



*COMUNE DI CREMONA*

**Provincia di Cremona**

**RELAZIONE**

**DI FINE MANDATO ANNI 2019/2024**

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

## **INDICE RELAZIONE FINE MANDATO 2019-2024**

Premessa ed introduzione alla relazione di fine mandato	3
<b>Parte I - Dati generali</b>	4
1.1 Popolazione residente	4
1.2 Organi Politici	4
1.3 Struttura Organizzativa	8
1.4 Condizione giuridica dell'ente	9
1.5 Condizione finanziaria dell'Ente	9
1.6 Situazione di contesto interno/esterno	10
2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di Ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del Tuel	11
<b>Parte II - Attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato</b>	13
1 Attività normativa	13
2 Attività tributaria	19
3 Attività amministrativa	21
3.1 Sistema ed esiti controlli interni	21
3.1.1 Regolarità amministrativa e contabile	21
3.1.2 Controllo strategico	22
3.1.3 Controllo di gestione	81
3.1.4 Controllo sulle società partecipate	124
3.1.5 Controllo sugli equilibri economici finanziari	129
3.1.6 Controllo sulla qualità dei servizi	129
3.1.7 Valutazione delle performance	130
<b>Parte III - Situazione economico finanziaria dell'Ente</b>	136
3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'Ente	136
3.2 Equilibrio parte corrente e parte capitale	137
3.3 Gestione di competenza Risultato di Amministrazione	139
3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione	139
3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione	140
4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato	140
4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	142
4.2 Rapporto tra competenza e residui	143
5. Pareggio di bilancio	143
6. Indebitamento	144
6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente	144
6.2 Rispetto del limite di indebitamento	144
6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata	144
6.4 Rilevazione flussi	144
7. Conto del patrimonio in sintesi	144
7.2 Conto economico in sintesi	146
7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio	146
8. Spesa per il personale	146
8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	146
8.2 Spesa del personale pro-capite	147
8.3 Rapporto abitanti dipendenti	147
8.4 Limite di spesa rapporti di lavoro flessibile	147
8.5 Spesa sostenuta rapporti di lavoro flessibile	147
8.6 Limiti assunzioni aziende speciali/istituzionali	147
8.7 Fondo risorse decentrate	147
8.8 Esternalizzazioni	148
<b>Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo</b>	149
1 Rilievi della Corte dei Conti	149
<b>Parte V - Azioni intraprese per contenere la spesa</b>	151
<b>Parte VI - Organismi controllati</b>	153
<b>Firma e certificazione</b>	162

## **Premessa**

La presente relazione viene redatto da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a. Sistema e esiti dei controlli interni;
- b. eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c. azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d. situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e. azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f. quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale dell'Ente, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico degli adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e da questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguente della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

## PARTE I – DATI GENERALI

### 1.1 Popolazione residente: (Fonte: Ufficio Statistica)

al 31.12.2019: 72.274  
 al 31.12.2020: 72.399  
 al 31.12.2021: 71.223  
 al 31.12.2022: 70.841  
 al 31.12.2023: 70.845

### 1.2 Organi politici: Giunta

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024 (fino alla proclamazione e del Sindaco eletto a seguito delle elezioni amministrative 2024)
SINDACO	GALIMBERTI GIANLUCA (proclamato eletto in data 10/06/2019 alle ore 15:00 dal Presidente dell'Ufficio Centrale Elettorale – dichiarazione in data 10/06/2019 acquisita al Protocollo Generale del Comune in data 11/06/2019 al n. 44860)	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA
VICE SINDACO	VIRGILIO LEONARDO detto ANDREA	VIRGILIO LEONARDO detto ANDREA	VIRGILIO LEONARDO detto ANDREA	VIRGILIO LEONARDO detto ANDREA	VIRGILIO LEONARDO detto ANDREA	VIRGILIO LEONARDO detto ANDREA
ASSESSORI  (Nomina Giunta: decreto sindacale P.G. n. 47435 in data 19 giugno 2019, modificato con decreto	RUGGERI MAURA  MANZI MAURIZIO  BONA RODOLFO  MANFREDI NI BARBARA	RUGGERI MAURA  MANZI MAURIZIO  BONA RODOLFO  MANFREDI NI BARBARA	RUGGERI MAURA  MANZI MAURIZIO  BONA RODOLFO  MANFREDI NI BARBARA	RUGGERI MAURA  MANZI MAURIZIO  BONA RODOLFO  MANFREDI NI BARBARA  <u>(dimissioni rassegnate in data 2 marzo</u>	RUGGERI MAURA  MANZI MAURIZIO  MANFREDI NI BARBARA  VIOLA ROSITA	RUGGERI MAURA  MANZI MAURIZIO  MANFREDI NI BARBARA  VIOLA ROSITA



sindacale P.G. n. 16933 in data 3 marzo 2022)	VIOLA ROSITA ANTONELLA	VIOLA ROSITA ANTONELLA	VIOLA ROSITA ANTONELLA	2022) MANFREDI NI BARBARA	ANTONELLA A PASQUALI SIMONA	ANTONELLA A PASQUALI SIMONA
	PASQUALI SIMONA	PASQUALI SIMONA	PASQUALI SIMONA	VIOLA ROSITA ANTONELLA	ZANACCHI LUCA	ZANACCHI LUCA
	ZANACCHI LUCA	ZANACCHI LUCA	ZANACCHI LUCA	A PASQUALI SIMONA	BURGAZZI LUCA	BURGAZZI LUCA
	BURGAZZI LUCA	BURGAZZI LUCA	BURGAZZI LUCA	ZANACCHI LUCA BURGAZZI LUCA		

#### Organi politici: Consiglio Comunale

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024 (fino alla proclamazione del Sindaco eletto a seguito delle elezioni amministrative e 2024)
<b>SINDACO</b>	GALIMBERTI GIANLUCA (proclamato eletto in data 10/06/2019)	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA	GALIMBERTI GIANLUCA
<b>PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE</b>	CARLETTI PAOLO					
<b>CONSIGLIERI COMUNALI</b>	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024 (fino alla proclamazione del Sindaco eletto a seguito delle elezioni amministrative e 2024)
ARENA GIUSEPPE  BARCELLARI FABIOLA  BELLINI						

STELLA					
BENCIVENGA LIVIA					DIMISSIONI 24/11/2023
BURGAZZI PIETRO					
CANALE SANTO					
CERASO MARIA VITTORIA					
CHIODELLI ROBERTO					
CHITTO' ELISA					
FANTI ALESSANDRO					
FASANI FEDERICO					
FRASSI SIMONA					surroga Bencivenga dal 4/12/2023
FULCO FRANCESCA					
GAGLIARDI GIOVANNI					
GHELFI FRANCESCO					
KAKOU LETIZIA					
LOFFI MARCO					
MALVEZZI CARLO					
MANFREDINI ENRICO					
MARENZI CINZIA					
MERLI RICCARDO					
MONTEVERDI CLAUDIA surroga Ventura					

dal 6.11.23					
NOLLI LUCA					
PASQUETTI LAPO					
PINI NICOLA					
POLI ROBERTO					
RUGGERI PAOLA					
SIMI SAVERIO					
SOMMI SIMONA					
VENTURA MARCELLO dimissioni dal 27.10.23				DIMISSIONI 27/10/2023	
VILLANI DANIELE					
ZAGNI ALESSANDRO					
ZUCCHETTI FRANCA					

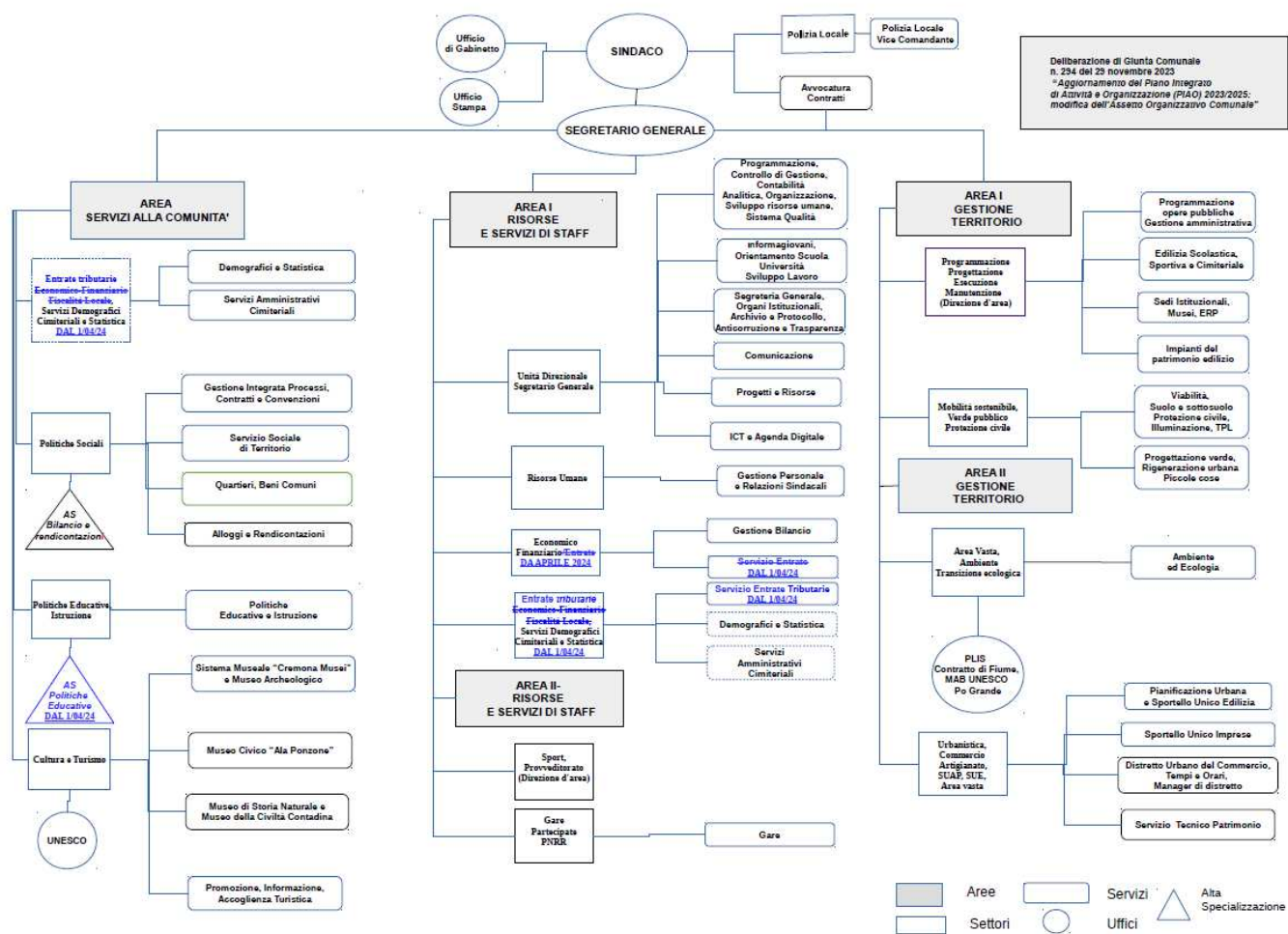
### 1.3 Struttura organizzativa

#### Organigramma: indicare le unità organizzative dell'Ente

L'Assetto organizzativo è stato modificato nel periodo 2019/2024 con i seguenti atti:

- Delibera di Giunta Comunale n. 128 del 02 settembre 2020
- Delibera di Giunta Comunale n. 237 del 23 dicembre 2020
- Delibera di Giunta Comunale n. 16 del 09 febbraio 2022 – entrata in vigore 1° aprile 2022
- Delibera di Giunta Comunale n. 33 del 23 febbraio 2022
- Delibera di Giunta Comunale n. 308 del 21 dicembre 2022 – entrata in vigore 1° gennaio 2023
- Delibera di Giunta Comunale n. 129 del 14 giugno 2023 – entrata in vigore 1° settembre (decorrenza approvata con delibera di Giunta n. 154 del 12 luglio 2023)
- Delibera di Giunta Comunale n. 294 del 29 novembre 2023 – entrata in vigore dal 1° gennaio 2024.

Di seguito il conseguente assetto.



**Di seguito le informazioni di dettaglio inerenti alla consistenza del personale:**

<b>Consistenza del personale</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Personale a tempo indeterminato	619	594	592	581	570
Di cui dirigenti	9	9	8	8	8
Di cui posizioni organizzative	34	34	33	36	33
Personale a tempo determinato*	42	69	61	34	49
Di cui dirigenti (ex art. 110 TUEL)	1	1	1	3	2
<b>Segretario Generale</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Totale personale in servizio (escluso il Segretario)</b>	<b>661</b>	<b>663</b>	<b>653</b>	<b>615</b>	<b>619</b>
<b>Collaborazioni Coordinate e Continuative</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\* I dipendenti a tempo determinato hanno prestato servizio nei seguenti ambiti di attività:

**Anno 2019:** n. 1 ai servizi sociali; n. 38 Politiche educative scuole materne e asili nido; n. 1 Servizio Ambiente ed Ecologia (cfl), n. 1 Servizio Controllo di Gestione (cfl), 1 dirigente art. 110 al Settore Urbanistica.

**Anno 2020:** n. 2 Area segretario generale (1cfl, 1 art. 90); 2 Unità di staff economico-finanziario, fiscalità e servizi demografici (cfl); n. 1 Settore progettazione rigenerazione urbana e manutenzione (cfl); n. 2 Settore politiche sociali; n. 58 Settore politiche educative scuole materne e asili nido di cui 13 covid; n. 2 Unità di staff urbanistica; n. 1 Settore cultura, musei e city branding (cfl), n. 1 dirigente art. 110 al Settore Urbanistica.

**Anno 2021:** n. 2 Area segretario generale (1cfl, 1 art. 90); n. 1 Settore Sport, Provveditorato Economato (cfl); 1 Settore Sviluppo Lavoro, Area Vasta e Rigenerazione Urbana (cfl); n. 1 Settore politiche sociali; n. 53 Settore politiche educative scuole materne e asili nido di cui 13 covid; n. 1 Settore Urbanistica, commercio, artigianato; n. 1 Settore cultura, musei e city branding (cfl)., n. 1 dirigente art. 110 al Settore Urbanistica.

**Anno 2022:** n. 1 Settore Polizia Locale (Dirigente art. 110); n. 1 Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP-SUE e Area Vasta (Dirigente art. 110); n. 1 Area Vasta Ambiente e Transizione Ecologica (Dirigente art. 110); n. 1 Area Segretario Generale (Art. 90); n. 1 Servizio Patrimonio (cfl); n. 1 Settore Programmazione Progettazione Manutenzione Mobilità Sostenibile Protezione Civile (cfl); n. 28 Settore Politiche Educative scuole materne e asili nido.

**Anno 2023:** n. 1 Area Segretario Generale (art. 90), n. 1 al Settore Polizia Locale (Dirigente art. 110), n. 1 al Settore Urbanistica, Commercio Artigianato SUAP-SUE e Area Vasta (dirigente art. 110), n. 31 al Settore Politiche Educative, Istruzione (personale educativo scuole infanzia e asili nido), n. 10 al Settore Politiche Sociali (imputati su finanziamenti esterni), n. 2 al Settore Programmazione Progettazione (assunti nell'ambito del PNRR DL 152, art. 31bis), n. 2 al Settore Polizia Locale (ausiliari della sosta a seguito di accordo con AEM), n. 1 CFL presso il Settore Risorse Umane.

**1.4 Condizioni giuridica dell'Ente:** Il Comune di Cremona non è commissariato e non lo è stato nel periodo del mandato considerato.

**1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:** Il Comune di Cremona non ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis. Il Comune di Cremona non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

## **1.6 Situazione di contesto interno/esterno (con riferimento alle principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato):**

Tra le situazioni di contesto esterno/interno più significative che hanno caratterizzato trasversalmente l'operatività dei diversi settori dell'Ente si impone l'emergenza Covid che ha indotto uno stravolgimento delle attività di programmazione e pianificazione impostate ad inizio mandato (settembre/dicembre 2020) al fine di garantire risposte ai sopravvenuti nuovi bisogni indotti dall'emergenza pandemica.

Con riferimento al periodo interessato dalla suddetta emergenza, gli obiettivi di Ente dei Piani Performance unitamente agli indicatori delle schede servizi riferiscono chiaramente di una situazione di eccezionalità che si è affrontata con tutti gli strumenti a disposizione, sia straordinari sia ordinari, rivoluzionando necessariamente l'ordine delle priorità nonché gli strumenti utilizzati per rispondere ai nuovi bisogni così come per governare i processi funzionali alle risposte. Molti degli strumenti utilizzati nella fase di emergenza sono poi rimasti patrimonio dell'organizzazione comunale anche per il successivo periodo.

Le criticità del periodo sono state superate non solo attraverso un'efficiente risposta alla drammatica emergenza, ma anche e in particolare attraverso il forte senso di comunità che ha guidato il necessario riassetto che ci si è dati per poter restare punto di riferimento dei cittadini in un momento di indubbia particolare comune difficoltà. I risultati rendicontati nelle competenti Relazioni sulla Performance testimoniano la bontà del percorso.

Altra criticità gestite nel periodo di riferimento del mandato oggetto della corrente relazione è collegabile anche al tipo di turn over che ha caratterizzato il periodo, determinato dal pensionamento di un numero veramente alto di dipendenti- molti dei quali titolari di ruoli di responsabilità- accompagnato da difficoltà di ingaggio delle nuove professionalità.

Tale criticità è stata affrontata con il ricorso a tutti gli strumenti via via messi a disposizione a livello ordinamentale, finché è stato possibile riavviare i percorsi assunzioni nell'ambito dei tetti via via di riferimento per l'Ente.

Inoltre, la grande opportunità dei progetti finanziati con i fondi PNRR si confronta sin dal principio con le difficoltà di ingaggio di professionalità aggiuntive da dedicarvi in affiancamento alle professionalità già impegnate nella gestione delle progettualità non PNRR. Anche in tal caso l'ente è riuscito a far fronte alle difficoltà con il forte spirito di servizio dimostrato da tutti gli attori unito ad una capacità di riassetto all'occorrenza, a garanzia di continuità di servizio alla comunità.

La progettazione e la programmazione di lavori e, in generale, gli equilibri di bilancio si sono dovuti confrontare anche con la grande questione dell'innalzamento dei costi dell'energia e con l'aumento consistente dei costi delle materie prime, con ripercussioni notevoli anche sulle imprese coinvolte nei lavori.

Da ultimo occorre considerare anche che il nostro territorio, come altri, è stato segnato dalle vicende di crisi internazionale, dalla guerra in Ucraina ai fortissimi fenomeni migratori e la nostra città si è caratterizzata per un forte senso di solidarietà e una forte e concreta e realistica capacità di organizzazione in grado di affrontare l'impegno straordinario di accoglienza.

Dal punto di vista specifico della gestione del personale, si segnala in particolare quanto segue.

- A) La pandemia da Covid-19: la pandemia, che ha interessato il funzionamento delle pubbliche amministrazioni per due anni (2020-2022), ha significativamente inciso sui processi di gestione ed organizzazione del personale e, quindi, sulle politiche del personale. L'impatto della pandemia ha, da un lato, determinato per un lungo periodo l'impossibilità di assunzioni o il rinvio di procedure selettive e, dall'altro, ha imposto un ripensamento delle modalità assunzionali, ponendo al centro del dibattito pubblico la necessità di assunzioni attraverso il ricorso a strumenti digitali, anche per l'attivazione di percorsi selettivi da remoto. Tali elementi hanno condotto a procedure più snelle, più veloci ma indubbiamente più costose: l'utilizzo della tecnologia ha comportato costi più elevati e, per buona parte, prove scritte basate su quiz a risposta multipla. La pandemia ha

altresì determinato l'applicazione massiva dello smart working nella PA nei termini via via puntualmente declinati dalla legislazione vigente e, pertanto, anche nel Comune di Cremona. A distanza di due anni, il ricorso a modalità differenti di erogazione della prestazione lavorativa da parte dei dipendenti ha consentito di garantire il mantenimento di servizi di livello al cittadino, garantendo allo stesso tempo una maggior conciliazione tempi di vita familiare-tempi di lavoro.

- B) Il crescente turn-over: gli anni dal 2020 al 2023 si sono caratterizzati per la significativa uscita dal lavoro di molti dipendenti, per raggiunti limiti di età o per anzianità di servizio ovvero perché la normativa introdotta in materia pensionistica (“Quota 100”) ha agevolato le dimissioni dal lavoro. Tali condizioni, unite al blocco assunzionale degli anni precedenti imposto dalle norme finalizzate alla riduzione della spesa corrente della PA, hanno determinato la necessità di riattivare con rapidità molte procedure concorsuali e selettive per evitare soluzioni di continuità nell'erogazione dei servizi. Tuttavia, la nuova fase concorsuale ha generato molteplici opportunità assunzionali nella PA, consentendo ai candidati vincitori di concorso o idonei in graduatoria di scegliere il posto migliore per le loro esigenze o aspettative: tale condizione ha di fatto generato un ulteriore turn-over fra il personale, con frequenti ricambi nel giro di poche settimane se non addirittura di pochi giorni, con conseguenti difficoltà di assicurare stabilità nei vari settori dell'Ente e, conseguentemente, nei servizi da erogare e nelle attività da espletare.

Appare utile, a tale proposito, ricordare che l'introduzione nel 2020 di un nuovo, differente, sistema di determinazione della capacità assunzionale degli Enti locali, ha ugualmente inciso sul turn-over: l'introduzione di un sistema basato sulla sostenibilità finanziaria della spesa di personale ha portato a verificare e monitorare costantemente non solo la spesa di personale sostenuta ma anche le entrate correnti. In assenza di entrate adeguate o in presenza di una spesa di personale elevata, vengono meno le condizioni per poter assumere. Tale sistema ha imposto all'Ente di ripensare alle proprie politiche assunzionali superando la logica “numerica” della mera sostituzione di una unità in uscita con una nuova in entrata, ed imponendo di valutare con attenzione, di volta in volta, quali figure professionali potessero essere maggiormente utili, anche attraverso la valorizzazione delle competenze presenti nell'ente.

- C) PNRR: i finanziamenti europei e statali nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza hanno senza alcun dubbio scardinato “gli equilibri” in essere nei Comuni e, pertanto, anche nel Comune di Cremona. Le ingenti risorse, a cui si è attinto, hanno consentito e consentiranno di realizzare importanti opere pubbliche, di trasformare alcuni comparti della città e del territorio comunale, di erogare nuovi servizi con modalità innovative e di accrescere il livello di benessere economico, sociale e ambientale della comunità cremonese. Tale condizione ha determinato la necessità di poter disporre di un adeguato livello e numero di figure professionali che, tuttavia, sono via via risultate scarsamente reperibili sul mercato, anche in ragione dell'effetto determinato dal cd “bonus edilizio 110%”, che ha dirottato gran parte dei tecnici, per lo più ingegneri e architetti, presso studi e società private. La complessità di rendicontare l'utilizzo delle risorse ai Ministeri di riferimento e alla Corte dei conti ha reso ancor più stringente la necessità di disporre di tecnici preparati e in numero adeguato.

## **2. Parametri obiettivi per l'accertamento delle condizioni di Ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art 242 del TUEL:** indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato

Nel periodo 201-2024 a cui si riferisce la presente relazione di fine mandato, i parametri obiettivi di deficitarietà strutturale sono sempre risultati tutti negativi.

Con la sola eccezione di un solo parametro di deficitarietà strutturale per l'annualità 2020(P1: incidenza spese rigide) risultato positivo per effetto della sistemazione contabile conseguente all'operazione di rinegoziazione dei mutui, realizzata dal Comune di Cremona con la Cassa Depositi e Prestiti nel corso del 2020; dove la spesa di rimborso prestiti (al numeratore del parametro), è incrementata per € 30.138.489,07 dal pagamento dei vecchi mutui estinti, finanziato con i nuovi mutui conseguenti alla rinegoziazione; al netto di questa sistemazione contabile il parametro P1 risulterebbe

negativo anche per il 2020 con una percentuale di 27,70% (limite massimo 48%).



## PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

### 1. Attività Normativa:

ATTO	N	DEL	OGGETTO	MOTIVAZIONE
<b>Consiglio Comunale</b>				
CC	46	21/10/2019	Modifiche al Regolamento di funzionamento del Sistema Museale della Città di Cremona”.	Modifica articolo 18
CC	56	16/12/2019	Approvazione del regolamento per l’applicazione dell’imposta di soggiorno nel Comune di Cremona.	Nuovo regolamento
CC	59	16/12/2019	Approvazione delle modifiche al regolamento per l’assegnazione della borsa di studio intitolata alla memoria di “Agostino Ottoli” istituita nel 2018.	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	60	16/12/2019	Approvazione delle modifiche al regolamento per l’assegnazione della borsa di studio intitolata alla memoria dell’Avvocato “Giuseppe Brotto” istituita nel 2007.	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	12	11.03.2020	Modifica dell’art. 12, “Esenzioni ed agevolazioni”, lettera b del vigente Regolamento per l’applicazione del canone per occupazione spazi e aree pubbliche	Modifica articolo 12 lett. B)
CC	6	11.03.2020	Modifica ed integrazione delle disposizioni regolamentari Tassa Rifiuti (TARI) ed abrogazione delle disposizioni IMU e TASI, contenute nelle Disposizioni regolamentari in materia di Imposta Unica Comunale (IUC)	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	7	11.03.2020	Approvazione delle Disposizioni regolamentari in materia di rinnovata Imposta Municipale Propria, a seguito della disciplina IMU di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020)	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	8	11.03.2020	Approvazione delle aliquote della rinnovata Imposta Municipale Propria (I.M.U. – ex legge 27 dicembre 2019 n. 160 – legge di bilancio 2020). Anno 2020.	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	9	11.03.2020	Modifica dell’art. 10-bis “Dilazione di pagamento” del Regolamento generale per la gestione delle entrate comunali	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	10	11.03.2020	Modifica al regolamento per l’applicazione dell’imposta comunale sulla pubblicità e per l’effettuazione del servizio delle pubbliche affissioni	Modifica artt. 5, 10,12, 14
CC	11	11.03.2020	Determinazione dell’aliquota dell’addizionale comunale all’imposta sul reddito delle persone fisiche per l’anno 2020. Modifica delle disposizioni regolamentari in materia di variazione dell’aliquota dell’addizionale comunale all’imposta sul reddito	Determinazione aliquota 2020

ATTO	N	DEL	OGGETTO	MOTIVAZIONE
			delle persone fisiche	
CC	16	25.05.2020	Approvazione delle modifiche allo statuto di Cremonafiore SpA	Coinvolgimento nel CDA delle categorie economiche e istituzionali
CC	19	25.05.2020	Modifica del Regolamento per la disciplina dell'affidamento di beni immobili a terzi.	Modificato art. 10
CC	39	28.09.2020	Modifica dell'art. 30, in materia di riduzione per avvio al riciclo, delle disposizioni regolamentari Tassa Rifiuti (TARI), contenute nelle Disposizioni regolamentari in materia di Imposta Unica Comunale (I.U.C.).	Modifica art. 30
CC	60	30.11.2020	Regolamento generale per la gestione delle entrate comunali	Integrazione del Regolamento con l'introduzione dell'art. 10-ter
CC	65	18.12.2020	Approvazione del Regolamento per la disciplina delle modalità di funzionamento, gestione e programmazione del Sistema Museale della città di Cremona, denominato "Cremona Musei".	Nuovo regolamento
CC	1	01.02.2021	Modifica del regolamento comunale del commercio su aree pubbliche.	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	5	31.03.2021	Modifica ed integrazione della disciplina Tassa Rifiuti (TARI), contenuta nelle disposizioni regolamentari in materia di Imposta Unica Comunale (I.U.C.).	Modifica ed integrazione della disciplina Tassa Rifiuti (TARI), contenuta nelle disposizioni regolamentari in materia di Imposta Unica Comunale (I.U.C.)
CC	11	31.03.2021	Determinazione dell'aliquota dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche per l'anno 2021. Modifica delle disposizioni regolamentari in materia di variazione dell'aliquota dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche.	Determinazione dell'aliquota per l'anno 2021.e modifica disposizioni regolamentari
CC	8	31/03/2021	Regolamento istituzione del canone di concessione per l'occupazione delle aree destinate ai mercati, alle fiere, al commercio su area pubblica ed ai produttori agricoli e approvazione del relativo regolamento.	Istituzione nuovo regolamento
CC	9	31/03/2021	Regolamento istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e approvazione del relativo regolamento.	Istituzione nuovo regolamento
CC	15	19/04/2021	Modifica del regolamento comunale del mercato agricolo di Cremona ed adeguamento della denominazione in "Regolamento dei mercati agricoli di Cremona".	Modifica regolamento e denominazione
CC	16	19/04/2021	Approvazione del regolamento per la disciplina della videosorveglianza sul territorio comunale	Istituzione nuovo regolamento
CC	24	17/05/2021	Approvazione modifiche dello statuto della	Adeguamento statutario a seguito applicazione d.lgs 117/2017

<b>ATTO</b>	<b>N</b>	<b>DEL</b>	<b>OGGETTO</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>
			Fondazione DOPODINOI INSIEME	
CC	32	12/07/2021	Approvazione del regolamento del servizio Volontario di Vigilanza Ecologica (GEV) del raggruppamento di Comuni del PLIS (Parco Locale di Interesse Sovracomunale del Po e del Morbasco)	Istituzione nuovo regolamento ed abrogazione del precedente
CC	39	30/09/2021	Modifica e integrazione del regolamento per l'applicazione dell'imposta di soggiorno alla luce delle novità introdotte dall'art. 180 del D.L. 34/20, recepite dalla legge di conversione 77/20.	Modifica e integrazione al regolamento comunale
CC	55	20/12/2021	Approvazione "Regolamento per l'assegnazione delle borse di studio"	Approvazione nuovo regolamento e revoca di precedenti regolamenti
CC	56	20/12/2021	Istituzione della borsa di studio intitolata alla memoria di "Rita Bertoletti" – Approvazione delle relative norme regolamentari	Istituzione nuovo regolamento
CC	57	20/12/2021	Istituzione della borsa di studio intitolata alla memoria del "Geometra Alessandro Bernuzzi – Approvazione delle relative norme regolamentari	Istituzione nuovo regolamento
CC	2	07.02.2022	Approvazione del regolamento delle spese di rappresentanza.	Istituzione nuovo regolamento
CC	3	07.02.2022	Istituzione dei riconoscimenti della cittadinanza onoraria e della cittadinanza benemerita e approvazione del regolamento per la concessione delle civiche onorificenze.	Istituzione nuovo regolamento – abrogazione precedente regolamento istitutivo del riconoscimento civico Medaglia d'oro Città di Cremona
CC	5	07.02.2022	Integrazione dell'art. 77 (Cinerari) del vigente Regolamento di Polizia Cimiteriale.	Integrazione art. 77 (Cinerari)
CC	11	28.03.2022	Modifica delle Disposizioni regolamentari in materia di rinnovata Imposta Municipale Propria, a seguito della disciplina IMU di cui alla legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020)	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	13	28.03.2022	Determinazione dell'aliquota dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche per l'anno 2022. Modifica delle disposizioni regolamentari in materia di variazione dell'aliquota dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	24	23.05.2022	Approvazione nuovo regolamento per la concessione in uso a terzi di materiali diversi ed attrezzature di proprietà comunale e revoca della previgente disciplina	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	27	23.05.2022	Modifica ed integrazione della disciplina Tassa Rifiuti (TARI), contenuta nelle Disposizioni regolamentari in materia di Imposta Unica Comunale (I.U.C.).	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	31	20.06.2022	Modifica dell'atto Istitutivo e del Regolamento di	Modifica atto costitutivo a

ATTO	N	DEL	OGGETTO	MOTIVAZIONE
			funzionamento del Sistema Museale "Cremona Musei" a seguito della richiesta di adesione allo stesso dei Musei della Diocesi di Cremona.	seguito richiesta adesione dei Musei della Diocesi di Cremona
CC	53	27.10.2022	Approvazione del Regolamento per l'accesso ai Servizi Abitativi Transitori di cui al comma 13 dell'art. 23 della Legge Regionale 8 luglio 2016 n. 16 "Disciplina regionale dei servizi abitativi".	Istituzione nuovo Regolamento
CC	55	27.10.2022	Approvazione del nuovo regolamento riguardante le modalità di individuazione, assegnazione e gestione di aree comunali destinate a orti.	Approvazione nuovo regolamento ed abrogazione precedente
CC	64	28.11.2022	Modifica del Regolamento per i servizi di nettezza urbana e abrogazione delle precedenti linee programmatiche in materia di rifiuti	Abrogazione precedenti linee programmatiche
CC	65	28.11.2022	Approvazione Regolamento per la disciplina della Tariffa Rifiuti Corrispettiva ai sensi della Legge 27 dicembre 2013, n. 147	Istituzione nuovo Regolamento
CC	70	19.12.2022	Approvazione nuovo statuto sociale di REI – Reindustria e Innovazione società consortile a r.l.	Definizione nuova configurazione societaria
CC	74	19.12.2022	Borsa di studio intitolata alla memoria del "Geometra Alessandro Bernuzzi" – Modifiche delle norme regolamentari.	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	5	27/02/2023	Regolamento del Gruppo Comunale dei Volontari di Protezione Civile del Comune di Cremona.	Disciplina di nuova istituzione
CC	7	13/03/2023	Modifiche alla denominazione e al Regolamento di funzionamento del Sistema Museale della Città di Cremona	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	8	13/03/2023	Approvazione regolamento per l'utilizzo del campo scuola di atletica leggera di Cremona	Disciplina di nuova istituzione
CC	10	27/03/2023	Disposizioni regolamentari in materia di rinnovata imposta municipale propria (IMU) a seguito della disciplina IMU di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020)	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	12	27/03/2023	Disposizioni regolamentari in materia di variazione dell'aliquota dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	15	21/04/2023	Modifica al regolamento di Polizia Locale e per la convivenza civile (nel testo emendato).	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	23	08/05/2023	Modifica Regolamento per la disciplina della Tariffa rifiuti Corrispettiva ai sensi della Legge 27 dicembre 2013, n. 147	Adempimenti per bilancio di previsione
CC	32	19/06/2023	Regolamento del commercio su aree pubbliche	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	52	04/12/2023	Regolamento per l'assegnazione delle borse di studio	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	53	04/12/2023	Regolamento borsa di studio intitolata alla memoria di "Rita Bertoletti"	Adeguamento disposizioni regolamentari
CC	54	04/12/2023	Premio per meriti scolastici intitolato alla memoria di "Gianluca Viali"	Disciplina di nuova istituzione
CC	55	04/12/2023	Regolamento Servizi Educativi Infanzia	Modifica
CC	56	04/12/2023	Regolamento Consulta Interuniversitaria	Disciplina di nuova istituzione
CC	65	18/12/2023	Modifiche allo statuto di Azienda Farmaceutica Municipale SpA	Necessità di uniformare chiusura esercizio sociale agli standard della capogruppo
CC	6	08/02/2024	Modifica del Regolamento Speciale del Corpo di Polizia Locale del Comune di Cremona	

<b>ATTO</b>	<b>N</b>	<b>DEL</b>	<b>OGGETTO</b>	<b>MOTIVAZIONE</b>
CC	7	08/02/2024	Approvazione dell'aggiornamento del Piano di Protezione Civile del Comune di Cremona	Adeguamento disposizioni regolamentari a quadro normativo nazionale e regionale

ATTO	N	DEL	OGGETTO	MOTIVAZIONE
			<b>Giunta Comunale</b>	
GC	71	10/06/2020	Approvazione del Regolamento per le progressioni di carriera di cui all'art. 22, comma 15, del D.Lgs. n. 75/2017.	Disciplina valutazioni selettive
GC	46	03/03/2021	Regolamento sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi. Integrazione.	Costituzione Ufficio procedimenti disciplinari
GC	47	03/03/2021	Regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi: modifica dell'appendice "Regolamento per la disciplina dei concorsi, dell'accesso agli impieghi e delle procedure selettive" vigente presso il Comune di Cremona, in recepimento parziale del D.P.C.M. 24 aprile 2020 in materia di determinazione dei compensi da corrispondere ai componenti delle Commissioni Esaminatrici e Giudicatrici.	Adeguamento compensi da corrispondere ai componenti esterni Commissioni
GC	105	28/04/2021	Modifica ed Integrazione del Regolamento per le progressioni di carriere di cui all'art. 22, comma 15 del D.Lgs 75/2017 già approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 71 del 10 giugno 2020.	Adeguamento disposizioni regolamentari
GC	170	08/09/2021	Regolamento sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi: integrazione dell'appendice "Regolamento per la disciplina dei concorsi, dell'accesso agli impieghi e delle procedure selettive" per la parte riguardante l'allegato A (Requisiti generali di accesso relativi ai concorsi pubblici)	Ridefinizione titoli di accesso
GC	181	22/09/2021	Integrazione della deliberazione di Giunta Comunale n. 46 del 3 marzo 2021 ad oggetto "Regolamento sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi. Integrazione"	Adeguamento disposizioni regolamentari
GC	222	19/10/2022	Modifica e integrazione del Regolamento per l'affidamento di incarichi individuali esterni di lavoro autonomo approvato con Deliberazione di Giunta n. 50 del 4 aprile 2013.	Attuazione indirizzo consiliare
GC	285	22/11/2023	Regolamento sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi: Modifica e integrazione dell'appendice "Regolamento per la disciplina dei concorsi, dell'accesso agli impieghi e delle procedure selettive".	Adeguamento disposizioni regolamentari a quadro normativo nazionale
GC	18	14/02/2024	Aggiornamento del Regolamento per la costituzione e ripartizione del Fondo per le Funzioni tecniche e l'innovazione di cui all'art. 45 del decreto legislativo n. 36 del 2023.	Adeguamento aspetti e requisiti applicativi
GC	38	06/03/2024	Regolamento sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi. Parziale modifica dell'art. 18-bis.	Ridefinizione composizione ufficio

## 2. Attività tributaria

### 2.1 Politica tributaria locale – per ogni anno di riferimento

2.1.1 ICI/IMU: Indicare le tre principali aliquote applicate (abitazione principale e relativa detrazione, altri immobili e fabbricati rurali strumentali, solo per IMU)

Aliquote ICI/IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota ordinaria	1,00%	1,06 %	1,06%	1,06%	1,06%
Detrazione abitazione principale	€200	€200	€200	€200	€200
Aliquota per abitazione principale (A/1-A/8-A/9) e relative pertinenze	0,60%	0,60 %	0,60%	0,60%	0,60%
Abitazioni locate ai sensi della Legge 431/1998 art. 2 comma 3	0,62%	0,94 %	0,94%	0,94%	0,94%
Abitazione di tipo rurale, Terreni agricoli	0,81%	0,81 %	0,81%	0,81%	0,81%
Alloggi regolarmente assegnati dagli ex Istituti Autonomi per le Case Popolari	0,75%	0,75 %	0,75%	0,75%	0,75%
Onlus ed Enti senza scopo di lucro comprese le II.PP.A.B. riordinate in persone giuridiche	0,51%	0,51 %	0,51%	0,51%	0,51%
Botteghe Storiche riconosciute dalla Regione Lombardia	0,86%	0,86 %	0,86%	0,86%	0,86%
Abitazioni date in uso gratuito a parenti in linea diretta e collaterale fino al secondo grado	0,88%	0,88 %	0,88%	0,88%	0,88%
Abitazioni non locate, Negozi e botteghe non locati, Unità immobiliari destinate alla media e grande struttura di vendita, Aree fabbricabili, Fabbricati di categoria D/5	1,06%	1,06 %	1,06%	1,06%	1,06%
Opifici, Negozi e botteghe	0,96%	0,96 %	0,96%	0,96%	0,96%
Unità immobiliari destinate alla media e grande struttura di vendita	1,06%	1,06 %	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati di categoria D/5 corrispondenti a “Istituti di credito, cambio ed assicurazioni”	1,06%	=====	=====	=====	=====
Fabbricati rurali ad uso strumentale	=====	0,00 %	0,00%	0,00%	0,00%
Fabbricati costruiti e destinati dall’impresa costruttrice alla vendita fintanto che permanga tale destinazione e comunque non locati (beni merce)	=====	0,00 %	0,00%	=====	=====
Aree fabbricabili	1,06%	1,06 %	1,06%	1,06%	1,06%
Fabbricati di categoria D di nuova costruzione, destinati all’insediamento di nuove attività produttive a carattere industriale e artigianale e relativi magazzini e depositi e a carattere terziario avanzato	0,76%	0,76 %	0,76%	0,76%	0,76%
Fabbricati di categoria D dismessi che sono stati ristrutturati per essere destinati all’insediamento di nuove attività produttive a carattere industriale e artigianale e relativi magazzini e depositi	0,76%	0,76 %	0,76%	0,76%	0,76%
Immobili classificati nei gruppi catastali A/10, C/2 e C/3 di nuova costruzione destinati all’insediamento di nuove attività a carattere terziario avanzato realizzati nell’area ex Annonario (CR.2)	0,76%	0,76 %	0,76%	0,76%	0,76%

Unità immobiliari oggetto di nuovi insediamenti di cui al Programma di attuazione del Comune di Cremona finalizzato alla promozione di particolari aree pubbliche e private come destinazioni attrattive rivolta a soggetti che intendono investire nel territorio comunale	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%
Unità immobiliari utilizzate per nuovi insediamenti di commercio di vicinato, artigianato (di servizio e artistico), del terziario (alberghi, pubblici esercizi, strutture ricettive, istruzione, formazione e assistenza, attività culturali) e studi professionali all'interno dei Nuclei di antica formazione	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%
Immobili ad uso produttivo classificati nel gruppo catastale D: fabbricati di nuova costruzione e ristrutturazione di edifici dismessi destinati all'insediamento di nuove attività produttive a carattere industriale, artigianale realizzati nelle aree dismesse così come individuato nel Piano delle Regole del vigente Piano di Governo del Territorio	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%
Immobili classificati nei gruppi catastali A/10, C/2 e C/3: fabbricati di nuova costruzione e ristrutturazione di edifici dismessi destinati all'insediamento di nuove attività a carattere terziario e artigianale realizzato nelle aree dismesse così come individuato nel Piano delle Regole del vigente Piano di Governo del Territorio	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%

#### 2.1.2 Addizionale IRPEF: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione

<b>Aliquote addizionale IRPEF</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia di esenzione (soglia di esenzione al di sotto della quale l'addizionale IRPEF non viene corrisposta)	€10.000	€11.000	€12.000	€12.000	€12.000
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

#### 2.1.3 Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura ed il costo pro-capite

<b>Prelievi sui rifiuti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARIP
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio pro-capite	141,88	142,73	146,20	147,59	136,86



### **3. Attività amministrativa.**

#### **3.1 Sistema ed esiti controlli interni:**

Il Comune di Cremona ha adottato la deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 29 gennaio 2013 relativa all'approvazione dei Controlli Interni ai sensi degli art. 147 e ss. del D.lgs 267/00, articolando le seguenti forme di controllo:

**3.1.1- Regolarità amministrativa e contabile:** costituisce elemento di garanzia per l'Ente e per il cittadino essendo finalizzato ad assicurare la rispondenza dell'azione amministrativa alle disposizioni di legge, allo statuto e ai regolamenti dell'Ente nonché la regolarità e la correttezza delle proprie procedure e dell'azione amministrativa stessa. Il controllo di regolarità amministrativa persegue, inoltre, finalità orientate a: - indirizzare l'Ente verso la semplificazione, migliorando la qualità degli atti amministrativi; - stabilire procedure omogenee e standardizzate per l'assunzione di atti della stessa tipologia favorendo un sistema di regole condivise a livello di Ente.

#### **Anno 2019**

- Strumenti: Schede di monitoraggio annuali
- Metodologie: selezione casuale
- Uffici coinvolti: tutti i Settori dell'Ente
- Atti esaminati: 231
- N. irregolarità rilevate: 0
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Nucleo di Valutazione, Responsabili dei servizi
- Interventi effettuati: A gennaio 2019, con l'entrata in funzione del nuovo applicativo atti, è stato ridefinito l'iter di adozione delle determinazioni dirigenziali con l'espresso inserimento di passaggi di supporto collaborativo alle direzioni precedenti nel corso della stesura dei singoli provvedimenti. In tal modo le determinazioni sono interessate, già in corso di stesura, da una fase di pre-verifica amministrativa e contabile da parte della Segreteria Generale, della Ragioneria e del Controllo di Gestione.

#### **Anno 2020**

- Strumenti: Schede di monitoraggio annuali
- Metodologie: selezione casuale
- Uffici coinvolti: tutti i Settori dell'Ente
- Atti esaminati: 388
- N. irregolarità rilevate: 0
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Nucleo di Valutazione, Responsabili dei servizi
- Interventi effettuati: A gennaio 2019, con l'entrata in funzione del nuovo applicativo atti, è stato ridefinito l'iter di adozione delle determinazioni dirigenziali con l'espresso inserimento di passaggi di supporto collaborativo alle direzioni precedenti nel corso della stesura dei singoli provvedimenti. In tal modo le determinazioni sono interessate, già in corso di stesura, da una fase di pre-verifica amministrativa e contabile da parte della Segreteria Generale, della Ragioneria e del Controllo di Gestione.

#### **Anno 2021**

- Strumenti: Schede di monitoraggio annuali
- Metodologie: selezione casuale
- Uffici coinvolti: tutti i Settori dell'Ente
- Atti esaminati: 305
- N. irregolarità rilevate: 0
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Nucleo di Valutazione, Responsabili dei servizi

- Interventi effettuati: A gennaio 2019, con l'entrata in funzione del nuovo applicativo atti, è stato ridefinito l'iter di adozione delle determinazioni dirigenziali con l'espresso inserimento di passaggi di supporto collaborativo alle direzioni procedenti nel corso della stesura dei singoli provvedimenti. In tal modo le determinazioni sono interessate, già in corso di stesura, da una fase di pre-verifica amministrativa e contabile da parte della Segreteria Generale, della Ragioneria e del Controllo di Gestione.

### **Anno 2022**

- Strumenti: Schede di monitoraggio annuali
- Metodologie: selezione casuale
- Uffici coinvolti: tutti i Settori dell'Ente
- Atti esaminati: 421
- N. irregolarità rilevate:
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Nucleo di Valutazione, Responsabili dei servizi
- Interventi effettuati: A gennaio 2019, con l'entrata in funzione del nuovo applicativo atti, è stato ridefinito l'iter di adozione delle determinazioni dirigenziali con l'espresso inserimento di passaggi di supporto collaborativo alle direzioni procedenti nel corso della stesura dei singoli provvedimenti. In tal modo le determinazioni sono interessate, già in corso di stesura, da una fase di pre-verifica amministrativa e contabile da parte della Segreteria Generale, della Ragioneria e del Controllo di Gestione.

### **Anno 2023**

- Strumenti: Schede di monitoraggio annuali
- Metodologie: selezione casuale
- Uffici coinvolti: tutti i Settori dell'Ente
- Atti esaminati: 418
- N. irregolarità rilevate: 0
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Nucleo di Valutazione, Responsabili dei servizi
- Interventi effettuati: A gennaio 2019, con l'entrata in funzione del nuovo applicativo atti, è stato ridefinito l'iter di adozione delle determinazioni dirigenziali con l'espresso inserimento di passaggi di supporto collaborativo alle direzioni procedenti nel corso della stesura dei singoli provvedimenti. In tal modo le determinazioni sono interessate, già in corso di stesura, da una fase di pre-verifica amministrativa e contabile da parte della Segreteria Generale, della Ragioneria e del Controllo di Gestione.

### **Anno 2024**

Si perfeziona nel 2025

#### **3.1.2 Controllo Strategico:**

Ai sensi dell'art 151 del Testo Unico Enti locali (principi generali) *“Gli enti locali ispirano la propria gestione al principio della programmazione. A tal fine presentano il Documento unico di programmazione entro il 31 luglio di ogni anno e deliberano il bilancio di previsione finanziario entro il 31 dicembre, riferiti ad un orizzonte temporale almeno triennale. Le previsioni del bilancio sono elaborate sulla base delle linee strategiche contenute nel documento unico di programmazione, osservando i principi contabili generali ed applicati allegati al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. I termini possono essere differiti con decreto del Ministro dell'interno, d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, in presenza di motivate esigenze.”*

### **Anno 2019**

- Strumenti: Relazione di inizio mandato 2019-2024, linee programmatiche di mandato, Documento Unico di Programmazione, stato di attuazione dei programmi, rendiconto.

- Metodologie: Rilevazione semestrale e annuale che tiene conto dello stato di avanzamento dei progetti strategici, degli obiettivi operativi, del sistema di offerta dei servizi con evidenza delle fasi concluse, in corso, non realizzate, del volume delle risorse assorbite, delle criticità riscontrate.
- Settori e Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente.
- Atti approvati:
  - Relazione di inizio mandato in data 9 settembre 2019;
  - Linee Programmatiche di Mandato 2019-2024 illustrate dal Sindaco al Consiglio Comunale nella seduta in data 19 settembre 2019;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 49 del 15 ottobre 2018 relativa all'Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2019-2021 e contestuale ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 9 del 25 febbraio 2019 relativa all'Approvazione della Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2019-2021;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 26 del 29 giugno 2020 relativa all'approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2019.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Collegio Revisori dei Conti, Responsabili dei Settori, Stakeholder

### **Anno 2020**

- Strumenti: Documento Unico di Programmazione/Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione, stato di attuazione dei programmi, Rendiconto.
- Metodologie: Rilevazione semestrale e annuale che tiene conto dello stato di avanzamento dei progetti strategici, degli obiettivi operativi, del sistema di offerta dei servizi con evidenza delle fasi concluse, in corso, non realizzate, del volume delle risorse assorbite, delle criticità riscontrate.
- Settori e Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente.
- Atti approvati:
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 65 del 27 dicembre 2019 relativa all'Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2020-2022;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 14 del 11 marzo 2020 relativa all'Approvazione della Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2020-2022;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 31 del 24 luglio 2020 relativa all'Approvazione della Variazione alla Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2020-2022;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 19 del 29 aprile 2021 relativa all'approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2020.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Collegio Revisori dei Conti, Responsabili dei Settori, Stakeholder

### **Anno 2021**

- Strumenti: Documento Unico di Programmazione, stato di attuazione dei programmi, Rendiconto
- Metodologie: Aggiornamento dei programmi e obiettivi operativi che tengono conto dello stato di avanzamento al 30 giugno e al 31 dicembre, del sistema di offerta dei servizi con evidenza del volume delle risorse assorbite per programmi.
- Settori e Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente.
- Atti approvati:
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 4 del 31 marzo 2021 relativa all'Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2021-2023;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 18 del 28 aprile 2022 relativa all'approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2021.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Collegio Revisori dei Conti, Responsabili dei Settori, Stakeholder

### **Anno 2022**

- Strumenti: Documento Unico di Programmazione/Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione, stato di attuazione dei programmi, Rendiconto
- Metodologie: Aggiornamento dei programmi e obiettivi operativi che tengono conto dello stato di avanzamento al 30 giugno e al 31 dicembre, del sistema di offerta dei servizi con evidenza del volume delle risorse assorbite per programmi.
- Settori e Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente.
- Atti approvati:
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 53 del 20 dicembre 2021 relativa all'Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2022-2024;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 10 del 28 marzo 2022 relativa all'Approvazione della Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2022-2024;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 19 del 27 aprile 2023 relativa all'approvazione del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2022.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Collegio Revisori dei Conti, Responsabili dei Settori, Stakeholder.

### **Anno 2023**

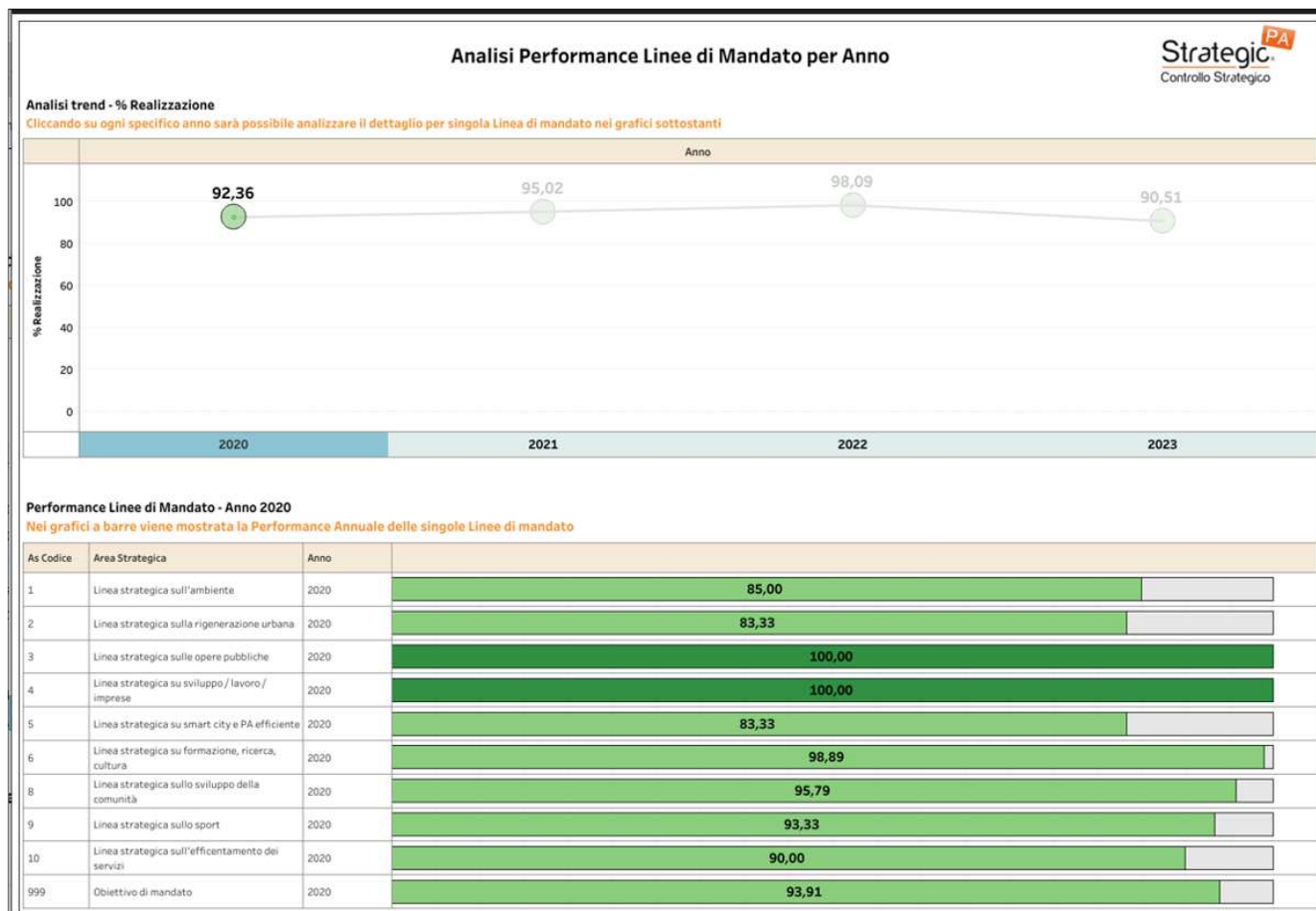
- Strumenti: Documento Unico di Programmazione/Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione, stato di attuazione dei programmi, Rendiconto.
- Metodologie: Aggiornamento dei programmi e obiettivi operativi che tengono conto dello stato di avanzamento al 30 giugno e al 31 dicembre, del sistema di offerta dei servizi con evidenza del volume delle risorse assorbite per programmi.
- Settori e Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente.
- Atti approvati:
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 68 del 19 dicembre 2022 relativa all'Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2023-2025;
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 9 del 27 marzo 2023 relativa all'Approvazione della Nota di Aggiornamento del Documento Unico di Programmazione 2023-2025;
  - Delibera di Consiglio Comunale relativa del Rendiconto della Gestione del Comune di Cremona per l'esercizio finanziario 2023 in corso di approvazione da parte del Consiglio Comunale
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Collegio Revisori dei Conti, Responsabili dei Settori, Stakeholder.

### **Anno 2024**

- Strumenti: Documento Unico di Programmazione, stato di attuazione dei programmi, Rendiconto.
- Metodologie: Aggiornamento dei programmi e obiettivi operativi che tengono conto dello stato di avanzamento al 30 giugno e al 31 dicembre, del sistema di offerta dei servizi con evidenza del volume delle risorse assorbite per programmi.
- Settori e Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente.
- Atti approvati:
  - Delibera di Consiglio Comunale n. 57 del 18 dicembre 2023 relativa all'Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2024-2026;
  - In corso di approvazione il rendiconto della gestione del Comune per l'esercizio finanziario 2023

Di seguito il grado di raggiungimento, articolato per linee di mandato, del periodo 2020 – 2023. Non risulta possibile riportare i risultati del 2019 in quanto l'Amministrazione ha articolato le linee di mandato, gli obiettivi strategici, operativi e i correlati indicatori di performance con decorrenza 2020, coerentemente con le deliberazioni di Consiglio Comunale n. 63 del 27 dicembre 2019 e n. 14 dell'11 marzo 2020, rispettivamente "Approvazione del Documento Unico di Programmazione 2020 – 2022" e "Approvazione della Nota di Aggiornamento del Documento unico di Programmazione 2020- 2022". Allo stesso modo il 2024 è in corso di elaborazione.

## PERFORMANCE LINEE DI MANDATO ANNO 2020



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consumivo	Punteggio
2020	1	Linea strategica sull'ambiente	85,00	Piano verde	100,00	Giardini storici	100,00	Progettazione e realizzazione giardino storico di Porta Mosa.	100,00	Determinazione dirigenziale di approvazione del progetto esecutivo.	1,00	1,00	100,00
										Rispetto del tempo di esecuzione contrattuale.	1,00	1,00	100,00
				Piano economia circolare	100,00	Raccolta differenziata di qualità (modificato)	100,00	Attività di controllo del servizio di gestione RSU	100,00	Approvazione del PER (Piano Economico Finanziario) 2020 con il nuovo metodo MTR	1,00	1,00	100,00
										Approvazione della Carta dei Servizi	1,00	1,00	100,00
										Definizione di un Nuovo Progetto che individui le attività di controllo da porre insieme a seguito di approvazione della nuova Carta dei Servizi (registrazione al protocollo)	1,00	1,00	100,00
Green Public Procurement (GPP)	100,00	100,00	100,00	Applicazione criteri ambientali minimi negli appalti per l'acquisto di beni e servizi nell'ambito degli approvvigionamenti economici	100,00	Predisporre azioni di divulgazione interna all'Ente	20,00	20,00	100,00				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consumivo	Punteggio
2020	1	Linea strategica sull'ambiente	85,00	Piano economia circolare	100,00	Green Public Procurement (GPP)	100,00	Applicazione criteri ambientali minimi negli appalti per l'acquisto di beni e servizi nell'ambito degli approvvigionamenti economici	100,00	Tipologia CAM (Criteri Minimi Ambientali) applicati	100,00	100,00	100,00
										Approvazione regionale del Progetto di Food Policy del Comune di Cremona: "Allerziamo il contagio positivo della conoscenza"	1,00	1,00	100,00
										Realizzazione di workshop formativi	3,00	3,00	100,00
										Somministrazione del questionario	1,00	1,00	100,00
				Piano mobilità sostenibile	40,00	40,00	40,00	Pista ciclabile in via Giuseppe (11 del bicipari)	40,00	Realizzazione piste ciclabili	40,00	Determinazione dirigenziale di approvazione del progetto esecutivo.	1,00
percentuale di risorse rendicontate	100,00	0,00	0,00										

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2020	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	83,33	Piano di sviluppo delle aree e edifici dismessi	66,67	Area Arena Giardino (Area Frazzi)	0,00	Intervento di rigenerazione e messa in sicurezza comparto Arena Giardino.	0,00	Emissione verbale di fine lavori.	1,00	0,00	0,00	
						Valorizzazione ex sede Croce Rossa	100,00	Valorizzazione dell'edificio denominato ex sede Croce Rossa	100,00	Delibera di Consiglio Comunale	1,00	1,00	100,00	
						Valorizzazione edifici comunali	100,00	Palazzo Grasselli - Nuova sede del conservatorio.	100,00	Presentazione del Dossier di candidatura completo in tutte le sue parti entro i termini previsti dal bando	1,00	1,00	100,00	
	3	Linea strategica sulle opere pubbliche	100,00	Piano strade e marciapiedi e di infrastrutture viabilistiche	100,00	Rispetto Viabilistico	100,00	Nuovo assetto viabilistico tratto via Dante - via Vecchi a Dogana	100,00	Emissione verbale di fine lavori.	1,00	1,00	100,00	
	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	100,00	Piano impresa/aziende	100,00	Sviluppo del Polo dell'innovazione e marketing territoriale	100,00	Cremona, città del domani: azioni per la crescita di un territorio attrattivo per imprese e cittadini	100,00	100,00	Coinvolgimento delle rappresentanze territoriali e dei media nella promozione del dossier "Cremona, città del domani" realizzato in collaborazione con The European House - Ambrosetti	1,00	1,00	100,00
											Istituzione di uno Steering Committee per favorire il consolidamento e lo sviluppo dell'economia circolare	1,00	1,00	100,00
				100,00		100,00								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	1	Linea strategica sull'ambiente	85,00	Piano sviluppo ambientale del territorio	100,00	Contratto di fiume	100,00	Strategie e azioni di area vasta per la valorizzazione dei territori connessi al Fiume Po	100,00	Approvazione provinciale, su delega regionale, PIS	1,00	1,00	100,00
						Partecipazione stakeholder al Convegno Mab Lineasco				60,00	68,00	100,00	
						Sottoscrizione nuova convenzione del PIS del Po e del Morbosco				1,00	1,00	100,00	
						Contrasto al consumo di suolo				100,00	Approvazione variante puntuale al PGT per nuova area per servizi	100,00	Publicazione variante sul BURL
	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	83,33	Piano centro storico	100,00	Le piazze da rinnovare	100,00	Progettazione e realizzazione di un intervento di riqualificazione di piazza Giovanni XXIII.	100,00	Determinazione dirigenziale di approvazione del progetto esecutivo.	1,00	1,00	100,00
										Verbale di inizio lavori	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	100,00	Piano impresa/aziende	100,00	Sviluppo del Polo dell'innovazione e marketing territoriale	100,00	Cremona, città del domani: azioni per la crescita di un territorio attrattivo per imprese e cittadini	100,00	Sostegno al sistema Agri-Food	1,00	1,00	100,00
						Incentivi alle imprese e proposte di credito	100,00	Concessione di contributi a ristoro dei danni causati dall'emergenza Covid-19 a favore delle imprese	100,00	Determina di impegno di spesa in favore delle imprese a chiusura istruttoria	1,00	1,00	100,00
				Piano filiera agroalimentare	100,00	Campus della Cattolica a S. Monica	100,00	Attività di coordinamento per il completamento dei lavori relativi alla realizzazione del Polo Universitario in Santa Monica.	100,00	Frizione completa dell'immobile entro l'anno come da Comodato d'uso	1,00	1,00	100,00
				100,00	100,00	100,00	100,00	Riorganizzazione del servizio Taxi cittadino	100,00	Ordinanza sindacale	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2020	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	100,00	Piano commercio	100,00	DUC di centro urbano del commercio	100,00	Bando "Distretti del commercio per la ricostruzione economica territoriale urbana"	100,00	Determina di impegno di spesa in favore delle imprese a chiusura istruttoria	1,00	1,00	100,00	
														Piano cultura e turismo
				Costruzione del nuovo Sistema Museale della città di Cremona	100,00	100,00	Delibera di Consiglio Comunale di approvazione del Regolamento di funzionamento del nuovo Sistema museale	1,00	1,00	100,00				
											Sistemi Musicali e Teatrali	100,00	Palazzo Maggi-Grasselli - Erogazioni Emblematiche Maggiori di Fondazione Cariplo	
				Programmazione culturale e proposte di incoming	100,00	Progettazione azioni di promozione turistica finalizzate alla ripresa dell'incoming post emergenza COVID-19	100,00	Incremento degli accessi Infopoint del secondo semestre rispetto al primo semestre 2020	10,00	0,00	0,00			



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	100,00	Piano cultura e turismo	100,00	Programmazione culturale e proposte di incoming	100,00	Progettazione azioni di promozione turistica finalizzate alla ripresa dell'incoming post emergenza COVID-19	100,00	Ottenimento proroga gestione Infopoint per il triennio 2021-2023	1,00	1,00	100,00
	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente		Piano PA digitale		Amministrazione digitale		Implementazione della PA digitale		Attivare nuovi servizi digitali per il cittadino	3,00	100,00	100,00
							100,00		100,00	Attivazione App-pto	1,00	100,00	100,00
										Attivazione tecnologia per le attività di smart working	1,00	100,00	100,00
										Attivazione WiFi Area Pubblica	1,00	100,00	100,00
					66,67					Incrementare il numero di Dataset pubblicati	42,00	61,00	100,00
			83,33										

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	S	Linea strategica su smart city e PA efficiente		Piano PA digitale	66,67	Amministrazione digitale	100,00	Implementazione della PA digitale	100,00	Mantenere aggiornati i Dataset già pubblicati	1,00	60,00	100,00
						Il sistema informativo in Cloud	0,00	Migrazione verso il Cloud dei sistemi informativi dell'Ente	0,00	Determina di affidamento dei servizi Cloud	1,00	0,00	0,00
						Strumenti di dialogo e partecipazione online	100,00	Stimolare e diffondere la fruizione in digitale dei servizi del Comune di Crovone	100,00	Incremento agende online realizzate	70,00	143,00	100,00
										Incremento dell'utilizzo dello sportello telematico	10,00	51,00	100,00
				Piano PA efficiente		Debito sostenibile		Migliore liquidità alle imprese fornitrici: migliorare i tempi medi di pagamento delle fatture commerciali e contenere lo stock di debito commerciale		Nessun ricorso ad anticipazioni di Tesoreria	1,00	1,00	100,00
							100,00		100,00	Stock debito commerciale scaduto al 31/12/2020 < 5% delle fatture ricevute nell'anno	1,00	1,00	100,00
			83,33		100,00								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio		
2020	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	<b>83,33</b>	Piano PA digitale	<b>66,67</b>	Amministrazione digitale	<b>100,00</b>	Implementazione della PA digitale	<b>100,00</b>	Mantenere aggiornati i Dataset già pubblicati	1,00	60,00	100,00		
						Il sistema informativo in Cloud	<b>0,00</b>	Migrazione verso il Cloud dei sistemi informativi dell'Ente	<b>0,00</b>	Determina di affidamento dei servizi Cloud	1,00	0,00	0,00		
						Strumenti di dialogo e partecipazione on line	<b>100,00</b>	Stimolare e diffondere la fruizione in digitale dei servizi del Comune di Cremona	<b>100,00</b>	Incremento agende online realizzate	70,00	143,00	100,00		
												Incremento dell'utilizzo dello sportello telematico	10,00	51,00	100,00
				Piano PA efficiente		Debito sostenibile		Migliore liquidità alle imprese fornitrici: migliorare i tempi medi di pagamento delle fatture commerciali e contenere lo stock di debito commerciale	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	Nessun ricorso ad anticipazioni di Tesoreria	1,00	1,00	100,00	
											Stock debito commerciale scaduto al 31/12/2020 < 5% delle fatture ricevute nell'anno	1,00	1,00	100,00	

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	<b>83,33</b>	Piano PA efficiente	<b>100,00</b>	Task Force contro l'evasione	<b>100,00</b>	Contratto all'evasione fiscale (Imu e Tari) per una maggiore equità fiscale	<b>100,00</b>	Valore avvisi di accertamento IMU emessi	3.250.000,00	3.546.322,00	100,00
										Valore avvisi di accertamento TARSU/TARI e massi	585.000,00	998.040,00	100,00
						Monitoraggio Progetti	<b>100,00</b>	Monitorare la dimensione economico-finanziaria dei progetti attraverso un "cruscotto" dedicato	<b>100,00</b>	Realizzazione del "cruscotto" con evidenza dei principali parametri economico-finanziari dei progetti	1,00	1,00	100,00
										Report emergenza covid-19	1,00	1,00	100,00
										Report stato avanzamento economico-finanziario dei progetti	1,00	1,00	100,00
						Contabilità Analitica	<b>100,00</b>	Contabilità analitica	<b>100,00</b>	Trasmissione report per singolo centro di costo	226,00	227,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura		Piano scuole		Diritto allo studio		Centri estivi		Attivazione centro estivo a gestione diretta	1,00	1,00	100,00
									<b>100,00</b>	Percentuale di progettualità di centri estivi concretamente attuate rispetto a quelle presentate	75,00	92,60	100,00
								Diritto allo studio e servizi integrativi: rimodulazione e riorganizzazione in fasce di emergenza Covid-19		Avvio sperimentazione nuove modalità fornitura gratuita dei libri di testo delle scuole primarie con un sistema di informatizzazione e dematerializzazione	1,00	1,00	100,00
							<b>100,00</b>		<b>100,00</b>	Percentuale delle autonomie scolastiche coinvolte nella offerta formative aggiuntive proposte grazie al "Piano degli interventi comunali del Diritto allo studio"	74,00	78,00	100,00
										Percentuale di progetti presentati e finanziati che è stato possibile realizzare in seguito all'emergenza	21,00	21,00	100,00
			<b>98,89</b>		<b>97,78</b>			Didattica digitale integrata e riprogettazione dei servizi educativi comunali	<b>100,00</b>	DAD e DDI: Tablet e schermi touch per le scuole	100,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura		Piano scuole	<b>97,78</b>	Diritto allo studio	<b>100,00</b>	Didattica digitale integrata e riprogettazione dei servizi educativi comunali	<b>100,00</b>	Livello di soddisfazione nei servizi educativi comunali rispetto alle azioni educative a distanza	75,00	80,00	100,00
										Riprogettazione organizzativa dei servizi educativi comunali e predisposizione e applicazione di un nuovo protocollo	1,00	1,00	100,00
			<b>98,89</b>			Trasparenza, Anticorruzione, Antimafia sociale	<b>100,00</b>	Avviare il processo di revisione del Codice di Comportamento di ente	<b>100,00</b>	Produzione bozza di revisione del Codice di Comportamento di ente	1,00	1,00	100,00
						Orientamento		Iniziative di orientamento al lavoro		Colloqui di orientamento	450,00	1.242,00	100,00
							<b>93,33</b>		<b>93,33</b>	Passaggio ad una nuova release di ItABanca Dati CVQUH-Jobin	1,00	1,00	100,00
										Realizzazione di eventi e di iniziative co-progettate con le università locali aperte e dedicate alla cittadinanza	3,00	2,00	66,67

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	98,89	Piano scuole	97,78	Orientamento	93,33	Iniziative di orientamento al lavoro	93,33	Risultati dei questionari di Customer Satisfaction somministrati ai giovani aderenti ai percorsi di orientamento	80,00	89,00	100,00
				Piano università	100,00	Nuovo piano di orientamento per l'offerta universitaria	100,00	Azioni di orientamento dell'offerta universitaria territoriale	100,00	Convolgimento degli studenti delle scuole superiori in iniziative di orientamento all'università (colloqui e incontri)	170,00	659,00	100,00
										Progettazione e condivisione di strumenti a supporto di azioni di orientamento universitario in ambito provinciale	100,00	100,00	100,00
										Risultati dei questionari di Customer Satisfaction somministrati ai giovani aderenti ai percorsi di orientamento	80,00	81,49	100,00
	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,79	Piano casa	99,99	Progetto di housing sociale	99,99	Rimodulazione dei percorsi sull'abitare ed attuazione delle misure per il sostegno abitativo	99,99	Attivazione di servizi di supporto alle famiglie con minori	40,00	42,00	100,00
										Impiego delle risorse regionali per l'attivazione di specifici contributi	100,00	99,96	99,96

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,79	Piano casa	99,99	Progetto di housing sociale	99,99	Rimodulazione dei percorsi sull'abitare ed attuazione delle misure per il sostegno abitativo	99,99	Invio Proposta del Piano Triennale dell'Offerta Abitativa Pubblica all'Assemblea dei Sindaci per la relativa approvazione (registro protocollo)	1,00	1,00	100,00
				Piano famiglie	90,00	Sistema integrato di promozione, prevenzione, cura e protezione del minore e della sua famiglia	80,00	Rimodulazione del sistema dei servizi territoriali per minori	80,00	Adozione della determinazione dirigenziale di approvazione del protocollo operativo tra Comune di Cremona e scuole secondarie di secondo grado	1,00	0,00	0,00
										Determinazione di approvazione del Progetto relativo all'istruttoria pubblica di co-progettazione	1,00	1,00	100,00
										Determinazione di approvazione dell'accordo quadro	1,00	1,00	100,00
										Implementazione degli inserimenti presso i centri attivi	40,00	42,00	100,00
				Contrasto alla povertà	100,00	Lacommunità al centro: sinergia tra il Comune di Cremona e le realtà del territorio al fianco dei bisogni delle persone vulnerabili e fragili nel	100,00	Determina di approvazione dell'accordo di collaborazione costitutivo della rete "CremonaAiuta"	1,00	1,00	100,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio						
2020	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	<b>95,79</b>	Piano famiglie	<b>90,00</b>	Contrasto alla povertà	<b>100,00</b>	La comunità al centro: sinergia tra il Comune di Cremona e le realtà del territorio al fianco dei bisogni delle persone vulnerabili e fragili nel periodo di emergenza sanitaria	<b>100,00</b>	Determina di approvazione di un accordo operativo con la Caritas Diocesana di Cremona	1,00	1,00	100,00						
										Piano anziani	<b>100,00</b>	Sistema di Assistenza Domiciliare	<b>100,00</b>	Co-progettazione e avvio dei servizi domiciliari nella prospettiva di innovare, riqualificare, sviluppare l'offerta al cittadino	<b>100,00</b>	Determina Dirigenziale di approvazione della co-progettazione del nuovo sistema di supporto alla domiciliarità	1,00	1,00	100,00
																Incremento beneficiari	30,00	64,00	100,00
				Piano sicurezza		Sicurezza stradale	<b>95,60</b>	Contrastare le violazioni causa di sinistri stradali	<b>95,60</b>	Numero di controlli eseguiti norme di comportamento - numero di controlli eseguiti	200,00	260,00	100,00						
										Percentuale incidenti rilevati dalla PL	70,00	90,00	100,00						
										Percentuale verbali contestati su norme di comportamento	60,00	52,00	86,67						
							<b>93,19</b>												

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2020	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	<b>95,79</b>	Piano sicurezza		Sicurezza di prossimità - Vigili di quartiere	<b>100,00</b>	Gestione di Servizio di Polizia Locale in un'ottica di maggiore vicinanza e partecipazione dei cittadini	<b>100,00</b>	Implementazione videosorveglianza nel quartiere Rigo Loretto a seguito di progetto approvato e finanziato da Regione Lombardia	1,00	1,00	100,00	
										n. di problematiche prese in carico	30,00	226,00	100,00	
										Servizi effettuati presso le aree di edilizia residenziale pubblica (come da ordini di servizio in atti)	100,00	201,00	100,00	
						Sicurezza urbana	<b>93,19</b>	Emergenza COVID-19 - Servizi di controllo ed assistenza alla popolazione in attuazione della normativa nazionale e regionale in materia di contrasto alla diffusione della pandemia.	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	n. di persone controllate	19.650,00	20.186,00	100,00
											n. di servizi effettuati	1.300,00	2.812,00	100,00
											n. sanzioni per violazione normativa di riferimento	400,00	593,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,79	Piano sicurezza	93,19	Sicurezza e legalità	70,33	Promozione di una costante funzione di controllo e di verifica sul campo della correttezza dei cittadini in materia di tributi locali	70,33	% casi di evasione emersi	40,00	43,92	100,00
										casi di evasione riscontrata in ambito COSAP	150,00	61,00	40,67
						Sicurezza urbana e ambiente	100,00	Prestidiare e contrastare adeguatamente situazioni di disagio e insicurezza nei parchi e nelle aree di aggregazione della città	100,00	Interventi effettuati	200,00	366,00	100,00
	n. di casi trattati	10,00	12,00	100,00									
	Utilizzo risorse del finanziamento regionale	1,00	1,00	100,00									
	9	Linea strategica sullo sport	93,33	Piano gestione e manutenzione strutture	86,67	Piscine comunali	60,00	Monitoraggio e gestione convenzione impianto natatorio di Cremona	60,00	Dell'era di Giunta di approvazione progetto definitivo	1,00	0,00	0,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio		
2020	9	Linea strategica sullo sport	93,33	Piano gestione e manutenzione strutture	86,67	Piscine comunali	60,00	Monitoraggio e gestione convenzione impianto natatorio di Cremona	60,00	Tempestiva apertura impianto piscina convertibile	1,00	1,00	100,00		
						PalasRadi	100,00	Gestione convenzioni utilizzo del PalasRadi	100,00	Assenza di reclami da conflitti nei rapporti tra calendari per l'utilizzo PalasRadi	1,00	1,00	100,00		
						Palestra San Felice	100,00	Riqualificazione della palestra San Felice	100,00	Verbale di inizio lavori	1,00	1,00	100,00		
				Piano sostegno società e associazioni sportive	100,00	Rinnovo convenzioni	100,00	Riorganizzazione convenzioni con le società sportive del territorio	100,00	100,00	100,00	Modifica Regolamento utilizzo beni immobili comunali	1,00	1,00	100,00
												Percentuale convenzioni rinnovate	100,00	100,00	100,00
												Percentuale di convenzioni di concessione in uso di impianti sportivi comunali trasformate in comodato entro l'anno	30,00	40,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	10	Linea strategica sul "efficientamento dei servizi"	<b>90,00</b>	Piano servizi	<b>90,00</b>	Bilancio delle competenze	<b>80,00</b>	Bilancio delle competenze di tutti i dipendenti dell'Ente	<b>80,00</b>	Proposta di interventi organizzativi e formativi	1,00	0,00	0,00
	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Donadio	<b>100,00</b>	Lavori urgenti di stimolazione e riqualificazione androni crociera.	<b>100,00</b>	Approvazione del progetto definitivo.	1,00	1,00	100,00
										stimolazioni	50,00	53,00	100,00
						Gestionale - Ghilardi ad interim	<b>50,00</b>	Saper fare turismo cremonese: realizzazione e rendicontazione progetti finanziati dal MiBact (ex legge 77/2006)	<b>50,00</b>	Contributo accertato	60,00	30,00	50,00
										N. eventi formativi realizzati in presenza nel rispetto della normativa anticovid rispetto al numero di gli eventi programmati per l'anno corrente	70,00	0,00	0,00
						Gestionale - Viani	<b>100,00</b>	Recupero residuo attivo imposte di pubblicità (ICP DPA)	<b>100,00</b>	Percentuale riscossione residuo attivo ICP DPA	90,00	99,98	100,00
			<b>93,91</b>		<b>93,91</b>								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Vescovi		Digitalizzazione servizi demografici		appuntamenti presi direttamente dall'utenza attraverso l'agenda elettronica	40,00	38,00	95,00
									<b>98,00</b>	Incremento percentuale certificati digitali	5,00	73,00	100,00
										Pagamento elettronico	40,00	48,00	100,00
								Demografia per la cittadinanza attiva	<b>100,00</b>	Sottoscrizione Protocollo intesa Comune e Avis di Cremona	1,00	1,00	100,00
							<b>98,90</b>	Fiscali� per il territorio		Delibera di Consiglio Comunale ai approvazione di un pacchetto misure fiscali	1,00	1,00	100,00
									<b>97,61</b>	Riduzione Tari utenze non domestiche	1.200.000,00	1.104.333,00	92,03
			<b>93,91</b>		<b>93,91</b>								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Vescovi	<b>98,90</b>	Fiscaltà per il territorio	<b>97,61</b>	Sospensione Tarigoperatori mercatali	6.000,00	7.000,00	100,00
								Gestione Attiva del debito	<b>100,00</b>	Mutui rinegoziati	100,00	100,00	100,00
										Mutui sospesi	100,00	100,00	100,00
										Risparmio per gestione attiva debito	1.400.000,00	1.499.835,00	100,00
			<b>93,91</b>		<b>93,91</b>	Gestionale - Scio		Attuazione del Piano Occupazionale 2020	<b>100,00</b>	Piena attuazione del Piano 2020	1,00	1,00	100,00
								Inserimento di volontari civili e universitari nel Comune di Cremona nelle strutture dei partner esterni convenzionati.	<b>98,06</b>	Posti banditi per inserimento Volontari Civili nell'anno 2021	100,00	100,00	100,00
							<b>90,24</b>		<b>98,06</b>				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Scio		Inserimento di volontari civili e universitari nel Comune di Cremona nelle strutture dei partner esterni convenzionati.	<b>98,06</b>	Progetti accolti e finanziati dal Ministero competenze.	50,00	98,33	100,00
										Volontari Civili mantenuti in servizio nell'anno 2020.	90,00	88,00	92,22
			<b>93,91</b>		<b>93,91</b>		<b>90,24</b>	Piano degli interventi medici di supporto al personale dei servizi e nuovo piano delle visite mediche collegate all'emergenza sanitaria COVID-19.	<b>89,57</b>	Incremento delle visite mediche sul personale in servizio.	20,00	17,02	85,10
										Incontri con il Medico Competente per risoluzione problematiche COVID-19.	50,00	50,00	100,00
								Sottoscrizione degli accordi decentrati integrativi del personale non dirigente dell'area della dirigenza - ANNO 2020.	<b>73,33</b>	Contratti Decentrati Integrativi sottoscritti nel 2020.	2,00	2,00	100,00
										Isotizi contrattuali revisionati nel 2020 su quelli proposti dai tavoli di concertazione sindacale.	100,00	100,00	100,00



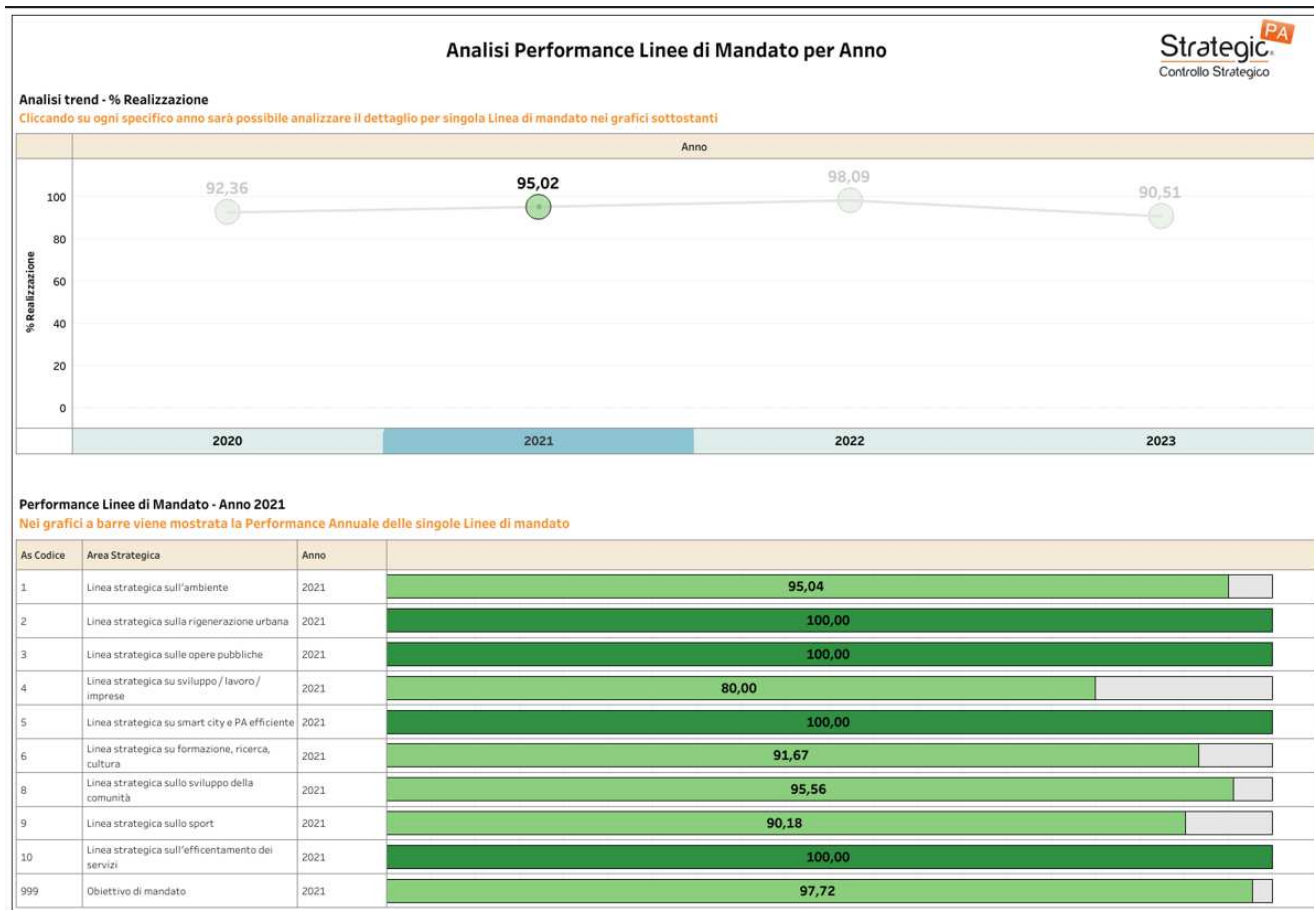
Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2020	999	Obiettivo di mandato	93,91	Gestionale	93,91	Gestionale - Scio	90,24	Inserimento di volontari civili e universitari nel Comune di Cremona e nelle strutture dei partner sistemi convenzionati.	98,06	Progetti accolti e finanziati dal Ministero competente...	50,00	98,33	100,00	
										Volontari Civili mantenuti in servizio nell'anno 2020.	90,00	83,00	92,22	
									Piano degli interventi medici di supporto al personale dei servizi e nuovo piano delle visite mediche collegate all'emergenza sanitaria COVID-19.	89,57	Incremento delle visite mediche sul personale in servizio.	20,00	17,02	85,10
										Incontri con il Medico Competente per risoluzione problematiche COVID-19.	50,00	50,00	100,00	
									Sottoscrizione degli accordi decentrati integrativi del personale non dirigente e dell'area della dirigenza - ANNO 2020.	73,33	Contratti Decentrati Integrativi sottoscritti nel 2020.	2,00	2,00	100,00
											Istituti contrattuali revisionati nel 2020 su quelli proposti dai tavoli di concertazione sindacale.	100,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	999	Obiettivo di mandato	93,91	Gestionale	93,91	Gestionale - Scio	90,24	Sottoscrizione degli accordi decentrati integrativi del personale non dirigente e dell'area della dirigenza - ANNO 2020.	73,33	Procedure concorsuali verticali realizzate nel 2020.	3,00	1,00	33,33
						Gestionale - Secchi	100,00	Apertura invernale impianto di pattinaggio	100,00	Apertura impianto sportivo di pattinaggio coperto	1,00	1,00	100,00
						Gestionale - Pesero	100,00	Città, animali: lotta al degrado e tutela della salute	100,00	Aggiudicazione del servizio di canile rifugio	1,00	1,00	100,00
										Predisposizione dello studio/censimento colombi urbani (registrazione al protocollo)	1,00	1,00	100,00
										Realizzazione di interventi di disinfezione	8,00	15,00	100,00
						Gestionale - Donadio ad interim	100,00	Gestione dell'emergenza sanitaria COVID 19 nell'ambito della protezione civile comunale.	100,00	Assenza di reclami per mancato riscontro esigenza	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	999	Obiettivo di mandato	93,91	Gestionale	93,91	Gestionale - Donadio ad interim	100,00	Gestione dell'emergenza sanitaria COVID 19 nell'ambito della protezione civile comunale.	100,00	Realizzazione di un campo provvisorio refrigerato per il contenimento delle salme.	1,00	1,00	100,00
						Gestionale - Grossi	100,00	Monitoraggio e rendicontazione delle progettualità di Settore	100,00	Rendicontazione progetti finanziari	55,00	63,06	100,00
						Gestionale - Ghilardi	100,00	Piano delle alienazioni 2020	Infroiti conseguiti	758.700,00	759.200,00	100,00	
									vendite concluse rispetto alle manifestazioni d'interesse acquisite	100,00	100,00	100,00	
						100,00	Conclusione attuazione Accordo di programma relativo alla valorizzazione dell'ex Monastero S. Morica, quale nuova sede del polo Universitario dell'Università Cattolica	contratto di comodato	1,00	1,00	100,00		
								Incremento patrimoniale	4.000.000,00	4.000.000,00	100,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2020	999	Obiettivo di mandato	93,91	Gestionale	93,91	Gestionale - Ghilardi	100,00	Completamento attuazione misura di sostegno "Contributo di solidarietà regionale 2019"	100,00	Grado di utilizzo del finanziamento regionale da Avanzo Vincolato	90,00	93,00	100,00
								Completamento dell'inventario patrimoniale immobiliare ai fini contabili	100,00	Classifica l'inventario dei beni immobili per centri di Costo	1,00	1,00	100,00
								Codifica del processo di rilevazione dell'inventario per le aree	1,00	1,00	100,00		

## PERFORMANCE LINEE DI MANDATO ANNO 2021



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	1	Linea strategica sull'ambiente		Piano verde	100,00	Pianificazione verde pubblico	100,00	Piano verde, di sviluppo ambientale del territorio e del centro storico	100,00	Acquisto e posa di attrezzature e nuovi arredi	83,00	100,00	100,00
										Nuovo attracco turistico - impegno economico sostenuto	100,00	100,00	100,00
										Progetto "Un Salotto per Cremona"	100,00	0,00	0,00
										Proposta progettuale per riqualificazione Giardini Papa Giovanni Paolo II	1,00	1,00	100,00
										Rilascio attestato di collaudo provvisorio attracco turistico	1,00	0,00	0,00
			95,04	Piano economia circolare	92,53	Verso la Tariffa puntuale	85,06	Avvio del percorso che porterà all'introduzione della tariffazione puntuale della frazione indifferenziata dei rifiuti urbani	85,06	Campagna informativa e distribuzione capillare sacchi	85,00	89,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	1	Linea strategica sull'ambiente		Piano economia circolare	92,53	Verso la Tariffa puntuale	85,06	Avvio del percorso che porterà all'introduzione della tariffazione puntuale della frazione indifferenziata dei rifiuti urbani	85,06	Primi risultati di progetto	85,00	53,25	62,65
										Ricostituzione dell'Osservatorio Rifiuti	1,00	1,00	100,00
										Assegnazione orti urbani	100,00	100,00	100,00
										Impegno delle associazioni	100,00	100,00	100,00
										Delibera consiliare di approvazione del documento di Food Policy del Comune di Cremona	1,00	1,00	100,00
			95,04			Spreco alimentare	100,00	Agenda 2030: SDGs per un sistema alimentare urbano sano, sostenibile e inclusivo	100,00	Elaborazione del progetto "Imprese green e solidali per la cittadella dell'economia sociale di Cremona"	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2021	1	Linea strategica sull'ambiente	95,04	Piano mobilità sostenibile	85,00	Pista ciclabile in via Giuseppina (11 del bicipian)	70,00	Progetto "Strade sicure a Cremona": realizzazione e/o completamento delle ciclabili di via Giuseppina, via Sesto e via Milano	70,00	Emissione del certificato di regolare esecuzione	1,00	0,00	0,00	
											Grado di utilizzo delle risorse	100,00	100,00	100,00
											Metri di piste ciclabili realizzati	4.580,00	4.580,00	100,00
							Pista ciclabile Boschetto (6 del bicipian)	100,00	Pista ciclabile Boschetto: candidatura a nuovo bando	100,00	Approvazione del progetto definitivo in linea tecnica	1,00	1,00	100,00
											Metri di piste ciclabili interessate dal finanziamento	100,00	100,00	100,00
											Partecipazione a nuovo bando	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio		
2021	1	Linea strategica sull'ambiente	95,04	Piano energetico della città	100,00	Illuminazione pubblica	100,00	Gestione contratto con Citalum in merito all'Illuminazione Pubblica	100,00	Acquisizione dati per aggiornamento patrimonio Illuminazione Pubblica	1,00	1,00	100,00		
				Piano sviluppo ambientale del territorio	97,67	Contratto di fiume	95,33	Cremona e il Po: sinergie, attrattività, sviluppo e innovazione di un territorio in crescita	95,33	Approvazione Regolamento per la gestione del Servizio di Vigilanza Ecologica Volontaria	1,00	1,00	100,00		
												Sottoscrittori del Contratto di Fiume	90,00	76,00	84,44
												Valorizzazione nel campo della filiera agroalimentare	28.000,00	28.000,00	100,00
												Valorizzazione nell'ambito della transizione energetica e dell'intelligenza artificiale	60.000,00	60.000,00	100,00
							Contrasto al consumo di suolo	100,00	Variante generale PGT: Avvio del procedimento della variante generale e del procedimento di VAS - Implementazione ed aggiornamento delle banche dati	100,00	Pubblicazione dell'avviso di avvio della Variante al PGT e raccolta delle istanze e suggerimenti	1,00	1,00	100,00	

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021													
	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	100,00	Piano di sviluppo delle aree e edifici dismessi	100,00	Palazzo Grasselli	100,00	"Casa Grasselli", il Palazzo della musica: poli e proposte culturali per una Città Creativa.	100,00	Affidamento incarichi	8,00	8,00	100,00
						Bando periferia	100,00	Interventi infrastrutturali quartiere San Felice	100,00	Stipula contratto	1.194.987,00	1.194.987,00	100,00
						Valorizzazione ex sede Croce Rossa	100,00	Piano delle alle nazioni 2021	100,00	introiti conseguiti	544.100,00	1.558.827,00	100,00
										percentuale procedure di vendita concluse rispetto alle manifestazioni d'interesse acquisite	100,00	100,00	100,00
	3	Linea strategica sulle opere pubbliche	100,00	Piano valorizzazione patrimonio pubblico	100,00	Piano scuole sicure	100,00	Scuola secondaria di primo grado "M. G. Vida" - Lavori di bonifica pavimentazione contenente amianto	100,00	Emissione del certificato di regolare esecuzione	1,00	1,00	100,00
										percentuale amianto eliminato rispetto al totale amianto presente nella scuola	100,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021													
	3	Linea strategica sulle opere pubbliche	100,00	Piano valorizzazione patrimonio pubblico	100,00	Piano scuole sicure	100,00	Scuola dell'infanzia "S. Ambrogio" - Lavori di bonifica con sostituzione del manto di copertura contenente amianto.	100,00	Emissione del certificato di regolare esecuzione	1,00	1,00	100,00
										percentuale amianto eliminato rispetto al totale amianto presente nella scuola	100,00	100,00	100,00
						Edilizia Residenziale Pubblica	100,00	Ricupero di n. 22 alloggi adibiti a servizi abitativi pubblici in San Felice e Via Divisione Acqui	100,00	Emissione verbale validazione progetto esecutivo	1,00	1,00	100,00
	4	Linea strategica su sviluppo lavoro / imprese	80,00	Piano Distretto della luteria	50,00	Distretto della luteria	50,00	Piano di salvaguardia del Saper fare luterio tradizionale cremonese	50,00	Approvazione Piano Di Salvaguardia da parte del Ministero della Cultura	1,00	0,00	0,00
										Grado di risposta dei luteri al questionario sul Piano di Salvaguardia	40,00	43,64	100,00
				Piano commercio	100,00	Bandi per nuove attività commerciali e misure per quelle esistenti	100,00	Bando pubblico "Ristori 2021" per la concessione di contributi a ristoro dei danni causati dall'emergenza COVID-19 a favore	100,00	Grado di concessione dei contributi alle imprese	90,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio			
2021	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	80,00	Piano commercio	100,00	Bandi per nuove attività commerciali e misure per quelle esistenti	100,00	Bando pubblico "Ristori 2021" per la concessione di contributi a ristoro dei danni causati dall'emergenza COVID-19 a favore delle imprese.	100,00	Grado di evasione delle domande	70,00	83,00	100,00			
						Piano strategico del commercio	100,00	Linee guida per le procedure e per gli atti abilitativi per manifestazioni e locali di pubblico spettacolo	100,00	Approvazione e pubblicazione sul sito internet delle Linee guida delle procedure e degli atti per le manifestazioni e locali di pubblico spettacolo	1,00	1,00	100,00			
							100,00	Istituzione del Canone di concessione per l'occupazione di area relativa al commercio su area pubblica. Approvazione del regolamento e delle relative tariffe	100,00	Invarianza delle nuove tariffe	1,00	1,00	100,00			
				Piano cultura e turismo	90,00	Sistema museale cittadino	80,00	Avvio dell'attività del nuovo Sistema Museale della città di Cremona	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	100,00	100,00	100,00
						Sistemi Musicali e Teatrali	90,00	Piani integrati della cultura	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2021	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	80,00	Piano cultura e turismo	90,00	Sistemi Musicali e Teatrali	90,00	Avvio delle attività relative al progetto "Casa Grasselli"	80,00	80,00	Elaborazione schemi tipo relazione settore - Fondazioni	1,00	1,00	100,00
											Monitoraggio fondazioni culturali partecipate	1,00	0,00	0,00
											Realizzazione del primo concerto del progetto "Casa Grasselli"	1,00	1,00	100,00
						Tavolo del turismo	100,00	Gestione Imposta di Soggiorno	100,00	100,00	100,00	75,00	87,00	100,00
	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	100,00	Piano PA digitale	100,00	Il sistema informativo in Cloud	100,00	100,00	100,00	100,00	percentuale delle macchine virtuali migrate in modalità re-host	100,00	100,00	100,00
											percentuale di sistemi informatici oggetto di migrazione in modalità re-platform/architect e passati in gestione Full managed al Cloud Service Provider Aria	100,00	0,00	0,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	100,00	Piano PA digitale	100,00	Strumenti di dialogo e partecipazione on line	100,00	Supportare i cittadini per accedere ai servizi e ai procedimenti digitali del Comune di Cremona	100,00	Numero Spid rilasciati al 31/12/2021	1.600,00	1.828,00	100,00
										Percentuale di utenza soddisfatta del servizio rilascio Spid	85,00	99,90	100,00
										tutorial realizzati	90,00	100,00	100,00
				Piano PA efficiente	100,00	Razionalizzazione risorse	100,00	Migliorare i processi amministrativo-contabili; formazione ed inclusione	100,00	Grado di partecipazione	50,00	115,00	100,00
										Soddisfazione dell'utenza	50,00	67,00	100,00
										100,00	100,00	100,00	
Piano PA efficiente	100,00	Razionalizzazione risorse	100,00	Migliorare i processi amministrativo-contabili; formazione ed inclusione	100,00	Digitalizzare il processo di formazione del bilancio di previsione	1,00	1,00	100,00				
						100,00	100,00	100,00					
						100,00	100,00	100,00					

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio				
2021	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	100,00	Piano PA efficiente	100,00	Debito sostenibile	100,00	Migliorare i tempi di pagamento delle fatture commerciali	100,00	Nessun ricorso ad anticipazioni di Tesoreria	1,00	1,00	100,00				
										Tempi medi di ritardo nel pagamento fatture commerciali < 15 giorni.	1,00	1,00	100,00				
										Processi di riscossione (Cassa)	100,00	Sperimentare uno sportello per il pagamento IMU on line	100,00	Avvio fase di test.	1,00	1,00	100,00
										Riduzione Irpef	100,00	Aumento soglie e sanzioni e simulazioni riduzione addizionale IRPEF	100,00	Incremento contribuenti esenti addizionale Irpef	5,50	6,20	100,00
										Task Force contro l'evasione	100,00	Contratto all'evasione fiscale (IMU e TARI) per una maggiore equità fiscale	100,00	Valore avvisi di accertamento IMU emessi	2.700.000,00	3.318.321,00	100,00
														Valore avvisi di accertamento TARSU/TARI emessi	800.000,00	805.072,00	100,00



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	100,00	Piano PA efficiente	100,00	Contabilità Analitica	100,00	Contabilità analitica	100,00	Tattimonianza Corso Valore PA Università Cattolica Sacro Cuore	1,00	1,00	100,00
										Trasmissione report per singolo centro di costo	220,00	229,00	100,00
	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	91,67	Piano scuole	83,33	Diritto allo studio	100,00	Centri estivi 2021	100,00	Attivazione centro estivo a gestione diretta	1,00	1,00	100,00
										Bando Estate insieme: grado di utilizzo della spesa assegnata al settore	34,00	34,00	100,00
									Domande accolte di iscrizione al centro estivo a gestione diretta	95,00	100,00	100,00	
										grado di coordinamento settoriale del Bando estate	35,00	61,00	100,00
			<b>91,67</b>		<b>83,33</b>		<b>100,00</b>						

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	91,67	Piano scuole	83,33	Diritto allo studio	100,00	Centri estivi 2021	100,00	percentuale di richieste di integrazione tariffaria comunale accolte per centri estivi "convenzionati"	90,00	100,00	100,00
										Valore impegnato per integrazione comunale	60.000,00	61.938,50	100,00
										Percentuale di minori (6-14 anni) coinvolti nelle attività educative integrative / doposcuola supportate dal Comune	8,00	8,00	100,00
										Percentuale di richieste di integrazione tariffaria comunale accolte per "dopo scuola convenzionati"	100,00	100,00	100,00
										Valore impegnato per integrazione comunale	10.000,00	15.975,00	100,00
									Piano degli interventi comunali per il diritto allo studio	80,00	89,77	100,00	
			<b>91,67</b>		<b>83,33</b>		<b>100,00</b>						

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	91,67	Piano scuole	83,33	Diritto allo studio	100,00	Piano degli interventi comunali per il diritto allo studio	100,00	Grado di copertura del capitolo rispetto alla compilazione dei questionari di customer satisfaction per gli incontri nell'ambito del TEMPORITRONATO	25,00	32,50	100,00
Percentuale di utenti del servizio ristorazione scolastica destinatari di azioni di sostegno	10,00	12,57								100,00			
Posizionamento nella classifica di "Foodindex"	10,00	2,00								100,00			
Valore impegnato per integrazione comunale	80.000,00	87.156,38								100,00			
Sistema integrato di educazione e di istruzione per le bambine e per i bambini dalla nascita fino a sei anni - Servizi Comunali	100,00	Assenza di non conformità nella gestione della misura Nidi Gratis				1,00	1,00	100,00					
		Gradimento espresso dai genitori rispetto alla soddisfazione complessiva del Servizio asilo nido				90,00	962,00	100,00					

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	91,67	Piano scuole	83,33	Diritto allo studio	100,00	Sistema integrato di educazione e di istruzione per le bambine e per i bambini dalla nascita fino a sei anni - Servizi Comunali	100,00	Gradimento espresso dai genitori rispetto alla soddisfazione complessiva del Servizio scuola Infanzia	90,00	94,90	100,00
Trasparenza, Anticorruzione, Antimafia sociale	50,00	Consolidare il percorso di revisione del Codice di comportamento di ente	50,00							Condivisione del nuovo Codice di comportamento	4,00	2,00	50,00
Orientamento	100,00	Sistema Coordinato di servizi per l'Orientamento	100,00			Individuazione dei bandi e presentazione dei progetti	1,00	1,00	100,00				
						Organizzazione di percorsi formativi per operatori della rete regionale	50,00	100,00	100,00				
						Realtà (Comuni, Ambienti) coinvolta nella progettualità	45,00	87,50	100,00				
						Valore del finanziamento della progettualità	50.000,00	200.000,00	100,00				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	91,67	Piano università	100,00	Nuovo piano di orientamento per l'offerta universitaria	100,00	Sportello "Cremona Città Universitaria"	100,00	Apertura dello Sportello per universitari presso la sede dei Triformagiovani del Comune di Cremona	1,00	1,00	100,00
										Realizzazione di un sito dedicato	1,00	1,00	100,00
										Realtà universitarie coinvolte	100,00	100,00	100,00
	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,56	Piano casa	100,00	Edilizia Residenziale Pubblica	100,00	Sviluppo di servizi abitativi	100,00	Avvio della procedura per l'affidamento del servizio di tutor condominiali nella città di Cremona	1,00	1,00	100,00
										Incremento degli interventi di supporto alle famiglie e ai soggetti singoli	5,00	11,00	100,00
										Procedura di affidamento del servizio educativo di prossimità nei contesti abitativi pubblici e privati	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,56	Piano famiglia	92,50	Sistema integrato di promozione, prevenzione, cura e protezione del minore e della sua famiglia	85,00	Implementazione del sistema di risposte a partire dall'aggregato in contesti educativi e di prossimità, con attenzione ai contesti di estrema fragilità	85,00	Approvazione del documento comunale per la promozione dell'affidamento familiare	1,00	0,00	0,00
										Grado di copertura delle domande di inserimento nei centri estivi	90,00	96,00	100,00
										Incremento dei progetti di accoglienza relativi ai minori non accompagnati	5,00	48,00	100,00
										Individuazione di una sede dedicata alle attività relative alle scuole di seconda opportunità	1,00	1,00	100,00
										Interventi nell'ambito delle scuole di seconda opportunità	90,00	100,00	100,00
										Realizzazione di progetti di giustizia riparativa	90,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,56	Piano famiglia	92,50	Contrasto alla povertà	100,00	Sostegno e contrasto alle nuove povertà e potenziamento dei percorsi di inclusione attiva	100,00	Approvazione dell'accordo di collaborazione con l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona	1,00	1,00	100,00
										Interventi nell'ambito del progetto "Banca dell'Acqua"	90,00	92,00	100,00
										Interventi rivolti ai soggetti in condizione di grave marginalità e disagio sociale	90,00	94,00	100,00
				Piano anziani	90,00	Sistema di Assistenza Domiciliare	90,00	Lo sviluppo delle reti di prossimità per l'intercezione preventiva dei segnali di rischio	90,00	Approvazione della convenzione con Croce Rossa Italiana	1,00	1,00	100,00
										Approvazione della convenzione con lo SPI CGIL di Cremona	1,00	0,00	0,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,56	Piano anziani	90,00	Sistema di Assistenza Domiciliare	90,00	Lo sviluppo delle reti di prossimità per l'intercezione preventiva dei segnali di rischio	90,00	Attivazione di progetti di assistenza domiciliare	95,00	100,00	100,00
										Incremento degli interventi di consegna dei pasti al domicilio	5,00	10,00	100,00
										Incremento degli interventi nell'ambito del contesto residenziale protetto di Via Aselli	5,00	7,00	100,00
				Piano sicurezza	99,73	Sicurezza stradale	100,00	Contrastare le violazioni causa di sinistri stradali	100,00	Numero di controlli eseguiti norme di comportamento	200,00	606,00	100,00
										Numero di servizi dedicati al controllo dell'autotrasporto professionale nazionale e internazionale	200,00	201,00	100,00
										Pericrituale incidenti rilevati dalla PL	80,00	89,60	100,00

Performance per Linee di Mandato

Anno: 2021

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,56	Piano sicurezza	99,73	Sicurezza di prossimità - Vigili di quartiere	99,98	Gestione di Servizio di Polizia Locale in un'ottica di maggiore vicinanza e partecipazione dei cittadini	99,98	Approvazione di progetto regionale	31.727,00	31.727,00	100,00
										Grado di copertura delle aree ERP	100,00	100,00	100,00
										Grado di segnalazioni risolte	90,00	100,00	100,00
										Grado di utilizzo delle risorse	100,00	99,88	99,88
										Servizi effettuati presso la area di edificio residenziale pubblica (come disordini di servizio in atti)	100,00	244,00	100,00
						Sicurezza urbana	98,75	Emergenza COVID-19 - Servizi di controllo e prevenzione alla popolazione in attuazione della normativa nazionale e regionale in	98,75	n. di servizi effettuati	150,00	229,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	95,56	Piano sicurezza	99,73	Sicurezza urbana	98,75	Emergenza COVID-19 - Servizi di controllo e prevenzione alla popolazione in attuazione della normativa nazionale e regionale in materia di contrasto alla diffusione della pandemia.	98,75	n. sanzioni per violazione normativa di rifinimento	200,00	195,00	97,50
										Sicurezza e legalità	100,00	Promozione di una costante funzione di controllo e di verifica sul campo della correttezza dei cittadini in materia di tributi locali	100,00
						Sicurezza urbana e ambiente	99,94	Presidiare e contrastare adeguatamente situazioni di degrado e inciviltà nei parchi e nelle aree di aggregazione della città	99,94	Approvazione di progetto regionale	31.517,00	31.510,00	99,98
										Grado di utilizzo delle risorse	100,00	99,78	99,78
										Interventi effettuati	200,00	377,00	100,00
										n. di casi trattati	10,00	41,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio			
2021	9	Linea strategica sullo sport	90,18	Piano gestione e manutenzione strutture	100,00	Bocciodromo	100,00	Stipula convenzione plurennale per la gestione del Bocciodromo comunale con i lavori di riqualificazione.	100,00	Attività sportive proposte dal gestore del Bocciodromo nell'ambito della convenzione plurennale	3,00	4,00	100,00			
													Riqualificazione impianto sportivo	250.000,00	325.295,28	100,00
				Piano sostegno società e associazioni sportive	80,36	Rinnovo convenzioni	74,52	Stipula convenzioni plurennali per la gestione degli impianti sportivi comunali (PalaRasli - palasport - campi di calcio)	74,52	Percentuale di convenzioni di concessione in uso di impianti sportivi comunali trasformate in comodato entro l'anno	50,00	73,00	100,00			
													Riduzione della spesa per utenze nelle convenzioni di impianti sportivi in comodato.	15,00	2,26	15,07
													Riqualificazione impianti sportivi	50.000,00	56.000,00	100,00
						Formazione		86,20	Partecipazione ai progetti "Giocare gli sport per apprendere" e "Diversabilità sportiva"	86,20	Grado di adesione delle scuole primarie al progetto di formazione	100,00	77,00	77,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio		
2021	9	Linea strategica sullo sport	90,18	Piano sostegno società e associazioni sportive	80,36	Formazione	86,20	Partecipazione ai progetti "Giocare gli sport per apprendere" e "Diversabilità sportiva"	86,20	Presentazione del Dossier di candidatura completo in tutte le sue parti entro i termini previsti dal bando	1,00	1,00	100,00		
	10	Linea strategica sull'efficientamento dei servizi	100,00	Piano servizi	100,00	Smart working	100,00	Adeguamento e monitoraggio dell'attività in smart working all'interno dell'Ente Comunale, anche con riferimento all'andamento della fase pandemica.	100,00	Deliberazione di Giunta di Adozione del Piano Annuale del Lavoro Agile	1,00	1,00	100,00		
												Monitoraggio della media mensile dei dipendenti in smart working totali/partiali	100,00	100,00	100,00
												Numero complessivo delle progettualità inserite nel Piano Annuale di Smart working	20,00	58,00	100,00
												Rilevazione delle attività smartabili di 13 settori comunali	100,00	100,00	100,00
								Bilancio delle competenze	100,00	Adesione al progetto POR FSC 2014-2020 promosso da ANCI Lombardia Regione Lombardia "Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento".	100,00	Accettazione della candidatura	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Donato	100,00	Messa in sicurezza edificio scolastico: ristrutturazione polo per l'infanzia Martiri della Libertà	100,00	Affidamento incarichi	1,00	1,00	100,00
										Grado di utilizzo delle risorse	100,00	100,00	100,00
										Rilascio parere Commissione Paesaggio	1,00	1,00	100,00
						Gestionale - Di Girolamo ad interim	100,00	Forme composte musica in residenza tra Cremona e Modena	100,00	Adeguatezza della rendicontazione delle spese proprie e dei partner	90,00	100,00	100,00
										Partecipazione al concerto finale	60,00	100,00	100,00
						Gestionale - Vescovi		Fiscaltà per il territorio	100,00	Riduzione TARI Utenze non domestiche	700.000,00	712.512,00	100,00
			97,72		97,72		100,00						

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Vescovi	100,00	Demografia per la cittadinanza attiva	100,00	Incremento dichiarazioni donazioni organi risultanti al Comune nell'ambito di procedure di competenza	0,10	55,00	100,00
										Sottoscrizione Protocollo Intesa Comune e Aido di Cremona	1,00	1,00	100,00
								Efficientamento servizio rilascio Carte d'identità	100,00	Riduzione tempi medi rilascio documento	20,00	16,77	100,00
								Censimento delle cappelle Cimiteriali	100,00	cappelle censite	200,00	407,00	100,00
						Gestionale - Sio	100,00	Ricerca Piattaforma per informatizzazione gestione valutazione dipendenti	100,00	Configurazione applicativo	1,00	1,00	100,00
										Stipula contratto/convenzione	1,00	1,00	100,00
			97,72		97,72								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	999	Obiettivo di mandato	97,72	Gestionale	97,72	Gestionale - Secchi	85,00	Monitoraggio spese energetiche, attraverso il servizio Bench Monitor, acquisto sul MEPA, con lo scopo di individuare anomalie ed eventuali sprechi, al fine di razionalizzare la spesa.	70,00	Numero punti energetici monitorati	100,00	399,00	100,00
								Proposta di riduzione della spesa per utenze, a seguito della verifica delle anomalie emerse dal Bench Monitor - "Controllo bollette"		30.000,00	0,00	0,00	
								Verifica anomalie contatori con evidenza degli sprechi		100,00	127,00	100,00	
								Proseguimento nell'applicazione dei principi dell' Economia Circolare agli acquisti dell'Ente		100,00	Importo acquisti verdi di cancelleria, carta, carburante e toner sul totale di queste tipologie	60,00	64,47
						Numero di procedure di acquisto in cui sono stati utilizzati criteri ambientali premianti fissati dal CAM	2,00	3,00	100,00				
						Gestionale - Pesaro	100,00	Città, animali: tutela del bene essere animale, prevenzione e tutela della salute e dell'igiene in ambito urbano	100,00	Centralizzazione del servizio di disinfezione e di derattizzazione attraverso contratto unico per tutti i servizi	1,00	1,00	100,00

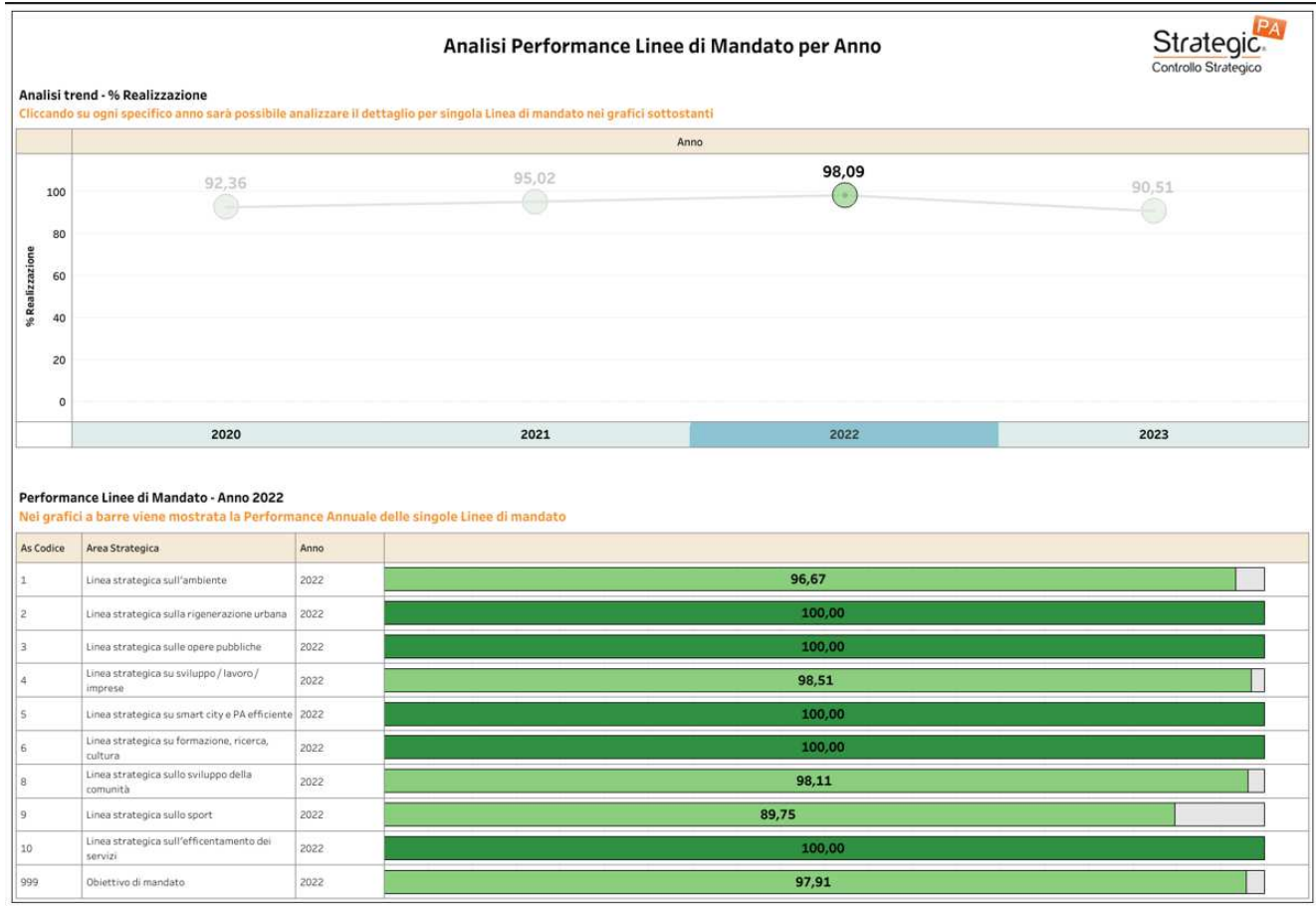
Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	999	Obiettivo di mandato	97,72	Gestionale	97,72	Gestionale - Pesaro	100,00	Città, animali: tutela del bene essere animale, prevenzione e tutela della salute e dell'igiene in ambito urbano	100,00	Incremento partecipanti al corso di formazione "Il patentino"	80,00	878,00	100,00
										Monitoraggio intermedio delle colonie di alcioli	100,00	100,00	100,00
						Gestionale - Donadio ad Irizarim	100,00	Avvio predisposizione piano di Protezione Civile online	100,00	Avvio caricamento dati per la revisione del Piano di Protezione Civile, sulla piattaforma dedicata	1,00	1,00	100,00
						Gestionale - Massardotti	100,00	Gestione del sistema di certificazione di qualità ISO 9001	100,00	Mantenimento/Rinnovo della Certificazione di qualità ISO 9001	1,00	1,00	100,00
						Gestionale - Grossi	92,22	Monitoraggio e verifica dello stato di attuazione e rendicontazione della progettualità di Settore	92,22	Rendicontazione dei progetti finanziati	90,00	88,00	92,22
						Gestionale - Ghilardi	100,00	Completamento attuazione misura di sostegno Contributo Regionale di Solidarietà 2020	100,00	grado di erogazione del finanziamento regionale	80,00	100,00	100,00



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	999	Obiettivo di mandato	97,72	Gestionale	97,72	Gestionale - Ghilardi		Protocollo d'intesa finalizzato alla realizzazione della nuova sede di Questura Polizia Stradale e nuova sede Politecnico.		determina costituzione diritto di superficie	1,00	1,00	100,00
									100,00	sottoscrizione Protocollo d'intesa	1,00	1,00	100,00
										valore diritto di superficie	1.325.401,00	1.325.401,00	100,00
							100,00	Ridefinizione concessione gestione Colonia padane e attivazione contratto di sponsorizzazione per manutenzione verde.		concessione aggiornata	1,00	1,00	100,00
									100,00	determina individuazione sponsor	1,00	1,00	100,00
										valore annuo economico sponsorizzazione	70.000,00	70.000,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2021	999	Obiettivo di mandato	97,72	Gestionale	97,72	Gestionale - Ghilardi	100,00	Esperimento di procedure d'appalto sopra soglia comunitaria a valenza complessa		procedure avviate rispetto alle procedure richieste da servizi	100,00	100,00	100,00
									100,00	ricorsi respinti	100,00	100,00	100,00
										valore affidamenti	#####	#####	100,00

## PERFORMANCE LINEE DI MANDATO ANNO 2022



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2022	1	Linea strategica sull'ambiente	96,67	Piano verde	100,00	Planificazione verde pubblico	100,00	Piano del Verde	100,00	Numero contributi acquisiti attraverso la Consulta del Verde	7,00	41,00	100,00	
						Boschi urbani	100,00	PNRR Missione 5 Componente 2 Investimento 2.3: Interventi nel Parco Sartori	100,00	100,00	Accettazione del contributo rientrante nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Next Generation Italia, nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo s...	323.707,88	323.707,88	100,00
						grado di aree verdi interaccate da interventi di recupero nel Parco Sartori in base al progetto finanziato nell'ambito del PNRR					1,50	1,50	100,00	
				Rispetto del principio DNSH per gli obiettivi ambientali definiti dal Regolamento UE 241/2021	1,00	1,00	100,00							
				Piano economia circolare	90,00	100,00	Percorso di gestione del servizio rifiuti della frazione secca indifferenziata (secco non riciclabile) e introduzione della tariffazione corrispettiva dal 01/01/2023	100,00	Attivazione tariffazione puntuale sistema di gestione rifiuti dal 01/01/2023	1,00	1,00	100,00		
									Proposta di candidatura a valore sulla missione 2 componente 1.1.111 linea d'intervento A "Miglioramento e meccanizzazione della rete di raccolta differenziata dei rifiuti urbani"	1,00	1,00	100,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	1	Linea strategica sull'ambiente	96,67	Piano economia circolare	90,00	Raccolta differenziata di qualità (modificato)	100,00	Per una raccolta differenziata di qualità	100,00	Campagne informative realizzate	4,00	4,00	100,00
										Grado di coinvolgimento dei quartieri al progetto "Un sacco in comune"	90,00	100,00	100,00
						Green Public Procurement (GPP)	70,00	Miglioramento raccolta differenziata nei gli uffici comunali	70,00	Redazione documento di linee guida	1,00	1,00	100,00
										Strumenti necessari per la raccolta differenziata	50,00	0,00	0,00
						Spereco alimentare	100,00	Agenda2030: SDG-Azioni e interventi verso la transizione ecologica della città	100,00	Realizzazione convegno Linea Green	1,15	1,28	100,00
										Realizzazione convegno sulla qualità dell'aria	1,20	1,60	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	1	Linea strategica sull'ambiente	96,67	Piano sviluppo ambientale del territorio	100,00	Contratto di fiume	100,00	Attuazione Contratto di Fiume e Piano d'Azione MAB UNESCO	100,00	Coinvolgimento dei comuni nell'ambito della regolamentazione del servizio volontario di vigilanza ecologica GEV del PLIS	75,00	100,00	100,00
										Grado di partecipazione e coinvolgimento dei territori di ampliamento	75,00	100,00	100,00
										Incremento partecipanti a "Letture sul Po 02" e attività di educazione ambientale	15,00	157,00	100,00
						Contrasto al consumo di suolo	100,00	Variante generale PGT: Procedimento di Valutazione Ambientale Strategica - Implementazione ed aggiornamento delle banche dati	100,00	Contributi pervenuti	3,00	5,00	100,00
	Definizione del Documento di scoping della VAS	1,00	1,00	100,00									
	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	100,00	Piano quartieri	100,00	Disinfestazioni	100,00	Benessere animale e tutela della salute, dell'igiene e del decoro urbano	100,00	Campagna di contenimento colombi	90,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	100,00	Piano quartieri	100,00	Disinfestazioni	100,00	Benessere animale e tutela della salute, dell'igiene e del decoro urbano	100,00	Coinvolgimento dei Comuni aderenti alla convenzione gestione canale rifugio	1,00	2,00	100,00
										Servizio del garante	100,00	100,00	100,00
				Piano di sviluppo delle aree e edifici dismessi	100,00	Valorizzazione ex sede Croce Rossa	100,00	Riqualificazione spazi di proprietà comunale limitrofi alla Palazzina Liberty - Piazzale della Croce Rossa	100,00	plusvalenze rispetto al canone COSAP	48.200,00	48.200,00	100,00
										stipula atto convenzionale	1,00	1,00	100,00
										valore incremento patrimonio	174.800,00	174.800,00	100,00
				Valorizzazione edifici comunali	100,00	Strategie di sviluppo urbano sostenibile da promuovere attraverso i fondi strutturali e di investimento europeo per il periodo 2021-2027 promosso da Regione Lombardia	100,00	Approvazione convenzionamento con Regione Lombardia in ordine alla realizzazione di interventi di recupero strutturale e di rigenerazione urbana con particolare riferimento al comparto di Via G. Radaelli	1,00	1,00	100,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	3	Linea strategica sulle opere pubbliche	100,00	Piano valorizzazione patrimonio pubblico	100,00	Piano scuole sicure	100,00	PNRR Missione 4 Componente 1 Investimento 3.3: adeguamento sismico Scuole Secondarie di Primo Grado Virgilio e Anna Frank	100,00	Accettazione del contributo rientrante nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Next-Generationalità, nella Missione 4 "Istruzione e Ricerca", Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione...	4.805.600,00	4.805.600,00	100,00
										Emissione verbale validazione progetto esecutivo	1,00	1,00	100,00
										Rispetto del principio DNSH per gli obiettivi ambientali definiti dal Regolamento UE 241/2021	1,00	1,00	100,00
						Edilizia Residenziale Pubblica	100,00	PNRR Missione 5 Componente 2 Investimento 2.3: Recupero e riqualificazione alloggi ERP via Vecchia	100,00	Accettazione del contributo rientrante nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Next-Generationalità, nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo s...	1.082.071,58	1.082.071,58	100,00
										Grado di alloggi ERP interessati da interventi di recupero e riqualificazione in via Vecchia, in base al progetto finanziato nell'ambito del PNRR, in Missione 5 Componente 2 Investimento 2.3	4,00	4,00	100,00
										Rispetto del principio DNSH per gli obiettivi ambientali definiti dal Regolamento UE 241/2021	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	4	Linea strategica su sviluppo/lavoro/imprese	98,51	Piano impresa/aziende	100,00	Sviluppo del Polo dell'innovazione e marketing territoriale	100,00	Pianificazione strategica per lo sviluppo del territorio e la crescita dell'interazione tra università e lavoro	100,00	Adesione di imprese e categorie economiche al Centro di Innovazione Agro zootecnico - alimentare	80,00	92,00	100,00
										Numero di target di riferimento coinvolti nell'evento di promozione del progetto Cremona Beside Caregivers	5,00	5,00	100,00
				Piano Distretto della Biberia	100,00	Distretto della Biberia	100,00	Piano di salvaguardia del saper fare lituario tradizionale cremonese: identità, documentazione, comunicazione	100,00	Grado di partecipazione alla sessione del PMS "caratteri e valori fondamentali del saper fare lituario tradizionale cremonese" (Efficacia Quantitativa)	70,00	87,50	100,00
										Realizzazione e testing nuovo sito	1,00	1,00	100,00
										Significatività del campione dei partecipanti alle lezioni su identità saper fare lituario tradizionale cremonese	70,00	82,50	100,00
				Piano commercio	99,35	DUC distretto urbano del commercio	100,00	Rinnovo delle concessioni del mercato bisettimanale di piazze Stradvarii e vie limitrofe	100,00	Percentuale delle concessioni rinnovate	100,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2022	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	98,51	Piano commercio	99,35	Bandi per nuove attività commerciali e misure per quelle esistenti	98,05	Bando sviluppo Distretti Urbani del Commercio 2022-2024	98,05	Finanziamento per le imprese	75.000,00	72.072,00	96,10	
										Presentazione progetto a Regione Lombardia	1,00	1,00	100,00	
						Piano strategico del commercio	100,00	Interoperabilità tra i procedimenti di prevenzione inondazione e lo Sportello Unico Attività Produttive	100,00	Percentuale pratiche gestite	70,00	72,00	100,00	
								Revisione del Piano Territoriale degli Orari	100,00	Approvazione in Consiglio Comunale Documento Direttore del PTO	1,00	1,00	100,00	
				Piano cultura e turismo	94,68	Sistema museale cittadino	100,00	Sviluppo dell'attività del nuovo Sistema Museale della città di Cremona	100,00	100,00	Partecipazione al bando PNRR Missione 1 - Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura; Misure 1 Patrimonio culturale per la prossima generazione. Componente 8 - Cultura 4.0 (MIC8-R); Investimento 1.2	1,00	1,00	100,00
											Contributi per l'elaborazione del Documento direttore del PTO	7,00	7,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	98,51	Piano cultura e turismo	94,68	Sistema museale cittadino	100,00	Sviluppo dell'attività del nuovo Sistema Museale della città di Cremona	100,00	Partecipazione del personale del Sistema "Cremona Musei" all'attività formativa	80,00	80,00	100,00
										Approvazione bilancio preventivo RBC 2022	1,00	1,00	100,00
						Sistema bibliotecario	98,75	Rete bibliotecaria cremonese	98,75	Grado di utilizzo biblioteca digitale	141.554,00	132.706,00	93,75
										Nomina organi di governo RBC anno 2022	1,00	1,00	100,00
						Programmazione culturale e proposte di incoming	85,28	Promozione coordinata e condivisa della città di Cremona	85,28	Entità risorse accertate a seguito dell'attività di fundraising	70.000,00	77.560,42	100,00
										Grado di utilizzo dell'imposta di soggiorno	90,00	63,50	70,56

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale OboDUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022													
	S	Linea strategica su smart city PA efficiente		Piano PA digitale		Amministrazione digitale		Favorire l'accesso ai servizi e ai procedimenti digitali del Comune di Cremona		Assistenza al rilascio Spid	1.500,00	1.949,00	100,00
					100,00		100,00		100,00	Percentuale di utenze soddisfatte del servizio rilascio Spid	85,00	99,90	100,00
										Schede di banca dati e pagine del sito analizzate e revisionate	80,00	100,00	100,00
								Adesione ai bandi PNRR per la transizione digitale	100,00	Entità del finanziamento richiesto riferito alle candidature accettate	500.000,00	1.078.309,00	100,00
			100,00	Piano PA efficiente		Razionalizzazione risorse	100,00	Dalla TARI alla TARIFFA CORRISPETTIVA	100,00	Attivazione tariffazione puntuale sistema di gestione rifiuti dal 01/09/2023	1,00	1,00	100,00
						Processi di riscossione (Cassa)		Migliorare l'efficienza della riscossione delle entrate comunali		Grado di partecipazione	50,00	0,00	0,00
					100,00		100,00		100,00				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale OboDUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	S	Linea strategica su smart city PA efficiente		Piano PA efficiente		Processi di riscossione (Cassa)		Migliorare l'efficienza della riscossione delle entrate comunali		Grado di partecipazione referenti della riscossione	70,00	100,00	100,00
			100,00				100,00			Realizzazione Linee guida della riscossione	1,00	1,00	100,00
								Consolidamento sportello per il pagamento dell'IMU on line; attenzione al CAAF	100,00	Adesioni del CAAF alla convenzione IMU on-line	1,00	2,00	100,00
					100,00	Riduzione Irpef	100,00	Regolamentazione TARIP Corrispettiva	100,00	Regolamento disciplinante tutti gli aspetti organizzativi e gestionali della Tariffa Rifiuti Puntuale	1,00	1,00	100,00
								Tariffazione TARIP Corrispettiva	100,00	Modello di tariffazione puntuale dei rifiuti	1,00	1,00	100,00
						Task Force contro l'evasione		Contrasto all'evasione fiscale IMU e TARI per una maggiore equità fiscale		Valore avvisi di accertamento IMU emessi	3.500.000,00	4.060.504,00	100,00
							100,00		100,00				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	100,00	Piano PA efficiente	100,00	Task Force contro l'evasione	100,00	Contrasto all'evasione fiscale IMU e TARI per una maggiore equità fiscale	100,00	Valore avvisi di accertamento TARSU/TARI e massi	800.000,00	1.414.243,00	100,00
						Monitoraggio Progetti	100,00	Tracciamento e monitoraggio finanziario dei progetti PNRR	100,00	Capitoli PEG di tracciamento e monitoraggio finanziario PNRR	100,00	113,00	100,00
										Report stato avanzamento finanziario dei progetti	3,00	5,00	100,00
	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	100,00	Piano scuole	100,00	Diritto allo studio	100,00	Piano degli interventi comunali per il Diritto allo studio	100,00	Numero di partners effettivamente e concretamente coinvolti nel lavoro inter-istituzionale di costruzione del " Osservatorio dei dati scolastici", rispetto al numero di partners preventivato	75,00	100,00	100,00
										Stesura del " Piano degli Interventi Comunali per il diritto allo studio 2023" comprensiva di un capitolo specifico dedicato all'osservatorio dei dati scolastici	1,00	1,00	100,00
										Il Tempo Ritrovato	100,00	Livello di soddisfazione dei destinatari delle unità progettuali inserite nel percorso di IL TEMPO RITROVATO	75,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2022	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	100,00	Piano scuole	100,00	Diritto allo studio	100,00	Il Tempo Ritrovato	100,00	Percentuale di unità progettuali realizzate rispetto a quelle programmate	80,00	100,00	100,00	
								Dopo scuola e percorsi educativi integrativi	100,00	Percentuale di richieste di iscrizione al servizio integrativo accolte	90,00	90,90	100,00	
										Posizionamento nella classifica di "Foodinsider"	10,00	2,00	100,00	
						Nuovo polo per l'infanzia	100,00	100,00	Progressiva costruzione del " sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino a sei anni"	100,00	Costituzione formalizzazione e convocazione del CPT	1,00	1,00	100,00
											Livello di soddisfazione e speso rispetto alla giornata di studio e approfondimento "Zero sei come ti vorrei"	60,00	65,40	100,00
											Livello di soddisfazione e speso rispetto alle tematiche trattate durante la giornata di studio e approfondimento "Zero sei come ti vorrei"	60,00	63,80	100,00



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio		
2022	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	100,00	Piano scuole	100,00	Orientamento	100,00	Sistema Coordinato di servizi per l'Orientamento	100,00		Costituzione del gruppo di lavoro che gestirà il Sistema coordinato	1,00	1,00	100,00	
												Individuazione di fonti di finanziamento per garantire la sostenibilità del sistema	160,000,00	200,500,00	100,00
													Organizzazione di percorsi formativi per operatori della rete regionale	80,00	97,00
				Piano università	100,00	Nuovo piano di orientamento per l'offerta universitaria	100,00	Sportello "Cremona Città Universitaria"	100,00		Apertura dello Sportello per universitari presso la sede dell'Informagiovani del Comune di Cremona	1,00		1,00	100,00
												Realizzazione della piattaforma "Cremona città Universitaria"	1,00	1,00	100,00
													Realtà universitarie coinvolte	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio		
2022	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	100,00	Piano cultura	100,00	Cremona Capitale della Cultura	100,00	Ripresa attività candidatura città creativa UNESCO	100,00		Ampliamento rete partner	50,00	130,00	100,00	
												Approvazione accordo di partenariato e linee guida candidatura Città Creativa a CNU	1,00	1,00	100,00
	8	Linea strategica sullo sviluppo delle comunità	Piano casa	96,75	Edilizia Residenziale Pubblica	96,75		96,75	Quartieri e microcontesti di comunità per il coabitamento del disagio abitativo	96,75		Approvazione convenzionamento con Regione Lombardia in ordine alla realizzazione di interventi di recupero strutturale e di rigenerazione urbana con portofoglio riferimento al comparto di Via G. Radaelli	1,00	1,00	100,00
												Grado di adesione all'accordo territoriale per i contratti di locazione a canone agevolato	80,00	67,00	83,75
												Incremento del grado di copertura del bisogno relativo al mantenimento dell'alloggio in locazione nel mercato privato	70,00	74,00	100,00
												Proposte di candidatura accettate a valere sulla Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità marginalità sociale", In.	90,00	100,00	100,00
			98,11												

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Ob DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	98,11	Piano famiglie	96,60	Sistema integrato di promozione, prevenzione, cura e protezione del minore e della sua famiglia.	100,00	Promozione di progettualità integrate per implementare le opportunità di contatto con singoli ed i gruppi nei contesti di vita.	100,00	Grado di copertura della domanda di inserimento nei centri estivi	80,00	89,00	100,00
	Incremento dell'accoglienza in luogo sicuro dei minori non accompagnati	5,00								52,00	100,00		
	Incremento dell'inserimento dei minori in condizione di disabilità e/o di disagio sociale nei centri estivi	10,00								10,50	100,00		
	Proposte di candidatura accettate a valere sulla Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale", In.	90,00								100,00	100,00		
	Contrasto alla povertà	Servizi integrati di inclusione sociale, progetti e interventi per l'attivazione ed il mantenimento delle autonomie e del lavoro								Grado di copertura del bisogno di autonomia di giovani vulnerabili fragili	70,00	72,00	100,00
			Incremento del numero di servizi offerti per il contrasto alla povertà a seguito dell'approvazione della convenzione con la Cooperativa Servizi per l'Accoglienza	50,00	33,00	66,00							
			93,20		93,20								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Ob DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio				
2022	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	98,11	Piano famiglie	96,60	Contrasto alla povertà	93,20	Servizi integrati di inclusione sociale, progetti e interventi per l'attivazione ed il mantenimento delle autonomie e del lavoro	93,20	Incremento della risposta ai bisogni espressi dall'utenza a seguito dell'approvazione della convenzione con la Cooperativa Servizi per l'accoglienza	20,00	27,00	100,00				
	Proposte di candidatura accettate a valere sulla Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale", In.	90,00								100,00	100,00						
	Piano anziani	Sistema di Assistenza Domiciliare								100,00	100,00	Prossimità prevenzione a supporto dell'invecchiamento della non autosufficienza	100,00	Attivazione di progetti di assistenza domiciliare	90,00	99,50	100,00
														Grado di copertura dei quartieri nell'attività di campionamento della popolazione anziana residente	90,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	98,11	Piano sicurezza	99,11	Sicurezza stradale	100,00	Contrastare le violazioni causa di sinistri stradali	100,00	Numero di controlli eseguiti norme di comportamento	200,00	242,00	100,00
										Numero di servizi dedicati al controllo dell'autotrasporto professionale nazionale e d internazionale	100,00	145,00	100,00
										Percentuale incidenti rilevati dalla PL	85,00	87,94	100,00
						Sicurezza di prossimità - Vigili di quartiere	100,00	Gestione di Servizio di Polizia Locale in un'ottica di maggiore vicinanza e partecipazione dei cittadini	100,00	Grado di copertura delle aree ERP	100,00	100,00	100,00
										Grado di segnalazioni risolte	90,00	100,00	100,00
										Servizi effettuati presso le aree di edilizia residenziale pubblica (come da ordini di servizio in atti)	100,00	185,00	100,00
					99,11								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	98,11	Piano sicurezza	99,11	Sicurezza urbana	100,00	Empowerment, digitalizzazione (digi PL)	100,00	Grado di implementazione digitalizzazione preavvisi di sanzione	20,00	68,90	100,00
										Grado di risoluzione dei casi presi in carico nell'ambito delle aree di aggregazione e parchi come da progettualità giugno/settembre	70,00	100,00	100,00
						Sicurezza urbana e ambiente	96,43	Presidiare e contrastare adeguatamente situazioni di degrado e inciviltà in alcuni parchi e aree di aggregazione a seguito di progettualità speciale avviata nel 2022 - da giugno a settembre	96,43	Grado di utilizzo delle risorse	100,00	100,00	100,00
										Installazione di videosorveglianza a seguito di approvazione di progetto Regionale	7,00	6,00	85,71
										Servizi di presenza attiva in parchi e aree verdi individuati nel periodo da giugno a settembre.	35,00	36,00	100,00
9	Linea strategica sullo sport	89,75	Piano gestione e manutenzione strutture	100,00	Piscine comunali	100,00	Attivazione contratto di concessione con lavori di riqualificazione dell'impianto natatorio comunale con il nuovo gestore Forus Italia ssd a.r.l.	100,00	Incremento del valore dell'investimento per l'intervento di riqualificazione, come da progetto esecutivo rispetto alla previsione da convenzione	500.000,00	3.026.724,29	100,00	

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	9	Linea strategica sullo sport	89,75	Piano sostegno società e associazioni sportive	79,50	Rinnovo convenzioni	100,00	Aggiornamento convenzioni Centro Civico Maristella, Palestra di Cavatigozzi PalaRadì	100,00	Incremento numero società che fruiscono degli spazi a seguito dell'aggiornamento delle convenzioni di utilizzo del PalaRadì	1,00	1,00	100,00
						Incremento ore di utilizzo spazi a seguito dell'aggiornamento delle convenzioni di utilizzo del PalaRadì		10,00		10,40	100,00		
						Metri quadri in più offerti, a seguito dell'approvazione nuova convenzione di gestione palestra Centro Civico Maristella		50,00		0,00	0,00		
						Ore di utilizzo in più a seguito dell'applicazione nuove regole di gestione della Palestra PalaCava a Cavatigozzi -		20,00		209,00	100,00		
						Servizi aggiuntivi a seguito dell'approvazione nuova convenzione di gestione palestra Centro Civico Maristella -		2,00		0,00	0,00		
Formazione	59,00	Approvazione dei progetti "Sport Marketing e Digitale" per i Licei Sportivi e "Giocare gli Sport per apprendere" per le scuole primarie	59,00	Grado di partecipazione al progetto Sport Marketing e Digitale	90,00	100,00	100,00						

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	9	Linea strategica sullo sport	89,75	Piano sostegno società e associazioni sportive	79,50	Formazione	59,00	Approvazione dei progetti "Sport Marketing e Digitale" per i Licei Sportivi e "Giocare gli Sport per apprendere" per le scuole primarie per il 2022.	59,00	Grado di partecipazione degli alunni al progetto di formazione Giocare gli sport per apprendere	80,00	78,00	97,50
						Incremento del grado di adesione delle scuole primarie al progetto di formazione Giocare gli sport per apprendere		6,00		0,00	0,00		
						Il grado di partecipazione sufficiente assessment neo-assunti		1,00		0,00	0,00		
	10	Linea strategica sull'efficiamento dei servizi	100,00	Piano Servizi	100,00	Bilancio delle competenze	100,00	Bilancio delle competenze del personale neo-assunto	100,00	Produzione report finale	1,00	1,00	100,00
						Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - tubini	100,00	Pulizia strade	100,00
				Gestionale - Di Girolamo ad interim		100,00	Centri estivi 2022: gestione del fondo statale per attività da svolgersi entro il 31 dicembre 2022		100,00			100,00	

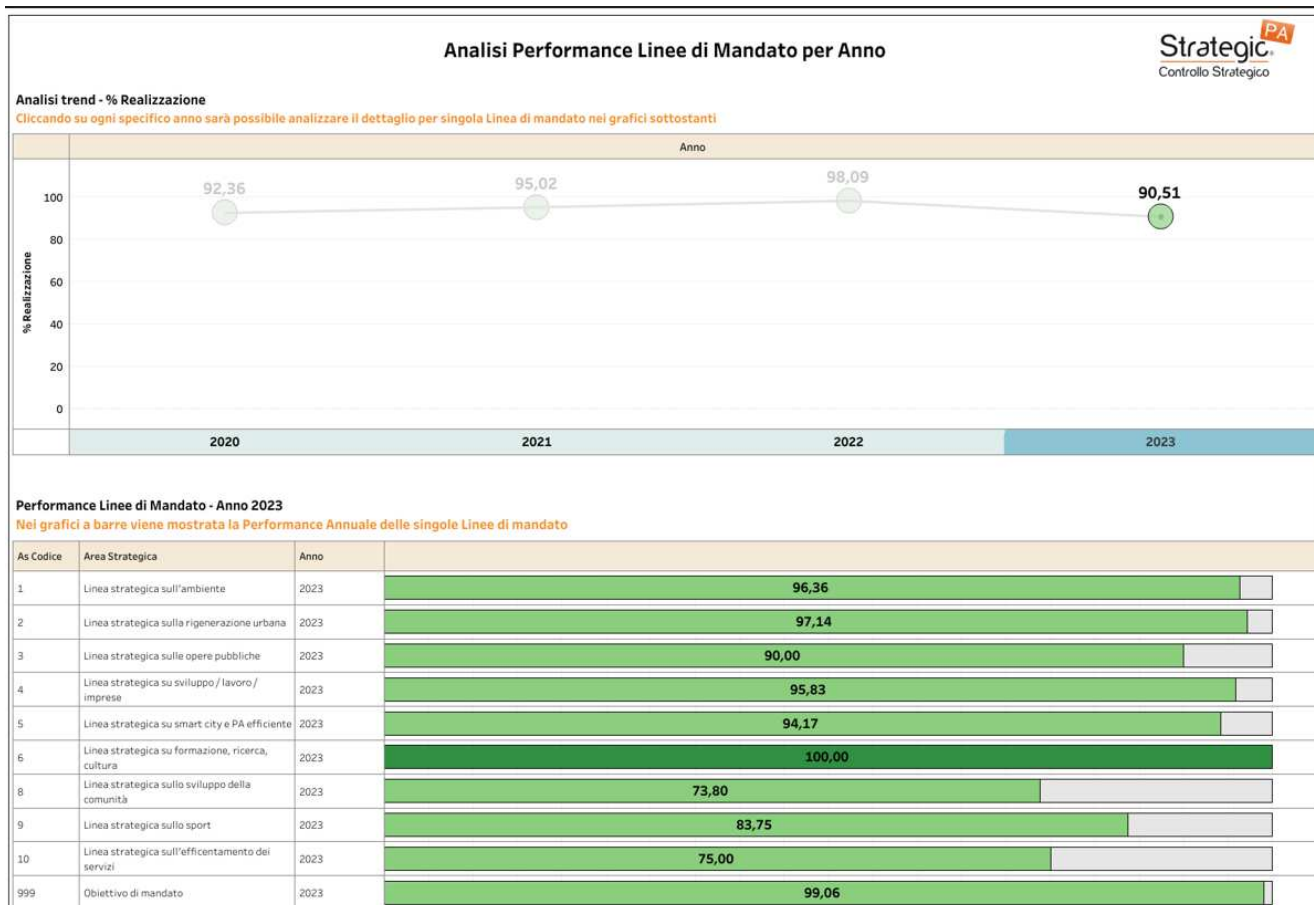
Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Di Girolamo ad interim	100,00	Centri estivi 2022: gestione del fondo statale per attività da svolgersi entro il 31 dicembre 2022	100,00	Percentuale quota impegnata rispetto al contributo assegnato	90,00	100,00	100,00
						Gestionale - Vesovi		Demografia per la cittadinanza attiva - seconda parte	80,00	Incremento dichiarazioni donazioni organi risultanti al Comune nell'ambito di procedure di competenza	5,00	4,00	80,00
							92,86	Sperimentazione annuario statistico online in tempo reale	98,58	Link per visione dati dinamici	1,00	1,00	100,00
								Digitalizzazione servizi amministrativi cimiteriali	100,00	Grado digitalizzazione Appuntamenti tramite Agenda on line	10,00	65,00	100,00
			97,91		97,91					Rilascio autorizzazioni via mail	10,00	0,00	0,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	999	Obiettivo di mandato		Gestionale		Gestionale - Scio		Sviluppo di iniziative per l'accompagnamento dei lavoratori fragili nell'attività lavorativa		Grado di assorbimento orario nel progetto	20,00	25,00	100,00
									70,00	Grado di copertura colloqui personale dipendente fragile	50,00	72,00	100,00
										Grado di soddisfazione dell'utente interno	7,00	0,00	0,00
								Piano fabbisogni di personale 2022/24. Progetto POR FSE 2014-2020 promosso da ANCI Lombardia e Regione Lombardia "Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento".	100,00	Assunzione project financial manager	1,00	1,00	100,00
			97,91		97,91		92,50			Avvio procedure per attuazione piano fabbisogni personale 2022/24	75,00	88,00	100,00
								Sperimentazione utilizzo piattaforme digitali	100,00	Avvio utilizzo piattaforma InPa	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	999	Obiettivo di mandato	97,91	Gestionale	97,91	Gestionale - Scio	92,50	Sperimentazione utilizzo piattaforme digitali	100,00	Avvio utilizzo Strategic-PA per sistema di misurazione e valutazioni personale non dirigenziale	1,00	0,00	0,00
										Numero assunzioni mediante ricorso a piattaforma ministeriale InPa	1,00	1,00	100,00
								Mantenere nei tempi la portata innovativa degli accordi decentrati integrativi con sottoscrizione degli stessi per il personale non dirigente e dell'area di dirigenza - Anno 2022.	100,00	Inserimento di nuovi item all'interno dell'accordo 2022	1,00	1,00	100,00
										Inserimento di nuovi meccanismi all'interno dell'accordo 2022	1,00	1,00	100,00
						Gestionale - Secchi	100,00	Riorganizzazione depositi comunali	100,00	Metri quadrati liberati risultanti da relazione finale presentata in apposita comunicazione di Giunta	500,00	1.200,00	100,00
						Gestionale - Grossi	100,00	Monitoraggio e verifica dello stato di attuazione e rendicontazione delle progettualità afferenti al Settore	100,00	Rendicontazione dei progetti finanziati	90,00	96,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2022	999	Obiettivo di mandato	97,91	Gestionale	97,91	Gestionale - Ghilardi	100,00	Attuazione delle disposizioni di n.2 legati immobiliari a favore del Comune di Cremona	100,00	valore economico operazione	330.000,00	385.000,00	100,00
								Completamento attuazione misura di sostegno Contributo Regionale di Solidarietà 2021.	100,00	grado di copertura della morosità	8,00	9,46	100,00
										grado di erogazione del finanziamento regionale	80,00	100,00	100,00
								Regolamento per l'accesso ai Servizi Abitativi Transitori	100,00	Approvazione regolamento	1,00	1,00	100,00
								Definizione dei rapporti patrimoniali tra Comune di Cremona ed US CREMONESE SPA	100,00	Atti per la vendita	1,00	1,00	100,00
										provvedimento di indirizzo	1,00	1,00	100,00

## PERFORMANCE LINEE DI MANDATO ANNO 2023



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	1	Linea strategica sull'ambiente	96,36	Piano economia circolare	89,08	Raccolta differenziata di qualità (modificato)	78,16	Percorso di gestione servizio rifiuti: frazione secca indifferenziata (sacco non riciclabile), scorporamento tariffazione corrispettiva, Regolamento Servizio di Nettezza Urbane e Carta Qualità	57,00	Approvazione definitiva della Progettualità PNRR Cremona Smart Waste	1,00	1,00	100,00
										Incremento degli utenti che utilizzano la dotazione per la frazione di rifiuto urbano residuo	5,00	0,70	14,00
								Per una raccolta differenziata di qualità	99,31	Percentuale di raccolta differenziata	79,00	77,91	98,62
						Verifica andamento del servizio	4,00	4,00		100,00			
						Spreco alimentare	100,00	Agenda2030: SDG-Azioni e interventi verso la transizione ecologica della città	100,00	Attivazione del tavolo odori	1,00	1,00	100,00
										Partecipazione al Bando Effetto Eco - Fondazione Cariplo	70,00	89,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio						
2023	1	Linea strategica sull'ambiente	96,36	Piano economia circolare	89,08	Spreco alimentare	100,00	Agenda2030: SDG-Azioni e interventi verso la transizione ecologica della città	100,00	Sportelli energia	70,00	100,00	100,00						
										Piano mobilità sostenibile	100,00	Pista ciclabile Boschetto (6 del Bicipian)	100,00	PNRR - MSC2 IZ.1 - Realizzazione di 2 piste ciclabili monodirezionali in via Boschetto	100,00	Appudicazione lavori	1,00	1,00	100,00
																Inizio lavori	1,00	1,00	100,00
																Mioprogetto di cantierizzazione	6.240,00	6.240,00	100,00
																Stipula contratto con impresa appaltatrice dei lavori	1,00	1,00	100,00
										Piano sviluppo ambientale del territorio	100,00	Contratto di fiume	100,00	Attuazione Contratto di Fiume e Piano d'Azione MAB UNESCO	100,00	Adesione al progetto "Enjoy life beside the river"	110,00	130,00	100,00



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	1	Linea strategica sull'ambiente	96,36	Piano sviluppo ambientale del territorio	100,00	Contratto di fiume	100,00	Attuazione Contratto di Fiume e Piano d'Azione M&E UNESCO	100,00	Coinvolgimento dei comuni e delle GEV nell'ambito della mappatura della sensibilità del PLS	75,00	100,00	100,00
										Grado di partecipazione dei sottopertinenti dall'attuazione del Contratto di Fiume nell'aggiornamento del Programma d'Azione	70,00	84,21	100,00
						Contratto al consumo di suolo	100,00	Adozione della Variante generale al Piano di governo del territorio	100,00	Adozione della Variante generale al Piano di governo del Territorio	1,00	1,00	100,00
	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	97,14	Piano centro storico	100,00	Le piazze da rinnovare	100,00	PNRR - MSC212.3 - PINQUA ID Proposta 128 - ID Intervento 87 - Intervento 17) - Parco Ugo Tognazzi	100,00	Indizione di gara per affidamento lavori	1,00	1,00	100,00
										Verbale di consegna lavori	1,00	1,00	100,00
										Rigenerazione Urbana di edifici e spazi aperti	100,00	Approvazione progetto esecutivo	1,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	97,14	Piano centro storico	100,00	Le piazze da rinnovare	100,00	Rigenerazione Urbana di edifici e spazi aperti	100,00	Mappaggio di cantierizzazione	78.219,00	78.219,00	100,00
										Piano quartieri	94,27	Disinfestazioni	100,00
				Incremento delle attività di controllo del benessere animale mediante servizio del Garante	5,00	71,00	100,00						
				Incremento delle attività di disinfestazione e derattizzazione	1,00	12,00	100,00						
				Incremento grado di partecipazione corso patentino cani	5,00	35,00	100,00						
				Riqualificazione spazi nei quartieri	100,00	PNRR - MSC212.3 - PINQUA ID Proposta 128 - ID Intervento 65 - Intervento 5) - impianti sportivi comunali	100,00	Approvazione progetto esecutivo	1,00	1,00	100,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	97,14	Piano quartieri	94,27	Risqualificazione spazi nei quartieri	100,00	PNRR - MSC2-I2.3 - PINQUA ID Proposta 128 - ID Intervento 66 - intervento 5) - impianti sportivi comunali	100,00	Emissione Ordine di Attivazione (Oda) per affidamento lavori	1,00	1,00	100,00
						Sedi di comitati	82,81	PNRR - MSC2-I2.1 - Palazzo ex Duemiglia	100,00	Appudicazione lavori	1,00	1,00	100,00
						Stipula contratto con impresa aggiudicataria dei lavori		1,00	1,00	100,00			
						Valore finanziario complessivo dell'intervento		6.190.390,00	6.190.390,00	100,00			
						PNRR - MSC2-I2.1.2 - Centro Civico Quartiere Boschetto		65,63	Appudicazione lavori	1,00	1,00	100,00	
						Stipula contratto con impresa aggiudicataria dei lavori	1,00		0,00	0,00			

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio						
2023	2	Linea strategica sulla rigenerazione urbana	97,14	Piano quartieri	94,27	Sedi di comitati	82,81	PNRR - MSC2-I2.1.2 - Centro Civico Quartiere Boschetto	65,63	Valore finanziario complessivo dell'intervento	1.269.085,86	1.084.085,86	85,42						
						3	Linea strategica sulle opere pubbliche	Piano strade e marciapiedi e di infrastrutture viabilistiche	100,00	Riaspetto Viabilistico	100,00	100,00	PNRR - MSC2-I2.3 - PINQUA ID Proposta 128 - ID Intervento 82 - Intervento 1.9) - Larga Moreni	100,00	Approvazione progetto esecutivo	1,00	1,00	100,00	
	Emissione Ordine di Attivazione (Oda) per affidamento lavori	1,00	1,00	100,00															
	Piano valorizzazione patrimonio pubblico	90,00	90,00	90,00	90,00								90,00	PNRR - MSC2-I2.3 - PINQUA ID Proposta 128 - ID Intervento 59 - Intervento 6) - alloggi SAP via Valdipado	90,00	Approvazione progetto esecutivo	1,00	1,00	100,00
														Emissione Ordine di Attivazione (Oda) per affidamento lavori		1,00	1,00	100,00	
	Inizio lavori	1,00	0,00	0,00															

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	3	Linea strategica sulle opere pubbliche	90,00	Piano valorizzazione patrimonio pubblico	90,00	Edilizia Residenziale Pubblica	90,00	PNRR - MSC212.3 - PINQUA ID Proposta 128 - ID Intervento 59 - Intervento 61 - alloggi SAP via Valdipado	90,00	Valore finanziario complessivo dell'intervento	3.590.780,00	3.590.780,00	100,00
				Piano sottosuolo e idrico	80,00	Gestione pubblica della rete idrica	80,00	PNRR - MSC212.3 - PINQUA ID Proposta 128 - ID Intervento 81 - Intervento 81 - via Monviso	80,00	Approvazione progetto esecutivo	1,00	1,00	100,00
										Emissione Ordine di Attivazione (ODA) per affidamento lavori	1,00	0,00	0,00
	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	95,83	Piano Distretto della liuteria	100,00	Distretto della liuteria	100,00	Il Piano di salvaguardia del sapere fare liuterio tradizionale cremonese: dal Novecento al contemporaneo	100,00	Grado di copertura finanziaria delle azioni derivante da contributi ministeriali	70,00	100,00	100,00
										Grado di copertura su finanziamento accertato	30,00	38,25	100,00
										Numero di candidature	12,00	27,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio			
2023	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / imprese	95,83	Piano Distretto della liuteria	100,00	Distretto della liuteria	100,00	Il Piano di salvaguardia del sapere fare liuterio tradizionale cremonese: dal Novecento al contemporaneo	100,00	100,00	Publicazione bando casa stradivari per selezione all'evento il mese di agosto 2023	1,00	1,00	100,00		
				Piano filiera agroalimentare	100,00	Filiera agroalimentare e Fiera di Cremona (modificato)	100,00	Innovazione e sostenibilità della filiera agroalimentare e attrattività del territorio	100,00	100,00	Evento realizzato in stretta collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri della Cooperazione Internazionale, la FAO e il CIEHAM di Bari	1,00	1,00	100,00		
											Grado di adesione degli ordini professionali allo ZAF Innovation Center	60,00	67,00	100,00		
											Riconoscimento regionale della filiera agro-zootecnica cremonese ad esito della candidatura	1,00	1,00	100,00		
				Piano commercio		Bandi per nuove attività commerciali misure per quelle esistenti			100,00	Assegnazione contributi alle imprese nell'ambito del progetto "Sviluppo dei distretti del commercio 2022-2024"	100,00	100,00	Percentuale contribuzione complessiva assegnata	100,00	100,00	100,00
												Percentuale di richieste di contributo finanziate	35,00	38,00	100,00	

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / impresa	95,83	Piano commercio	100,00	Piano strategico del commercio	100,00	Revisione e aggiornamento del Regolamento del commercio su aree pubbliche	100,00	Approvazione in Consiglio comunale della modifiche al regolamento	1,00	1,00	100,00
										Grado di partecipazione delle Associazioni di categoria interessate	100,00	100,00	100,00
								Nuove licenze del servizio taxi	100,00	Incremento della licenze taxi	4,00	4,00	100,00
										Publicazione bando per assegnazione licenze taxi	1,00	1,00	100,00
				Piano cultura e turismo	83,33	Sistema museale cittadino	66,67	Realizzazione della mostra "Pictura tacitum poema. Miti e paesaggi dipinti nelle domus di Cremona"	100,00	Incremento dei visitatori del Museo Archeologico e del Museo Civico	50,00	53,00	100,00
										Livello di diffusione dell'iniziativa	10,00	55,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	4	Linea strategica su sviluppo / lavoro / impresa	95,83	Piano cultura e turismo	83,33	Sistema museale cittadino	66,67	Piccoli Musei cremonesi	0,00	Incremento del numero di iniziative di promozione alle letture	5,00	0,00	0,00
										Incremento in percentuale del numero di fruitori che partecipano ai progetti di educazione al patrimonio realizzati dal Museo Cambonino e di Storia Naturale	5,00	0,00	0,00
								Implementazione dell'attività museale e valorizzazione delle collezioni del Museo Civico Ala Ponzone	100,00	Incremento dei visitatori del Museo Ala Ponzone	50,00	96,00	100,00
										Incremento iniziative di valorizzazione e fruizione del patrimonio	12,00	27,00	100,00
						Tavolo del turismo	100,00	Programmazione culturale e proposte di incoming	100,00	Adesione degli operatori turistici al focus di approfondimento mirati alla costruzione del Piano Strategico di Sviluppo Turistico (PSST)	20,00	21,00	100,00
										Delibera di approvazione del piano di fattibilità del portale	1,00	1,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente		Piano PA digitale		Amministrazione digitale		Facilitare l'accesso ai servizi e ai procedimenti digitali del comune di Cremona		Percentuale di utenza soddisfatta del servizio rilascio Spid	95,00	100,00	100,00
									100,00	Post pubblicati	200,00	308,00	100,00
										tempo medio aggiornamento	4,00	2,00	100,00
					95,00		95,00	Progetti di digitalizzazione PNRR		1.3.1 PNDR- Piattaforma Digitale Nazionale Dati-Contrattualizzazione	1,00	0,00	0,00
										1.4.4 SPID CIE- Contrattualizzazione	1,00	1,00	100,00
										1.4.5 PNDR- Piattaforma Notifiche Digitali- Contrattualizzazione	1,00	1,00	100,00
			94,17						90,00				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente		Piano PA digitale	95,00	Amministrazione digitale	95,00	Progetti di digitalizzazione PNRR	90,00	PNRR 1.4.1- Esperienze del cittadino nei servizi pubblici (Site e Servizi digitali)- Contrattualizzazione	1,00	1,00	100,00
										PNRR 1.4.3- APP ID- Contrattualizzazione	1,00	1,00	100,00
										PNRR 1.4.3- Piattaforma Pago PA- Contrattualizzazione	1,00	1,00	100,00
			94,17	Piano PA efficiente		Razionalizzazione risorse		Implementare la funzione di controllo amministrativo della TARIP nel ruolo del Comune quale Ente Territorialmente Competente (ETC) e predisposizione bozze di liberazione consigliere	100,00	Atti prodromici di liberazione TARIP	8,00	8,00	100,00
							66,67			Attivazione sistema di monitoraggio	1,00	1,00	100,00
								Coordinamento dell'iter di formazione del bilancio di previsione 2024-2026	100,00	Schema bilancio previsione	1,00	1,00	100,00
					93,33								

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	94,17	Piano PA efficiente	93,33	Debito sostenibile	100,00	Monitorare il rispetto dei tempi medi di pagamento della fattura commerciali nei diversi Settori dell'Ente	100,00	Report mensili	8,00	8,00	100,00
				Processi di riscossione (Cassa)		100,00	Aumentare la velocità di riscossione dei crediti tributari ed extra-tributari iscritti a bilancio (residui attivi)	100,00	Velocità di riscossione residui attivi	47,00	61,70	100,00	
				Riduzione Irpef		100,00	Approvazione delle tariffe della Tariffa Rifiuti Puntuale e Corrispettiva (TARIPG) in sede di prima applicazione per l'anno 2023	100,00	Delibera Consiliare di Approvazione Tariffa 2023 della TARIPG	1,00	1,00	100,00	
				Grado di copertura degli Enti raggiunti dall'agevolazione per utenze non domestiche ETS			100,00		100,00	100,00			
				Riduzione Tarip utenze non domestiche ETS			1,00		1,00	100,00			
				Task Force contro l'evasione	100,00	Contrasto all'evasione fiscale IMU e TARI per una maggiore equità fiscale	100,00	Valore avvisi di accertamento IMU emessi	3.300.000,00	4.358.477,24	100,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	5	Linea strategica su smart city e PA efficiente	94,17	Piano PA efficiente	93,33	Task Force contro l'evasione	100,00	Contrasto all'evasione fiscale IMU e TARI per una maggiore equità fiscale	100,00	Valore avvisi di accertamento TARSU/TARI emessi	600.000,00	1.315.396,00	100,00
	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	100,00	Piano scuole	100,00	Città per i bambini	100,00	Il Tempo dell'Infanzia	100,00	Grado di realizzazione interventi programmati	100,00	100,00	100,00
						Diritto allo studio	100,00	Coordinamento Pedagogico Territoriale e Comitato Locale Zerosei	100,00	Livello medio di partecipazione al CL06	60,00	64,00	100,00
						Livello medio di partecipazione al CPT		60,00		76,00	100,00		
						Piano degli interventi comunali per il Diritto allo studio	100,00	Approvazione del piano comunale biennale dei servizi in materia di diritto allo studio a favore delle scuole per l'infanzia, delle scuole primarie e delle scuole secondarie di primo e secondo grado.	100,00	1,00	1,00	100,00	
				Trasparenza, Anticorruzione, Antimafia sociale	100,00	Percorso edizione Manuale di gestione documentale dell'ente	100,00	bozza Manuale gestione documentale	1,00	75,00	100,00		

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2023	6	Linea strategica su formazione, ricerca, cultura	100,00	Piano scuole	100,00	Nuovo polo per l'infanzia	100,00	Proseguimento del progetto di sperimentazione di Polo Infanzia - valutazione dei risultati - consolidamento e formalizzazione del Polo	100,00	Grado di impiego fondo 06	100,00	100,00	100,00	
										Presentazione con Argomento di Giunta di una proposta di regolamento apposito per il Polo Infanzia	1,00	1,00	100,00	
				Piano università	100,00	Nuovo piano di orientamento per l'offerta universitaria	100,00	Tavolo al largo di Cremona Città Universitaria	100,00	Avvio dei lavori di costituzione della Consulta Interuniversitaria	1,00	1,00	100,00	
										Visualizzazioni attraverso la piattaforma CR_U	12.000,00	34.346,00	100,00	
	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	73,80	Piano casa	40,00	Edilizia Residenziale Pubblica	40,00	40,00	Abitare sociale	40,00	Ampliamento dell'accordo territoriale per il canone concordato	25,00	50,00	100,00
											Assegnazione degli immobili in stato di carenza manutentiva recuperati	50,00	0,00	0,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio						
2023	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	73,80	Piano casa	40,00	Edilizia Residenziale Pubblica	40,00	Abitare sociale	40,00	Grado di avanzamento delle attività inerenti l'investimento 1.3 del P.N.R.R.	100,00	0,00	0,00						
										Incremento del rapporto tra gli interventi per il contrasto del disagio abitativo attivati nell'anno in corso rispetto all'anno precedente	5,00	5,00	100,00						
										Piano giovani	86,00	Adesione e giovani	86,00	Minori, giovani e famiglie nel sistema di tutela, promozione e sviluppo delle opportunità di partecipazione per la loro crescita	86,00	Convenzionamento con il Comune di Sorresina circa le funzioni dell'educatore scolastico	1,00	1,00	100,00
																Giovani coinvolti in attività educative presso la sede della scuola di seconda opportunità	100,00	100,00	100,00
				Giovani tra i 14 ed i 21 anni coinvolti in attività di cittadinanza attiva	10,00	23,00	100,00												
				Grado di adesione alle proposte progettuali promosse dal Ministero dell'Interno	50,00	40,00	80,00												

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio						
2023	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	73,80	Piano giovani	86,00	Adolescenti e giovani	86,00	Minori, giovani e famiglie nel sistema di tutela, promozione e sviluppo delle opportunità di partecipazione per la loro crescita	86,00	Grado di avanzamento delle attività inerenti la Linea 1.1.1 del P.N.R.R.	100,00	100,00	100,00						
										Stipulare un accordo di integrazione tra servizi sociali, socio-sanitari e sanitari	1,00	0,00	0,00						
										Piano anziani	60,00	Sistema di Assistenza Domiciliare	60,00	Consolidamento, sviluppo e avvio di progetti finalizzati al sostegno dei contesti di vita domiciliari	60,00	Attivazione di progetti di assistenza domiciliare	100,00	105,00	100,00
																Grado di avanzamento delle attività inerenti le linee 1.1.2 e 1.1.3 del P.N.R.R.	100,00	0,00	0,00
				Interventi di prossimità per la popolazione anziana	100,00	106,00	100,00												
				Percentuale di assegnazione delle aree ortive	100,00	77,00	0,00												

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio
2023	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	73,80	Piano anziani	60,00	Sistema di Assistenza Domiciliare	60,00	Consolidamento, sviluppo e avvio di progetti finalizzati al sostegno dei contesti di vita domiciliari	60,00	Presentazione del progetto intersettoriale per il contrasto della truffa agli anziani	1,00	1,00	100,00
										Piano opportunità e inclusione sociale	83,00	Persone con disabilità	83,00
				Coinvolgimento degli alunni con disabilità in attività inclusive	100,00	400,00	100,00						
				Grado di avanzamento delle attività inerenti l'investimento 1.2 del P.N.R.R.	100,00	75,00	75,00						
				Grado di copertura delle domande di inserimento nei centri estivi	80,00	92,00	100,00						
				Incremento del rapporto tra i progetti di assistenza all'autonomia personale attivati nell'anno in corso rispetto all'anno precedente	10,00	4,00	40,00						



Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2023	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	73,80	Piano sicurezza	100,00	Sicurezza stradale	100,00	Contrastare le violazioni causa di sinistri stradali.	100,00	Numero di controlli in seguito a norme di comportamento	250,00	261,00	100,00	
										Numero di servizi dedicati al contrasto del fenomeno dell'utilizzo di veicoli privi di copertura assicurativa.	100,00	109,00	100,00	
										Percentuale incidenti rilevati dalla PL	85,00	89,13	100,00	
						Realizzare in accordo con emittente locale Cremona L n. 20 clips sui temi della grafica e delle regole della circolazione	20,00	21,00	100,00					
						Sicurezza di prossimità - Vigili di quartiere	100,00	Gestione di Servizio di Polizia Locale in un'ottica di maggiore vicinanza e partecipazione dei cittadini	100,00	100,00	Grado di copertura di tutte le aree ERP	100,00	100,00	100,00
											Grado di segnalazioni risolte in contesti ERP.	100,00	100,00	100,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio				
2023	8	Linea strategica sullo sviluppo della comunità	73,80	Piano sicurezza	100,00	Sicurezza urbana	100,00	Empowerment di digitalizzazione (digit PL)	100,00	Grado di implementazione del sistema innovativo "New Touch".	40,00	51,24	100,00				
										Sicurezza urbana e ambiente	100,00	Previdere e contrastare adeguatamente situazioni di degrado in parchi e aree verdi dedicate, nonché vigilare su corretta gestione dei rifiuti	100,00	Aumento dei servizi di presenza attiva nei parchi ed aree verdi dedicate.	81,00	141,67	100,00
														Controllo su corretta gestione dei rifiuti.	100,00	144,00	100,00
	9	Linea strategica sullo sport	83,75	Piano gestione e manutenzione strutture	67,50	Piscine comunali	65,00	Approvazione progetti definitivo ed esecutivo per la riqualificazione dell'impianto natatorio comunale	65,00	Approvazione progetto definitivo di riqualificazione impianto natatorio comunale	1,00	1,00	100,00				
										Approvazione progetto esecutivo per la riqualificazione dell'impianto natatorio	1,00	0,00	0,00				
										Monitoraggio gestione complessiva piscine comunali	20,00	14,00	100,00				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio			
2023	9	Linea strategica sullo sport	83,75	Piano gestione e manutenzione strutture	67,50	Bocciodromo	70,00	Nuova gestione impianto sportivo denominato Bocciodromo Comunale a seguito di rinuncia di dicembre 2022 del gestore Unifid Consorzio Bocca	70,00	Garanzia continuità del servizio Bocciodromo Comunale	1,00	1,00	100,00			
										Percentuale di aumento società fruitrici del Bocciodromo Comunale	20,00	0,00	0,00			
				Piano sostegno società associazioni sportive	100,00	Rinnovo convenzioni	100,00	Approvazione aggiornamento e semplificazione tariffe per utilizzo di gli impianti sportivi, servizio a domanda individuale	100,00	Approvazione di delibera aggiornamento tariffe utilizzo impianti sportivi comunali	1,00	1,00	100,00			
										Aumento entrate per utilizzo impianti sportivi	17,00	19,00	100,00			
				10	Linea strategica sull'efficientamento dei servizi	Piano servizi	75,00	Bilancio delle competenze	75,00	75,00	Ottimizzazione dei processi di reclutamento del personale	100,00	Delibera di approvazione di modifica del regolamento	1,00	1,00	100,00
											Efficientamento organizzativo attraverso attuazione dei profili professionali e correlate competenze tecniche e trasversali in coerenza con i servizi erogati	0,00	Delibera di aggiornamento dei profili e correlate competenze	1,00	0,00	0,00

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio					
2023	10	Linea strategica sull'efficientamento dei servizi	75,00	Piano servizi	75,00	Bilancio delle competenze	75,00	Efficientamento organizzativo attraverso la valorizzazione del personale dipendente ai sensi dell'art. 13 del CCNL 16.11.2022	100,00	Definizione criteri e modalità per attivazione procedure progressioni verticali	1,00	1,00	100,00					
								Efficientamento organizzativo ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. n. 105/2001 attraverso l'individuazione delle posizioni fungibili nell'ambito delle procedure di mobilità esterne	100,00	Deliberazione della Giunta di definizione delle posizioni fungibili	1,00	1,00	100,00					
								999	Obiettivo di mandato	Gestionale	Gestionale - tubini	100,00	Pulizia strade	100,00	Consolidamento della presenza della Polizia Locale durante le operazioni di pulizia strade	57,00	76,00	100,00
															Gestionale - Donadio	PNRR M2C4 Investimento 2.2: Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni PICCOLE OPERE (L.166/2019) investimenti PNRR non nativi	100,00	Compilazione check list e dichiarazioni sostitutive, predisposte dal Ministero
											Rendicontazione finale su Regis	4,00	10,00	100,00				
				99,06		99,06		100,00			Risorse PNRR non nativi	604.813,86	608.890,31	100,00				

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio			
2023	999	Obiettivo di mandato	99,06	Gestionale	99,06	Gestionale - Donadio	100,00	Aggiornamento del piano di protezione civile ai diversi livelli territoriali di Regione Lombardia.	100,00	aggiornare la Giunta relativamente allo stato di avanzamento dell'aggiornamento del Piano di Protezione Civile	1,00	1,00	100,00			
						Gestionale - Di Girolamo ad interim	100,00	Carri attivi 2023: gestione del fondo statale in collaborazione con il Settore Politiche sociali per attività da svolgersi entro il 31 dicembre 2023	100,00	Percentuale di spesa rendicontabile entro il 31/12 rispetto al contributo totale	100,00	100,00	100,00			
						Gestionale - Vesovi	100,00	Rinegoziazione prestiti concessi da Casa Depositi e Prestiti	100,00	Percentuale di mutui rinegoziati	100,00	100,00	100,00			
								Risparmio per rinegoziazione	800.000,00	860.020,98	100,00					
Elettore in ANPR (Anagrafe Nazionale Popolazione Residente)	100,00	Percentuali di posizioni relative ai cittadini iscritti nelle liste elettorali subentranti in ANPR	100,00	100,00	100,00											
			99,06		99,06		100,00									

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consuntivo	Punteggio	
2023	999	Obiettivo di mandato	99,06	Gestionale	99,06	Gestionale - Vesovi	100,00	Possibilità consultazione diretta della banca dati anagrafica del Comune di Cremona da parte di Enti pubblici e gestori di pubblici servizi	100,00	convenzioni stipulate	90,00	100,00	100,00	
							100,00	Sperimentazione Digitalizzazione servizi amministrativi (cimiteriali)	100,00	Grado di prenotazione on line degli ingressi per tumulazione-inumazione	80,00	97,90	100,00	
						Gestionale - Sico	100,00	Efficientamento organizzativo attraverso l'attuazione del Piano Fabbisogni di personale 2023-2025	100,00	Attuazione Piano Fabbisogni 2023-2025	75,00	87,00	100,00	
						Gestionale - Secchi	100,00	Ottimizzazione e gestione gare	100,00	Numero procedura gare gestite	4,00	9,00	100,00	
Riorganizzazione dell'unica unità organizzativa dedicata alla gestione delle procedure di gara del Comune	1,00	1,00	100,00											
			99,06		99,06		92,50							

Anno	As Codice	Area Strategica	Performance Annuale AS	Ob. Strategico	Performance Annuale OBS	Ob. Operativo Dup	Perf. Annuale Obo DUP	Ob. Esecutivo Perf.	Perf. Annuale Obo	Indicatore	Target	Consumtivo	Punteggio
2023	999	Obiettivo di mandato	99,06	Gestionale	99,06	Gestionale - Secchi	92,50	Supporto alla gestione della raccolta differenziata negli uffici comunali e alle attività di sgombero di locali presso scuole o depositi comunali	85,00	Numero e tipologia sgomberi locali comunali	5,00	50,00	100,00
										Riduzione percentuale di raccolta rifiuti differenziati negli uffici comunali	10,00	7,00	70,00
						Gestionale - Masserdoti	100,00	Bandi per l'alienazione dello Stadio "Zini" in via Persico e del centro sportivo in via Postumia	100,00	Pubblicazione Avviso asta pubblica e allegati tecnici per l'alienazione dello stadio sportivo di via Postumia	1,00	1,00	100,00
										Pubblicazione Avviso asta pubblica e allegati tecnici per l'alienazione dello stadio "G. Zini"	1,00	1,00	100,00
						Gestionale - Grossi	100,00	Rilevamento dello stato di attuazione e rendicontazione delle progettualità afferenti al Settore	100,00	Rendicontazione dei progetti finanziati	80,00	94,00	100,00

I dati di performance comunicati dai settori per l'annualità 2023 sono la base dell'istruttoria funzionale alla delibera di approvazione della relazione sulla performance 2023 cio' al fine di consentire eventuali modifiche dei risultati 2023 connessi al sistema di misurazione e valutazione della dirigenza in corso di analisi.

### 3.1.3 Controllo di gestione:

Ai sensi dell'art- 106 del Testo Unico degli Enti locali *"Al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal presente titolo, dai propri statuti e regolamenti di contabilità. "Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi."*

Ai sensi dell'art. 197 del Testo Unico degli enti locali *"Il controllo di gestione, di cui all'articolo 147, comma 1 lettera b), ha per oggetto l'intera attività amministrativa e gestionale delle province, dei comuni delle comunità montane, delle unioni dei comuni e delle città metropolitane ed è svolto con una cadenza periodica definita dal regolamento di contabilità dell'ente. Il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi:*

- a) predisposizione del piano esecutivo di gestione
- b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti;
- c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.

*Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli servizi e centri di costo, ove previsti, verificando in maniera complessiva e per ciascun servizio i mezzi finanziari acquisiti, i costi dei singoli fattori produttivi, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi.*

*La verifica dell'efficacia, dell'efficienza, e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi dei servizi, ove possibile per unità di prodotto, ai dati risultanti dal rapporto annuale sui parametri gestionali dei servizi degli enti locali di cui all'articolo 228, comma 7"*

### **Anno 2019**

- Strumenti: Relazione di inizio mandato, linee programmatiche di mandato, Documento Unico di Programmazione, mappe dei servizi dell'Ente con relativi output e utenza, indicatori di performance dei Servizi, Piano delle Performance/Piano Esecutivo di Gestione, Relazione sulla performance, Contabilità analitica.
- Metodologie: definizione e assegnazione degli obiettivi del Piano della Performance/Piano Esecutivo di Gestione ai Dirigenti, quali interventi prioritari da realizzarsi in ottica triennale, ciascuno dei quali collegato a specifico obiettivo strategico e operativo del Documento Unico di Programmazione, rendicontazione di 493 indicatori di performance, output (n. 361) e utenze (n. 385) dei servizi, rendicontazione obiettivi di performance connessi al Sistema di Misurazione e Valutazione delle performance, report annuali di contabilità analitica.
- Settori/Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente, Giunta, Nucleo di Valutazione.
- Atti approvati:
  - Piano Esecutivo di Gestione/Piano della Performance 2019 - 2021, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 35 del 25 febbraio 2019.
  - Provvedimenti di variazione del Piano Esecutivo di Gestione/Piano della Performance 2019 – 2021, approvati con le seguenti deliberazioni: n. 80 del 10 aprile 2019, n. 102 dell'8 maggio 2019, n. 146 del 18 luglio 2019, n. 184 del 20 ottobre 2019, n. 200 del 20 novembre 2019, n. 211 del 27 novembre 2019.
  - Relazione sulla performance 2019, approvata con Delibera di Giunta Comunale n. 78 del 17 giugno 2020.
  - Argomento di Giunta Comunale in ordine ai risultati della Contabilità Analitica - Esercizio 2019 in data 8 luglio 2020.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Collegio Revisori dei Conti, Responsabili dei servizi, Stakeholders

### **Anno 2020**

- Strumenti: Documento Unico di Programmazione, mappe dei servizi dell'Ente con relativi output e utenza, indicatori di performance dell'Ente, Piano delle Performance/Piano Esecutivo di Gestione, Relazione sulla performance, Contabilità analitica.
- Metodologie: definizione e assegnazione degli obiettivi del Piano della Performance/Piano Esecutivo di Gestione ai Dirigenti, quali interventi prioritari da realizzarsi in ottica triennale, ciascuno dei quali collegato a specifico obiettivo strategico e operativo del Documento Unico di Programmazione.  
Nel corso dell'anno si è dato corso alla riprogettazione delle mappe dei servi e degli indicatori e standard al fine di allinearli ai centri di costo della contabilità analitica e conseguentemente alla puntualizzazione di output (n. 365) e utenze (n. 385) dei servizi, rendicontazione obiettivi di performance connessi al Sistema di Misurazione e Valutazione delle performance, report annuali di contabilità analitica.
- Settori/Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente, Giunta, Nucleo di Valutazione.
- Atti approvati:
  - Piano Esecutivo di Gestione/Piano della Performance 2020 - 2022, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 41 del 13 marzo 2020.
  - Provvedimenti di variazione del Piano Esecutivo di Gestione/Piano della Performance 2020 – 2022, approvati con le seguenti deliberazioni: n. 51 del 17 aprile 2020, n. 92 del 1° luglio 2020, n. 104 del 27 luglio 2020, n. 109 del 29 luglio 2020, n. 148 del 30 settembre 2020, n. 170 del 28 ottobre 2020, n. 180 del 11 novembre 2020, n. 200 del 2 dicembre 2020, n. 213 del 9 dicembre 2020.
  - Relazione sulla performance 2020, approvata con Delibera di Giunta Comunale n. 137 del 23 giugno 2021.
  - Argomento di Giunta Comunale in ordine ai risultati della Contabilità Analitica - Esercizio 2020 in data 7 luglio 2021.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Responsabili dei servizi, Stakeholders.

### **Anno 2021**

- Strumenti: Documento Unico di Programmazione, mappe dei servizi dell'Ente con relativi output e utenza, indicatori di performance dei Servizi, Piano delle Performance/Piano Esecutivo di Gestione, Relazione sulla performance, Contabilità analitica.
- Metodologie: definizione e assegnazione degli obiettivi del Piano della Performance/Piano Esecutivo di Gestione ai Dirigenti, quali interventi prioritari da realizzarsi in ottica triennale, ciascuno dei quali collegato a specifico obiettivo strategico e operativo del Documento Unico di Programmazione, rendicontazione di 717 indicatori di performance, output (n. 374) e utenze (n.396) dei servizi in esito a riprogettazione. Le dimensioni di performance oggetto di analisi hanno rappresentato: Quantità, Qualità (accessibilità, qualità tecnica, qualità tempestività), Efficienza (tecnica, economica), Soddisfazione dell'utenza. Si è dato corso alla rendicontazione obiettivi di performance connessi al Sistema di Misurazione e Valutazione delle performance, report annuali di contabilità analitica.
- Settori/Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente, Giunta, Nucleo di Valutazione.
- Atti approvati:
  - Piano Esecutivo di Gestione/Piano della Performance 2021 - 2023, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 93 del 14 aprile 2021.
  - Provvedimenti di variazione del Piano Esecutivo di Gestione/Piano della Performance 2021 – 2023, approvati con le seguenti deliberazioni: n. 109 del 5 maggio 2021, n. 128 del 11 giugno 2021, n. 150 del 21 luglio 2021, n. 197 del 27 ottobre 2021, n. 231 del 7 dicembre 2021.
  - Relazione sulla performance 2021, approvata con Delibera di Giunta Comunale n. 137 del 20 giugno 2022.
  - Argomento di Giunta Comunale in ordine ai risultati della Contabilità Analitica - Esercizio 2021 in data 22 giugno 2022.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Responsabili dei servizi, Stakeholders

### **Anno 2022**

- Strumenti: Piano Integrato di Attività e Organizzazione, Documento Unico di Programmazione, mappe dei servizi dell'Ente con relativi output e utenza, indicatori di performance dell'Ente, Piano Esecutivo di Gestione, Relazione sulla performance, Contabilità analitica.
- Metodologie: definizione e assegnazione degli obiettivi del Piano Esecutivo di Gestione ai Dirigenti, quali interventi prioritari da realizzarsi in ottica triennale, ciascuno dei quali collegato a specifico obiettivo strategico e operativo del Documento Unico di Programmazione, rendicontazione di 725 indicatori di performance, output (n. 408) e utenze (n. 407) dei servizi, rendicontazione obiettivi di performance connesso al Sistema di Misurazione e Valutazione delle performance, report annuali di contabilità analitica.
- Settori/Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente, Giunta, Nucleo di Valutazione.
- Atti approvati:
  - Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2022/2024: determinazioni, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 151 del 29 giugno 2022 e Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2022/2024: aggiornamento della delibera n. 151 del 29 giugno 2022, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 283 del 14 dicembre 2022.
  - Piano Esecutivo di Gestione 2022 - 2024, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 60 del 30 marzo 2022.
  - Provvedimenti di variazione del Piano Esecutivo di Gestione 2022 – 2024, approvati con le seguenti deliberazioni: n. 99 del 4 maggio 2022, n. 121 del 1° giugno 2022, n. 156 del 13 luglio 2022, n. 236 del 2 novembre 2022, n. 260 del 30 novembre 2022, n. 284 del 14 dicembre 2022.
  - Relazione sulla performance 2022, approvata con Delibera di Giunta Comunale n. 153 del 12 luglio 2022.
  - Argomento di Giunta Comunale in ordine ai risultati della Contabilità Analitica - Esercizio 2022 in data 28 giugno 2023.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Responsabili dei servizi, Stakeholders

### **Anno 2023**

- Strumenti: in continuità con anno 2022.
- Metodologie: in continuità con anno 2022.
- Settori/Servizi coinvolti: tutti i Settori/Servizi dell'Ente, Giunta, Nucleo di Valutazione.
- Atti approvati:
  - Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2023/2025: determinazioni, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 129 del 14 giugno 2023 e relativi aggiornamenti approvati con deliberazione di Giunta Comunale n. 183 del 9 agosto 2023 e n. 294 del 29 novembre 2023.
  - Piano Esecutivo di Gestione 2023 - 2025, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 73 del 29 marzo 2023.
  - Provvedimenti di variazione del Piano Esecutivo di Gestione 2023 – 2025, approvati con le seguenti deliberazioni: n. 105 del 10 maggio 2023, n. 118 del 31 maggio 2023, n. 154 del 12 luglio 2023, n. 195 del 6 settembre 2023, n. 230 del 11 ottobre 2023, n. 284 del 22 novembre 2023.
  - Relazione sulla performance 2023 in corso di predisposizione.
  - Argomento di Giunta Comunale in ordine ai risultati della Contabilità Analitica in corso di predisposizione.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Responsabili dei servizi, Stakeholders

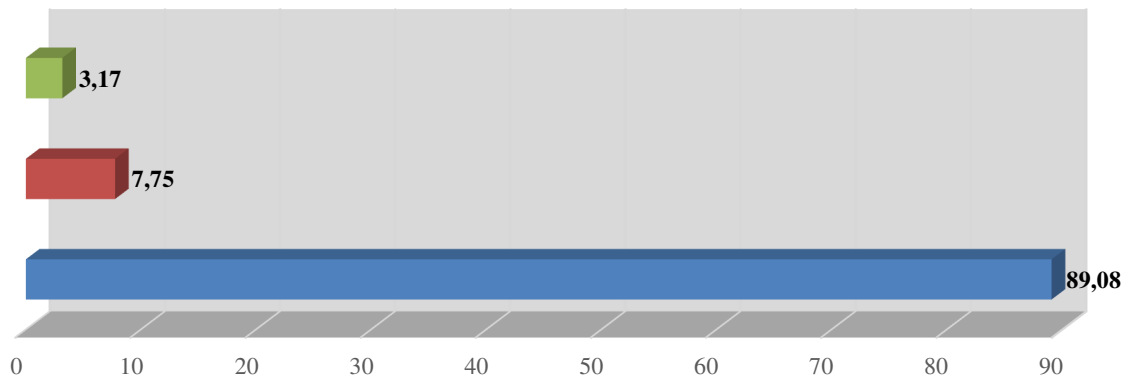
### **Anno 2024**

- Strumenti: in continuità con anno 2023.
- Metodologie: in continuità con anno 2023.
- Uffici coinvolti: tutti i Settori dell'Ente, Giunta, Nucleo di Valutazione
- Atti approvati:
  - Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 24 del 16 febbraio 2024.
  - Piano Esecutivo di Gestione 2024 - 2026, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 324 del 28 dicembre 2023.
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Responsabili dei servizi, Stakeholders.

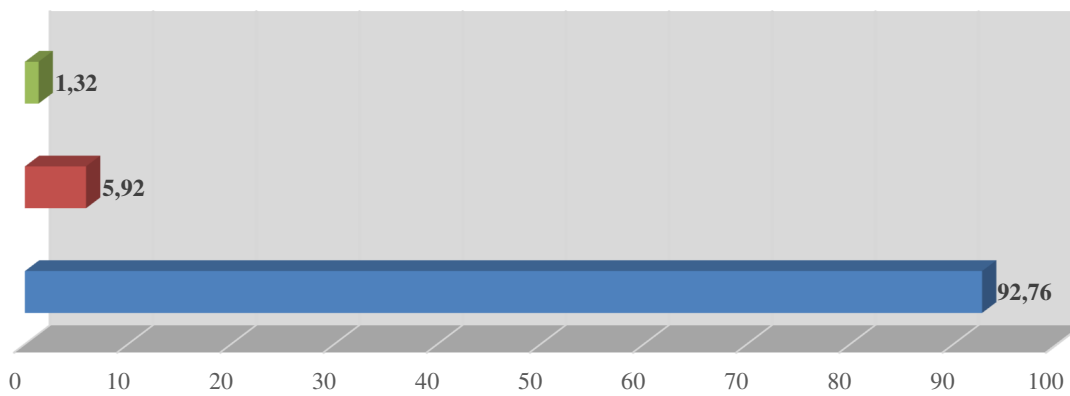
Si rappresenta il grado di raggiungimento degli indicatori di performance nel periodo 2019-2022.

I dati di performance comunicati dai settori per l'annualità 2023 sono la base dell'istruttoria funzionale alla delibera di approvazione della relazione sulla performance 2023 cio' al fine di consentire eventuali modifiche dei risultati 2023 connessi al sistema di misurazione e valutazione della dirigenza in corso di analisi.

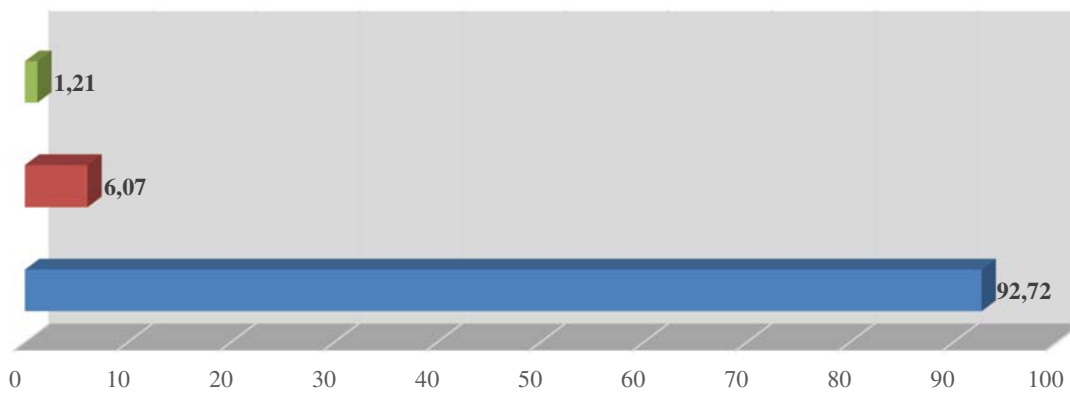
**2019 - % Raggiungimento Obiettivi di Performance**



**2020 - % Raggiungimento Obiettivi di Performance**

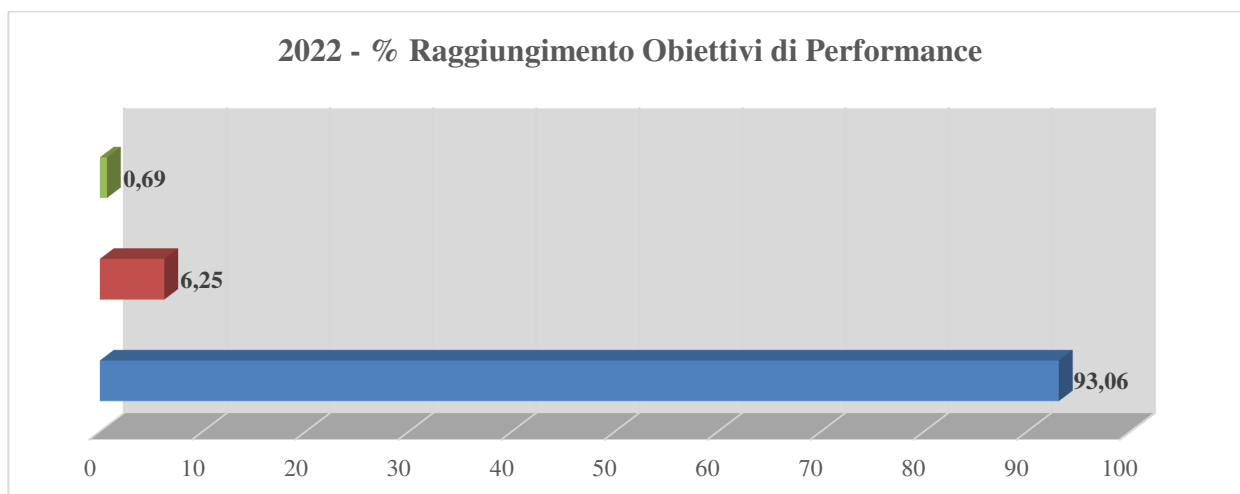


**2021 - % Raggiungimento Obiettivi di Performance**





## 2022 - % Raggiungimento Obiettivi di Performance



Di seguito l'articolazione delle macrofunzioni dei servizi e degli output di riferimento rilevati per il periodo 2019 - 2023.

### **SETTORE POLIZIA LOCALE**

#### MACRO FUNZIONI

Ai sensi della Legge n. 65/86 (Legge quadro sull'ordinamento della Polizia Locale) e della Legge Regione Lombardia n. 6/2015 (Disciplina regionale dei servizi di Polizia Locale e promozione di politiche integrate di sicurezza urbana), il Corpo di Polizia Locale svolge le funzioni ed i compiti istituzionali previsti dalla vigente legislazione nazionale, regionale e dallo Statuto del Comune.

Il Settore Polizia Locale è articolato nelle seguenti unità operative:

1. centrale operativa
2. polizia stradale
3. infortunistica stradale
4. gestione servizi e autorizzazioni
5. polizia amministrativa, messi notificatori
6. polizia giudiziaria, ambientale, edilizia e tributaria
7. polizia commerciale
8. polizia di prossimità
9. attività sanzionatorio, varchi, contenzioso e sportello unico
10. cantieri
11. segreteria di direzione comando e protocollo
12. aliquota P.L. c/o Tribunale

Effettua collaborazione e supporto ai vari uffici comunali, tra cui: la Protezione Civile (interventi per calamità, ausilio e soccorso alla popolazione, collaborazione in situazioni di emergenza, ecc.), i Servizi Demografici (accertamenti a carico della popolazione residente), i Servizi Sociali (segnalazioni per situazioni di fragilità socio-economiche, minori e donne vittime di violenza domestica, incontri protetti), l'Edilizia Pubblica e Privata, l'Ufficio Periferie, le Politiche Educative e l'Ufficio Sport, il servizio comunicazione (per le segnalazioni dell'utenza e l'accesso agli atti), il Servizio Ecologia (per accertamenti ambientali), il Servizio Commercio (aree mercatali, attività commerciali ed artigianali, ecc.).

Svolge servizi in collaborazione con le altre Forze di Polizia e attività di educazione stradale nelle scuole.

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Polizia stradale e infortunistica</i>					
n. totale interventi incidentalità	800	577	672	686	681
n. interventi sinistri senza feriti	467	339	387	386	414
n. interventi sinistri con feriti	327	235	277	299	261
n. interventi sinistri con prognosi riservata	3	3	6	1	4
n. interventi sinistri mortali	3	0	2	0	2
n. interventi richiesti dai cittadini in C.O.	n.d.	n.d.	7.783	8.063	10.277
n. interventi assegnati all'U.O. Stradale	n.d.	n.d.	5.809	5.055	7.164
n. interventi assegnati alle altre U.O.	n.d.	n.d.	1.136	n.d.	3.113
n. servizi controllo velocità	104	82	115	160	184
n. ore servizi controllo di Polizia Stradale norme di comportamento ed autotrasporto	3.756	2.832	9.684	876*	216*
n.sanzioni per norme di comportamento Cds	10390**	3.123	3.306	6.264	6.377
<i>Centrale operativa e videosorveglianza</i>					
Totale interventi registrati	23.894	16.548	19.288	20.312	26.323
interventi su richiesta	9.075	6.301	7.783	8.063	10.277
interventi diretti	14.819	10.247	11.505	12.249	16.046
n. telecamere di videosorveglianza	73	80	80	93	93
<i>Polizia prossimità</i>					
n. interventi sul quartiere***	n.d.	n.d.	6.593	7.500	7.090
casi complessi trattati	281	226	272	398	352
n.interventi nei parchi/giardini e presidi fissi	1.522	867	609	640	544
pattuglie appiedate di quartiere***	12.085	5.932	1.958	2.034	1.266
<i>Sanzioni e contenzioso</i>					
n. totale degli accertamenti (varchi esclusi)	29.376	18.662	14.724	21.967	34.335
n. totale degli accertamenti (varchi esclusi) registrati a sistema entro 7 giorni dall'accertamento	28.501	17.334	14.948	21.699	33.624
n.totale degli atti postalizzati****	19.917	16.228	19.981	9832****	28.562
n.totale degli atti postalizzati entro 70 giorni****	19.899	14.929	19.948	9342****	28.514
n. verbali di cui è stato presentato ricorso	279	196	157	1.541	861
n. atti esecutivi affidati all'esattore per l'emissione	126	1.520	8.591	5.364	4.078
<i>Polizia commerciale</i>					
n. totale servizi nelle aree mercatali	258	221	322	206	253
n. ispezioni attività commerciali	177	125	76	128	85

\* dal 2022 solo ore per controllo autotrasporto

\*\* compreso numero 4.770 atti per soste ex art.158 CdS

\*\*\* dal 2021 interventi sul quartiere scorporati da pattuglie appiedate

\*\*\*\* il 2022 non include i varchi

## **AREA SERVIZI ALLA COMUNITÀ**

### **SETTORE POLITICHE SOCIALI**

#### **MACRO FUNZIONI**

Il Settore Politiche Sociali opera secondo quanto disposto dalla Legge 328/2000 - "Legge quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" finalizzata a promuovere interventi sociali, socio assistenziali e socio-sanitari, che garantiscano un supporto alle persone e alle famiglie in difficoltà. Promuove e definisce progetti individualizzati volti a favorire l'autonomia del cittadino e la sua tutela nelle condizioni di disagio, mediante interventi, azioni e servizi pubblici e del privato sociale. In particolare, interviene a supporto dell'integrità dei nuclei familiari per evitare l'insorgere delle condizioni di solitudine ed isolamento sociale; a supporto delle condizioni di grave fragilità economica e sociale.

Il Settore fornisce, sulla base del Regolamento comunale di accesso ai Servizi Sociali, prevalentemente i seguenti servizi:

- PoIS - Porta Informativa Sociale (servizio di informazione, orientamento, accompagnamento ai servizi)
- Pronto intervento sociale in extra time
- Interventi di sostegno economico (integrazione mense scolastiche, beni e farmaci di prima necessità, utenze, funerali di povertà)
- Asilo notturno / Centro prima accoglienza
- Inserimento lavorativo per persone svantaggiate
- Tutela minori
- Affidamento familiare
- Incontri protetti
- Servizio di assistenza domiciliare educativa
- Inserimento in Comunità Alloggio Minori (CAM)
- Servizio di assistenza domiciliare (S.A.D.) per anziani, adulti,
- Pasti al domicilio
- Servizio di telesoccorso
- Servizio di Assistenza all'autonomia Personale per studenti Disabili (S.A.A.P)
- Servizio trasporto scuola e terapia per minori disabili
- Servizio Educativo Extrascolastiche per minori Disabili (S.E.E.D.)
- Centro Diurno Disabili (C.D.D.)
- Centro Socio – Educativo (C.S.E.)
- Servizio di Formazione all'Autonomia (S.F.A.)
- Comunità Socio Sanitaria per disabili gravi (C.S.S.)
- Residenza Sanitaria per Disabili (R.S.D.)
- Centri Sociali per Anziani (C.S.A.)
- Centro Diurno Integrato (C.D.I)
- Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.)
- Condominio Solidale
- Gestione accoglienza richiedenti asilo e minori stranieri non accompagnati
- Contributo per l'integrazione di rette di servizi residenziali a ciclo continuativo per persone anziane, disabili e in situazione di grave emarginazione
- Gestione progettualità in rete con altre istituzioni (ATS, ASST, Scuole, Università), il Terzo Settore, il volontariato

Il Settore Politiche Sociali organizza direttamente interventi e servizi, sulla base di un contratto di servizio, si avvale anche dell'Azienda Speciale Comunale Cremona Solidale e dell'Azienda Sociale del Cremonese. Si avvale inoltre, attraverso procedure di evidenza pubblica, delle competenze del Terzo Settore per servizi e progettualità.

Il Settore Politiche Sociali gestisce il progetto del Sistema Accoglienza Integrazione finanziato dal Ministero dell'Interno (80 posti adulti, 113 minori).

Il Comune di Cremona è capofila del Piano di Zona e in tale ambito il Settore supporta la programmazione degli interventi sociali e socio assistenziali mediante il raccordo con l'Ambito sociale cremonese.

Con riferimento alla Legge Delega in materia di disabilità (Legge 227/21) il Dirigente del Settore Politiche Sociali è il responsabile del processo di inserimento delle persone con disabilità nell'ambiente di lavoro con il supporto dell'Ufficio Disabilità.

Inoltre il Settore Politiche Sociali collabora con diversi servizi e uffici comunali, tra cui: le Politiche Educative (Centri Estivi, Fondo mense scolastiche, S.A.A.P.), la Polizia Locale (segnalazioni per situazioni di fragilità sociali es. senza fissa dimora, tutela minori, donne vittime di violenza domestica, incontri protetti), la Protezione Civile (interventi per calamità, ausilio e soccorso alla popolazione, collaborazione in situazioni di

emergenza, ecc.), i Servizi Demografici (accertamenti irreperibilità).

<i>Utenti</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Disabilità</i>					
SAAP (Servizio di assistenza all'autonomia personale)	172	204	233	248	258
SEED (Servizio educativo extrascolastico domiciliare)	68	91	99	108	121
CDD (Centro Diurno Disabili)	45	48	43	42	37
CSE (Centro Socio Educativo)	49	51	48	47	43
SFA (Servizio di formazione all'Autonomia)	13	27	20	12	12
Legge 112 – Dopo di Noi	9	10	13	26	32
RDA (Reddito di Autonomia)	6	8	3	1	0
FNPS/FNA - Vita Indipendente	15	16	19	25	16
SIL (Servizio di inserimento lavorativo)	36	35	35	35	26
CSS (Comunità socio-sanitaria)	19	18	23	25	22
RSD (Residenza Sanitaria Disabili)	30	30	35	35	33
Abbattimento Barriere Architettoniche	21	14	14	14	15
SADH (Servizio di Assistenza Domiciliare Disabili)	80	76	59	32	21
Totale	563	628	644	650	636
<i>Minori e famiglie</i>					
Totale Minorenni singoli inseriti in comunità	44	39	47	45	91
Minorenni inseriti in comunità con almeno un genitore	47	41	62	34	36
Minorenni di età inferiore a 10 anni	52	53	27	16	12
Minorenni di età compresa tra 11 e 13 anni	13	7	9	21	24
Minorenni con più di 14 anni	29	20	11	12	19
Minorenni nel circuito penale (inserimento in comunità affidamento giudiziale)	22	26	46	45	39
Minorenni destinatari di interventi in emergenza	2	2	26	45	65
Minori Stranieri Non Accompagnati	184	168	249	379	403
Minori in affidamento eterofamigliare	15	12	8	11	34
Minori collocati in famiglie affidatarie di pronto intervento	2	3	5	4	3
Minorenni coinvolti in incontri protetti	53	56	69	53	46
Totale	463	427	559	241	772
<i>Anziani</i>					
Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA)	175	162	152	169	115
Centri Diurni Integrati (CDI)	180	142	134	163	138
Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD)	309	331	250	220	210
Trasporti sociali per anziani	121	115	120	229	610
Consegna dei pasti a domicilio	251	265	293	315	1.472
Protezione Giuridica	47	51	131	91	73
Dimissioni protette	196	157	176	182	123
Alloggi protetti per anziani	30	29	27	32	43
Home Care Premium	73	82	133	127	140
Telesoccorso	104	87	81	77	67
Totale	1.486	1.421	1.497	1.478	2.991

<i>Utenti</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Diritto alla casa</i>					
Utenti in housing sociale	13	21	29	56	65
Utenti beneficiari di interventi per il mantenimento dell'alloggio	44	47	42	18	20
Utenti beneficiari del servizio di tutor condominiali	48	71	76	95	112
Utenti beneficiari di interventi a sostegno della mobilità nel settore della locazione	6	6	6	9	8
Inquilini morosi incolpevoli	25	17	13	20	17
Utenti beneficiari di interventi di accompagnamento educativo	5	9	6	4	8
Totale	141	171	172	202	230
<i>Periferie e quartieri</i>					
Consigli Direttivi	13	10	10	11	13
Presidenti	13	10 + 6 referenti territoriali	10 + 4 referenti territoriali	11 + 2 referenti territoriali	13
Assemblee	7	15	10	16	13
Cittadini	3.560	2.949	2.961	/	61.170
<i>Gestione Erp</i>					
Totale alloggi ERP	/	/	1.044	1.044	1.040
alloggi ERP occupati inquilini	/	/	696	674	651
richiedenti con isee non superiore a 16000	478	19	31	53	77
inquilini con isee non superiore a 35.000	756	746	696	674	651
inquilini con isee non superiore a 15000 per accesso a contributo di solidarietà 2018/2019 e di € 9360 per anno 2020.	191	161	173	205	101
nuclei in emergenza abitativa	9	5	5	10	8

## SETTORE POLITICHE EDUCATIVE, ISTRUZIONE

### MACRO FUNZIONI

- funzioni di osservatorio, promozione supporto e sviluppo del sistema scolastico locale;
- gestione diretta del servizio integrato zero sei comunale (formato attualmente da n. 4 asili nido e delle n. 9 scuole infanzia comunali), del relativo personale amministrativo, educativo, di assistenza scolastica, e di cucina, attraverso il coordinamento organizzativo e pedagogico;
- gestione e promozione delle relazioni di collaborazione con e tra le scuole, con particolare riferimento agli Istituti Comprensivi cittadini e al Centro provinciale per l'Istruzione degli Adulti (C.P.I.A.);
- supporto alla realizzazione di progetti didattici ed educativi;
- collaborazione con l'Ufficio Scolastico Territoriale;
- attività di promozione sensibilizzazione e diffusione della cultura dell'infanzia;
- supporto alla realizzazione di progetti di rete tra le scuole cittadine, promuovendo sinergie e occasioni di integrazione;
- promozione di reti con le scuole infanzia paritarie della città nonché con asili nido accreditati e convenzionati con l'Ente Locale;
- gestione della Sala Zanoni e del Teatro Monteverdi, gestione e promozione di progetti finalizzati allo sviluppo della cultura e dell'educazione musicale;
- programmazione e realizzazione di interventi di prevenzione e promozione rivolti ad adolescenti e giovani;
- gestione dei servizi di supporto scolastico con particolare riferimento a:
  - Piano degli interventi Comunali per il Diritto allo studio: promozione di progettualità a integrazione dell'offerta formativa con particolare attenzione all'innovazione pedagogica e alla promozione di forme di cittadinanza attiva e contrasto alla povertà educativa;

- Ristorazione scolastica: gestione dei servizi di ristorazione scolastica nelle scuole comunali e statali: predisposizione dei menù, gestione delle richieste di “diete speciali”, controllo della ditta titolare dell'appalto, predisposizione di progetti di innovazione e educazione alimentare nelle scuole. Collaborazione con le strutture dell'ATS Val Padana per un costante aggiornamento, miglioramento nonché verifica dei programmi di alimentazione attuati nelle diverse strutture scolastiche;
- Borse di Studio;
- Libri di testo;
- Iscrizioni al servizio di trasporto scolastico e collaborazione con le Associazioni del territorio per l'organizzazione dell'accompagnamento educativo degli alunni sugli scuolabus;
- Organizzazione del Servizio Piedibus;
- Obbligo scolastico: funzioni di verifica e controllo in collaborazione con la Polizia Locale e il Settore Politiche Sociali;
- Coordinamento e supporto ai servizi di “doposcuola” e di “centro estivo” per bambini e preadolescenti.

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Asili nido</i>					
n. ore educative erogate a bambino (lattanti)	180	215,12	233,33	225,00	259,00
n. ore educative erogate a bambino (semidivezzi e divezzi)	161,58	190,19	187,96	177,18	180,00
n. progetti educativi erogati nei nidi	20	20	20	20	20
n. domande di iscrizione presentate e gestite	260	201	235	268	266
n. pasti erogati anno	34.009	17.981	31.020	33.345	40.504
n. pasti erogati anno Lancetti	n.d.	n.d.	9.838	10.829	11.678
n. pasti erogati anno Navaroli	n.d.	n.d.	8.376	9.949	12.164
n. pasti erogati anno Sacchi	n.d.	n.d.	8.709	7.801	9.751
n. pasti erogati anno San Francesco	n.d.	n.d.	4.097	4.766	6.911
<i>Scuole infanzia</i>					
n. ore educative erogate a bambino (piccoli)	116,41	125,44	130,48	124,57	133,83
n. ore educative erogate a bambino (mezzani)	149,49	138,65	137,85	152,76	137,48
n. ore educative erogate a bambino (grandi)	123,29	159,70	144,90	125,68	137,90
n. domande di iscrizione presentate e gestite	401	345	409	382	340
n. pasti erogati anno	121.979	62.979	103.497	112.074	120.387
Numero pasti erogati / anno Agazzi	n.d.	n.d.	10.258	11.044	11.875
Numero pasti erogati / anno Aporti	n.d.	n.d.	9.383	10.539	11.631
Numero pasti erogati / anno Castello	n.d.	n.d.	14.425	15.837	16.901
Numero pasti erogati / anno Gallina	n.d.	n.d.	11.836	12.493	13.136
Numero pasti erogati / anno Lacchini	n.d.	n.d.	7.835	7.938	9.973
Numero pasti erogati / anno Martini	n.d.	n.d.	15.936	15.824	16.524
Numero pasti erogati / anno Martiri della Libertà	n.d.	n.d.	10.206	10.474	12.054
Numero pasti erogati / anno S.Giorgio	n.d.	n.d.	10.570	12.216	13.011
Numero pasti erogati / anno Zucchi	n.d.	n.d.	13.048	15.709	15.282

<i>Scuole infanzia statali - Servizio Ristorazione Scolastica</i>					
Numero pasti erogati / anno	61.315	31.275	50.800	54.311	58.938
utenti pasti erogati S. Ambrogio				7.899	8.368
N. pasti erogati infanzia Boschetto				7.014	7.091
N. pasti erogati infanzia S. Felice				4.312	5.620
N. pasti erogati infanzia Villetta				15.144	17.779
N. pasti erogati infanzia Mentana S. Caterina				7.221	7.870
N. pasti erogati infanzia Corte				8.706	7.909
N. pasti erogati infanzia Cavatigozzi				4.015	4.301
Numero diete speciali predisposte	74	48	55	55	46
<i>Scuole primarie statali - Servizio Ristorazione Scolastica</i>					
Numero pasti serviti / anno	362.882	205.512	313.467	338.459	364.250
Numero diete speciali predisposte	313	272	319	356	423
n. pasti per tutte le scuole primarie				2.064	2.168

<b>Asili Nido</b>					
Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Grado di posti occupati	(N. posti occupati/ N. posti disponibili)*100	> 95%	100,00%	100,00%	100,00%
Grado di disponibilità posti	numero posti nuovi assegnabili / numero domande iscrizione ricevute agli atti *100	≥ 50%	51,06%	50,97%	63,42%
Grado di copertura del Servizio	(numero di bambini iscritti al nido comunale + numero di bambini iscritti alle realtà private in convenzione) / domanda potenziale*100	> 20,71%	21,29%	21,45%	22,23%
Customer satisfaction per asilo nido - Grado di copertura del campione	n famiglie che hanno compilato i questionari di customer / n famiglie iscritte al servizio *100	> 60%	64,71%	60,40%	72,67%
Customer satisfaction per asilo nido- livello percentuale di soddisfazione complessiva	risposte positive/totale risposte *100	> 90%	96,20%	99,18%	96,15%

<b>Scuole Infanzia</b>					
Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Grado di copertura dei posti	(N. posti occupati/ N. posti disponibili)*100	> 90%	96,32%	95,92%	98,74%
Grado di copertura posti assegnabili	numero posti nuovi assegnabili / numero domande iscrizione ricevute agli atti *100	> 90%	92,28%	96,37%	92,88%
Grado di copertura del servizio "Scuole infanzia comunale, statale, paritaria non comunale"	n. totale bambini iscritti / domanda potenziale complessiva del territorio comunale	> 95%	95,19%	97,24%	98,52%
Customer satisfaction per asilo nido - Grado di copertura del campione	n famiglie che hanno compilato i questionari di customer / n famiglie iscritte al servizio *100	> 50%	59,17%	54,60%	62,17%
Customer satisfaction per asilo nido- livello percentuale di soddisfazione complessiva	risposte positive/totale risposte *100	> 90%	94,90%	92,71%	93,89%

<b>Scuole Infanzia Statali - Ristorazione Scolastica</b>					
Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Grado di utenti iscritti al servizio	numero utenti iscritti al servizio / numero utenti iscritti alla scuola*100	> 90%	95,14%	97,20%	96,96%

Scuole primarie statali - Ristorazione scolastica					
Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Percentuale di utenti iscritti al servizio	numero utenti iscritti al servizio / numero utenti iscritti alla scuola	≥90%	97,15%	98,84%	99,04%
Grado di copertura del campione dell'indagine	numero di questionari compilati dai genitori o insegnanti assaggiatori/ numero sopralluoghi di assaggio effettuati*100	≥90%	100%	100%	100%
Percentuale di questionari compilati dai genitori o dagli insegnanti assaggiatori dove il giudizio sull'appetibilità complessiva è "gradevole" "accettabile"	Questionari con valutazione positiva della risposte su appetibilità complessiva del pasto / totale questionari ") * 100	> 70%	100%	75%	75%

## SETTORE CULTURA E TURISMO

### MACRO FUNZIONI

- organizzazione e gestione dei Musei Civici, coordinamento del Sistema Museale 'Cremona Musei' e rapporti con associazionismo culturale;
- conservazione e salvaguardia del patrimonio museale;
- attività didattiche rivolte alle scuole;
- collaborazione con Enti ed Istituzioni per la realizzazione di attività ed eventi culturali in città quali mostre, festival, rassegne, animazione culturale (Fondazione Museo del Violino Antonio Stradivari Cremona, Fondazione Teatro Ponchielli, Conservatorio Claudio Monteverdi di Cremona, Fondazione W. Stauffer, Biblioteca statale, Associazioni culturali della città) e gestione degli atti negoziali intercorrenti tra Comune e i medesimi soggetti e contributi ad essi collegati;
- attività di promozione culturale e programmazione coordinata delle attività e iniziative culturali della città;
- coordinamento della rete bibliotecaria provinciale e del Patto per la lettura cittadino;
- organizzazione e promozione manifestazioni ed eventi di rilievo turistico;
- sviluppo complessivo e integrato delle diverse forme di turismo che la Città può offrire (culturale, ambientale, fluviale, gastronomico, convegnistico, ecc.), promozione turistica della Città, delle sue eccellenze e delle tradizioni locali anche a livello internazionale, realizzazione e diffusione di materiale pubblicitario, cartaceo e multimediale di interesse turistico, in collaborazione con il Servizio Comunicazione;
- attività di coordinamento di tutti gli eventi organizzati su suolo pubblico del Comune di Cremona, istruttoria delle richieste di patrocinio e collaborazione, gestione e concessione in uso degli spazi affidati al Settore;
- gestione dell'Ufficio per l'Unesco del Comune di Cremona: coordinamento amministrativo, organizzativo e di governance, progettazione culturale e ricerca fondi, piano di comunicazione, azioni di valorizzazione, tutela e scrittura del Piano di salvaguardia del *saper fare liutario tradizionale cremonese*, iscritto nella Lista del Patrimonio Immateriale dell'Umanità istituita con la Convenzione Unesco del 2003;
- rapporti e collaborazioni istituzionali con gli aderenti all'Atto di Intesa relativo al Saper fare liutaio e aderenti e sostenitori del Distretto culturale della liuteria (Aess - Archivio Eredità Immateriali di Regione Lombardia, Rete Siti Unesco Lombardi, Ministero per i beni e per le attività culturali e per il turismo: *Focal point Unesco*; Rete degli Elementi Immateriali italiani; Unesco: Ufficio Regionale per la Scienza e la Cultura in Europa; Politecnico di Milano, Università degli Studi di Pavia, Fondazione Cariplo, Fondazione Bracco, associazioni di categoria; portatori della pratica).



<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Musei</i>					
Nr. servizi didattici erogati	1.122	170	128	330	350
Nr. prestiti	21	1	33	37	100
Nr. iniziative di promozione e valorizzazione	195	75	54	138	210
Nr. accessi agli archivi	50	18	31	36	49
<i>Biblioteche</i>					
Gestione del servizio di IR (catalogo informatizzato) numero documenti trattati dal centro catalografico cremonese (dunque esclusi quelli trattati da Brescia e/o dai singoli bibliotecari)	6.021	4.327	4.730	5.070	5.538
Gestione del servizio di interprestito - numero interprestiti di libri a stampa: si escludono gli interprestiti ricevuti (includendoli, il dato sarebbe molto più alto) e ci si limita a quelli effettuati dalle biblioteche caslasche e cremasche	41.026	26.904	39.804	55.275	56.743
Biblioteca digitale [numero download ebook]	52.903	73.412	9.520	75.833 (9.735 RBC 65.298 RBBC)	RBBC=75.676, RBC=10.703
<i>Cultura ed eventi</i>					
Rassegne ed eventi co-progettati	10	6	8	8	11
Nr. pratiche eventi seguite	184	173	128	382	213
Nr. progetti Cultura Partecipata realizzati	27	13	26	26	15
Nr. concessioni sale	332	70	102	166	72
Nr. patrocinii	376	170	174	327	387
Nr. campagne di comunicazione	53	38	56	95	73
<i>Turismo</i>					
n. aggiornamento pagine social (Fb IG)	1.260	1.199	1.127	858	904
n. aggiornamento sito	367	481	545	540	611
n. richieste mail di info turistiche	263	126	311	471	657
n. educational tour organizzati				6	4

Distretto culturale - Unesco					
Catalogazione e inventari	54 schede catalogazione collezione novecento	4	0	schede biografiche liutai: 50	Interviste e pubblicazione 'le parole dei liutai': 30 liutai intervistati
Progetti di ricerca	18	10	2	12 su analisi strumenti e 2 linee ricerca	3 linee di ricerca Polimi, analisi strumenti lab Arvedi: collezione Ottocento e Novecento
Trasmissione delle conoscenze e rafforzamento delle competenze dei liutai	25	0 causa covid	14	9	4
Azioni di conservazione programmata e restauro del patrimonio; individuazione misure di protezione dell'Elemento	n. attività di conservazione/restauro/ricerca su patrimonio collezioni civiche e patrimonio immateriale : 6	n. attività di conservazione/restauro/ricerca su patrimonio collezioni civiche e patrimonio immateriale : 212	n. attività di conservazione/restauro/ricerca su patrimonio collezioni civiche e patrimonio immateriale : 4	n. attività di conservazione/restauro/ricerca su patrimonio collezioni civiche e patrimonio immateriale : 54 su strumenti più 8 sessioni formative: 60	n. attività di conservazione/restauro/ricerca su patrimonio collezioni civiche e patrimonio immateriale : 4 interventi di restauro, 4 sessioni formative
Piano di comunicazione, presenza a fiere ed eventi specialistici	4	2	2	2	2
Mostre temporanee; eventi	n. mostre temporanee: 2	n. esposizioni temporanee: 3	n. esposizioni temporanee: 1	n. esposizioni temporanee: 1	n. esposizioni temporanee: 1
incontri reti locali, nazionali, sovranazionali (unesco)	3	2	4	3	2

Dal 2020 i servizi educativi funzionano in maniera coordinata anche dal punto di vista delle modalità di rilevazione dell'utenza, prima gestita autonomamente da ciascun museo. Si è ritenuto opportuno in tale contesto rendere omogeneo il conteggio dei visitatori in particolare nei casi di mostre temporanee allestite nel percorso museale permanente. Il risultato è un dato aggregato e quindi apparentemente minore.

Inoltre, nel periodo post pandemico, si è dedicata particolare attenzione alla progettazione di attività rivolte a pubblici diversificati, con particolare riguardo alle disabilità, e non soltanto al target scolastico (a tale proposito si veda l'indicatore dell'obiettivo DUP Piano Cultura, che riguarda il numero dei soggetti coinvolti in tali attività).

Dal 2022 è stata introdotta l'imposta di soggiorno, assistenza agli operatori.

Dal 2022 si è provveduto a realizzare il PSST Piano strategico di sviluppo turistico in collaborazione con LEL (Laboratorio di Economia Locale dell'Università Cattolica) e dell'Osservatorio del turismo coinvolgendo tutti gli operatori del turismo e le istituzioni locali.

Dal 2023 avvio della costituzione di DMO (destinazione management organization) territoriale in collaborazione con CCIAA di Cremona, Provincia e i comuni in rete con Infopoint riconosciuto dalla Regione Lombardia (Soncino, Crema, Casalmaggiore)

Le missioni internazionali dal 2019 sono 15

Rispetto agli output le campagne promozionali della cultura ricomprendono quelle del turismo

Rispetto agli output relativi a Distretto Culturale - UNESCO

\* Progetti di ricerca

I progetti di ricerca portati avanti dal Musical Acoustics Lab del Politecnico riguardano tre linee:

- \* 1. la modellazione degli strumenti
- \* 2. lo sviluppo di metodologie di misura innovative
- \* 3. il confronto tra la direttività dei violini

Ciascuna di queste tre linee di ricerca sviluppa ulteriori specifiche linee di indagine, tra cui:

1. modellazione degli strumenti: casi studio relativi alla compensazione della variabilità del comportamento vibratorio delle tavole di chitarre classiche, in collaborazione con l'Università di Stoccarda. La ricerca ha condotto al miglioramento dell'algoritmo utilizzato per l'ottimizzazione degli spessori delle barre di catenatura, al fine di rendere la tavola sotto studio il più possibile simile rispetto alla tavola di riferimento.
  2. sviluppo di metodologie di misura innovative: nel 2023 è stata completata l'attività relativa alla caratterizzazione dei materiali basata sull'algoritmo di machine learning. La campagna sperimentale è stata effettuata su dieci tavole di chitarra.
  3. confronto tra direttività dei violini: la metodologia si basa sulla estrazione di feature dai diagrammi di direttività ed alla elaborazione delle stesse per ottenere dei pattern di similarità tra gli strumenti, mediante visualizzazione con dendrogrammi.
- A tale attività si è inoltre affiancata l'attività di ricerca sulla caratterizzazione vibroacustica dei violini attraverso misure non invasive.

Il laboratorio Arvedi di diagnostica non invasiva ha realizzato le seguenti campagne:

- Sviluppo avanzato del sistema di acquisizione immagini ad alta risoluzione in modalità multispettrale per i violini e altri manufatti storici (Luce visibile, Ultravioletto e Infrarosso);
- Campagne di misura diagnostica non invasiva su almeno 30 strumenti, tra violini storici (1600-1700), ottocenteschi e novecenteschi (collezioni private e del Museo del Violino);
- Sviluppo di sistemi per il restauro e la conservazione delle vernici dei violini storici (puliture selettive con gel modificati);
- Partecipazione alla campagna diagnostica condotta sul mandolino attribuito a Bergonzi e partecipazione alla mostra presso Museo del Violino;
- Completamento delle campagne diagnostiche sui cinque violini del Museo Correr di Venezia.

Il totale delle attività di ricerca 'esplose' in modo analitico riguarda quindi 9 linee di ricerca ed un numero di strumenti analizzato difficilmente quantificabile con precisione, ma non inferiore a 46.

Riguardo alle azioni di conservazione e alle misure di protezione dell'elemento, il numero di sessioni formative indicato è contenuto in quanto si è trattato di sessioni suddivise in giornate di studio e giornate di esame diretto degli strumenti, ripetute più volte per dare la possibilità a un numero maggiore di liutai di esaminare gli strumenti. Gli strumenti esaminati sono stati n. 6 (più i reperti) nelle lezioni su Stradivari; 3 per Ceruti e Bergonzi; la lezione sul Novecento ha abbracciato tutta la sezione novecentesca delle collezioni civiche, che conta circa 50 strumenti. Totale min. 60 strumenti.

Per quanto riguarda le esposizioni temporanee, una (la cura del patrimonio) si è tenuta a Cremona, una a Parigi (esposizione del Cremonese), ed è stata collegata alle missioni internazionali. Il numero va quindi indicato in 2.

Le presenze internazionali relative al patrimonio immateriale sono state:

- \* Journées du patrimoine a Parigi: 3 giorni con 2 esibizioni presso la sede UNESCO
  - \* Incontro con Ambasciata e rappresentanza italiana presso l'UNESCO a Parigi
  - \* il settore ha inoltre partecipato al capacity building nazionale organizzato all'Osservatorio per il patrimonio immateriale, che è consistito in 11 presenze con tutte la comunità.
- Il totale può quindi essere conteggiato in 15 presenze.

## **AREA I – RISORSE E SERVIZI DI STAFF**

### **SETTORE UNITA' DIREZIONALE SEGRETARIO GENERALE**

#### **MACROFUNZIONI**

- Servizio avvocatura e contratti
- Servizio Programmazione, Controllo di Gestione, Contabilità Analitica e Organizzazione,

Sviluppo risorse umane, Sistema qualità

- Servizio Informagiovani, Orientamento Scuola, Università, Sviluppo lavoro
- Servizio Segreteria generale, organi istituzionali, archivio e protocollo, anticorruzione e trasparenza
- Servizio Comunicazione
- Servizio ict e agenda digitale
- Servizio progetti e risorse

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Consiglio Comunale</i>					
n. sedute del Consiglio	14	17	22	20	19
n. deliberazioni	66	68	59	76	63
n. interrogazioni a risposta scritta	16	14	28	10	5
n. interrogazioni	10	14	13	17	28
n. mozioni e ordini del giorno	21	48	47	30	27
n. sedute Ufficio di Presidenza	14	20	20	14	11
n. sedute Ufficio di Presidenza con funzioni di Commissione Consiliare	3	6	7	9	4
n. eventi	1	1	2	1	2
n. sedute Commissioni Consiliari	30	36	58	58	42
n. richieste di accesso	8	4	11	6	15
<i>Giunta Comunale</i>					
sedute della Giunta Comunale	59	66	59	57	52
calendarizzate		52	51	50	49
non calendarizzate		14	8	7	3
ordini del giorno	59	66	59	57	52
deliberazioni	237	238	261	321	329
processi verbali	59	66	59	57	52
comunicazioni	516	618	434	416	434
pubblicazioni Albo Pretorio	4.479	3.734	4.205	4.152	4.220
<i>Progetti e risorse</i>					
Progetti presentati a bando	23	24	37	79	64
Progetti finanziati	12	18	32	62	56
<i>Formazione</i>					
N. corsi a catalogo	35	17	32	43	36
N. corsi in collaborazione con rete territoriale	12	6	12	8	14
N. corsi in collaborazione con rete universitaria	4	6	6	11	13
N. corsi con risorse interne	12	9	7	10	9
N. corsi in tema di sicurezza sul lavoro	15	11	17	16	23
TOT.	78	49	74	88	95
N. corsi in presenza	75	15	32	26	40
N. corsi in modalita' online	3	34	46	62	55
<i>Comunicazione esterna</i>					
n. campagne di comunicazione realizzate	72	48	38	41	35
n. pagine visitate sito internet	2.295.892	2.808.504	2.747.317	2.075.498	2.170.446
n. aggiornamenti inseriti nel sito	2.024	1.175	1.012	554	548
n. pubblicazioni dalla redazione pagina Facebook di SpazioComune (comprende post, foto, eventi, note, link)	1.455	758	522	590	579
n. complessivo di visualizzazioni dei contenuti facebook	1.318.941	1.489.644	673.108	649.259	456.231
n. accessi al portale istituzionale	1.611.325	1.959.499	1.937.664	2.075.498	2.170.446
n. di richieste di informazione telefonica gestite da SpazioComune	1.457	6.591	4.655	3.577	3.319
n. di richieste di informazione via e-mail gestite da SpazioComune	1.197	1.505	1.072	890	767
n. di PIN/PUK della CNS rilasciati	445	914	828	259	183
n. di spid rilasciati	n.d.	n.d.	1.828	1.987	1.566

### Corrispondenza e protocollo informatico

N. ore settimanali apertura al pubblico	29	29	29	29	29
N. protocolli in arrivo	76.238	72.391	79.836	77.939	76.775
N. protocolli in partenza	19.678	14.367	16.789	17.905	21.770
N. pec in arrivo	48.926	50.082	58.208	60.177	59.307
N. pec in partenza	10.552	8.585	10.166	11.590	14.245
N. atti depositati per notifica	10.324	4.754	2.593	10.812	8.680
N. certificati di consegna Legal mail	10.998	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.
Richieste accesso atti archivio	1.631	1.680	2.908	2.442	1.889

### Partecipate

Report Ministero Economie e Finanze	1	1	1	1	1
Report Collegio Revisori dei Conti	4	4	4	7	9
Istanze su Organismi partecipati	19	19	25	30	58
Riscontri mozioni interrogazioni Consiglieri Comunali	2	0	0	1	0
Incontri di raccordo con Giunta	8	10	6	11	19
Incontri di raccordo Direzioni dell'Ente /Enti partecipati	5	5	10	19	83

### Sistema informativo territoriale

n° di progetti inseriti nel DBT	110	152	42	57	26
n° di ore di servizio erogate per ottemperare a richieste interne	1.864	1.890	1.750	1.730	1.248
n° di ore di servizio erogate per ottemperare a richieste esterne	30	55	80	62	88
n° di civici assegnati	75	100	56	55	122
n° SPID	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.	n.d.

### Digitalizzazione

n. settori/servizi che offrono servizi digitali	13	13	13	13	13
n. piattaforme agid gestite	7	8	8	8	8
n. open data pubblicati	54	54	60	63	70

### Contratti

Atti pubblici	27	16	18	8	13
Comodati				12	9
Concessioni	54	15	26	22	13
Locazioni	52	36	39	35	33

### Avvocatura

Comparsa di costituzione e risposte	10	4	11	7	7
Atti di citazione	2	4	2	7	0
Memorie istruttorie	15	7	7	5	9

### CANDIDATURE PNRR M1C1 SERVIZIO ICT Comune di Cremona – MONITORAGGIO AL 05/04/2024

MISURA	Descrizione	num. Servizi attivati rispetto a quelli richiesti in candidatura	FINANZIATO	Data prima candidatura	SCADENZA per il contratto (+ proroghe del DTD)	SCADENZA delle attività (+ proroghe del DTD)	Asseverato	erogato
1.2 - Abilitazione al Cloud	Misura finalizzata a sostenere la migrazione della PA verso servizi cloud qualificati per garantire adeguati standard di affidabilità e resilienza, in applicazione del principio "cloud first".	18/18	€ 419.124,00	17/06/2022	-	27/02/2024	asseverato	liquidato
1.4.4 - SPID-CIE	Misura volta a favorire l'adozione dell'identità digitale (Sistema Pubblico di Identità Digitale, SPID e Carta d'Identità Elettronica, CIE).	si o no	€ 14.000,00	31/05/2022	25/11/23	29/05/2024	asseverato	Inviata istanza di erogazione
1.4.3 - AppIO	Misura volta ad accelerare l'adozione di app IO quale principale punto di contatto tra cittadini e pubblica amministrazione.	23/42	€ 30.576,00	04/07/2022	7/11/23	25/10/2024		
1.4.3 - PagoPA	Misura finalizzata ad accelerare l'adozione di PagoPA, la piattaforma digitale per i pagamenti tra cittadini e PA.	35/35	€ 63.735,00	12/07/2022	19/07/2023	11/03/2024	asseverato	Inviata istanza di erogazione
1.4.1 - Esperienza Cittadino nei servizi pubblici	Misura finalizzata a migliorare l'esperienza dei servizi pubblici digitali definendo modelli standard, collaudati e rispondenti ai criteri definiti a livello nazionale ed europeo al fine di garantire la user-centricity e la trasparenza nella creazione di siti internet e nell'erogazione di servizi pubblici digitali.	0/1 (sito) 0/6 (servizi digitali)	€ 328.160,00	24/06/2022	28/12/23	16/12/2024		
1.4.5 - Piattaforma Notifiche Digitali	Misura volta a sviluppare e a favorire l'adozione della Piattaforma per le Notifiche Digitali (PND) con la quale gli enti notificano gli atti amministrativi con valore legale ai cittadini e alle imprese.	si o no	€ 59.966,00	10/10/2022	03/04/2023	15/12/2023	asseverato	in liquidazione
1.3.1 - Piattaforma Digitale Nazionale Dati	Misura volta a favorire l'integrazione delle cosiddette "API" – Application Programming Interface - nel Catalogo API della Piattaforma Digitale Nazionale Dati.	0/4	€ 162.748,00	02/12/2022	24/05/24	11/2024		
<b>TOTALE</b>			<b>€ 1.078.309,00</b>					

In adesione alle Linee di Mandato e al costante indirizzo e monitoraggio dell'Amministrazione, il Servizio ICT e Agenda Digitale ha perseguito le indicazioni di AGID e del Dipartimento per la Trasformazione Digitale per definire una strategia e pianificare le attività progettuali ed operative per condurre il processo di trasformazione digitale redigendo e seguendo, in particolare, il Piano Triennale per l'informatica nella PA con le relative Linee d'Azione. In tema di Servizi, il Comune ha implementato e gestisce lo sportello Telematico Digitale (in cui sono presenti oltre 70 istanze digitali) e altri portali per offrire servizi digitali quali: estratto conto del cittadino; pagamento dell'IMU, delle sanzioni, il rilascio dei certificati anagrafici e di stato civile e offre un servizio di prenotazione attraverso apposita agenda online. Inoltre è stata rafforzata l'interazione con i cittadini mediante attivazione di uno specifico sportello per affiancare i cittadini nella richiesta e attivazione della propria identità digitale (SPID), di nuovi portali e, in collaborazione con le partecipate, di dedicati portali e Applicazioni "Mobile" (App.). Il Comune di Cremona da diversi anni si colloca ai primi posti della classifica dei capoluoghi di provincia redatta da Forum PA e nel mese di novembre 2023 è stato confermato al primo posto nel ranking nazionale per la categoria "Amministrazione Digitale" e nelle prime 16 città italiane altamente digitalizzate.

L'Amministrazione ha indirizzato, incentivato e supportato l'utilizzo delle piattaforme dell'ecosistema digitale nazionale, mettendo a disposizione dei cittadini: i Servizi AppIO, PagoPA, SPID/CIE, PND (piattaforma per le notifiche digitali oggi denominata SEND) riprese anche dalle Misure del PNRR che hanno rafforzato i servizi offerti in termini di disponibilità, facilitazione nell'utilizzo, efficienza, integrazione e che hanno già tutti ottenuto l'asseverazione dal Dipartimento della Trasformazione Digitale.

Dopo la fase di progettazione sono in corso le attività di implementazione della Misura PNRR 1.4.1 - Esperienza Cittadino nei servizi pubblici - finalizzata a migliorare l'esperienza dei servizi pubblici digitali definendo modelli standard, collaudati e rispondenti ai criteri definiti a livello nazionale ed europeo al fine di garantire la user-centricity e la trasparenza nella creazione di siti internet e nell'erogazione di servizi pubblici digitali.

Il progetto PNRR 1.4.1 si avvale e procede in stretto coordinamento con la Misura 1.3.1 - Piattaforma Digitale Nazionale Dati - volta a favorire l'integrazione applicativa ed il dialogo dei diversi moduli che costituiscono il sistema informativo dell'Ente eliminando i cosiddetti "silos" di dati.

L'Amministrazione Comunale ha altresì anticipato (2021-2022) gli obiettivi dell'investimento 1.2 del PNRR migrando in Cloud l'infrastruttura server e i servizi applicativi al fine di garantire elevati standard di affidabilità e resilienza.

In cloud sono inoltre state predisposte le infrastrutture (basate su tecnologia VDI - Virtual Desktop Infrastructure) per consentire l'accesso alle risorse informatiche dell'Ente anche da remoto consentendo al personale autorizzato di lavorare in smartworking.

Sul piano della Sicurezza è stata fatta una campagna di cyber security awareness per sensibilizzare tutti gli utenti dell'ente ad un corretto comportamento nell'utilizzo dei dispositivi hardware e software. È stata redatta e approvata la Policy per l'utilizzo dei sistemi informatici e telematici. Sono state realizzate una serie di attività previste all'interno del Servizio SECaaS (Security as a Service) riguardanti firewall, antivirus, remote management monitoring, multi factor authentication ecc. che hanno portato un significativo innalzamento delle misure di sicurezza in ciascuno degli ambiti previsti (identify, protect, detect, respond, recover) come evidenziato dall'assessment sulla maturità dei controlli di sicurezza (Framework Nazionale per la Cybersecurity).

Sono stati razionalizzati i servizi di connettività internet/intranet in uso agli uffici delle diverse sedi dove l'utilizzo del wifi è stato esteso ed integrato con la rete pubblica e gratuita CremonaWiFi resa disponibile al pubblico nell'area del centro storico della città dal 2021.

Nel 2023 il Servizio ICT ha ottenuto la Certificazione di Qualità ISO 9001 relativa a tutti i macro processi del servizio ICT.

Sono stati pubblicati 70 open data sul portale regionale [www.datilombardia.it](http://www.datilombardia.it); nel 2023 ed è stato istituito il DataTeam per la valorizzazione e la gestione dei dati dell'Ente. Sono state realizzate diverse dashboard per l'analisi dei dati in diversi contesti (Entrate, Bilancio, Controllo di Gestione, Polizia Locale, Gestione rifiuti). Per quanto riguarda gli applicativi sono stati estesi nelle funzionalità e migliorati nella usabilità, integrazione e adesione ai mutati processi operativi, sono inoltre stati attivati i gestionali per: iscrizione scuola infanzia; manutenzione degli immobili; la gestione del patrimonio; l'invio telematico dei risultati elettorali. Sono state realizzate: l'applicazione web per il contrasto all'evasione e all'elusione fiscale (elenco potenziali evasori e monitoraggio lavori di accertamento) ed il monitoraggio sugli incassi dell'Ente. Sono state apportate evoluzioni ai sistemi: degli atti amministrativi; della posta elettronica; del telematico; delle pratiche edilizie e

del commercio. Sono stati attivati il rilascio di firme digitali singole e multiple.

E' stata attivata la piattaforma di repository documentale e collaboration Next Cloud per una gestione dei documenti più smart e conforme al GDPR.

In ambito Sistema Informativo Territoriale sono state numerose le collaborazioni con altri settori relative a elaborazioni di dati e cartografie in ambiti quali: Piano Protezione Civile, Piano di Emergenza Esterna, Mobility Manager, Parchi cittadini.

Il Servizio ICT governa la gestione del patrimonio informatico dell'ente e gestisce il sistema delle segnalazioni dell'utenza (Service Desk) che consente di monitorare i livelli di servizio e valutare i diversi aspetti relativi alle segnalazioni (richieste per applicativo, settore, servizio, sede comunale) al fine di individuare le azioni atte a risolvere le eventuali criticità.

La profonda trasformazione in atto è supportata da una significativa attività di disegno e reingegnerizzazione dei processi che consente di ripensare e modificare il flusso delle attività per meglio supportare il raggiungimento degli obiettivi, migliorare e facilitare l'utilizzo dei servizi offerti ai cittadini.

Richiamando i portali specifici e le Applicazioni "Mobile" (App.), sono stati messi a disposizione dei cittadini nuovi siti dedicati alle attività museali (<https://musei.comune.cremona.it/it>), all'orientamento formativo professionale (<https://informagiovani.comune.cremona.it/content/scopri-talent-hub>) e l'App dello Sport #sportacremona per una panoramica di tutti gli sport praticabili in città. E' stato pubblicato il sito web "Liuteria Cremonese- Patrimonio culturale immateriale dell'UNESCO" che fa parte delle azioni del "Piano di Salvaguardia del saper fare liutario tradizionale cremonese" organizzato dal Comune di Cremona e dal Museo del Violino. Di recente realizzazione anche l'app Crick & Watson che permette di esplorare gli spazi del Museo di Storia Naturale e del Museo della Civiltà Contadina "Il Cambonino vecchio" esplorando gli spazi museali e apprendendo interessanti informazioni sulle sale, oltre che su una selezione di oggetti che fanno parte delle collezioni: di quest'ultimi è possibile visionare le schede dedicate corredate da foto e da una breve descrizione. Inoltre, sono presenti online le app gratuite delle partecipate e dei partner dell'Ente quali: LloydsFarmacia per richiedere dei prodotti e riceverne la consegna presso il proprio domicilio, prenotare un videoconsulto farmaceutico e mettersi in contatto con uno dei farmacisti Lloyds che offrono il servizio online; Arriva My Pay con cui si possono acquistare i titoli di viaggio di trasporto pubblico locale e convalidarli direttamente sul bus. Inoltre permette di rinnovare gli abbonamenti, di scaricarli sul telefono e di sottoscrivere gratuitamente la tessera di riconoscimento online con le stesse utenze utilizzate per l'App; rifiutiAMO, l'app di Linea Gestioni Srl, che permette di scoprire come conferire ogni tipologia di rifiuto, controllare i calendari della raccolta porta a porta, trovare i centri di raccolta più vicini; ACQUA TAP, l'app di Padania Acque, per il pagamento delle bollette, autolettura, storico letture e storico bollette, punti di analisi dell'acqua potabile, case dell'acqua, segnalazione guasti, e stato aggiornato degli interventi in corso; infine, in tutte le aree per la sosta gestite direttamente da AEM Cremona SpA è possibile effettuare il pagamento della sosta tramite smartphone, attraverso apposite APP scaricabili gratuitamente dai rispettivi "store" delle diverse piattaforme(EasyPpark, Telepass Pyng, MyCicero, DropTicket, PayByPhone, Phonzie).

**Informagiovani**

n. ore settimanali di erogazione dei servizi in presenza presso gli sportelli aperti al pubblico	24	22	30	30	30
n. giorni di apertura degli sportelli al pubblico in presenza	248	240	244	240	240
n. ore di consulenze individuali e di gruppo <b>ORIENTAMENTO AL LAVORO</b>	1.600	1.450	1.756	1.762	1.830
n. cv inseriti in Talent Hub	2.377	1.753	1.595	1.022	1.038
n. annunci pubblicati sulla piattaforma Talent Hub	728	1.007	1.340	1.327	425
n. concorsi e selezioni pubblicate nel data base dedicato	795	590	546	546	514
n. doti/tirocini ed altri strumenti di sostegno all'inserimento lavorativo finanziati	8	7	35	40	95
n. servizi interni all'ente con cui sono attivati progetti e attività intersettoriale	3	4	7	8	8
n. enti esterni con i quali sono attivate forme di collaborazione	126	119	146	178	189
n. eventi dedicati all'orientamento lavoro	2	2	2	4	8
n. destinatari raggiunti con gli eventi di orientamento al lavoro	1.550	1.500	6.719	6.715	3.537
n. realtà coinvolte nell'organizzazione di eventi di orientamento al lavoro	23	39	42	47	47
n. ore consulenze per orientamento alla formazione	695	500	1.021	1.744	1.955
n. giovani coinvolti nelle consulenze (nei colloqui individuali gli under 35 sono considerati 1 sola volta)	6.850	1.745	4.380	4.365	6.473
n. interventi di orientamento professionale per i ragazzi organizzati nelle scuole/università/enti di formazione	213	41	33	37	351
n. attività di co-progettazione	7	9	16	9	20
n. scuole aderenti alle attività di co-progettazione	31	26	29	29	20
n. <b>EVENTI DEDICATI ALL'ORIENTAMENTO ALLA FORMAZIONE</b>	5	2	4	11	10
n. destinatari raggiunti con gli eventi di orientamento alla formazione	2.860	1.110	2.732	5.515	4.890
n. realtà coinvolte nell'organizzazione di eventi di orientamento alla formazione	17	6	31	31	41
n. interventi di formazione per genitori/famiglie	34	17	6	15	21
n. partecipanti interventi di formazione per genitori/famiglie	436	367	90	395	534
n. attività di formazione per docenti	34	17	7	7	9
n. partecipanti interventi di formazione dedicati ai docenti		558	22	27	77
n. Newsletter	74	98	79	81	84
n. Post pubblicati sui social	150	280	825	537	540
n. social attivati	6	6	5	5	5
n. visualizzazioni di pagina dei siti e delle aree web gestite direttamente	1.091.796	973.721	448.181	318.181	389.000
n. visualizzazioni dirette	non realizzate	6.830	6838	1232	non realizzate
n. strumenti finalizzati all'autoerogazione dei servizi	10	11	14	12	10
n. comunicati stampa	29	15	19	21	17
n. campagne di comunicazione	11	10	10	26	25
n. percorsi formativi e di aggiornamento per operatori IG	21	124	11	15	15



Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Livello di realizzazione della consulenza orientativa individuale e di gruppo - area formazione - soddisfatte	(n. ore di consulenza orientativa soddisfatte/n. ore di consulenza orientativa richieste)*100	≥ 95% delle richieste	96,80%	97,96%	95,25%
Livello di realizzazione della consulenza orientativa individuale e di gruppo - area lavoro - soddisfatte	(n. ore di consulenza orientativa soddisfatte/n. ore di consulenza orientativa richieste)*100	≥ 95% delle richieste	96,10%	96,98%	97,17%

- Il dato n.cv. inseriti in Talent Hub evidenzia una riduzione del numero di persone in cerca di lavoro
- Si segnala che Aziende e ApL preferiscono utilizzare la funzione "Talents Bank" nella Piattaforma Talent Hub, che consente di visualizzare e consultare curriculum aggiornati recentemente, facilitando la ricerca di profili interessanti.
- I criteri di individuazione e inserimento di Concorsi e selezioni sono rapportati alle richieste da parte dell'utenza del Servizio e tengono in considerazione elementi quali la vicinanza della sede, le tipologie di profilo richiesto e il numero di profili richiesti.
- Dal 2023 il target selezionato per quanto riguarda i destinatari raggiunti con gli eventi di orientamento al lavoro è stato raggiunto mediante il registro elettronico e verificato tramite i referenti dell'orientamento stesso.
- La coprogettazione è stata limitata alle sole scuole cittadine.
- La diminuzione del numero di interventi di formazione per genitori/famiglie corrisponde all'aumento delle attività istituzionale di università e scuole.
- Sono aumentate le attività istituzionali realizzate da università e scuole e i pacchetti formativi offerti dal Ministero dell'Istruzione per cui sono in calo il numero di attività di formazione per docenti.
- La diminuzione del n. visualizzazioni di pagina dei siti e delle aree web gestite direttamente è causata dalla dismissione di siti usati precedentemente. Le Aree Web ora utilizzate per i progetti non consentono di tener traccia delle statistiche.
- Il ritorno delle iniziative in presenza, in particolare con il Salone dello Studente nelle scuole, non ha reso necessaria la realizzazione della rassegna "A tu per tu con le scuole" in quanto è stato preferito da docenti, studenti e genitori il contatto diretto in presenza in occasione varie tappe del Salone in Tour.
- Per la promozione delle attività vengono utilizzati anche i social per veicolare le informazioni ai diversi target di destinatari per cui sono in calo il numero dei comunicati stampa.
- Il dato del 2020 del n. percorsi formativi e di aggiornamento per operatori IG è dovuto alle numerose opportunità formative gratuite online.

## SETTORE RISORSE UMANE

### MACRO FUNZIONI

- gestione generale giuridica contrattuale ed economica dei rapporti di lavoro;
- relazioni sindacali;
- programmazione e controllo delle spese di personale;
- procedure assunzionali;
- coordinamento tematiche stipendiali e previdenziali;
- gestione del personale dei servizi di rappresentanza, di presidio e di custodia delle sedi comunali;
- verifica e controlli in materia di servizio ispettivo di cui alla legge 662/1996;

- coordinamento e monitoraggio delle previsioni del Piano delle Azioni Positive;
- attuazione iniziative finalizzate all'inclusione e al benessere del personale;
- gestione dello “Sportello ascolto” per i dipendenti;
- gestione dei procedimenti disciplinari (UPD).

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Gestione risorse umane</i>					
dipendenti in servizio sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato	661	663	653	615	619
dipendenti assunti nell'anno a tempo indeterminato.	24	14	63	38	41
dipendenti assunti nell'anno a tempo determinato (non sono compresi i dipendenti in servizio con contratto pluriennale)*	49	72	68	44	46
contratti decentrati sottoscritti	2	2	2	2	2
personale cessato	35	49	58	54	52
concorsi attivati nell'anno	12	7	8	8	7
procedimenti disciplinari attivati nell'anno	6	1	11	9	4
<i>Gestione finanziaria Risorse Umane - Spesa</i>					
spesa di personale: spesa iniziale (macroaggregato 1.01)	23.557.500,00	23.849.400,00	22.597.684,00	22.843.272,00	24.017.857,00
spesa di personale: spesa assestata (macroaggregato 1.01)	23.531.946,85	22.635.225,15	22.574.718,41	23.690.068,57	23.880.951,38
spesa di personale: spesa definitiva (macroaggregato 1.01)	23.295.576,00	22.395.857,00	22.267.099,57	23.357.398,58	23.880.951,38
<i>Gestione finanziaria risorse umane entrata</i>					
Introito dell'intera somma erogata per il pagamento degli stipendi dei dipendenti comandati	146.767,22 ( 72,36%)	152.659,56 ( 73,14%)	/	97.111,58 (di cui 38.388,07 è incassato)	45.295,67 (di cui 43.695,67 incassato)
Introito del contributo per partecipazione a concorso pubblico/selezione	/	/	/	/	/
Importo accertato relativo alla mensa rispetto al totale degli impegni mensa	79.591,20	37.571,90	/	62.265,46	67.671,94
<i>Gestione stipendi</i>					
n. cedolini elaborati	9.390	9.500	9.103	9.250	9.191
attestazioni stipendiali rilasciate	155	138	151	145	136
CU rilasciate	888	842	881	902	1.040
<i>Tirocini</i>					
Convenzioni	10	7	8	6	7
Progetti formativi	45	38	14	135	34
Tirocinanti curriculari	163	89	38	135	90
Tirocinanti extra-curriculari	0	5	1	1	4

\*Per il personale a tempo determinato si considerano anche dipendenti che hanno avuto doppia assunzione

Il numero delle assunzioni è correlato alla capacità assunzionale dell'Ente, come definita dall'art. 33 del D.L. n. 34/2019 convertito, con modificazioni, in Legge 58/2019, nonché dal relativo Decreto interministeriale 17 marzo 2020 (“Misure per la definizione delle capacità assunzionali di personale a tempo indeterminato dei comuni”): con tali norme, viene superato il principio del turn-over ed adottati, per la spesa relativa al personale, determinati valori soglia, differenziati per fasce demografiche e basati sul rapporto tra la stessa spesa di personale e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati. La spesa per i rinnovi contrattuali è considerata ai fini della definizione della spesa di personale e, pertanto, incide negativamente sulla determinazione della capacità assunzionale dell'Ente.

## SETTORE ECONOMICO FINANZIARIO

### MACRO FUNZIONI

- programmazione economico-finanziaria: gestione del processo di costruzione del bilancio preventivo annuale, pluriennale, DUP per parti di competenza, del Piano esecutivo di gestione parte finanziaria e relative variazioni;
- redazione degli atti connessi e relazioni illustrative;
- verifica di veridicità delle previsioni di entrata e delle compatibilità delle previsioni di spesa avanzate dai dirigenti da iscriversi a bilancio e verifica periodica dello stato di accertamento delle entrate e di impegno delle spese;
- predisposizione del rendiconto di gestione composto da: conto del bilancio, conto economico e conto del patrimonio, redazione atti connessi e relazioni illustrative, compreso controllo agenti contabili interni ed esterni (Tesoriere, Esattore, ecc.);
- predisposizione del bilancio consolidato con gli organismi partecipati dell'Ente;
- gestione del bilancio in termini di competenza e di cassa (accertamenti, impegni, pagamenti, riscossioni, revisione dei residui attivi e passivi, monitoraggio dei lavori pubblici);
- mutui: dal monitoraggio alla gestione dei flussi inerenti le procedure attivate dall'amministrazione comunale;
- espressione dei pareri di regolarità contabile sulle proposte di deliberazione ed apposizione del visto di regolarità contabile sulle determinazioni dirigenziali; attestazioni di copertura della spesa in relazione alle disponibilità effettive esistenti negli stanziamenti assegnati ai dirigenti con il PEG;
- monitoraggio periodico degli equilibri di bilancio; segnalazioni obbligatorie al Sindaco, in caso di necessità, dei fatti che possano pregiudicare gli equilibri di bilancio;
- gestione dei vincoli di finanza pubblica ai fini del raggiungimento degli obiettivi programmatici definiti ogni anno, sia per la competenza che per la cassa, dalla legge finanziaria; monitoraggio periodico dei flussi di cassa e degli impegni/accertamenti da trasmettere al Ministero dell'Economia e delle Finanze via web;
- rilevazione dei fabbisogni standard (SOSE) e inoltro dei relativi questionari;
- rapporti finanziari con le aziende e gli enti partecipati dal Comune di Cremona;
- rapporti con il Collegio dei Revisori, in relazione alla redazione dei pareri sul Bilancio, variazioni e rendiconto, relazioni alla Corte dei Conti, verifiche di cassa;
- rapporti con il Tesoriere comunale anche per la gestione del SIOPE;
- rapporti con la Corte dei Conti: trasmissione telematica relazioni Collegio dei Revisori (questionari), istruttorie specifiche inerenti il bilancio comunale;

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Tributi</i>					
N° Provvedimenti deliberativi adottati in materia di imu	2	3	1	2	3
N° Provvedimenti deliberativi adottati in materia di tari	2	4	2	2	3
N° Provvedimenti deliberativi adottati in materia di Irpef.	1	1	1	1	2
n. avvisi pagamento TARI	39.858	76.095	76.791	78.098	492
n. denunce TARI presentate	5.656	3.485	4.781	5.040	767
n. agevolazioni TARI presentate	50	19	90	79	12
n. denunce IMU presentate	325	289	236	469	290
n. agevolazioni IMU presentate	2.356	1.789	2.538	2.492	2.873
n. consulenze dichiarazioni tributarie	9.740	1.711	12.433	21.727	14.954
valore accert.IMU emessi	€ 3.644.607	€ 3.339.276	€ 3.318.321	€ 4.060.504	€ 4.358.477
valore accert.TARSU/TARI emessi	€ 847.968	€ 1.040.694	€ 805.072	€ 1.414.243	€ 1.315.396

- nr. avvisi pagamento TARI: 492 per effetto dell'entrata in vigore della tariffa puntuale corrispettiva; a decorrere dal 2023 la gestione amministrativa della tariffa è in carico al soggetto concessionario del servizio integrato di igiene urbana.
- nr denunce TARI presentate: 767 come sopra
- nr. agevolazioni TARI presentate: 12 come sopra

<i>Gestione contabilità e bilancio</i>					
n. variazioni di bilancio nell'anno	7	24	30	38	22
n. report equilibri nell'anno	5	5	6	6	2
n. report residui nell'anno	5	5	4	3	2
<i>Entrate</i>					
n. ordinativi incasso emessi	16.217	13.502	13.054	12.992	13.091
n. accertamenti contabilizzati	705	654	789	900	929
n. report residui vetusti	5	5	4	3	2
<i>Impegni</i>					
n. impegni contabilizzati	3.233	4.934	3.708	3.540	3.679
n. determinazioni dirigenziali esaminate	2.474	2.312	2.698	2.552	2.649
<i>Spesa</i>					
n. ordinativi pagamento emessi	18.972	18.959	19.945	19.151	19.219
n. liquidazioni verificate	13.180	11.591	12.737	12.339	12.750
tempo medio ritardo pagamenti fatture commerciali	gg ritardo: +4,79	gg ritardo: -12,60	gg ritardo: -26,12	gg ritardo -22,12	gg ritardo -13,74

Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Dimensione dei crediti tributari pregressi correnti - Ente	(residui attivi tributari correnti con più di 5 anni di anzianità (Tit.I)/totale residui attivi correnti)*100	< 2%	0,23%	0,00%	0,00%
Capacità recupero dei crediti pregressi correnti (esclusi i trasferimenti al Tit.II) - Ente	(riscossioni residui attivi correnti (Tit.I-III)/residui attivi correnti all'1/1)*100	> 40%	42%	45%	62%
Capacità pagamento spese correnti - Ente	(pagato di competenza (Tit.I)/totale impegnato di competenza)*100	> 80%	83,07%	78%	81,26%
Tasso recupero evasione IMU	(Totale importo avvisi accertamento IMU/Totale gettito IMU ordinario)*100	>11%	17,19%	20,51%	21,58%
Tasso recupero evasione TARI	(Totale importo avvisi accertamento TARI/Totale gettito TARI ordinario)*100	>5%	7,79%	13,49%	12,55%

## **SETTORE ENTRATE TRIBUTARIE SERVIZI DEMOGRAFICI CIMITERIALI E STATISTICA**

### **MACRO FUNZIONI**

- studio e consulenza su entrate dell'Ente da realizzarsi in collaborazione con tutti i dirigenti gestionali della struttura organizzativa;
- consulenza e/o predisposizione di testi di natura giuridico-tributaria attinente i Regolamenti e gli atti amministrativi riguardanti la materia;
- contenzioso tributario: esami dei ricorsi dei contribuenti e stesura dei rapporti per le procedure di riesame;
- sottoscrizione degli atti impositivi in materia tributaria: Funzionario Responsabile dei Tributi comunali;

- coordinamento delle funzioni comunali in materia di manifestazioni di sorte locali;
- competenze in materia di Servizi Demografici, Cimiteriali e Statistica.
- gestione e controllo delle entrate tributarie del Comune di Cremona.

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Anagrafe</i>					
n. certificati emessi ai privati	28.191	11.781	11.437	13.064	19.763
n.carte d'identità rilasciate o prorogate	8.531	6.584	9.123	9.629	10.039
n.pratiche di variazioni anagrafiche	6.121	5.273	3.801	6.076	6.883
n. autentica di sottoscrizione	729	1.024	901	1.169	977
n. dich. Volontà di donare organi	8.601	6.630	3.268	2.735	3.925
n. iscrizioni nel registro Bigenitorialità	0	0	0	0	0
<i>Stato civile</i>					
atti di nascita e di morte	2.324	3.040	2.465	2.746	2.521
n. certificati ed estratti emessi	12.700	12.249	13.055	17.223	10.763
pubblicazioni di matrimonio	225	181	182	278	271
atti di matrimonio	395	269	336	531	640
libretti di pensione	2	1	0	0	0
divorzi, separazioni e riconciliazioni	92	108	152	92	75
n. di DAT depositati	68	24	36	28	37
N. notifiche di decreti	87	172	575	577	688
<i>Elettorale</i>					
N. variazioni di lista gestite	8.353	3.511	6.381	2.944	3.869
N. certificati d'iscrizione emessi	538	26	14.653	1.591	2.033
N.tessere elettorali emesse	8.790	3.813	2.337	6.305	2.924
N.domande iscrizione negli albi gestite	142	133	67	265	134
N. sottoscrittori verificati	3.971	64	14.648	1.610	2.033
N. consultazioni elettorali	2	1 completa + 1 sospesa covid	0	2	1
<i>Civico cimitero</i>					
Concessioni tumoli				0	0
Concessioni tombe romane				0	2
Concessioni cappelle				0	0
Concessioni loculi				141	155
Concessioni ossari				144	106
<i>Recupero evasione elusione fiscale</i>					
Resistenza in giudizio	11	7	3	4	6

## **AREA II - RISORSE E SERVIZI DI STAFF**

### **SETTORE SPORT PROVVEDITORATO**

#### **MACRO FUNZIONI**

##### **Provveditorato**

Le attività svolte dal Provveditorato, di seguito riportate, sono trasversali a tutti i Settori dell'Ente, avendo la medesima finalità volta ad assicurare all'Ente quanto necessario per l'ordinaria gestione

##### **Sport**

- il Settore garantisce la gestione del sistema sportivo cremonese, attraverso la relazione con società sportive, Federazioni ed Enti di promozione sportiva, al fine di realizzare interventi atti allo sviluppo dello sport sul territorio.
- Si occupa della gestione dell'impiantistica sportiva comunale attraverso gestione diretta, concessione in uso con canone o comodato gratuito.

- Garantisce il coordinamento operativo ed amministrativo delle concessioni di utilizzo degli impianti sportivi comunali.
- Segue la gestione dei contributi economici alle società sportive, da erogare direttamente o attraverso bandi nonché la gestione di eventi e manifestazioni sportive.
- Cura l'organizzazione e programmazione dei lavori della Consulta dello Sport.
- La direzione garantisce le funzioni di RUP nel project financing relativo all'impianto natatorio comunale.
- Collabora con Uffici Tecnici per l'aspetto manutentivo degli impianti sportivi; partecipa a sopralluoghi sugli impianti sportivi finalizzati ad efficientamento e riqualificazione degli stessi.
- Cura emissione fatture attive per l'utilizzo degli impianti sportivi, gestione incassi fatture attive e depositi cauzionali, liquidazioni fatture passive di competenza.
- Progettazione e co-progettazione attività ed eventi sportivi con rilevanza sociale, educativa e culturale anche in partnership con altri soggetti pubblici e privati.
- Promozione sui canali social, App SportaCremona, sito istituzionale e media tradizionali di iniziative, eventi, progetti in ambito sportivo.

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Attività sportive</i>					
Contributi concessi agli eventi sportivi	5	6	9	1	2
Contributi assegnati agli eventi sportivi	81%	100%	100%	100%	100%
Sportello dello Sport – Incontri	0		12	120	180
Attività dirette gestite dal Comune	1	2	3	3	2
<i>Impianti natatori</i>					
Ore/corsia settimanali società sportive	453	470	480	595	520
Ore utilizzate direttamente dal concessionario	750	730	750	1.214	1.220
<i>Palestre</i>					
Numero palestre in convenzione	25	25	17	18	18
Associazioni sportive concessionarie in comodato	0	2	3	3	3
Numero palestre di terzi	5	5	5	4	3
Associazioni sportive concessionarie in convenzione	15	15	13	13	13
<i>Allestimenti</i>					
Servizi logistici	1.198	471	512	512	396
Traslochi interni	237	192	391	302	196
Manifestazioni	756	157	120	156	156
Servizi vari	205	122	//	54	44
<i>Provveditorato</i>					
Acquisizione beni di consumo	15	18	19	19	17
Acquisizione prestazioni di servizio	16	16	18	19	18
Spese in economia n. buoni d'ordine	631	714	718	736	762
Numero ordini MEPA	35	34	28	36	18
N. polizze assicurative gestite	7	8	8	9	10

Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Tempi di evasione della richiesta di allestimento esterno	tempo intercorrente tra richiesta di allestimento esterno ed erogazione del servizio	3 giorni	2 giorni	3 giorni	3 giorni
Tempi di evasione della richiesta di allestimento interno	tempo intercorrente tra richiesta di allestimento interno ed erogazione del servizio	5 giorni	3 giorni	5 giorni	5 giorni

Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Indicatore funzione pubblica	Incidenza del ricorso a convenzioni Consip e al mercato elettronico degli acquisti	> 65%	77,14%	79,74%	74,06%

## **SETTORE GARE PARTECIPATE PNRR**

### MACRO FUNZIONI

- Gare
- Partecipate:
- PNRR

### AREA GESTIONE TERRITORIO- I

## **SETTORE PROGRAMMAZIONE PROGETTAZIONE ESECUZIONE MANUTENZIONE**

### MACRO FUNZIONI

- Programmazione delle opere pubbliche;
- Progettazione ed esecuzione interventi;
- Gestione manutenzione del patrimonio comunale;
- Coordinamento dell'Area I Gestione territorio.

## **SETTORE MOBILITA' SOSTENIBILE, VERDE PUBBLICO E PROTEZIONE CIVILE**

### MACRO FUNZIONI

- Viabilità e mobilità sostenibile

- Illuminazione pubblica
- Protezione civile
- Trasporto Pubblico Locale (TPL)
- Gestione contratti di servizio affidati ad Aem
- Occupazione temporanee e permanenti e manomissione suolo e sottosuolo
- Verde urbano
- Arredo urbano

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Manutenzione patrimonio edilizio comunale</i>					
Interventi di manutenzione ordinaria effettuati	925	691	761	599	619
Interventi di manutenzione straordinaria effettuati	21	32	26	40	11
<i>Manutenzione patrimonio Erp</i>					
Interventi di manutenzione ordinaria effettuati	210	173	466	523	602
Interventi di manutenzione straordinaria effettuati	16	31	27	15	7
<i>Progettazione</i>					
Progetti	20	13	25	32	6
<i>Protezione civile</i>					
N° ordinanze emesse		21	28	34	26
Sopralluoghi		21	28	26	13
<i>Sosta e varchi</i>					
nr. Posti auto Saba SpA (in struttura)			164	164	164
nr. Posti auto Aem Cremona SpA (in struttura)			945	945	945
<i>Manutenzione strutture scolastiche comunali</i>					
Interventi di manutenzione ordinaria effettuati	908	635	718	842	267
Interventi manutenzione ordinaria asili nido				79	34
Interventi manutenzione ordinaria scuole infanzia comunali				164	41
Interventi manutenzione ordinaria scuole infanzia statali				88	20
Interventi manutenzione ordinaria scuole primaria statali				300	152
Interventi manutenzione ordinaria scuole secondarie primo grado				193	17
Interventi manutenzione ordinaria centro provinciale istruzione per adulti				18	3
Interventi di manutenzione straordinaria effettuati	22	17	18	23	7
Interventi manutenzione straordinaria asili nido				4	0
Interventi manutenzione straordinaria scuole infanzia comunali				5	0
Interventi manutenzione straordinaria scuole infanzia statali				3	0
Interventi manutenzione straordinaria scuole primaria statali				4	7
Interventi manutenzione straordinaria scuole secondarie primo grado				5	0
Interventi manutenzione straordinaria centro provinciale istruzione per adulti				2	0



<i>Manutenzione Verde</i>					
Superficie a verde gestita	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Potature effettuate	608	500	726	1056	1435
Segnalazioni e pareri	1.710	1.408	527	403	417
Superficie a bosco	990.000	1.000.000	1.008.100	1.008.100	1.008.100
<i>Manutenzione strade</i>					
mq manutenzione straordinaria	6.000	15.192	41.635	22.458	52.294
Progetti straordinari	5	6	4	5	4
<i>Illuminazione pubblica</i>					
Consumo stato di fatto PDI	7.682.692 kwh	7.682.692 kwh	7.682.692 kwh	7.682.692 kwh	7.682.692 kwh
Consumo stato di progetto PDI	2.981.607 kwh	2.981.607 kwh	2.981.607 kwh	2.981.607 kwh	2.981.607 kwh
Risparmio minimo garantito	61,19%	61,19%	61,19%	61,19%	61,19%
Consumo registrato	3.812.213 kwh	3.185.301 kwh	3.043.171 kwh	2.938.319 kwh	2.872.769 kwh
Risparmio	50,00%	58,53%	60,39%	61,75%	62,61%

Oltre agli output indicati vanno segnalati ulteriori dati brevemente riassunti:

- 260 ettari di aree verdi gestite
- 28300 piante in ambito urbano
- 54000 piante in aree boschive
- 7 ettari di prati selvatici in città
- approvazione del piano del verde e del regolamento del verde

Protezione Civile: è stato aggiornato il Piano di Protezione Civile Comunale e istituito il Gruppo Comunale di Protezione Civile.

La manutenzione strade, affidata alla società AEM Cremona SpA, oltre ai mq indicati contiene nello specifico diverse attività:

Per la manutenzione straordinaria strade i mq indicati in tabella indicano la quantità di nuovo asfalto distribuito in diverse strade cittadine che può essere tappetino di usura o come per la tangenziale e altre strade ad elevata portata di traffico molto più profonda con una distribuzione di fondi differenti.

La manutenzione ordinaria strade comprende la chiusura delle buche, la manutenzione delle caditoie stradali e altre attività di gestione ordinaria.

Manutenzione marciapiedi e abbattimento barriere architettoniche.

Altre attività gestite da AEM Cremona sulla viabilità cittadina:

- Servizio segnaletica (orizzontale, verticale e gestione segnaletica eventi)
- Ghiaccio e neve sono attività programmate di reperibilità, spargimento sale e acquisto materiali

Oltre alla viabilità si segnala in gestione a Aem Cremona SpA:

- Gestione polo della cremazione con raddoppio delle linee e gestione ordinaria e straordinaria del verde pubblico

ANNO 2019			
INTERVENTI	STATO INTERVENTO ATTUALE	COSTO	DI CUI CONTRIBUTI
Intervento di messa in sicurezza, restauro e consolidamento strutturale del camino in muratura dell'edificio comunale "Loggia dei Militi"	Intervento concluso	36.935,36 €	17.428,04 €
Costruzione di una nuova struttura adibita alla sosta degli autoveicoli (autorimessa parcheggio su più piani), via Dante	lotto 1 (1° piano terminato nel 2021) lotto 2 (2° piano lavori in fase di ultimazione)	2.840.025,82 €	2.792.025,82 €
Lavori di recupero n. 10 alloggi adibiti a Servizi Abitativi Pubblici	Intervento concluso	150.000,00 €	143.000,00 €
Interventi di consolidamento strutturale del solaio al piano terra del locale Aula Magna presso la scuola secondaria di primo grado "Virgilio"	Intervento concluso	40.000,00 €	40.000,00 €
Interventi di efficientamento energetico alloggi adibiti a Servizi Abitativi Pubblici	Intervento concluso	590.200,00 €	590.200,00 €
lavori di messa in sicurezza dei soffitti della scuola per l'infanzia "Lacchini" e delle scuole secondarie di primo grado "Anna Frank" e "Virgilio"	Intervento concluso	50.000,00 €	50.000,00 €
intervento di messa in sicurezza della palestra della scuola secondaria di primo grado "Virgilio"	Intervento concluso	120.000,00 €	120.000,00 €
realizzazione del Parcheggio in fregio al Parco Levi Rita Montalcini (P.R.U. ex Consorzio Agrario)	Intervento concluso	44.323,00 €	44.323,00 €
Interventi di consolidamento strutturale del solaio al piano terra del locale laboratorio presso la scuola secondaria di primo grado Virgilio	Intervento concluso	50.000,00 €	
Abbattimento barriere architettoniche relative alla viabilità	Intervento concluso	20.075,72 €	
Manutenzione ordinaria estintori	Intervento concluso	15.878,30 €	
Manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare comunale	Intervento concluso	232.677,00 €	
Manutenzione ordinaria edifici sportivi	Intervento concluso	25.888,66 €	
Manutenzione e gestione caldaie a gas e gasolio	Intervento concluso	220.000,00 €	
Manutenzione ordinaria scuole	Intervento concluso	79.807,35 €	
Manutenzione ordinaria ERP	Intervento concluso	36.000,00 €	
Manutenzione ordinaria servizi cimiteriali	Intervento concluso	292.700,17 €	
Manutenzione ordinaria strade	Intervento concluso	271.000,00 €	
Sgombero della neve e pulizia strade	Intervento concluso	245.000,00 €	
Collaudo infrastrutture stradali	Intervento concluso	14.000,00 €	
Segnaletica stradale	Intervento concluso	525.000,00 €	
Manutenzione ordinaria del verde pubblico	Intervento concluso	609.236,35 €	
	<b>TOTALE</b>	<b>6.508.747,73 €</b>	<b>3.796.976,86 €</b>

ANNO 2020			
INTERVENTI	STATO INTERVENTO ATTUALE	COSTO	DI CUI CONTRIBUTI
Piccole Opere (ex PNRR) - Scuola Primaria Bissolati: interventi di manutenzione straordinaria all'impianto di riscaldamento	Intervento concluso	66.622,00 €	66.622,00 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Scuola Primaria Bissolati: interventi di manutenzione straordinaria all'impianto di riscaldamento della palestra	Intervento concluso	57.340,00 €	57.340,00 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Interventi per l'adeguamento e la messa in sicurezza di alcune scuole infanzia	Intervento concluso	25.000,00 €	25.000,00 €
Interventi di adeguamento e di adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche delle scuole per l'infanzia, scuole primarie e scuole secondarie di primo grado, in conseguenza emergenza Covid 19	Intervento concluso	230.000,00 €	230.000,00 €
Manutenzione straordinaria del parco di Via Verdello con realizzazione di passaggio ciclo-pedonale.	Intervento concluso	30.000,00 €	30.000,00 €
Riqualificazione Piazza Giovanni XXIII - Realizzazione di percorso protetto di accesso al Centro Culturale Santa Maria delle Pietà	Intervento concluso	30.000,00 €	30.000,00 €
Riqualificazione area verde Porta Mosa - implementazione dotazioni tecnologiche. Intervento di messa in sicurezza dell'arco in muratura	Intervento concluso	50.000,00 €	50.000,00 €
Lavori di manutenzione straordinaria per la messa in sicurezza di Viale Po, con l'installazione di un nuovo impianto di illuminazione pubblica a servizio dei percorsi ciclo pedonali (tratto da Piazza Cadorna a Largo Moreni)	Intervento concluso	92.000,00 €	92.000,00 €
Sostituzione della massa filtrante dei filtri della piscina olimpionica e didattica	Intervento concluso	90.000,00 €	90.000,00 €
Interventi per il riadattamento dei locali dell' ex alloggio custode della scuola secondaria di primo grado Anna Frank da destinare ad ambienti scolastici	Intervento concluso	40.000,00 €	40.000,00 €
Lavori di messa in sicurezza di Piazza Cadorna con realizzazione di percorso ciclo pedonale protetto	Intervento concluso	25.000,00 €	25.000,00 €
Interventi di adeguamento e messa in sicurezza degli impianti elettrici di 6 alloggi dei Servizi Abitativi Pubblici	Intervento concluso	38.780,00 €	38.780,00 €
Lavori di messa in sicurezza degli impianti gas in 15 alloggi ERP	Intervento concluso	37.950,00 €	37.950,00 €
Interventi straordinari di adeguamento antincendio della scuola primaria Bissolati per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi e di adeguamento a scuola infanzia	Intervento concluso	125.277,86 €	120.000,00 €
Lavori per la realizzazione dell'attracco lungo il fiume Po	Intervento concluso	550.000,00 €	400.000,00 €
"Strade Sicure a Cremona - realizzazione di interventi per la riduzione dell'incidentalità stradale"	Intervento concluso	433.000,00 €	200.000,00 €
Abbattimento barriere architettoniche relative alla viabilità	Intervento concluso	105.000,00 €	
Manutenzione ordinaria estintori	Intervento concluso	17.826,40 €	
Manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare comunale	Intervento concluso	282.078,44 €	
Manutenzione ordinaria edifici sportivi	Intervento concluso	19.000,00 €	
Manutenzione e gestione caldaie a gas e gasolio	Intervento concluso	216.082,08 €	
Manutenzione ordinaria scuole	Intervento concluso	149.013,19 €	
Manutenzione ordinaria ERP	Intervento concluso	78.000,00 €	
Manutenzione ordinaria servizi cimiteriali	Intervento concluso	319.000,00 €	
Manutenzione ordinaria strade	Intervento concluso	271.000,00 €	
Sgombero della neve e pulizia strade	Intervento concluso	205.000,00 €	
Collaudo infrastrutture stradali	Intervento concluso	15.000,00 €	
Segnaletica stradale	Intervento concluso	525.000,00 €	
Manutenzione ordinaria del verde pubblico	Intervento concluso	889.406,75 €	
	<b>TOTALE</b>	<b>5.012.376,72 €</b>	<b>1.532.692,00 €</b>

ANNO 2021			
INTERVENTI	STATO INTERVENTO ATTUALE	COSTO	DI CUI CONTRIBUTI
Piccole Opere (ex PNRR) - Sostituzione satelliti riscaldamento alloggi ERP via Mosconi	Intervento concluso	29.431,80 €	29.431,80 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Lavori di ripristino di una porzione della copertura del portico della Stalla Nuova presso il Museo della Civiltà Contadina	Intervento concluso	45.000,00 €	45.000,00 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Scuola Primaria Trento Trieste: intervento di messa in sicurezza con posa di pellicole dei vetri di alcuni serramenti	Intervento concluso	13.826,55 €	13.826,55 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Interventi per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi della scuola primaria Sant'Ambrogio	Intervento concluso	39.899,79 €	39.723,10 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Interventi per l'adeguamento alle norme di prevenzione incendi della scuola primaria Sant'Ambrogio, Manzoni sede di via Tofane	Intervento concluso	39.316,63 €	39.316,63 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Lavori di rifacimento della pavimentazione della palestra di Cavatigozzi	Intervento concluso	268.605,23 €	153.000,00 €
Fornitura e posa di sanizzatori al plasma freddo presso alcune scuole infanzia, per contrastare la pandemia da Covid-19	Intervento concluso	50.000,00 €	50.000,00 €
Lavori di recupero n. 54 alloggi adibiti a Servizi Abitativi Pubblici	Intervento concluso	1.385.000,00 €	1.304.924,00 €
Lavori di messa in sicurezza degli impianti gas in 14 alloggi ERP	Intervento concluso	30.000,00 €	30.000,00 €
Manutenzione straordinaria strutture in legno della Palestra Cambonino	Intervento concluso	70.000,00 €	70.000,00 €
Scuola Primaria Stradivari: lavori di bonifica con rimozione completa della coibentazione contenente amianto delle tubazioni dell'impianto di riscaldamento nel piano interrato.	Intervento concluso	235.623,19 €	228.853,51 €
Scuola Primaria Realdo Colombo: interventi straordinari di adeguamento antincendio	Intervento concluso	70.000,00 €	70.000,00 €
Messa in sicurezza dell'impalcato sul Cavo Cerca in via Dell'Annona	lotto 1 (intervento concluso) lotto 2 (intervento avviato)	3.509.000,00 €	3.509.000,00 €
Abbattimento barriere architettoniche relative alla viabilità	Intervento concluso	80.892,83 €	
Eliminazione delle barriere architettoniche presso uno spogliatoio dell'impianto sportivo palestra Cambonino	Intervento concluso	28.500,00 €	
Manutenzione ordinaria estintori	Intervento concluso	17.826,40 €	
Manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare comunale	Intervento concluso	484.229,97 €	
Manutenzione ordinaria edifici sportivi	Intervento concluso	20.581,40 €	
Manutenzione e gestione caldaie a gas e gasolio	Intervento concluso	240.024,45 €	
Manutenzione ordinaria scuole	Intervento concluso	97.500,00 €	
Manutenzione ordinaria ERP	Intervento concluso	160.000,00 €	
Manutenzione ordinaria servizi cimiteriali	Intervento concluso	609.000,00 €	
Manutenzione ordinaria strade	Intervento concluso	980.000,00 €	
Sgombero della neve e pulizia strade	Intervento concluso	356.000,00 €	
Segnaletica stradale	Intervento concluso	877.000,00 €	
<b>TOTALE</b>		<b>9.737.258,24 €</b>	<b>5.583.075,59 €</b>

Nel 2021 il Servizio verde è stato esternalizzato a Aem Cremona SpA

La manutenzione ordinaria verde è stata pari a euro 1.462.000,00

La manutenzione straordinaria verde è stata pari a euro 320.000,00

ANNO 2022			
INTERVENTI	STATO INTERVENTO ATTUALE	COSTO	DI CUI CONTRIBUTI
Piccole Opere (ex PNRR) - Efficientamento energetico impianti sportivi palestra Cambonino	Intervento concluso	99.950,00 €	99.950,00 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Efficientamento energetico impianti sportivi palestra Cavatigozzi	Intervento concluso	70.050,00 €	70.050,00 €
Lavori di riqualificazione ed efficientamento energetico di 3 immobili E.R.P. in via Giuseppina 6, 6a, 6b	Intervento avviato	872.000,00 €	829.400,00 €
Sostituzione impianti di raffrescamento non più a norma in uffici comunali	Intervento concluso	26.500,00 €	26.500,00 €
Lavori di riqualificazione del campetto polivalente di Piazza Prato Verde	Intervento concluso	150.000,00 €	120.000,00 €
Asilo Nido Lancetti: lavori per la sostituzione della caldaia a gas e allaccio al teleriscaldamento.	Intervento concluso	116.572,89 €	104.915,60 €
Edificio Casa Elisa Maria: lavori per la sostituzione della caldaia a gas con l'allaccio al teleriscaldamento	Intervento concluso	102.400,28 €	95.590,08 €
Lavori di messa in sicurezza della tangenziale urbana	Intervento avviato	2.267.166,91 €	2.267.166,91 €
Manutenzione ordinaria estintori	Intervento concluso	25.000,00 €	
Manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare comunale	Intervento concluso	359.747,60 €	
Manutenzione ordinaria edifici sportivi	Intervento concluso	45.000,00 €	
Manutenzione e gestione caldaie a gas e gasolio	Intervento concluso	267.134,98 €	
Manutenzione ordinaria scuole	Intervento concluso	130.109,34 €	
Manutenzione ordinaria ERP	Intervento concluso	150.000,00 €	
Manutenzione ordinaria servizi cimiteriali	Intervento concluso	403.500,00 €	
Manutenzione ordinaria strade	Intervento concluso	980.000,00 €	
Sgombero della neve e pulizia strade	Intervento concluso	356.000,00 €	
Collaudo infrastrutture stradali	Intervento concluso	42.542,23 €	
Segnaletica stradale	Intervento concluso	877.000,00 €	
Manutenzione ordinaria del verde pubblico	Intervento concluso	1.462.000,00 €	
Abbattimento barriere architettoniche relative alla viabilità	Intervento concluso	17.403,67 €	
	<b>TOTALE</b>	<b>8.820.077,90 €</b>	<b>3.613.572,59 €</b>

ANNO 2023			
INTERVENTI	STATO INTERVENTO ATTUALE	COSTO	DI CUI CONTRIBUTI
PNRR - Acquisto bus e infrastrutture di ricarica (PSNMS)	Intervento avviato	6.230.373,64 €	6.230.373,64 €
PNRR - Rinnovo flotte bus e treni verdi	Intervento avviato	5.977.489,00 €	5.977.489,00 €
Medie Opere (ex PNRR) - Interventi idraulici per la risoluzione degli allagamenti del sottopasso di via Bergamo	avviata procedura affidamento progettazione	1.010.000,00 €	1.010.000,00 €
Piccole Opere (ex PNRR) - Efficiamento energetico edifici scolastici nidi e materne	effettuata consegna lavori che inizieranno a luglio con la chiusura delle scuole	170.000,00 €	170.000,00 €
PNRR - Intervento adeguamento sismico scuola secondaria di 1° grado "Virgilio"	Intervento avviato	4.463.440,37 €	3.068.560,00 €
PNRR - Intervento adeguamento sismico scuola secondaria di 1° grado "Anna Frank"	Intervento avviato	3.225.610,24 €	2.217.600,00 €
PNRR - Intervento di adeguamento sismico della palestra della scuola Trento Trieste	Intervento avviato	327.513,80 €	327.513,80 €
PNRR - Interventi presso ex area Frazzi - Fomo grande	Intervento avviato	1.100.000,00 €	1.080.773,60 €
PNRR - Interventi presso ex area Frazzi - Fomo piccolo	Intervento avviato	504.300,00 €	496.197,03 €
PNRR - Demolizione e costruzione nuovo Polo per l'Infanzia Martini della Libertà	Intervento avviato	4.476.750,00 €	3.592.875,00 €
PNRR - Recupero e riqualificazione alloggi ERP via Valdipado	Stipulato contratto con ditta aggiudicataria	3.000.000,00 €	2.953.900,00 €
PNRR - Recupero e riqualificazione alloggi ERP via Vecchia	Stipulato contratto con ditta aggiudicataria	1.100.000,00 €	1.082.071,58 €
PNRR - Recupero e riqualificazione impianti sportivi	Intervento avviato	2.430.000,00 €	2.400.000,00 €
PNRR - Riqualificazione del sistema di raccolta delle acque meteoriche e aree di inaso permeabili per risoluzione allagamenti di via Morvico	aggiudicati i lavori	386.834,00 €	362.434,93 €
PNRR - Interventi sulla viabilità intersezione via Ciria-via Trebbia	aggiudicati i lavori	418.194,00 €	405.994,37 €
PNRR - Interventi sulla viabilità in via del Porto e Largo Marinai d'Italia	Firmato Ordine di Attivazione con ditta aggiudicataria dei lavori	460.326,00 €	453.006,15 €
PNRR - Interventi sulla viabilità in Largo Moreni	Firmato Ordine di Attivazione con ditta aggiudicataria dei lavori	1.373.928,00 €	1.359.328,55 €
PNRR - Interventi sul verde - Parco Sartori	Intervento avviato	326.100,00 €	323.707,88 €
PNRR - Interventi sul verde - Parco Tognazzi	Intervento avviato	206.100,00 €	204.619,84 €
PNRR - Interventi sul verde - Lungo Po Europa	Intervento concluso	206.100,00 €	204.619,84 €
PNRR - Messa in sicurezza scale cavalcavia Civico Cimitero	Intervento avviato	426.000,00 €	400.000,00 €
PNRR - Realizzazione di pista ciclabile quartiere Boschetto	Intervento avviato	1.200.000,00 €	1.200.000,00 €
PNRR - Riqualificazione, messa in sicurezza e ri-funionalizzazione del palazzo ex Duemiglia	Intervento avviato	5.242.000,00 €	5.041.000,00 €
PNRR - Riqualificazione, messa in sicurezza Centro Civico quartiere Boschetto	Intervento avviato	1.043.000,00 €	1.000.000,00 €
PNRR - Riqualificazione, messa in sicurezza Scuola Primaria quartiere Boschetto	Intervento avviato	1.480.000,00 €	1.350.000,00 €
Giovani in centro: strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona - Piazza Lodi: Riqualificazione e connessioni degli spazi pubblici, nuovi percorsi pedonali	Approvazione, in linea tecnica, del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE)	339.000,00 €	265.000,00 €
Giovani in centro: strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona - Ex ospedale via Radaelli: Riqualificazione edifici pubblici esistenti	Approvazione Documento Indirizzo Programmatico (DIP) e affidata la progettazione	9.042.727,27 €	8.450.000,00 €
Giovani in centro: strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona - Piazza Giovanni XXIII: Riqualificazione e connessione degli spazi pubblici, nuovi percorsi pedonali	Approvazione, in linea tecnica, del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE)	201.500,00 €	140.000,00 €
Giovani in centro: strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona - ex Chiesa di San Francesco: Riqualificazione edifici pubblici esistenti	Approvazione Documento Indirizzo Programmatico (DIP) e affidata la progettazione	4.200.000,00 €	3.920.000,00 €

ANNO 2023			
INTERVENTI	STATO INTERVENTO ATTUALE	COSTO	DI CUI CONTRIBUTI
Giovani in centro: strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona - Scuola medi Campi, materna Martini e asilo nido San Francesco: Riqualficazione e miglioramento energetico	Approvazione Documento Indirizzo Programmatico (DIP) e affidata la progettazione	1.290.000,00 €	960.000,00 €
Giovani in centro: strategie di sviluppo e rigenerazione urbana per il centro storico di Cremona - Palazzina "Sozzi", associazioni e parco Vecchio Passeggio.	Approvazione Documento Indirizzo Programmatico (DIP) e affidata la progettazione	388.000,00 €	265.000,00 €
Casa Grasselli – Il Palazzo della Musica : poli e proposte culturali per una città creativa" Interventi di restauro e rifunzionalizzazione per la realizzazione della nuova sede dell'Istituto Superiore di studi musicali "C. Monteverdi" – LOTTO 1	Intervento avviato	1.000.000,00 €	800.000,00 €
Bando pubblico di Regione Lombardia "Sviluppo dei Distretti del Commercio 2022-2024", relativo al progetto del Comune di Cremona "#Cremonaincentro": pulizia dei manufatti storici presenti all'interno dei Giardini Papa Giovanni Paolo II	Intervento concluso	22.521,20 €	22.521,20 €
Realizzazione di nuova struttura da destinare a Oasi Felina	Intervento avviato	339.768,10 €	20.400,00 €
Bando Piani Integrati della Cultura – Museo del Violino. Interventi di restauro pavimenti, basamenti colonne in marmo e soglie lapidee del contorno finestre	Intervento concluso	212.213,00 €	106.000,00 €
Bando Piani Integrati della Cultura – Intervento di manutenzione di elementi architettonici del Teatro Ponchielli da parte della Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli	Intervento concluso	262.213,00 €	106.106,50 €
*Interventi concernenti la sicurezza della circolazione ciclistica cittadina con ampliamento della rete ciclabile e la realizzazione di corsie ciclabili*	Intervento concluso	257.862,35 €	257.862,35 €
Manutenzione ordinaria estintori	Intervento concluso	123.657,11 €	
Manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare comunale	Intervento concluso	427.343,49 €	
Manutenzione ordinaria edifici sportivi	Intervento concluso	93.500,00 €	
Manutenzione e gestione caldaie a gas e gasolio	Intervento concluso	213.000,00 €	
Manutenzione ordinaria scuole	Intervento concluso	192.059,19 €	
Manutenzione ordinaria ERP	Intervento concluso	94.998,90 €	
Manutenzione ordinaria servizi cimiteriali	Intervento concluso	413.639,00 €	
Manutenzione ordinaria strade	Intervento concluso	1.000.000,00 €	
Sgombero della neve e pulizia strade	Intervento concluso	245.000,00 €	
Collaudo infrastrutture stradali	Intervento concluso	64.985,51 €	
Segnaletica stradale	Intervento concluso	877.000,00 €	
Manutenzione ordinaria del verde pubblico	Intervento concluso	1.464.892,22 €	
Abbattimento barriere architettoniche relative alla viabilità	Intervento concluso	280.697,94 €	
<b>TOTALE</b>		<b>69.830.637,33 €</b>	<b>58.224.955,26 €</b>

ANNO 2024			
INTERVENTI	STATO INTERVENTO ATTUALE	COSTO	DI CUI CONTRIBUTI
Piccole Opere (ex PNRR) - Efficientamento energetico edifici scolastici - materne	Approvazione Documento Indirizzo Programmatico (DIP) e affidata la progettazione	170.000,00 €	170.000,00 €

## **AREA GESTIONE TERRITORIO- II**

### **SETTORE AREA VASTA, AMBIENTE, TRANSIZIONE ECOLOGICA**

#### **MACRO FUNZIONI**

- attività legate alla progettazione, alla programmazione e al controllo del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani;
- attività e procedimenti di prevenzione dall'inquinamento e degli interventi in materia di aria, rumore, suolo;
- attività e procedimenti finalizzati alla tutela e al benessere degli animali d'affezione;
- gestione problematiche attinenti alla fauna urbana e coordinamento attività di controllo in attuazione del regolamento del benessere animale;
- procedimenti autorizzativi in materia ambientale di competenza comunale e supporto istruttorio ambiente
- iniziative legate alla programmazione della transizione energetica, per economia circolare e sviluppo di comunità energetiche, contrasto ai cambiamenti climatici;
- Food Policy;
- progettualità PLIS, parco locale di interesse sovracomunale del Po e del Morbasco;
- progettualità Contratto di Fiume;
- progettualità MAB UNESCO Po grande;
- gestione e coordinamento del servizio di vigilanza ecologica volontaria (GEV);
- ambiente ed ecologia: espletamento delle funzioni di competenza in campo ambientale, monitoraggio delle principali matrici, rapporti con le attività produttive.
- Gestione della pratica TAMOIL (MISO e riqualificazione aree esterne) in qualità di responsabili del procedimento e riferimento per la pratica legale con gestione di tutta la documentazione;
- Progetto Cremona 20/30 e investimenti di sistema. Progetti svolti o in atto: TARIP (Raccolta e tariffazione puntuale dei rifiuti con l'impiego di tecnologie innovative per il riconoscimento dell'utente), investimenti teleriscaldamento e progetto su rinnovo caldaie, biometano in fieri, sperimentazione di un impianto di alghe per biostimolanti allo studio, impianto di Castelleone, fotovoltaico in particolare con Aem, lavaggio sabbie ,progetto vinto da Padania per essiccamento fanghi e studio per un impianto di recupero calore da acque reflue del depuratore



<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Ambiente e impianti termici</i>					
numero di controlli di impianti a biomasse	103	57	140	442	120
numero di controlli di impianti termici di competenza	2.100	1.010	1.700	2.214	1.982
numero di manufatti in cemento amianti censiti	15	-	-	-	-
numero di provvedimenti emanati (deroghe acustiche)	535	477	738	236	251
numero di conferenze di servizi (procedimenti autorizzatori- bonifiche)	-	-	-	22	31
numero di segnalazioni	375	520	507	521	647
numero di interventi a seguito di segnalazioni	320	450	420	417	518
<i>Ecologia</i>					
Numero di campagne di sensibilizzazione e formazione organizzate	38	16	22	24	25
Numero di rapporti / questionari redatti	14	99	870	250	/
Numero di manufatti in amianto censiti	15	7	6	9	11
numero di incontri organizzati	160	95	77	69	73
<i>Ciclo rifiuti</i>					
N. contenitori raccolta dell'Olio posizionati	n.d.	25	25	26	24
Tot. Kg. Olio raccolto	n.d.	12.200	16.350	17.800	18.000
Tot. KG. di ingombranti a recupero raccolti.	790.470	727.820	808.080	753.940	783.130
N. segnalazioni per presenza di rifiuti abbandonati pervenute al comune - nota 1	53	84	94	154	212
Produzione Totale RSU	37.279	35.347	35.628	32.605	32.054
Raccolta Differenziata	27.723	25.952	26.632	25.506	24.973
kg ab/anno	511,99	495,07	496,45	455,25	449,23
<i>Animali in ambito urbano</i>					
n. interventi di disinfestazione da zanzare in aree pubbliche			7	112	135
n. di interventi di disinfestazione da zanzare presso le scuole			5	54	60
n. di interventi di derattizzazione in aree pubbliche			105	180	193
n. di provvedimenti di cessione cani di proprietà			23	16	23
n. di interventi a seguito di segnalazioni			128	221	226
n. di corsi " il patentino"			2	2	2
<i>Area Vasta</i>					
N. atti rilascio pareri regolamento PLIS				14	25
N. incontri PLIS (Incontri tecnici, Commissioni)				5	7
N. eventi educativi (attività promozionali)				33	45
N. eventi letture sul Po				22	24
N. incontri di formazione				3	4
MAB UNESCO: incontri cabina di regia				3	3
nota 1 - Dal 2022 i dati riportati sono riferibili al sistema integrato di segnalazioni Comune e Gestore					

Indicatore	Formula Indicatore	Standard di Performance	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
Tot. quantitativo rifiuto pro-capite dell'indifferenziato	Tot. quantitativo rifiuti raccolta indifferenziata / Tot. N. abitanti	≤130 kg pro-capite	125	99	99
Tot. quantitativo rifiuto pro-capite del differenziato	Tot. quantitativo rifiuti raccolta differenziata / Tot. N. abitanti	≤340 kg pro-capite	370	343	353
% di raccolta differenziata	Tot. rifiuti diff. /Tot. Generale rifiuti prodotti*100	≥75%	74,75%	77,93%	77,91%
Ritiro ingombranti	Tempo intercorrente tra la data di richiesta ritiro ingombranti e ritiro ingombranti effettuato al domicilio	≤10 giorni	8 gg	8 gg	8 gg

## SETTORE URBANISTICA, COMMERCIO, ARTIGIANATO, SUAP, SUE E AREA VASTA

### MACRO FUNZIONI

#### ➤ **pianificazione urbana**

Le attività principali riguardano la redazione del Piano di Governo del Territorio (PGT) e relative varianti, lo sviluppo delle procedure di Valutazione Ambientale Strategica (VAS), la certificazione di natura urbanistica (CDU), l'attività di monitoraggio delle trasformazioni urbanistiche. Nell'ambito della Pianificazione urbanistica vengono effettuate le concertazioni/istruttorie dei piani urbanistici attuativi di iniziativa privata e le progettazioni dei piani di iniziativa pubblica. Vengono inoltre gestite le convenzioni edilizie ed urbanistiche sia in fase di progettazione/istruttoria che in fase attuativa.

#### ➤ **sportello unico edilizia**

Gestione dei processi edilizi relativi alle procedure autocertificate (Comunicazione inizio lavori, Segnalazione Certificata inizio lavori, Denuncia inizio attività) e con Permesso di costruire. Gestione delle procedure paesaggistiche (Autorizzazioni paesaggistiche ordinarie e semplificate, Accertamento di conformità paesaggistica). Gestione delle procedure di agibilità autocertificate. Attività di verifica e di contrasto all'abusivismo edilizio. Gestione del sistema sanzionatorio e del contenzioso in materia edilizia. Rilascio di certificazione di idoneità abitativa per soggetti extracomunitari.

#### ➤ **sportello unico imprese**

Le attività principali sono relative alla gestione delle procedure relative alle attività economiche d'impresa: attività commerciali in sede fissa e su area pubblica, rilascio di autorizzazioni uniche ambientali (AUA) artigianato di servizio e attività produttiva agricola e industriale, pubblici esercizi e attività ricettive turistiche, pubblici spettacoli, manifestazioni fieristiche e polizia amministrativa, trasporto pubblico non di linea, impianti carburanti su area pubblica e privata.

Coordinamento tra gli uffici comunali e gli altri Enti e Pubbliche Amministrazioni nell'ambito dei procedimenti di competenza dello Sportello Unico. Gestisce infine il contenzioso e i ricorsi amministrativi in campo economico.

#### ➤ **sviluppo progetti a supporto del commercio, tempi e orari della città**

Le attività principali sono relative alla pianificazione, allo sviluppo e all'attuazione di progetti a supporto del sistema commerciale cittadino e al coordinamento del tavolo del Distretto Urbano del Commercio (DUC). Si occupa inoltre del coordinamento, dello sviluppo e della realizzazione di progetti relativi al Piano Territoriale degli Orari della città di Cremona.

#### ➤ **servizio tecnico patrimonio**

Le attività principali sono relative alla programmazione attinente la materia patrimoniale (piano annuale alienazioni e valorizzazioni), la tenuta e l'aggiornamento dell'inventario dei beni immobili comunali, l'amministrazione del patrimonio comunale per usi diversi, la gestione delle affittanze passive e l'acquisizione delle aree e opere di urbanizzazione in attuazione di procedimenti urbanistici-edilizi.

#### ➤ **protocollo decentrato**

E' attivo presso il Settore un protocollo decentrato per la ricezione di tutte le istanze, sia cartacee che online, relative al Settore.

<i>Output</i>	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Consuntivo 2021	Consuntivo 2022	Consuntivo 2023
<i>Urbanistica</i>					
Certificati di destinazione urbanistica	138	157	581	206	125
Piani/Programmi Attuativi	2	2	2	3	4
PGT e Variante al PGT	3	2	1	4	2
Convenzione urbanistica	5	2	3	3	5
Opere di urbanizzazione	5	1	7	2	3
VAS _ VIA	3	2	1	1	1
Monitoraggio	0	0	1	1	1
Pareri e certificazioni	23	19	17	10	12
PdC convenzionati	8	8	9	17	22
Procedure urbanistiche interne	6	18	11	8	2
Accesso agli atti	6	2	4	4	3
<i>Edilizia</i>					
CILA pervenute	1.014	924	1.358	1.496	1.057
SCIA pervenute	335	253	422	474	464
SCIA sostitutiva	82	91	99	84	79
PdC rilasciati	105	62	120	115	108
PAES rilasciate	22	15	18	46	37
SCA pervenute	573	468	539	530	596
Certificato idoneità alloggi rilasciati	268	190	325	324	404
Accesso agli atti	896	813	1.412	1.114	1.124
<i>Imprese</i>					
SCIA avvio	400	270	341	347	348
Autorizzazioni	387	243	144	229	397
Attestazioni	121	90	98	89	101
Ordinanze	11	74	0	91	51
<i>Distretto Urbano del Commercio</i>					
N. Progetti elaborati	3	2	3	2	2
N. Iniziative coordinate	10	9	9	13	13
N. Bandi promossi	0	3	1	1	1
<i>Luna Park San Pietro</i>					
Attrazioni in graduatoria	122	117	124	133	133
Attrazioni ammessa al parco (licenze)	65	//	62	76	51
<i>Patrimonio</i>					
contratti gestiti	170	148	170	160	140
fatture canoni emesse	887	605	649	608	558
<i>Patrimonio di terzi</i>					
contratti gestiti	59	59	59	62	61
liquidazioni canone effettuate	29	47	49	51	49

**Piano di Governo del Territorio e sue varianti (11)**

<i>Anno</i>	<i>Oggetto</i>
2019	Variante al PGT indotta dalla variante al P.A. per l'ambito di trasformazione CR.25 - via Flaminia
2019	Variante puntuale al PGT relativa ad un'area sita in via Sesto, angolo via Artigiani
2020	Variante ai sensi dell'art.95bis della L.R. 12/2005 - aggiornamento Piano delle alienazioni — Palazzina ex Croce Rossa
2020	Variante puntuale al PGT relativa ad un'area in via Porcellasco
2021	Variante ai sensi dell'art.95bis della L.R. 12/2005 - aggiornamento Piano delle alienazioni – Area in via Argentieri
2022	Variante ai sensi dell'art.95bis della L.R. 12/2005 - aggiornamento Piano delle alienazioni – Immobile ex deposito Croce Rossa
2022	Correzione di errore materiale per una porzione di area comunale sita in via dei Classici
2022	Correzione di errore materiale per alcune aree comunali destinate a verde naturalistico
2022	Rettifica del Piano delle Regole conseguente alla revoca del P.E.E.P.2006: Ambiti Boschetto 1 e Cavatigozzi
2023	Correzione di errore materiale relativo all'indicazione del perimetro della fascia di rispetto dalla Rete Ecologica Provinciale
2024	PGT: Approvazione degli atti costituenti il nuovo Documento di Piano, nonché le varianti del Piano dei Servizi e del Piano delle Regole

**Autorizzazioni alla realizzazione di attrezzature pubbliche e di interesse pubblico diverse da quanto previsto dal Piano dei Servizi – articolo 9, comma 15, L.R. 12/2005 (6)**

<i>Anno</i>	<i>Oggetto</i>
2022	Immobili denominati “ex caserma Manfredini” in via Bissolati
2022	Immobili siti in via Sesto n.39/41
2022	Area sita in via Zaist, angolo via Brescia
2022	Area comunale sita in via dei Classici
2022	Immobile denominato “parcheggio area Lucchini” in via Mantova – via Ruffini (piano interrato)
2023	Immobili denominati “forno grande” e “forno piccolo” all'interno dell'ex Fornace Frazzi, a sud di viale Po presso P.zza Cadorna

**Piani Attuativi/Programmi Integrati di Intervento approvati e loro varianti (17)**

<i>Anno</i>	<i>Oggetto</i>
2019	Approvazione della Variante al Piano attuativo di iniziativa privata per l'Ambito di trasformazione CR.25 - via Flaminia, in variante al PGT vigente.
2019	Revoca del Piano attuativo di iniziativa privata per la ristrutturazione del complesso edilizio "C.na LODESONE"
2019	Approvazione dell'Atto Ricognitivo dello stato di attuazione del Programma Integrato di Intervento San Felice - Art. 31 c.2 delle Disposizioni Attuative del PdR e Art. 93 c. 1-ter della L.r. 12/2005.
2020	Approvazione della Variante al Programma Integrato di Intervento per l'Ambito di trasformazione denominato "Morbasco Sud".
2020	Approvazione dell'Atto ricognitivo e della variante al Piano attuativo di iniziativa privata per le aree site in via Riglio/Roncobasso.
2020	Approvazione del Piano Attuativo per l'Ambito di Trasformazione CR.7 (ex Armaguerra).
2020	Approvazione dell'Atto ricognitivo dello stato di attuazione del Piano di lottizzazione di iniziativa privata relativo all'area sita in via Castelleone / via Trattati di Roma, ai sensi dell'art. 31 c.2 delle Disposizioni Attuative del PdR e dell'art. 93 c.1-ter della L.r. 12/2005
2021	Approvazione della Variante al Piano attuativo di iniziativa privata per l'Ambito di Trasformazione CR. 7: per modifiche alle opere di urbanizzazione secondaria del sub-comparto 2
2021	Approvazione del Piano Attuativo relativo all'Ambito di Trasformazione CR.35 per l'area posta in via Porcellasco.
2022	Approvazione della Variante al Piano attuativo di iniziativa privata per l'Ambito di Trasformazione CR. 28, a nord di via Mantova in località San Felice
2022	Revoca del Piano per l'Edilizia Economica e Popolare (P.E.E.P. 2006) per le residuali aree, di proprietà comunale, relativo agli Ambiti Boschetto 1 e Cavatigozzi.
2022	Approvazione del Piano attuativo di iniziativa privata per l'Ambito di trasformazione CR.30, per l'area posta a sud di via delle Vigne
2022	Approvazione dell'Atto Ricognitivo dello stato di attuazione del Piano di recupero di iniziativa privata via Castelleone-via Sesto, ai sensi dell'art. 31 c.2 delle Disposizioni Attuative del PdR e dell'art. 93 c.1-ter della L.r. 12/2005
2023	Approvazione del Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.16 per l'area posta a sud di via Milano

<b>2023</b>	Approvazione del Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.20 Boschetto-Dossetto.
<b>2023</b>	Approvazione del Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.15 per l'area posta a sud di via Postumia
<b>2023</b>	Approvazione del Piano attuativo per l'Ambito di trasformazione CR.27 per l'area posta a nord di via Sesto

### **Atti pianificatori/decisori correlati all'urbanistica (12)**

<b>Anno</b>	<b>Oggetto</b>
<b>2020</b>	Approvazione bozza Accordo di Programma tra Comune di Cremona, Provincia di Cremona e Società Avantea s.r.l. finalizzato alle varianti al P.T.C.P. e al P.G.T. vigenti, per l'individuazione di un nuovo Ambito di Trasformazione nel Documento di piano finalizzato all'ampliamento delle attrezzature a servizio del centro di ricerca in campo biomedico, sito in via Porcellasco
<b>2020</b>	Approvazione dei criteri attuativi per l'accesso all'incremento dell'indice di edificabilità massimo del Piano di Governo del Territorio (art.11, comma 5, L.R. n.12/2005) in considerazione della Deliberazione Giunta Regionale n. XI/3508 del 5 agosto 2020 ed individuazione delle aree escluse dall'applicazione ai sensi dei commi 5quater e 5ter (secondo periodo) dell'articolo 11 della Legge Regione Lombardia n.12/2005.
<b>2020</b>	Approvazione dei criteri attuativi per l'accesso alla riduzione del contributo di costruzione (art.43, comma 2quinquies, Legge Regione Lombardia n.12/2005) in considerazione della Deliberazione Giunta Regionale n. XI/3509 del 5 agosto 2020.
<b>2020</b>	Aggiornamento dell'individuazione delle parti del territorio escluse dall'applicazione della Legge Regionale 10 marzo 2017 n.7 <i>"Recupero dei vani e dei locali seminterrati esistenti"</i>
<b>2020</b>	Individuazione delle parti del territorio escluse dall'applicazione della Legge Regionale 26 novembre 2019 n.18 <i>"Recupero dei piani terra esistenti. Modifiche alla L.R. 7/2017"</i> :
<b>2021</b>	Individuazione degli ambiti nei quali avviare processi di rigenerazione urbana e territoriale, ai sensi dell'articolo 8 bis della Legge Regionale n.12/2005.
<b>2021</b>	Individuazione del patrimonio edilizio dismesso con criticità, ai sensi dell'articolo 40bis della Legge Regione Lombardia 11 marzo 2005 n.12
<b>2021</b>	Approvazione determinazioni comunali in ordine al recupero del patrimonio edilizio dismesso con criticità, ai sensi dell'articolo 40bis della Legge Regionale 11 marzo 2005, n.12, come modificato dalla Legge Regionale 24 giugno 2021, n.11, <i>"Disposizioni relative al patrimonio edilizio dismesso con criticità. Modifiche all'articolo 40bis della legge regionale 11 marzo 2005, n.12"</i> .
<b>2022</b>	Approvazione della Variante al Pacchetto Localizzativo di incentivi ed agevolazioni rivolte alle attività produttive e del terziario avanzato che investono nel Comune di Cremona
<b>2023</b>	Approvazione dello Studio comunale di Gestione del Rischio Idraulico (ScGRI), ai sensi del Regolamento Regionale 23 novembre 2017, n.7
<b>2023</b>	Approvazione dell'aggiornamento dello Studio comunale di Gestione del Rischio Idraulico (ScGRI), di cui al Regolamento Regionale 23 novembre 2017 n.7
<b>2024</b>	Approvazione degli atti costituenti l'Aggiornamento della componente geologica, idrogeologica e sismica del Piano di Governo del Territorio.

Alienazioni 2019-2024 (29)

ANNO 2019	CESPITE	IMPORTO INTROITATO	IMPORTO TOTALE
	Area via Eridano	€ 6.010,00	
	Area via del Maris	€ 2.200,00	
	Area via Gazzoletto	€ 70.000,00	
	Area via Artigiani – via Sesto	€ 297.600,00	
			<b>€ 375.810,00</b>
ANNO 2020	CESPITE	IMPORTO INTROITATO	IMPORTO TOTALE
	Area 1 via Castelleone	€ 475.000,00	
	Area via Flaminia	€ 250.000,00	
	Area via Aniene	€ 11.700,00	
	Area 2 via Castelleone	€ 22.500,00	
			<b>€ 759.200,00</b>
ANNO 2021	CESPITE	IMPORTO INTROITATO	IMPORTO TOTALE
	Porzione immobile Ex Croce Rossa	€ 363.000,00	
	Cabina EE via Platani	€ 5.000,00	
	Area via Invalidi Lavoro	€ 4.675,00	
	Area di via Brescia	€ 86.000,00	
	Cantine via Tofane	€ 11.000,00	
	Area 1 Piazza Caduti del lavoro	€ 56.400,00	
	Area 2 Piazza Caduti del lavoro	€ 76.000,00	
	Box via maffi – sub 43	€ 13.500,00	
	Parcheggio PT-PS Area Lucchini	€ 1.001.000,00	
			<b>€ 1.616.575,00</b>
ANNO 2022	CESPITE	IMPORTO INTROITATO	IMPORTO TOTALE
	Appartamento via Palestro 70	€ 85.000,00	
	Ex Cabina via Brescia	€ 3.000,00	
	Area via Argentieri	€ 23.000,00	
	Area di via Brescia	€ 86.000,00	
			<b>€ 197.000,00</b>
ANNO 2023	CESPITE	IMPORTO INTROITATO	IMPORTO TOTALE
	Area di via Flaminia	€ 1.550,00	
	Area di via Bastida	€ 41.000,00	
	Area agricola via Nuvolone	€ 5.000,00	
	Area via Verdello ex PEEP CME lotti 2 -3	€ 260.000,00	
	Sedime stradale dismesso via San Zeno	€ 36.000,00	
			<b>€ 343.550,00</b>
ANNO 2024	CESPITE	IMPORTO INTROITATO	IMPORTO TOTALE
	Area PK via Sesto / via delle Serre	€ 700.000,00	
	Area stradale via Spinadesco	€ 250.000,00	
	Appartamento via Aporti 21	€ 93.000,00	
			<b>€ 1.043.000,00</b>
<b>TOTALE VENDITE QUINQUENNIO</b>			<b>€ 4.335.135,00</b>

**3.1.4 Controllo sulle società partecipate:** La vigilanza e il controllo sugli organismi partecipati si configurano quali funzioni di diritto pubblico. Consistono in attività di indirizzo, coordinamento e controllo strategico, economico e gestionale a garanzia del perseguimento degli interessi pubblici generali e della stabilità economica finanziaria dell'Ente, in un quadro di tutela prioritaria degli utenti dei servizi pubblici locali esternalizzati. La vigilanza e il controllo consentono altresì di valutare il mantenimento dei presupposti che hanno determinato la scelta partecipativa iniziale, nonché le verifiche sui mutamenti che intercorrono negli elementi originariamente valutati.

#### **Anno 2019**

- Strumenti: Attuazione del Titolo V (Vigilanza e controlli sugli organismi partecipati) del Regolamento dei Controlli Interni
- Metodologie: definizione del perimetro di vigilanza e controllo e, per ciascun organismo, contenuti delle schede di monitoraggio, frequenze di rilevazione e richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società pubbliche, aziende speciale e/o fondazioni e/o consorzi.  
Rilevazioni delle partecipazioni al Dipartimento del Tesoro Ministero dell'Economia e Finanze  
Pubblicazioni ai sensi del Decreto Legislativo 33/2013 degli obblighi di trasparenza e delle dichiarazioni di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità unitamente ai compensi semestrali percepiti dagli Amministratori nominati dall'Ente.  
Approvazione budget  
Approvazione atti fondamentali Aziende Speciali  
Individuazione degli Enti e Società da includere nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Cremona" e nel perimetro di consolidamento  
Bilancio Consolidato del Comune di Cremona  
Report di monitoraggio  
Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche con contestuale ricognizione dello stato di attuazione delle partecipazioni e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria
- Settori/Servizi coinvolti: tutte le società, aziende speciali, Fondazioni, Consorzi, Servizio Specialistico programmazione, Direzioni gestori di contratti di servizio, Servizio Specialistico programmazione, controllo di gestione e rapporti con le partecipate.
- Atti approvati:
  - Deliberazione Consiliare n. 12 del 18 marzo 2019 relativa all'approvazione degli atti fondamentali di Azienda Speciale Cremona Solidale per il 2019
  - Deliberazione Consiliare n. 27 del 10 aprile 2019 relativa all'approvazione del Bilancio Consuntivo 2018 dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione di Giunta n. 46 del 6 marzo 2019 relativa al report 2018 sulle partecipazioni del Comune di Cremona (Bilanci d'esercizio 2017/2013)
  - Deliberazione di Giunta n. 140 del 10 luglio 2019 relativa alla definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento
  - Deliberazione Consiliare n. 39 del 30 settembre 2019 sul Bilancio Consolidato 2018.
  - Deliberazione Consiliare n. 55 del 16 dicembre 2019 relativa alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche con contestuale ricognizione dello stato di attuazione della revisione straordinaria
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Organi societari, Ministero Economie e Finanze, Corte dei conti, Stakeholders

#### **Anno 2020**

- Strumenti: Attuazione del Titolo V (Vigilanza e controlli sugli organismi partecipati) del Regolamento dei Controlli Interni Aggiornamenti
- Metodologie: definizione del perimetro di vigilanza e controllo e, per ciascun organismo, contenuti delle schede di monitoraggio, frequenze di rilevazione e richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società pubbliche, aziende speciale e/o fondazioni e/o consorzi.



Rilevazioni delle partecipazioni al Dipartimento del Tesoro Ministero dell'Economia e Finanze  
Pubblicazioni ai sensi del Decreto Legislativo 33/2013 degli obblighi di trasparenza e delle dichiarazioni di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità unitamente ai compensi semestrali percepiti dagli Amministratori nominati dall'Ente.

Approvazione Budget

Approvazione atti fondamentali Aziende Speciali

Individuazione degli Enti e Società da includere nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Cremona" e nel perimetro di consolidamento

Bilancio Consolidato del Comune di Cremona

Adeguamenti statutari

Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche con contestuale ricognizione dello stato di attuazione delle partecipazioni e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria

- Settori/Servizi coinvolti: tutte le società, aziende speciali, Fondazioni, Consorzi, Servizio Specialistico programmazione, Direzioni gestori di contratti di servizio, Servizio Specialistico programmazione, controllo di gestione e rapporti con le partecipate.
- Atti approvati:
  - Deliberazione Consiliare n. 16 del 25 maggio 2020 relativa all'approvazione di modifiche statutarie di Cremona Fiere SpA
  - Deliberazione Consiliare n. 36 del 24 luglio 2020 relativa all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2019 dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione di Giunta n. 115 del 5 agosto 2020 relativa alla definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento
  - Deliberazione Consiliare n. 1 del 27 ottobre 2020 relativa all'approvazione degli atti fondamentali dell'Azienda Speciale Cremona Solidale per il 2020
  - Deliberazione di Giunta n. 195 del 25 novembre 2020 relativa all'aggiornamento sulla vigilanza e controlli degli organismi partecipati
  - Deliberazione di Giunta n. 221 dell'11 dicembre 2020 relativa agli interventi straordinari per l'emergenza COVID-19 attraverso approvazione protocollo d'intesa con istituzioni pubbliche locali a sostegno del Sistema Fieristico Cremonese
  - Deliberazione Consiliare n. 53 del 30 novembre 2020 relativa all'aggiornamento del contratto di servizio dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione Consiliare n. 62 del 30 novembre 2020 relativa all'approvazione del Bilancio Consolidato 2019.
  - Deliberazione Consiliare n. 68 del 18 dicembre 2020 relativa alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche con contestuale ricognizione dello stato di attuazione della revisione straordinaria
  - Deliberazione di Giunta n. 229 del 23 dicembre 2020 relativa all'aggiornamento del modello operativo vigilanza e controlli sugli organismi partecipati
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Organi societari, Ministero Economie e Finanze, Corte dei conti, Stakeholders

### **Anno 2021**

- Strumenti: Attuazione del Titolo V (Vigilanza e controlli sugli organismi partecipati) del Regolamento dei Controlli Interni Aggiornamento
- Metodologie: definizione del perimetro di vigilanza e controllo e, per ciascun organismo, contenuti delle schede di monitoraggio, frequenze di rilevazione e richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società pubbliche, aziende speciale e/o fondazioni e/o consorzi.  
Rilevazioni delle partecipazioni al Dipartimento del Tesoro Ministero dell'Economia e Finanze  
Pubblicazioni ai sensi del Decreto Legislativo 33/2013 degli obblighi di trasparenza e delle dichiarazioni di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità unitamente ai compensi semestrali percepiti dagli Amministratori nominati dall'Ente.

Approvazione budget

Approvazione atti fondamentali Aziende Speciali

Individuazione degli Enti e Società da includere nel "Gruppo Amministrazione Pubblica

Comune di Cremona" e nel perimetro di consolidamento

Bilancio Consolidato del Comune di Cremona

Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche con contestuale ricognizione dello stato di attuazione delle partecipazioni e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria

- Settori/Servizi coinvolti: tutte le società, aziende speciali, Fondazioni, Consorzi, Servizio Specialistico programmazione, Direzioni gestori di contratti di servizio, Servizio Specialistico programmazione, controllo di gestione e rapporti con le partecipate.
- Atti approvati:
  - Deliberazione Consiliare n. 17 del 19 aprile 2021 relativa all'approvazione degli atti fondamentali dell'Azienda Speciale Cremona Solidale per l'anno 2021
  - Deliberazione di Giunta n. 66 del 17 marzo 2021 relativa all'aggiornamento dei controlli sugli organismi partecipati
  - Deliberazione di Giunta n. 75 del 21 marzo 2021 relativa all'approvazione Budget 2021 e carta dei servizi strumentali affidati a Aem Cremona SpA
  - Deliberazione Consiliare n. 26 del 31 maggio 2021 relativa agli indirizzi in ordine alla proposta di fusione per incorporazione di Linea Group Holding SpA in A2A SpA
  - Deliberazione Consiliare n. n. 29 del 28 giugno 2021 relativa all'approvazione del bilancio d'esercizio 2020 dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione di Giunta n. 145 del 14 luglio 2021 relativa alla definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento
  - Deliberazione Consiliare n. 40 del 30 settembre 2021 sul Bilancio Consolidato 2020.
  - Deliberazione Consiliare n. 46 del 15 novembre 2021 relativa all'approvazione dello schema di contratto di servizio con l'Azienda Sociale del Cremonese annualità 2021- 2023
  - Deliberazione di Giunta n.155 del 4 agosto 2021 relativa all'aggiornamento del Budget 2021 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione di Consiliare n. 54 del 20 dicembre 2021 relativa rendicontazione dello stato di attuazione del piano delle partecipazioni pubbliche 2020 e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Organi societari, Ministero Economie e Finanze, Corte dei conti, Stakeholders

## **Anno 2022**

- Strumenti: Attuazione del Titolo V (Vigilanza e controlli sugli organismi partecipati) del Regolamento dei Controlli Interni Aggiornamento
- Metodologie: definizione del perimetro di vigilanza e controllo e, per ciascun organismo, contenuti delle schede di monitoraggio, frequenze di rilevazione e richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società pubbliche, aziende speciale e/o fondazioni e/o consorzi.  
Rilevazioni delle partecipazioni al Dipartimento del Tesoro Ministero dell'Economia e Finanze  
Pubblicazioni ai sensi del Decreto Legislativo 33/2013 degli obblighi di trasparenza e delle dichiarazioni di insussistenza di cause di inconfiribilità e incompatibilità unitamente ai compensi semestrali percepiti dagli Amministratori nominati dall'Ente.  
Approvazione budget  
Approvazione modifiche statutarie  
Approvazione atti fondamentali Aziende Speciali  
Individuazione degli Enti e Società da includere nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Cremona" e nel perimetro di consolidamento  
Bilancio Consolidato del Comune di Cremona  
Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche con contestuale ricognizione dello stato di attuazione delle partecipazioni e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria
- Settori/Servizi coinvolti: tutte le società, aziende speciali, Fondazioni, Consorzi, Servizio Specialistico programmazione, Direzioni gestori di contratti di servizio, Servizio Specialistico programmazione, controllo di gestione e rapporti con le partecipate.

- Atti approvati:
  - Deliberazione Consiliare n. 7 del 21 febbraio 2022 relativa all'approvazione degli atti fondamentali dell'Azienda Speciale Cremona Solidale per l'anno 2022
  - Deliberazione Consiliare n. 30 del 23 maggio 2022 relativa all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2021 dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione di Giunta n. 69 del 30 marzo 2022 relativa all'approvazione del budget 2022 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione di Giunta n. 92 del 4 maggio 2022 relativa alla Ricognizione – ai fini della comunicazione di rito al MEF dei dati al 31.12.2020 - in ordine alle partecipazioni detenute dal Comune ed ai rappresentanti in organi di governo di società ed enti, nonché in ordine ai dati relativi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche
  - Deliberazione di Giunta n. 122 del 1° giugno 2022 relativa alla definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento 2021
  - Deliberazione di Giunta n. 172 del 27 luglio 2022 relativa all'aggiornamento del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento 2021
  - Deliberazione Consiliare n. 37 dell'11 luglio 2022 relativa all'adesione al Consorzio per il Sistema Informativo (CSI Piemonte)
  - Deliberazione Consiliare n. 44 dell'11 luglio 2022 relativa alla presa d'atto dell'accordo di programma e del Piano di Zona 2021-2023 dei Comuni dell'ambito distrettuale di Cremona
  - Deliberazione Consiliare n. 47 del 29 settembre 2022 ad oggetto Approvazione del Bilancio Consolidato dell'esercizio 2021
  - Deliberazione di Giunta n. 240 dell'8 novembre 2022 relativa all'approvazione dell'aggiornamento del Budget 2022 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione di Giunta n. 270 del 7 dicembre 2022 relativa all'approvazione del secondo aggiornamento del Budget 2022 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione Consiliare n. 69 del 19 dicembre 2022 ad oggetto Rendicontazione dello stato di attuazione del piano delle partecipazioni pubbliche 2021 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 20 dicembre 2021 e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria 2022 (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016)
  - Deliberazione Consiliare n. 70 del 19 dicembre 2022 relativa all'approvazione del nuovo statuto di Rei. Reindustria Innovazione Società Consortile a r.l.
  - Deliberazione Consiliare n.76 del 19 dicembre 2022 relativa all'aggiornamento del contratto di servizio dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione di Giunta n. 321 del 28 dicembre 2022 relativa definizione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento 2022
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Organi societari, Ministero Economie e Finanze, Corte dei conti, Stakeholders

### **Anno 2023**

- Strumenti: Attuazione del Titolo V (Vigilanza e controlli sugli organismi partecipati) del Regolamento dei Controlli Interni Aggiornamento
- Metodologie: definizione del perimetro di vigilanza e controllo e, per ciascun organismo, contenuti delle schede di monitoraggio, frequenze di rilevazione e richieste relative ad obblighi, divieti e vincoli in capo a società pubbliche, aziende speciale e/o fondazioni e/o consorzi. Rilevazioni delle partecipazioni al Dipartimento del Tesoro Ministero dell'Economia e Finanze Pubblicazioni ai sensi del Decreto Legislativo n. 33/2013 degli obblighi di trasparenza e delle dichiarazioni di insussistenza di cause di inconferibilità e incompatibilità unitamente ai compensi semestrali percepiti dagli Amministratori nominati dall'Ente.
  - Approvazione budget
  - Approvazione modifiche statutarie
  - Approvazione atti fondamentali Aziende Speciali
  - Individuazione degli Enti e Società da includere nel "Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Cremona" e nel perimetro di consolidamento
  - Bilancio Consolidato del Comune di Cremona

Razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche con contestuale ricognizione dello stato di attuazione delle partecipazioni e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria

- Settori/Servizi coinvolti: tutte le società, aziende speciali, Fondazioni, Consorzi, Servizio Specialistico programmazione, Direzioni gestori di contratti di servizio, Servizio Specialistico programmazione, controllo di gestione e rapporti con le partecipate.
- Atti approvati:
  - Deliberazione Consiliare n. 1 del 16 gennaio 2023 relativa all'approvazione degli atti fondamentali dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione di Giunta n. 41 del 22 febbraio 2023 relativa all'aggiornamento dei controlli sugli organismi partecipati
  - Deliberazione di Giunta n. 42 del 22 febbraio 2023 relativa all'aggiornamento degli indirizzi in materia di spese di funzionamento di società in controllo pubblico
  - Deliberazione Consiliare n. 28 del 22 maggio 2023 relativa all'approvazione del bilancio d'esercizio 2022 dell'Azienda Speciale Cremona Solidale
  - Deliberazione di Giunta n. 53 del 01° marzo 2023 relativa all'approvazione dello schema di protocollo d'intesa per la costituzione del comitato consultivo finalizzata a creare un canale strutturato di dialogo tra i portatori d'interesse territoriali nei confronti di Reindustria Innovazione
  - Deliberazione di Giunta n. 79 del 12 aprile 202322 relativa all'approvazione del Budget 2023 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione di Giunta n. 116 del 24 maggio 2023 relativa all'integrazione del Budget 2023 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione di Giunta n. 117 del 24 maggio 2023 relativa alla Ricognizione – ai fini della comunicazione di rito al MEF dei dati al 31.12.2021 - in ordine alle partecipazioni detenute dal Comune ed ai rappresentanti in organi di governo di società ed enti, nonché in ordine ai dati relativi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche
  - Deliberazione di Giunta n. 155 del 12 luglio 2023 relativa alla definizione del Gruppo Amministrazione Pubblico e del perimetro di consolidamento 2022
  - Deliberazione di Giunta n. 177 del 1° agosto 2023 relativa all'aggiornamento del Budget 2023 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione Consiliare n. 40 del 28 settembre 2023 sul Bilancio Consolidato 2022
  - Deliberazione di Giunta n. 309 del 06 dicembre 2023 relativa all'aggiornamento del Budget 3023 di Aem Cremona SpA
  - Deliberazione di Consiliare n. 62 del 18 dicembre 2023 relativa rendicontazione dello stato di attuazione del piano delle partecipazioni pubbliche 2022 e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria 2023 nonché relazione di ricognizione (art. 30 c. 2 D.lgs 201/2022)
  - Deliberazione di Giunta n. 316 del 13 dicembre 2023 relativa all'applicazione del D.lgs 201 del 23 dicembre 2022 sul riordino della disciplina dei servizi pubblici locale di rilevanza economica
  - Deliberazione di Consiliare n. 65 del 18 dicembre 2023 relativa alla modifica dello Statuto dell'Azienda Farmaceutica Municipale SpA
- Organi destinatari: Sindaco e Giunta, Consiglio Comunale, Revisori dei Conti, Organi societari, Ministero Economie e Finanze, Corte dei conti, Stakeholders

Per lo sviluppo delle politiche legate alle società partecipate con bilanci consolidati positivi e risanamenti effettuati, si rinvia in particolare ai seguenti link:

*"Approvazione dello Schema di Bilancio Consolidato dell'esercizio 2022"*

Link <https://www.comune.cremona.it/servizionline/attiamministrativi/dettaglio-deliberazione-consiglio/1041037>

*"Ricognizione – ai fini della comunicazione di rito al MEF dei dati al 31.12.2021 - in ordine alle partecipazioni detenute dal Comune ed ai rappresentanti in organi di governo di società ed enti"*

(censimento ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014), nonché in ordine ai dati relativi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche (ai sensi dell'art 20 D.lgs 175/2016)"-  
Link <https://www.comune.cremona.it/servizionline/attiamministrativi/dettaglio-deliberazione-giunta/1039264>

"Rendicontazione dello stato di attuazione del piano delle partecipazioni pubbliche 2022 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 19 dicembre 2022 e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria 2023 (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016) e relazione di ricognizione (art 30 c. 2 D.lgs 201/2022)"

Link <https://www.comune.cremona.it/servizionline/attiamministrativi/dettaglio-deliberazione-consiglio/1044695>

**3.1.5 Controllo sugli equilibri economico finanziari:** supporta l'attività di pianificazione e programmazione *strategica* nonché di indirizzo politico costituendo ausilio ai processi di attuazione dei programmi, alla revisione, alla rimodulazione e allo sviluppo delle politiche di intervento. Si rinvia alle sezioni **sintetiche** dei dati rappresentati.

**3.1.6 Controllo sulla qualità dei servizi:** il controllo sulla qualità dei servizi erogati è finalizzato a misurare la soddisfazione degli utenti esterni ed interni dell'Ente attraverso un processo di miglioramento continuo delle performance:

Nel corso del mandato amministrativo sono state gestite attività atte all'ottenimento della certificazione ISO 9001:2015 atta a definire le modalità necessarie all'Ente Pubblico per poter fornire un prodotto o un servizio di qualità, rispondente a quanto richiesto dall'utente. E' un esame a cui l'organizzazione si sottopone per poter avere una dichiarazione rilasciata da parte di un ente terzo specializzato definito Organismo di Certificazione. Il certificato che viene rilasciato è la dichiarazione che l'organizzazione adotta un sistema di regole, responsabilità, controlli, procedure, conforme alla norma UNI EN ISO 9001:2015.

Di seguito i servizi e i processi oggetti di certificazione:

- Servizio Tecnico Patrimonio: vendita – gestione (utilizzo beni immobili comunali da parte di terzi)
- Servizio Alloggi e Rendicontazioni: utilizzo beni immobili comunale da parte di terzi – fornire a terzi in locazione locali ad uso abitativo od a uso di autorimessa
- Servizio Segreteria Generale, Ufficio Segreteria Consiglio Comunale: gestire il Consiglio Comunale – fornire supporto all'attività della Presidenza del Consiglio Comunale e dei Consiglieri Comunali
- Servizi Amministrativi Cimiteriali: rilascio autorizzazioni – gestire le concessioni di sepoltura – organizzazione delle operazioni cimiteriali
- Servizio Sistema Museale: convenzioni – didattica – piattaforma – prestiti
- Servizi Demografici: registrare gli eventi – gestire i registri – rilasciare i certificati
- Servizio Ambiente: gestire gli esposti – gestire le istanze – gestire i controlli sul territorio – gestire i pareri – gestire le bonifiche – gestire le raccolte dati
- Settore Economato Gare Pubbliche: approvvigionamenti e attrezzature – controllo esecuzione contratti di appalto di servizi e forniture
- Servizio Entrate: gestire il front office – gestire il tributo IMU – gestire il tributo TARI
- Servizio ICT e Agenda Digitale: area gestione dei sistemi e database – area analisi e programmazione gestione internet e portale web – area sistema informativo territoriale SIT – gestione dati – gestione transizione digitale e processi ICT
- Servizio Informagiovani: gestione del patrimonio informativo e del front office – progettazione gestione erogazione dei servizi al lavoro e di orientamento scolastico, formativo e professionale
- Settore Politiche Educative e Istruzione: gestione iscrizione scuole infanzia e asili nido comunali – gestione tariffe degli asili nido e della ristorazione scolastica
- Servizio Sociale di Territorio: accesso ai servizi sociali – presa in carico – attivazione servizi
- Settore Polizia Locale: controllo del territorio – servizi di soccorso e pronto intervento – polizia di prossimità – attività specialistiche amministrative e penali – sportello unico – attività logistica e di supporto – attività sanzionatoria e contenzioso

- Servizio Edilizia Sportiva, Scolastica e Cimiteriale: progettazione delle opere – affidamento – esecuzione lavori – gestione richieste manutentive – gestione documentazione
- Servizio Programmazione Opere Pubbliche e Gestione Amministrativa: piano opere pubbliche – affidamenti – finanziamenti rendicontazioni – atti amministrativi
- Servizio Sedi Istituzionali Musei ERP: progettazione delle opere – affidamento dei lavori – esecuzione dei lavori – gestione delle richieste manutentive – gestione della documentazione dei fabbricati
- Servizio Viabilità, Suolo e Sottosuolo, Protezione Civile, Illuminazione e TPL: viabilità (emissione pareri – ordinanze circolazione – progettazione opere pubbliche), suolo e sottosuolo (occupazione suolo pubblico – TPL – illuminazione pubblica), protezione civile (gestire i provvedimenti amministrativi – servizio di pronta reperibilità edifici pubblici e privati per emergenze – allerte meteo)
- Servizio Pianificazione Urbana e Sportello Unico Edilizia e Sportello Unico Imprese: gestione processi edilizi e paesaggistici – gestione front office – accesso agli atti – controllo e vigilanza – controllo segnalazione certificata agibilità
- Ufficio Formazione, Sistema Qualità, e Smart Working: gestione del sistema qualità SGQ dell’Ente – gestione della formazione del personale
- Servizio di Promozione, Informazione e Accoglienza Turistica: erogazione dei servizi di informazione (Infopoint)

Nello stesso periodo sono state effettuate annualmente indagini di customer satisfaction come da schede rappresentanti gli indicatori di performance dei servizi pubblicate sul sito, quale allegato alle relazioni sulla performance di ciascun anno.

- Al 31 dicembre 2023 il grado di soddisfazione dell’utenza è stato rilevato per 31 servizi inerenti:
- polizia commerciale,
- anagrafe, stato civile,
- asilo nido, scuole infanzia, scuola infanzia statali - ristorazione scolastica, scuole primarie statali - ristorazione scolastica
- informagiovani,
- impianti natatori,
- pianificazione urbanistica, edilizia, imprese, distretto urbano del commercio,
- ambiente e impianti termici, ciclo rifiuti, animali
- biblioteche, cultura ed eventi, distretto culturale e unesco, musei civici, turismo
- patrimonio
- gestione erp,
- consiglio comunale,
- progetti e risorse,
- formazione,
- comunicazione esterna,
- corrispondenza e protocollo informatico,
- sistema informativo territoriale,
- disabilità,

Sono altresì stati realizzati report trimestrali inerenti le segnalazioni pervenute (articolate per mese e area tematica, per ente/società di assegnazione e per articolazione organizzativa dell’ente) e della capacità di risposta articolata per singolo fattore.

**3.1.7 Valutazione delle performance:** indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell’ente ai sensi del D.lgs. n. 150/2009

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 174 del 23 ottobre 2014 è stato modificato il Regolamento di performance management approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 239 in data 28 dicembre 2010 per adeguarlo alla scelta dell’Amministrazione di nominare il Nucleo di Valutazione

in luogo dell'Organismo Indipendente di Valutazione, confermando l'articolazione del Regolamento ritenuto rispondente alle disposizioni e principi normativi del D.lgs 150/2009. Il Nucleo ha supportato l'organo politico – amministrativo nella definizione degli obiettivi esecutivi e gestionali e nella misurazione e valutazione dei risultati conseguiti.

Nel corso di ogni anno di mandato, i principi sono stati declinati nelle schede di misurazione e valutazione della performance dei Dirigenti, in ottica di progressiva implementazione del sistema che ha portato ad elaborazioni sulla tecnica valutativa, orientate e caratterizzate da un forte rigore metodologico e di trasparenza, articolate negli elementi di dettaglio di cui alle schede allegate ai contratti decentrati pubblicati sul sito al link: <https://www.comune.cremona.it/node/424947> cui si rinvia.

Il processo è articolato in tre fasi temporali: ex ante, in itinere e consuntiva.

Nella fase ex ante, che si attua attraverso un processo di condivisione, sono definiti:

- la pesatura dei macro ambiti di performance di Ente, organizzativa e i relativi indicatori/parametri/target;
- la negoziazione degli obiettivi individuali, le loro ponderazioni, i relativi indicatori e i target di riferimento. A ciascun indicatore o parametro è associato un target inteso quale risultato quantitativo che ci si prefigge di ottenere.
- i comportamenti organizzativi attesi selezionati per l'esercizio di riferimento.

In itinere il processo viene gestito con particolare riferimento agli obiettivi individuali/intersectoriali, output, utenza e indicatori di performance dei Settori oltre che alle misurazioni degli assolvimenti delle misure anticorruzione e trasparenza.

Ogni proposta di variazione presentata è sottoposta al Nucleo di Valutazione, alla Giunta e si traduce in formali variazioni approvate dalla Giunta Comunale.

Nella fase consuntiva ogni item viene misurato, oggetto di istruttoria da parte del Servizio Controllo di Gestione, valutato dal Nucleo di Valutazione e sottoposto alla Giunta. Si conclude con l'approvazione e pubblicazione della Relazione sulla performance al fine di garantire trasparenza e accessibilità sui risultati conseguiti a tutti i portatori d'interesse redatto anche ai fini di attuazione ai sensi del D.lgs 198 del D.lgs 267/2000 e la consegna degli esiti valutativi ai Dirigenti.

Il processo di misurazione e valutazione, si è svolto attraverso il raccordo tra i membri del Nucleo di Valutazione, la Dirigenza e la Giunta Comunale.

Seguono i risultati di sintesi del sistema di misurazione e valutazione nel periodo 2019-2022 del personale dirigente. Relativamente al 2023 è in corso il processo di chiusura.

<b>Riepilogo risultati di Performance Dirigenti 2019</b>	
<b>Punteggi complessivi attribuiti</b>	su totale 100 punti
Punteggio minimo attribuito	70,21
Punteggio medio attribuito	77,85
Punteggio massimo attribuito	83,57
<b>Punteggi di performance organizzativa di Ente attribuiti</b>	su totale 25 punti
Punteggio minimo attribuito	15,00
Punteggio medio attribuito	15,00
Punteggio massimo attribuito	15,00
<b>Punteggi di performance organizzativa di Settore attribuiti</b>	su totale 60 punti
Punteggio minimo attribuito	49,69
Punteggio medio attribuito	50,65
Punteggio massimo attribuito	55,57
<b>Punteggi comportamentali manageriali attribuiti</b>	su totale 15 punti
Punteggio minimo attribuito	9,50
Punteggio medio attribuito	12,20
Punteggio massimo attribuito	15,00
<b>Retribuzione di risultato (escluso interim)</b>	
Retribuzione minima distribuita	9.000,00 €
Retribuzione media distribuita	9.320,60 €
Retribuzione massima distribuita	10.500,00 €

<b>Riepilogo risultati di Area Posizioni Organizzative 2019</b>	
Premio minimo conseguibile	1.391,00 €
Premio medio conseguibile	1.827,50 €
Premio massimo conseguibile	2.983,14 €

**Dati relativi alla distribuzione del compenso incentivante la produttività per il personale non dirigente 2019**

Punteggio minimo attribuito	nd
Punteggio medio attribuito	46,93
Punteggio massimo attribuito	50,00
Premio minimo distribuito	398,80 €
Premio medio distribuito (al netto degli importi di correlazione - Leggi speciali)	570,77 €
Premio massimo distribuito	664,66 €
Maggiorazione Premio Individuale	194,82 €



<b>Riepilogo risultati di Performance Dirigenti 2020</b>	
<b>Punteggi complessivi attribuiti</b>	su totale 100 punti
Punteggio minimo attribuito	85,71
Punteggio medio attribuito	89,58
Punteggio massimo attribuito	93,13
<b>Punteggi di performance organizzativa di Ente attribuiti</b>	su totale 25 punti
Punteggio minimo attribuito	21,88
Punteggio medio attribuito	21,88
Punteggio massimo attribuito	21,88
<b>Punteggi di performance organizzativa di Settore attribuiti</b>	su totale 60 punti
Punteggio minimo attribuito	50,33
Punteggio medio attribuito	55,70
Punteggio massimo attribuito	58,75
<b>Punteggi comportamentali manageriali attribuiti</b>	su totale 15 punti
Punteggio minimo attribuito	9,00
Punteggio medio attribuito	12,00
Punteggio massimo attribuito	13,50
<b>Retribuzione di risultato (escluso interim)</b>	
Retribuzione minima distribuita	12.000,00 €
Retribuzione media distribuita	12.500,00 €
Retribuzione massima distribuita	13.000,00 €

<b>Riepilogo risultati di Area Posizioni Organizzative 2020</b>	
Premio medio conseguibile	2.983,14 €
Valutazione minima assegnata (su 100 punti)	88,00
Valutazione massima assegnata (su 100 punti)	98,00

<b>Dati relativi alla distribuzione del compenso incentivante la produttività per il personale non dirigente 2020</b>	
Punteggio minimo attribuito	24,00
Punteggio medio attribuito	42,21
Punteggio massimo attribuito	50,00
Premio minimo distribuito	474,50 €
Premio medio distribuito (al netto degli importi di correlazione - Leggi speciali)	658,97 €
Premio massimo distribuito	766,79 €
Maggiorazione Premio Individuale	225,03 €

<b>Riepilogo risultati di Performance Dirigenti 2021</b>	
<b>Punteggi complessivi attribuiti</b>	su totale 100 punti
Punteggio minimo attribuito	87,57
Punteggio medio attribuito	92,74
Punteggio massimo attribuito	96,21
<b>Punteggi di performance organizzativa di Ente attribuiti</b>	su totale 15 punti
Punteggio minimo attribuito	15,00
Punteggio medio attribuito	15,00
Punteggio massimo attribuito	15,00
<b>Punteggi di performance organizzativa di Settore attribuiti</b>	su totale 70 punti
Punteggio minimo attribuito	58,57
Punteggio medio attribuito	64,93
Punteggio massimo attribuito	68,12
<b>Punteggi comportamentali manageriali attribuiti</b>	su totale 15 punti
Punteggio minimo attribuito	9,00
Punteggio medio attribuito	12,81
Punteggio massimo attribuito	14,00
<b>Retribuzione di risultato (escluso interim)</b>	
Retribuzione minima distribuita	12.000,00 €
Retribuzione media distribuita	12.500,00 €
Retribuzione massima distribuita	13.000,00 €

<b>Riepilogo risultati di Area Posizioni Organizzative 2021</b>	
Premio medio conseguibile	2.227,60 €
Valutazione minima assegnata (su 100 punti)	94,90
Valutazione media assegnata (su 100 punti)	98,80
Valutazione massima assegnata (su 100 punti)	99,80

#### **Dati relativi alla distribuzione del compenso incentivante la produttività per il personale non dirigente 2021**

Punteggio minimo attribuito	16,00
Punteggio medio attribuito	44,25
Punteggio massimo attribuito	50,00
Premio minimo distribuito (al netto degli importi del bilanciamento - Leggi speciali)	225,21 €
Premio medio distribuito (al netto degli importi di correlazione - Leggi speciali)	784,79 €
Premio massimo distribuito	974,70 €
Maggiorazione Premio Individuale	225,91 €

<b>Riepilogo risultati di Performance Dirigenti 2022</b>	
<b>Punteggi complessivi attribuiti</b>	su totale 100 punti
Punteggio minimo attribuito	84,72
Punteggio medio attribuito	90,80
Punteggio massimo attribuito	92,82
<b>Punteggi di performance organizzativa di Ente attribuiti</b>	su totale 20 punti
Punteggio minimo attribuito	20,00
Punteggio medio attribuito	20,00
Punteggio massimo attribuito	20,00
<b>Punteggi di performance organizzativa di Settore attribuiti</b>	su totale 65 punti
Punteggio minimo attribuito	52,79
Punteggio medio attribuito	60,69
Punteggio massimo attribuito	62,89
<b>Punteggi comportamentali manageriali attribuiti</b>	su totale 15 punti
Punteggio minimo attribuito	9,20
Punteggio medio attribuito	11,10
Punteggio massimo attribuito	11,94
<b>Retribuzione di risultato (escluso interim)</b>	
Retribuzione minima distribuita	10.205,23 €
Retribuzione media distribuita	10.845,06 €
Retribuzione massima distribuita	11.480,89 €

<b>Riepilogo risultati di Area Posizioni Organizzative 2022</b>	
Premio minimo conseguibile	2.658,01 €
Premio medio conseguibile	2.870,78 €
Premio massimo conseguibile	3.083,55 €
Valutazione minima assegnata (su 100 punti)	60,90
Valutazione media assegnata (su 100 punti)	80,20
Valutazione massima assegnata (su 100 punti)	99,49

#### **Dati relativi alla distribuzione del compenso incentivante la produttività per il personale non dirigente 2022**

Punteggio minimo attribuito	18,00
Punteggio medio attribuito	47,89
Punteggio massimo attribuito	50,00
Premio minimo distribuito (al netto degli importi del bilanciamento - Leggi speciali)	521,21 €
Premio medio distribuito (al netto degli importi di correlazione - Leggi speciali)	912,10 €
Premio massimo distribuito	970,66 €
Maggiorazione Premio Individuale	300,99 €

## PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

### 3.1- Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1,2,3 Entrate correnti	79.509.393,40	89.399.082,48	90.602.259,58	100.340.162,15	91.588.156,20	15,19%
Titolo 4 Entrate in conto capitale	9.314.194,02	8.960.584,74	16.582.134,22	12.428.983,47	13.266.426,11	42,43%
Titolo 5 Entrate da riduzioni attività finanziaria	304.388,75	0,00	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Titolo 6 Accensione Prestiti	304.388,75	30.138.489,07	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>89.432.364,92</b>	<b>128.498.156,29</b>	<b>107.184.393,80</b>	<b>112.769.145,62</b>	<b>104.854.582,31</b>	<b>17,24%</b>

SPESE	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale di incremento/ decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 Spese correnti	73.244.139,38	80.318.417,31	83.201.109,18	93.017.461,40	82.779.932,32	13,02%
Titolo 2 Spese in conto capitale	7.907.774,36	9.204.401,52	12.386.605,16	9.695.025,58	20.297.431,14	156,68%
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	304.388,75	0,00	0,00	0,00	143.000,00	-53,02%
Titolo 4 Rimborso di prestiti (compresa estinzione anticipata mutui)	1.744.089,54	30.251.398,29	1.310.000,00	1.375.250,75	410.002,67	-98,64%
Titolo 5 Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
<b>TOTALE</b>	<b>83.200.392,03</b>	<b>119.774.217,12</b>	<b>96.897.714,34</b>	<b>104.087.737,73</b>	<b>103.630.366,13</b>	<b>24,56%</b>

PARTITE DI GIRO	2019	2020	2021	2022	2023
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	16.682.042,31	14.428.128,76	10.288.346,93	10.316.354,37	11.248.465,42
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	16.682.042,31	14.428.128,76	10.288.346,93	10.316.354,37	11.248.465,42

### 3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>					
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata</b>	1.344.414,60	1.248.382,93	1.212.526,25	1.439.748,52	1.461.879,08
<b>Totale titoli (1+2+3) delle entrate (+)</b>	79.509.393,40	89.399.082,48	90.602.259,58	100.340.162,15	91.588.156,20
Spese titolo 1 (-)	73.244.139,38	80.318.417,31	83.201.109,18	93.017.461,40	82.779.932,32
<b>Fondo pluriennale vincolato di parte corrente di spesa (-)</b>	1.677.868,19	<b>1.392.276,12</b>	<b>1.553.015,12</b>	<b>1.703.302,98</b>	<b>1.576.409,98</b>
Rimborso prestiti titolo 4 (-)	1.744.089,54	30.251.398,29	1.310.000,00	1.375.250,75	410.002,67
<b>Somma finale</b>	<b>4.187.710,89</b>	<b>-21.314.626,31</b>	<b>5.750.661,53</b>	<b>5.683.895,54</b>	<b>8.283.690,31</b>
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)	2.726.448,67	2.153.315,79	4.972.441,23	6.871.058,73	3.136.723,30
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (+)	626.124,99	474.301,65	1.376.351,15	862.500,00	975.000,00
Entrate correnti destinate ad investimenti (-)	42.364,23	32.630,38	116.010,81	702.786,17	118.439,56
Entrate di accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata prestiti (+)	0,00	30.138.489,07	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato di competenza di parte corrente</b>	<b>7.497.920,32</b>	<b>11.418.849,82</b>	<b>11.983.443,10</b>	<b>12.714.668,10</b>	<b>12.276.974,05</b>
Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio (-)	3.103.509,07	5.385.000,00	4.435.361,96	6.122.837,45	47.794,00
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (-)	2.232.501,36	3.289.926,82	2.880.980,15	2.219.151,05	3.773.929,47
<b>Equilibrio di bilancio di parte corrente</b>	<b>2.161.909,89</b>	<b>2.743.923,00</b>	<b>4.667.100,99</b>	<b>4.372.679,60</b>	<b>8.455.250,58</b>
Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+) (-)	152.367,87	-1.054.200,00	-2.958.361,96	-8.031.870,45	-625.199,45
<b>Equilibrio complessivo di parte corrente</b>	<b>2.009.542,02</b>	<b>3.798.123,00</b>	<b>7.625.462,95</b>	<b>12.404.550,05</b>	<b>9.080.450,03</b>

<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>					
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Utilizzo Avanzo amministrazione per spese di investimento (+)	1.869.022,40	3.066.351,70	3.758.004,07	4.716.426,71	9.589.795,78
<b>Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata (+)</b>	<b>5.695.593,37</b>	<b>6.138.990,22</b>	<b>7.017.471,27</b>	<b>12.104.186,51</b>	<b>14.905.253,61</b>
Entrate titolo 4, 5, 6 (+)	9.922.971,52	39.099.073,81	16.582.134,22	12.428.983,47	13.266.426,11
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)	626.124,99	474.301,65	1.376.351,15	862.500,00	975.000,00
Entrate 5.04 - relative ad Altre entrate per riduzione di attività finanziaria (-)	304.388,75	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (+)	42.364,23	32.630,38	116.010,81	702.786,17	118.439,56
Entrate da prestiti destinate ad estinzione anticipata prestiti (-)	0,00	30.138.489,07	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale (-)	7.907.774,36	9.204.401,52	12.386.605,16	9.695.025,58	20.297.431,14
Fondo pluriennale vincolato in conto capitale (di spesa) (-)	6.837.654,49	7.786.324,06	12.513.917,96	15.089.299,35	14.762.329,03
Spese titolo 3 per acquisizioni finanziarie (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	143.000,00
<b>Risultato di competenza in c/capitale</b>	<b>1.854.008,93</b>	<b>733.529,81</b>	<b>1.196.746,10</b>	<b>4.305.557,93</b>	<b>1.702.154,89</b>
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio (-)	1.277.075,55	1.604.384,30	1.087.512,56	4.292.607,20	2.283.401,77
<b>Equilibrio di bilancio in c/capitale</b>	<b>576.933,38</b>	<b>-870.854,49</b>	<b>109.233,54</b>	<b>12.950,73</b>	<b>-581.246,88</b>
Variazione accantonamenti in parte c/capitale effettuata in sede di rendiconto (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>Equilibrio complessivo in c/capitale</b>	<b>576.933,38</b>	<b>-870.854,49</b>	<b>109.233,54</b>	<b>12.950,73</b>	<b>-581.246,88</b>
Entrate 5.04 - relative ad Altre entrate per riduzione di attività finanziaria (+)	304.388,75	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese 3.04 - relative ad altre spese per incremento di attività finanziaria (-)	304.388,75	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Risultato di competenza</b>	<b>9.351.929,25</b>	<b>12.152.379,63</b>	<b>13.180.189,20</b>	<b>17.020.226,03</b>	<b>13.979.128,94</b>
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio (-)	3.103.509,07	5.385.000,00	4.435.361,96	6.122.837,45	47.794,00
Risorse vincolate nel bilancio (-)	3.509.576,91	4.894.311,12	3.968.492,71	6.511.758,25	<b>6.057.331,24</b>
<b>Equilibrio di bilancio</b>	<b>2.738.843,27</b>	<b>1.873.068,51</b>	<b>4.776.334,53</b>	<b>4.385.630,33</b>	<b>7.874.003,70</b>
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (-)	152.367,87	-1.054.200,00	-2.958.361,96	-8.031.870,45	<b>-625.199,45</b>
<b>Equilibrio complessivo</b>	<b>2.586.475,40</b>	<b>2.927.268,51</b>	<b>7.734.696,49</b>	<b>12.417.500,78</b>	<b>8.499.203,15</b>

### 3.3 Gestione di competenza. Risultato di Amministrazione

	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 1° gennaio	8.802.963,58	7.524.364,14	14.916.152,39	20.576.201,49	23.554.124,84
RISCOSSIONI	99.941.042,67	107.389.923,59	141.028.016,03	109.486.167,32	113.100.968,81
PAGAMENTI	101.219.642,11	99.998.135,34	135.367.966,93	106.508.243,97	113.984.343,98
Fondo cassa al 31 dicembre	7.524.364,14	14.916.152,39	20.576.201,49	23.554.124,84	22.670.749,67
pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	0,00	0,00	0,00	0,00	
Fondo cassa al 31 dicembre	7.524.364,14	14.916.152,39	20.576.201,49	23.554.124,84	22.670.749,67
RESIDUI ATTIVI	50.175.678,41	83.077.979,43	54.655.963,18	58.746.229,49	58.108.261,76
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	-	-	-	-	-
RESIDUI PASSIVI	18.216.437,31	51.746.443,21	22.140.754,78	27.731.834,94	27.307.121,97
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	1.677.868,19	1.392.276,12	1.553.015,12	1.703.302,98	1.576.409,98
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	6.837.654,49	7.786.324,06	12.513.917,96	15.089.299,35	14.762.329,03
<b>RISULTATI DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE (A)</b>	<b>30.968.082,56</b>	<b>37.069.088,43</b>	<b>39.024.476,81</b>	<b>37.775.917,06</b>	<b>37.133.150,45</b>
di cui:					
<i>Fondo crediti di dubbia esigibilità</i>	18.250.000,00	21.210.000,00	20.630.000,00	18.007.200,00	15.541.620,00
<i>Altri accantonamenti</i>	1.279.600,00	2.295.400,00	3.697.400,00	2.430.367,00	2.858.541,55
Totale parte accantonata (B)	19.529.600,00	23.505.400,00	24.327.400,00	20.437.567,00	18.400.161,55
Totale parte vincolata (C)	6.942.793,00	9.547.352,64	9.870.890,16	11.523.010,78	12.267.404,96
Totale parte destinata agli investimenti (D)	461.392,23	5.261,90	76.661,32	303.242,15	225.618,72
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>4.034.297,33</b>	<b>4.011.073,89</b>	<b>4.749.525,33</b>	<b>5.512.097,13</b>	<b>6.239.965,22</b>

### 3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31 dicembre (+)	7.524.364,14	14.916.152,39	20.576.201,49	23.554.124,84	22.670.749,67
Totale residui attivi finali (+)	50.175.678,41	83.077.979,43	54.655.963,18	58.746.229,49	58.108.261,76
Totale residui passivi finali (-)	18.216.437,31	51.746.443,21	22.140.754,78	27.731.834,94	27.307.121,97
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti e in conto capitale (-)	8.515.522,68	9.178.600,18	14.066.933,08	16.792.602,33	16.338.739,01
<b>Risultato di amministrazione (+)</b>	<b>30.968.082,56</b>	<b>37.069.088,43</b>	<b>39.024.476,81</b>	<b>37.775.917,06</b>	<b>37.133.150,45</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	No	No	No	No	No

### 3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione (stanziamenti definitivamente assestati di ciascun esercizio)

	2019	2020	2021	2022	2023
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	410.198,37	0,00	0,00	14.509,37	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	2.316.250,30	2.153.315,79	4.972.441,23	6.856.549,36	3.136.723,30
Spese di investimento	1.869.022,40	3.066.351,70	3.758.004,07	4.716.426,71	9.589.795,78
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>4.595.471,07</b>	<b>5.219.667,49</b>	<b>8.730.445,30</b>	<b>11.587.485,44</b>	<b>12.726.519,08</b>

### 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

Residui attivi 2019 - primo anno del mandato	iniziali	riscossi	maggiori	minori	riaccertati	da riportare	residui provenienti dalla gestione di competenza	totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	19.491.675,72	10.117.603,78	563.777,50	608.151,51	19.447.301,71	9.329.697,93	12.370.613,32	21.700.311,25
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	4.871.971,46	2.783.247,27	6.956,70	351.192,57	4.527.735,59	1.744.488,32	3.668.556,86	5.413.045,18
Titolo 3 - Extratributarie	14.043.385,30	6.026.380,37	93.490,82	57.138,55	14.079.737,57	8.053.357,20	6.494.953,43	14.548.310,63
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>38.407.032,48</b>	<b>18.927.231,42</b>	<b>664.225,02</b>	<b>1.016.482,63</b>	<b>38.054.774,87</b>	<b>19.127.543,45</b>	<b>22.534.123,61</b>	<b>41.661.667,06</b>
Titolo 4 - In conto capitale	5.254.271,73	3.039.746,10	0,00	23.224,08	5.231.047,65	2.191.301,55	5.018.423,97	7.209.725,52
Titolo 5 - Riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	304.388,75	304.388,75
Titolo 6 - Accensione prestiti	398.255,71	0,00	28.269,48	0,00	426.525,19	426.525,19	0,00	426.525,19
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	312.536,60	80.607,69	0,00	22.570,46	289.966,14	209.358,45	364.013,44	573.371,89
<b>Totale (tit 1-2-3-4-5-6-7-9)</b>	<b>44.372.096,52</b>	<b>22.047.585,21</b>	<b>692.494,50</b>	<b>1.062.277,17</b>	<b>44.002.313,85</b>	<b>21.954.728,64</b>	<b>28.220.949,77</b>	<b>50.175.678,41</b>



Residui attivi 2023 - ultimo anno del mandato	iniziali	riscossi	maggiori	minori	riaccertati	da riportare	residui provenienti dalla gestione di competenza	totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	20.197.205,01	13.205.643,75	2.095.234,94	2.669.076,33	19.623.363,62	6.417.719,87	11.405.315,29	17.823.035,16
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	7.110.457,48	4.968.506,69	1.851,44	615.159,51	6.497.149,41	1.528.642,72	8.944.751,47	10.473.394,19
Titolo 3 - Extratributarie	17.853.559,09	10.299.451,24	342.017,17	2.788.389,04	15.407.187,22	5.107.735,98	8.720.816,52	13.828.552,50
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>45.161.221,58</b>	<b>28.473.601,68</b>	<b>2.439.103,55</b>	<b>6.072.624,88</b>	<b>41.527.700,25</b>	<b>13.054.098,57</b>	<b>29.070.883,28</b>	<b>42.124.981,85</b>
Titolo 4 - In conto capitale	12.975.915,08	4.395.650,82	0,00	5.567,38	12.970.347,70	8.574.696,88	6.830.243,58	15.404.940,46
Titolo 5 - Riduzione attività finanziarie	90.566,87	0,00	0,00	0,00	90.566,87	90.566,87	0,00	90.566,87
Titolo 6 - Accensione prestiti	378.373,63	0,00	0,00	0,00	378.373,63	378.373,63	0,00	378.373,63
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	140.152,33	56.484,51	0,00	957,94	139.194,39	82.709,88	26.689,07	109.398,95
<b>Totale (tit. 1-2-3-4-5-6-7-9)</b>	<b>58.746.229,49</b>	<b>32.925.737,01</b>	<b>2.439.103,55</b>	<b>6.079.150,20</b>	<b>55.106.182,84</b>	<b>22.180.445,83</b>	<b>35.927.815,93</b>	<b>58.108.261,76</b>

Residui passivi 2019 - primo anno del mandato	iniziali	pagati	minori (economie)	riaccertati	da riportare	residui provenienti dalla gestione di competenza	totale residui di fine gestione
	a	b	d	e=(a-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	15.369.179,89	14.110.721,40	461.619,52	14.907.560,37	796.838,97	12.787.049,16	13.583.888,13
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.766.504,44	1.511.421,62	67.174,22	1.699.330,22	187.908,60	2.017.115,05	2.205.023,65
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute istituto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.001.618,84	2.086.290,17	54.864,35	2.946.754,49	860.464,32	1.567.061,21	2.427.525,53
<b>Totale (tit. 1-2-3-4-5-7)</b>	<b>20.137.303,17</b>	<b>17.708.433,19</b>	<b>583.658,09</b>	<b>19.553.645,08</b>	<b>1.845.211,89</b>	<b>16.371.225,42</b>	<b>18.216.437,31</b>

Residui passivi 2023 - ultimo anno del mandato	iniziali	pagati	minori (economie)	riaccertati	da riportare	residui provenienti dalla gestione di competenza	totale residui di fine gestione
	a	b	d	e=(a-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	22.237.852,22	20.225.247,40	1.189.800,02	21.048.052,20	822.804,80	15.511.231,97	16.334.036,77
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.108.139,27	3.795.414,07	129.400,52	3.978.738,75	183.324,68	9.269.421,36	9.452.746,04
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.380,91	37.380,91
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.385.843,45	685.935,53	0,00	1.385.843,45	699.907,92	783.050,33	1.482.958,25
<b>Totale (tit. 1-2-3-4-5-7)</b>	<b>27.731.834,94</b>	<b>24.706.597,00</b>	<b>1.319.200,54</b>	<b>26.412.634,40</b>	<b>1.706.037,40</b>	<b>25.601.084,57</b>	<b>27.307.121,97</b>

#### 4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31.12	2020 e precedenti	2021	2022	2023	Totale ultimo rendiconto
<b>PARTE CORRENTE</b>					
Titolo 1 - Tributarie	44.550,91	2.615.097,93	3.758.071,03	11.405.315,29	17.823.035,16
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	438.942,77	126.597,91	963.102,04	8.944.751,47	10.473.394,19
Titolo 3 - Extratributarie	1.364.761,58	1.420.631,73	2.322.342,67	8.720.816,52	13.828.552,50
<b>Totale</b>	<b>1.848.255,26</b>	<b>4.162.327,57</b>	<b>7.043.515,74</b>	<b>29.070.883,28</b>	<b>42.124.981,85</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.881.788,73	4.163.368,53	1.529.539,62	6.830.243,58	15.404.940,46
Titolo 5 - Riduzione attività finanziarie	90.566,87				90.566,87
Titolo 6 - Accensione prestiti	378.373,63				378.373,63
<b>Totale</b>	<b>3.350.729,23</b>	<b>4.163.368,53</b>	<b>1.529.539,62</b>	<b>6.830.243,58</b>	<b>15.873.880,96</b>
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere					
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi	65.124,40	7.721,98	9.863,50	26.689,07	109.398,95
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>5.264.108,89</b>	<b>8.333.418,08</b>	<b>8.582.918,86</b>	<b>35.927.815,93</b>	<b>58.108.261,76</b>

<b>Residui PASSIVI al 31.12</b>	<b>2020 e precedenti</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Totale ultimo rendiconto approvato (2022)</b>
Titolo 1 - Spese correnti	56.396,53	110.811,63	655.596,64	15.511.231,97	16.334.036,77
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.844,63	51.838,26	125.641,79	9.269.421,36	9.452.746,04
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per conto di terzi	570.799,45	61.106,24	68.002,23	783.050,33	1.482.958,25
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>633.040,61</b>	<b>223.756,13</b>	<b>849.240,66</b>	<b>25.563.703,66</b>	<b>27.269.741,06</b>

#### 4.2 Rapporto tra competenza e residui

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Percentuale tra residui attivi titoli 1 e 3 e totale accertamenti entrate correnti titoli 1 e 3	52,16%	59,05%	49,74%	48,70%	41,62%

	<b>2019</b>		<b>2020</b>	
	residui	accertamenti	residui	accertamenti
Titolo 1	21.700.311,25	49.627.531,48	23.376.710,16	49.077.595,31
Titolo 3	14.548.310,63	19.868.748,62	13.917.946,75	14.077.202,87
	<b>36.248.621,88</b>	<b>69.496.280,10</b>	<b>37.294.656,91</b>	<b>63.154.798,18</b>

	<b>2021</b>		<b>2022</b>	
	residui	accertamenti	residui	accertamenti
Titolo 1	21.480.743,36	51.336.052,95	20.197.205,01	53.701.561,58
Titolo 3	13.424.341,29	18.835.563,23	17.853.559,09	24.425.898,96
	<b>34.905.084,65</b>	<b>70.171.616,18</b>	<b>38.050.764,10</b>	<b>78.127.460,54</b>

	<b>2023</b>	
	residui	accertamenti
Titolo 1	17.823.035,16	43.518.622,85
Titolo 3	10.473.394,19	24.465.584,65
	<b>28.296.429,35</b>	<b>67.984.207,50</b>

#### 5. Pareggio di Bilancio (Patto di stabilità abolito dal 2016)

<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
S	S	S	S	S

#### 5.1 Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno

//

#### 5.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto

//

## 6. Indebitamento

### 6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4)

2019	2020	2021	2022	2023
€ 304.388,75	€ 30.138.489,07	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Devoluzione	Rinegoziazione			

Andamento del residuo debito al 31 dicembre di ciascun esercizio.

	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	31.692.679,58	31.532.545,63	30.125.770,68	28.751.958,86	28.451.341,36
Popolazione residente	72.862	71.400	71.766	70.840	70.845
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	434,97	441,63	419,78	405,87	401,60

### 6.2 Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascuno anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	1,01%	0,95%	1,04%	0,89%	0,87%

**6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata:** indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente; valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

NON RICORRE LA FATTISPECIE.

**6.4 Rilevazione flussi:** indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato).

NON RICORRE LA FATTISPECIE.

**7. Conto del patrimonio in sintesi.** Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL (il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato).

**Anno 2019**

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	96.884,32	Patrimonio netto	1.045.662.951,34
Immobilizzazioni materiali	909.154.624,28		
Immobilizzazioni finanziarie	182.682.137,84		
Rimanenze	13.889,39		
Crediti	31.708.691,48		
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	39.859,59	Fondi per rischi e oneri	1.249.600,00
Disponibilità liquide	8.770.510,96	Debiti	50.004.374,71
Ratei e risconti attivi	30.619,53	Ratei e risconti passivi	35.580.291,34
<b>TOTALE</b>	<b>1.132.497.217,39</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.132.497.217,39</b>

**Anno 2022**

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	27.899,90	Patrimonio netto	1.100.561.071,66
Immobilizzazioni materiali	926.199.172,58		
Immobilizzazioni finanziarie	199.763.261,29		
Rimanenze	25.240,31		
Crediti	40.657.659,62		
Attività finanziarie non immobilizzate	39.859,59	Fondi per rischi e oneri	2.344.600,00
Disponibilità liquide	25.234.652,49	Debiti	56.483.793,80
Ratei e risconti attivi	38.373,00	Ratei e risconti passivi	32.596.653,32
<b>TOTALE</b>	<b>1.191.986.118,78</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.191.986.118,78</b>

**Anno 2023**

<b>Attivo</b>	<b>Importo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	13.480,48	Patrimonio netto	1.112.203.159,62
Immobilizzazioni materiali	938.087.373,16		
Immobilizzazioni finanziarie	197.807.126,97		
Rimanenze	14.640,04		
Crediti	42.510.934,65		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Fondi per rischi e oneri	2.651.100,00
Disponibilità liquide	23.586.199,08	Debiti	55.711.924,77

Ratei e risconti attivi	34.607,71	Ratei e risconti passivi	31.488.177,70
<b>TOTALE</b>	<b>1.202.054.362,09</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.202.054.362,09</b>

## 7.2 Conto economico in sintesi

Riportare quadro 8 quinquies del certificato al conto consuntivo

		Rendiconto 2019	Rendiconto 2020	Rendiconto 2021	Rendiconto 2022	Rendiconto 2023
A+	Componenti positivi della gestione	82.673.601,81	95.665.788,01	99.188.670,00	105.993.534,53	101.189.869,32
B-	Componenti negativi della gestione	81.637.699,48	88.100.545,74	93.868.583,83	105.104.423,35	94.543.391,14
	<b>RISULTATO DELLA GESTIONE</b>	<b>1.035.902,33</b>	<b>7.565.242,27</b>	<b>5.320.086,17</b>	<b>889.111,18</b>	<b>6.646.478,18</b>
C+	Proventi ed oneri finanziari	1.674.746,01	-310.683,59	1.466.789,00	4.593.052,25	1.919.014,34
D+	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-1.904.600,13	0	0,00	0,00	-1.943.092,57
E+	Proventi ed oneri straordinari	607.859.010,21	8.632.979,73	12.537.316,74	-1.777.692,47	6.596.746,54
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>608.665.058,42</b>	<b>15.887.538,41</b>	<b>19.324.191,91</b>	<b>3.704.470,96</b>	<b>13219146,49</b>
	IMPOSTE	1.340.220,73	1241354,67	1311472,78	1.225.339,57	1.381.157,19
	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>607.324.837,69</b>	<b>14.646.183,74</b>	<b>18.012.719,13</b>	<b>2.479.131,39</b>	<b>11.837.989,30</b>

## 7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio (quadri 10 e 10 bis del certificato al conto consuntivo)

Trattandosi di debiti ancora da riconoscere non ricorre la fattispecie.

## 8. Spesa per il personale

### 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Importo limite di spesa (art. 1 co 557 della L. 296/2006)	25.924.839,38	25.924.839,38	25.924.839,38	25.924.839,38	25.924.839,38
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, co. 557 della L. 296/2006	24.944.234,34	23.851.257,48	23.616.536,43	25.021.365,01	25.153.383,20
Rispetto del limite	Si	Si	Si	Si	Si
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti totali</b>	<b>34,06%</b>	<b>33,85%</b>	<b>28,38%</b>	<b>26,90%</b>	<b>30,39%</b>

## 8.2 Spesa del personale pro-capite

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Spesa personale / abitanti	€ 344,54	€ 334,88	€ 333,37	€ 353,18	€ 355,05

## 8.3 Rapporto abitanti dipendenti

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Abitanti / dipendenti	109,53	109,07	107,82	115,20	114,45

## 8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati all'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Sì, i limiti di spesa per i rapporti di lavoro flessibili previsti dalla normativa vigente sono stati rispettati

## 8.5 Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Anno	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Importo limite di spesa per rapporti di lavoro flessibile (art.9 co 28 D.L. 78/2010)	929.989,11	929.989,11	929.989,11	929.989,11	929.989,11
Spesa sostenuta	924.805,75	839.906,41	909.448,40	680.335,37	869.341,42

## 8.6 Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni

Fattispecie non ricorrente

## 8.7 Fondo risorse decentrate

Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata

	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
Fondo riserve decentrate dipendenti	2.028.801,00	1.979.906,00	2.187.853,00	2.202.869,00	2.400.776,00
Fondo risorse decentrate dirigenti	600.645,00	594.588,00	611.609,00	617.678,00	620.450,00

Nel quinquennio 2019-2023 il Fondo del personale non dirigente ha subito le seguenti decurtazioni:

- anno 2019 per euro 21.036,00 a seguito dell'esternalizzazione del Polo della Cremona,
- anno 2021 per euro 24.408,00 a seguito dell'esternalizzazione del Verde Pubblico.

Il Fondo del personale non dirigente è stato decurtato a partire dal 2015 di un importo di euro 105.971,80 per le riduzioni operate nel 2014 per effetto dei vincoli ex art. 9, c. 2bis del DL 78/2010 (limite del Fondo rispetto all'anno 2010) come previsto dall'art. 1, c. 456 della L. 147/2013.

In tutti gli anni di riferimento è stato rispettato il limite del Fondo anno 2016 ai sensi dell'art. 23 del D.Lgs. 75/2017; negli importi riportati in tabella sono incluse le risorse variabili non soggette al limite, mentre con riguardo al Fondo per il personale non dirigente non è incluso lo stanziamento per le Elevate Qualificazioni, definito con determinazione n. 1153 del 27 giugno 2018 in € 359.546,00.

**8.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007 (esternalizzazioni)**

Rispetto ai contenuti di cui all'art.6 del D.Lgs. n. 165/2001, si segnala che:

- con deliberazione di Giunta Comunale n. 222 del 10 ottobre 2018 è stato approvato il passaggio ad AEM SpA del personale comunale (n. 7 unità) a tempo indeterminato a seguito dell'affidamento in concessione alla medesima società del "Polo della Cremazione"; la suddetta operazione di esternalizzazione è stata preceduta da apposito accordo sindacale sottoscritto il 1° ottobre 2018;
- con deliberazione di Giunta Comunale n. 210 del 9 dicembre 2020 è stato approvato il passaggio ad AEM SpA del personale comunale (n. 9 unità) a tempo indeterminato a seguito dell'affidamento in concessione alla medesima società dei servizi denominati "Servizio Verde (Verde pubblico), "Servizi cimiteriali istituzionali" ed "Illuminazione Pubblica" a seguito dell'affidamento della gestione in house providing dei servizi stessi; la suddetta operazione di esternalizzazione è stata preceduta da apposito accordo sindacale il 26 novembre 2020.



## **PARTE IV – Rilievi degli organismi esterni di controllo**

### **1. Rilievi della Corte dei Conti**

*(Attività di controllo: indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto*

*(Attività giurisdizionale: indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto).*

#### **Attività di controllo**

Nel periodo considerato tra il 2019 e il 2023 non sono state rilevate gravi irregolarità contabili, tuttavia la Corte dei Conti Sezione regionale di controllo per la Lombardia ha svolto nei confronti del Comune di Cremona, le seguenti attività:

#### **Spese di Rappresentanza sostenute nell'anno 2020 – Adempimento di cui all'art. 16, comma 26, del D.L. n. 138/2011, convertito nella legge n. 148/2011. Archiviazione con rilievo.**

Istruttoria relativa all'acquisto di omaggi di rappresentanza a delegazioni nazionali e straniere in occasione di incontri con il Sindaco, in particolare alle modalità di imputazione, inerenza e congruità delle spese sostenute.

L'Amministrazione comunale ha trasmesso riscontro con nota prot. n. 16087 del 31 maggio 2021 fornendo sufficienti chiarimenti in merito alla configurazione della spesa sostenuta quale spesa di rappresentanza; dalla risposta, tuttavia, si evince la mancata adozione di atto regolamentare per la disciplina delle spese di rappresentanza.

La Sezione, a conclusione dell'iter istruttorio, pur procedendo all'archiviazione, raccomanda all'Ente di attenersi scrupolosamente ai principi elaborati dalla giurisprudenza della Corte, in particolare all'adozione di apposito regolamento nonché all'iscrizione in bilancio di apposito capitolo che deve essere reso autonomo rispetto ad altri al fine di evitare commistioni contabili.

Il regolamento è stato successivamente adottato con deliberazione del Consiglio comunale n. 2 del 7 febbraio 2022.

#### **Deliberazione n. 315 del 21/12/2021 sui rendiconti degli esercizi finanziari 2016-2017-2018-2019-2020, con la quale la Corte dei Conti invita l'Ente:**

- a mantenere un alto profilo di attenzione sull'efficienza nella riscossione in c/residui e delle entrate tributarie, come in parte motiva, identificando le cause sul piano organizzativo delle carenze riscontrate, effettuando un puntuale monitoraggio del rapporto con il concessionario e valutando le azioni più opportune nei suoi confronti in caso di inadeguatezza o insufficienza dei risultati dallo stesso conseguiti;
- ad adottare ogni eventuale correttivo necessario, per migliorare concretamente ed effettivamente la propria capacità di riscossione, anche al fine di evitare che i propri crediti, col tempo, diventino inesigibili e/o di difficile esazione, con impatto diretto sulla congrua quantificazione del FCDE;
- a garantire, anche per gli esercizi futuri, una scrupolosa gestione dei residui attivi, specie se più risalenti nel tempo, raccogliendo le raccomandazioni espresse in parte motiva, nel pieno rispetto dei principi contabili declinati dal d. lgs n. 118/2011 e dal Tuel.

#### **Deliberazione n. 291 del 5/12/2023 sui rendiconti degli esercizi finanziari 2021-2022 con la quale la Corte dei Conti raccomanda all'Ente:**

- di proseguire nelle azioni intraprese volte al miglioramento dell'attività di riscossione delle entrate, in particolare, in c/residui, da sanzioni per violazione al codice stradale, monitorandone costantemente l'esito;
- il monitoraggio dell'operazione di project financing;
- il rispetto della normativa sul riconoscimento del debito fuori bilancio;
- di monitorare costantemente la gestione delle società partecipate nel rispetto delle previsioni contenute nel d.lgs. 175/2016;
- di monitorare la compatibilità della spesa del personale con l'equilibrio sostanziale di bilancio;
- il rispetto delle disposizioni normative in materia di fondi PNRR ed il monitoraggio dei relativi interventi.

**Deliberazione n. 24 del 30/01/2024 sull'attuazione del PNRR nel Comune di Cremona, controllo sulla gestione**, con la quale la Corte dei Conti espone il seguente quadro di sintesi:

- Il Comune di Cremona risulta soggetto attuatore di 53 progetti per un ammontare complessivo di fondi del PNRR pari a 51,6 milioni; la Missione 5 (Infrastrutture sociali per le famiglie e le comunità) accentra la maggiore quota di fondi (87 per cento) e concentra il numero maggiore di CUP (25 di 53 totali); risultano inoltre altre risorse (FOI per euro 4,2 milioni, fondi propri del Comune per 3,9 milioni di euro, altre fonti pubbliche per euro 0,5 milioni, per un totale di progetti PNRR di 60,2 milioni);
- il 35,8 per cento dei CUP è in fase di avvio; il 20,8 per cento in fase di aggiudicazione; il 7,5 per cento alla stipula del contratto con il soggetto esecutore; il 18,9 per cento dei lavori e/o le forniture sono in fase di esecuzione; il 17 per cento dei progetti risultano completati;
- rispetto alla proposta governativa di definanziamento, approvata dalla Commissione Europea e dal Consiglio UE, il Comune non ha ancora ricevuto formali comunicazioni; sulla base di quanto riportato nel Dossier della Camera dei deputati del 31 luglio 2023 n. 28/R/1, l'Ente dichiara che potrebbero essere coinvolti 6 progetti nell'ambito degli interventi M2C4 I.2.2 e l'importo che potrebbe essere oggetto di definanziamento è di 9 milioni di euro; la Corte rileva che la quota degli importi interessati sul complesso dei finanziamenti PNRR appare di rilievo e che, qualora alle obbligazioni giuridicamente vincolanti venga a mancare la certezza della fonte del trasferimento statale, si porrebbe un problema di copertura che richiederebbe di essere affrontato tempestivamente per non creare squilibri nel bilancio dell'Ente.

**Attività giurisdizionale:** *indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto*

L'Ente non è stato oggetto di sentenze.

## **PARTE V – Azioni intraprese per contenere la spesa: descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell’Ente qualificando i risparmi ottenuti dall’inizio alla fine del mandato**

L’Ente ha sempre rispettato i limiti di contenimento delle spese correnti imposti agli enti locali dal legislatore nazionale, tempo per tempo vigenti, che peraltro sono stato oggetto di progressiva abrogazione. In particolare:

- l’art. 21 bis del D.L. 50/2017, convertito dalla L. 96/2017, ha disposto l’esonero dal rispetto dei limiti di spesa di cui all'articolo 6, commi 7, 8, fatta eccezione delle spese per mostre, 9 e 13, del D.L. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla L. 122/2010 ed all'articolo 27, comma 1, del D.L. 112/2008, convertito, con modificazioni, dalla L. 133/2008 per l’anno 2017 ai Comuni e alle loro forme associative che avevano approvato il rendiconto 2016 entro il 30 aprile 2017 e che avevano rispettato, nell'anno precedente, il saldo tra entrate finali e spese finali, di cui all'articolo 9 della L. 243/2012. A decorrere dall'esercizio 2018, l’esonero dal rispetto dei limiti di spesa sopra menzionati è stato previsto esclusivamente per i Comuni e le loro forme associative che avevano approvato il bilancio preventivo dell'esercizio di riferimento entro il 31 dicembre dell'anno precedente e che avevano rispettato, nell'anno precedente, il saldo tra entrate finali e spese finali, di cui all'articolo 9 della L. 243/2012;

- l’art. 57, comma 2 del DL 124/2019, convertito, con modificazioni, dalla L. 157/2019 ha disposto l’abrogazione di disposizioni in materia di contenimento e riduzione della spesa con decorrenza 1/1/2020, tra i quali:

i limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza pari al 20% della spesa sostenuta nell’anno 2009 (art. 6, comma 7 del D.L. 78/2010);

i limiti di spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza pari al 20% della spesa dell’anno 2009 (art. 6, comma 8 del D.L. 78/2010);

il divieto di effettuare sponsorizzazioni (art. 6, comma 9 del D.L. 78/2010);

i limiti delle spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell’anno 2009 (art. 6, comma 12 del D.L. 78/2010);

i limiti di spesa per la formazione del personale in precedenza fissato al 50% della relativa spesa dell’anno 2009 (art.6, comma 13 del D.L. 78/2010)

i limiti di spesa per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l’acquisto di buoni taxi per un ammontare superiore al 30% della spesa sostenuta nell’anno 2011 (art. 5, comma 2 del D.L. 95/2012);

l’obbligo di adozione del Piano triennale di razionalizzazione delle dotazioni strumentali, di cui all’art. 2, comma 594, della L. 244/2007, che era finalizzato alla razionalizzazione dell’utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

Per quanto riguarda gli specifici obblighi di contenimento della spesa di personale ex art. 1, comma 557quater, L. 296/2006, tuttora vigenti, nella tabella seguente è dimostrato il rispetto dei limiti:

	<b>Anno 2019</b>	<b>Anno 2020</b>	<b>Anno 2021</b>	<b>Anno 2022</b>	<b>Anno 2023</b>
Importo limite di spesa (art. 1 co 557 della L. 296/2006)	25.924.839,38	25.924.839,38	25.924.839,38	25.924.839,38	25.924.839,38
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, co. 557 della L. 296/2006	24.944.234,34	23.851.257,48	23.616.536,43	25.021.365,01	25.153.383,20
Rispetto del limite	Si	Si	Si	Si	Si

**PARTE VI - 1 Organismi controllati:** *descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere e i provvedimenti adottati ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dell'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012*

Art. 14, comma 32 D.L. 31/05/2010 N. 78 abrogato

**1.1 >Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 DEL 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008**

Art 76 c. 7 D.L.: n. 112 /2008 abrogato dal D.L. 24/06/2014 n. 90

L'Ente ha approvato la deliberazione n. 42 del 22 febbraio 2023 l'aggiornamento degli indirizzi, ai sensi dell'art. 19 c. 5 del D.lgs 175/2016, in materia di spese di funzionamento di società in controllo pubblico aggiornando la precedente deliberazione.

**1.2-Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente**

SI

**1.3-Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile**

*Aem Cremona SpA*

*Azienda Speciale Cremona Solidale ai sensi dell'art. 114 del D.lgs 267/2000*

Con l'introduzione del D.lgs 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" il legislatore ha precisato, tra l'altro, le seguenti situazioni di controllo:

«**controllo**»: la situazione descritta nell'articolo 2359 del codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo;

«**controllo analogo**»: la situazione in cui l'amministrazione esercita su una società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, esercitando un'influenza determinante sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative della società controllata. Tale controllo può anche essere esercitato da una persona giuridica diversa, a sua volta controllata allo stesso modo dall'amministrazione partecipante.

## Esternalizzazioni attraverso società:

Risultati di esercizio - Bilancio 2019

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	CAMPO DI ATTIVITA'	FATTURATO REGISTRATO O VALORE DELLA PRODUZIONE	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE O DI CAPITALE DI DOTAZIONE	PATRIMONIO NETTO AZIENDA O SOCIETA'	RISULTATO D'ESERCIZIO POSITIVO O NEGATIVO
Azienda Energetica Municipale SpA	Società per azioni	Società a capitale interamente pubblico operante, secondo il modello in house providing, nella gestione di servizi pubblici locali e del patrimonio	12.173.463,00	100,00%	59.237.730,00	1.764.129,00
Azienda Speciale Cremona Solidale	Azienda Speciale	Azienda speciale per l'erogazione di servizi alla persona, socio-sanitarie assistenziali	22.291.369,00	100,00%	5.004.604,00	-254.224,00

Risultati di esercizio - Bilancio 2022

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	CAMPO DI ATTIVITA'	FATTURATO REGISTRATO O VALORE DELLA PRODUZIONE	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE O DI CAPITALE DI DOTAZIONE	PATRIMONIO NETTO AZIENDA O SOCIETA'	RISULTATO D'ESERCIZIO POSITIVO O NEGATIVO
Azienda Energetica Municipale SpA	Società per azioni	Società a capitale interamente pubblico operante, secondo il modello in house providing, nella gestione di servizi pubblici locali e del patrimonio	10.320.411,00	100,00%	70.330.114,00	1.607.029,00
Azienda Speciale Cremona Solidale	Azienda Speciale	Azienda speciale per l'erogazione di servizi alla persona, socio-sanitarie assistenziali	22.873.024,00	100,00%	4.826.618,00	217.759,00

### 1.4. Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)

Dalla tabella sono rappresentate le partecipazioni in organismi aventi natura giuridica diversa

Risultati di esercizio - Bilancio 2019

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	CAMPO DI ATTIVITA'	FATTURATO REGISTRATO O VALORE DELLA PRODUZIONE	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE O DI CAPITALE DI DOTAZIONE	PATRIMONIO NETTO AZIENDA O SOCIETA'	RISULTATO D'ESERCIZIO POSITIVO O NEGATIVO
Padania Acque SpA	Società per azioni	Società a capitale interamente pubblico operante, secondo il modello in house providing, nella gestione del servizio idrico integrato	55.632.537,00	0,52%	45.312.597,00	3.869.465,00
Autostrade Centro Padane SpA	Società per azioni	Società a capitale misto, non controllata, partecipata	1.310.981,00	4,07%	99.209.456,00	8.302,00
Azienda Farmaceutica Municipale di Cremona SpA	Società per azioni	Società a capitale misto per la gestione delle farmacie comunali	26.215.142,00	21,94%	4.368.800,00	1.280.045,00
Azienda sociale del Cremonese	Azienda speciale consortile	Azienda sociale per l'inserimento lavorativo, la formazione all'autonomia, la gestione di centri socio educativi e gestioni associate	7.729.903,00	45,51%	77.878,00	0,00
Cremona Fiere SpA	Società per azioni	Società a capitale misto, non controllata operante nel Sistema fieristico	3.838.938,00	15,00%	8.106.279,00	10.388,00

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	CAMPO DI ATTIVITA'	FATTURATO REGISTRATO O VALORE DELLA PRODUZIONE	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE O DI CAPITALE DI DOTAZIONE	PATRIMONIO NETTO AZIENDA O SOCIETA'	RISULTATO D'ESERCIZIO POSITIVO O NEGATIVO
Fondazione Città di Cremona	Fondazione	Fondazione a sostegno del welfare	1.899.993,00	100,00%	1.079.932.062,00	72.412,00
Fondazione Teatro A. Ponchielli	Fondazione	Fondazione per la conservazione, promozione e sviluppo dell'immagine e delle attività della liuteria, ed in particolare della liuteria di Cremona	4.130.500,00	44,44%	133.348,00	3.803,00
Fondazione Dopo di Noi Insieme	Fondazione	Fondazione per l'assistenza, istruzione, educazione e ricreazione delle persone portatrici di handicap fisici e/o mentali	274.654,00	7,14%	400.683,00	-18.708,00
Fondazione Museo del Violino A. Stradivari	Fondazione	Fondazione per la conservazione, promozione e sviluppo dell'immagine e delle attività della liuteria, ed in particolare della liuteria di Cremona	2.041.443,00	40,00%	1.673.098,00	107.368,00
Fondazione Politecnico di Milano	Fondazione	Fondazione per la promozione del coinvolgimento della Comunità sociale ed economica locale ai fini di sviluppare la cooperazione e la sinergia tra questa e il Politecnico	11.303.270,00	2,42%	9.133.644,00	19.131,00
Rei - Reindustria Innovazione S.c.a.r.l.	Società Consortile a responsabilità limitata	Società a capitale misto, non controllata, partecipata operante per lo sviluppo socio economico del territorio	519.379,00	3,43%	728.644,00	46.833,00
Consorzio per l'Incremento dell'Irrigazione nel territorio Cremonese	Consorzio	Ente morale di diritto privato che svolge, senza scopo di lucro, l'attività di derivazione e distribuzione di acqua per l'irrigazione in agricoltura	nd	13,34%	nd	1.333,00

Non sono rappresentate le partecipazioni del Comune inferiori allo 0,49% di quota di partecipazione:

- Banca Popolare Etica 0,013%
- Consorzio Forestale Padano 0,17%

Calcolo quota di partecipazione nelle Fondazioni effettuato come definito dalla commissione Arconet del 19 luglio 2017.



Dalla tabella sono rappresentate le partecipazioni in organismi aventi natura giuridica diversa

Risultati di esercizio - Bilancio 2022

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	CAMPO DI ATTIVITA'	FATTURATO REGISTRATO O VALORE DELLA PRODUZIONE	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE O DI CAPITALE DI DOTAZIONE	PATRIMONIO NETTO AZIENDA O SOCIETA'	RISULTATO D'ESERCIZIO POSITIVO O NEGATIVO
Padania Acque SpA	Società per azioni	Società a capitale interamente pubblico operante, secondo il modello in house providing, nella gestione del servizio idrico integrato	71.555.266,00	4,65%	80.750.967,00	4.358.481,00
Autostrade Centro Padane	Società per azioni	Società a capitale misto, non controllata, partecipata	205.705,00	4,07%	77.414.931,00	-8.983.996,00
Azienda Farmaceutica Municipale	Società per azioni	Società a capitale misto per la gestione delle farmacie comunali	30.455.375,00	21,94%	5.566.301,00	2.477.524,00
Azienda sociale del Cremonese	Azienda speciale consortile	Azienda sociale per l'inserimento lavorativo, la formazione all'autonomia, la gestione di centri socio educativi e gestioni associate	9.945.814,00	45,46%	77.876,00	0,00
Cremona Fiere	Società per azioni	Società a capitale misto, non controllata operante nel Sistema fieristico	3.388.555,00	15,00%	9.757.601,00	998.619,00
Città di Cremona	Fondazione	Fondazione a sostegno del welfare	2.123.400,00	100,00%	107.955.547,00	38.535,00
Teatro A. Ponchielli	Fondazione	Fondazione per la conservazione, promozione e sviluppo dell'immagine e delle attività della liuteria, ed in particolare della liuteria di Cremona	4.109.489,00	26,67%	760.229,00	3.300,00
Dopo di Noi Insieme	Fondazione	Fondazione per l'assistenza, istruzione, educazione e ricreazione delle persone portatrici di handicap fisici e/o mentali	313.104,00	6,67%	532.403,00	-2.103,00

DENOMINAZIONE	FORMA GIURIDICA	CAMPO DI ATTIVITA'	FATTURATO REGISTRATO O VALORE DELLA PRODUZIONE	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE O DI CAPITALE DI DOTAZIONE	PATRIMONIO NETTO AZIENDA O SOCIETA'	RISULTATO D'ESERCIZIO POSITIVO O NEGATIVO
Museo del Violino A. Stradivari	Fondazione	Fondazione per la conservazione, promozione e sviluppo dell'immagine e delle attività della liuteria, ed in particolare della liuteria di Cremona	1.860.266,00	16,67%	2.228.176,00	20.330,00
Politecnico di Milano	Fondazione	Fondazione per la promozione del coinvolgimento della Comunità sociale ed economica locale ai fini di sviluppare la cooperazione e la sinergia tra questa e il Politecnico	16.240.362,00	6,23%	10.900.333,00	200.633,00
Reindustria	Società Consortile a responsabilità limitata	Società a capitale misto, non controllata, partecipata operante per lo sviluppo socio economico del territorio	603.493,00	5,46%	1.102.037,00	15.944,00
Consorzio per l'Incremento dell'Irrigazione nel territorio Cremonese	Consorzio	Ente morale di diritto privato che svolge, senza scopo di lucro, l'attività di derivazione e distribuzione di acqua per l'irrigazione in agricoltura	2.671.249,18	13,34%	1.643.487,74	810,00
Agenzia Trasporto Pubblico Locale Cremona-Mantova	Ente Strumentale partecipato con contabilità finanziaria	L'agenzia svolge le funzioni ed i compiti stabiliti dalla L.R. n. 6/2012	40.988.739,00	21,9396%	452.869,00	-1.936.375,41
Consorzio per il Sistema Informativo	Consorzio	Il consorzio svolge attività strumentali a favore degli Enti capofila secondo il modello dell'in house providing operando secondo il processo di digitalizzazione	130.911.617,00	0,79%	45.534.610,00	897.893

Non sono rappresentate le partecipazioni del Comune inferiori allo 0,49% di quota di partecipazione:

- Banca Popolare Etica 0,013%
- Consorzio Forestale Padano 0,17%

Calcolo quota di partecipazione nelle Fondazioni effettuata come definito dalla commissione Arconet del 19 luglio 2017.

### 1.5- Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):

Fattispecie non ricorrente

#### Accantonamenti fondo perdite partecipate

L'articolo 21 commi 1 e 2 del Dlgs 175/2016, riprendendo una disposizione della legge di stabilità 2014, prevede che i bilanci delle Pubbliche Amministrazioni locali debbano tenere conto dei risultati delle loro società partecipate. La norma richiede che un importo commisurato alle perdite di esercizio «non immediatamente ripianate» di ogni società partecipata sia accantonato in un fondo vincolato nei bilanci degli enti soci. L'art. 1 comma 552 della legge 27.12.2013 n. 147 (Legge di stabilità 2014) prevede che le pubbliche amministrazioni locali, a decorrere dall'esercizio 2015, accantonino sui propri bilanci in un apposito fondo vincolato una somma parametrata al risultato negativo registrato dalle proprie aziende, istituzioni e società partecipate, qualora tale risultato non sia stato immediatamente ripianato. Le modalità per effettuare tale accantonamento sono stabilite nei commi 550, 551 e 552 e ai sensi dell'art. 21 commi 1 e d del D.lgs 175/2016.

Al riguardo:

*RENDICONTI 2019*

Con deliberazione consiliare n. 61 del 30/11/2020 avente ad oggetto: “Salvaguardia degli equilibri di bilancio e assestamento generale del bilancio 2020 – 2022. 2 Provvedimento”, è stata, tra l’altro, prudenzialmente accantonata la somma pari a euro € 3.000,00, rilevato che il bilancio consolidato di Autostrade Centro Padane chiude con una perdita d’esercizio al 31.12.2019 pari a € 51.130,00.

#### *RENDICONTI 2020*

Per il 2020, ai sensi dell’art. 10, comma 6-bis, del decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2021, n. 108, in considerazione degli effetti dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, l'esercizio 2020 non si computa nel calcolo del triennio ai fini dell'applicazione dell'articolo 21 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175.

Ne consegue che nessun accantonamento è stato effettuato per le perdite rilevate nell’esercizio 2020.

#### *RENDICONTI 2021*

Autostrade Centro Padane SpA – risultato d’esercizio 2021 del bilancio consolidato perdita di gruppo pari a euro 679.882,00. La quota proporzionale rispetto alla partecipazione al capitale sociale via diretta e indiretta determina un accantonamento pari a euro 51.262,00.

Con nota del 09 marzo 2022, finalizzata alla rideterminazione del Fondo perdite società partecipate iscritto ad avanzo accantonato nel bilancio del Comune di Cremona 2020, da riapplicare ai fini del rendiconto 2021, il Servizio aveva già considerato in via prudenziale la stima della perdita preliminare di Autostrade Centro Padane (nelle more dell’approvazione del bilancio d’esercizio 2021) un accantonamento proporzionale alla partecipazione al capitale sociale pari a euro 56.000,00 confluito ad avanzo vincolato.

Ne consegue che per il 2022 non doveva essere considerato ulteriore accantonamento determinandosi la condizione di liberare avanzo vincolato per euro 4.738,00.

#### **PROIEZIONI PRUDENZIALI PER RIDETERMINAZIONE FONDO PERDITE SOCIETA’ PARTECIPATE – ESERCIZIO 2022**

Considerata la richiesta del collegio dei Revisori dei Conti del 1° luglio 2022 nel parere espresso sulla verifica degli equilibri generali di Bilancio di Previsione 2022-2024, finalizzata a richiedere una relazione periodica sull’andamento dell’esercizio 2022 a ciascuna società partecipata, in data 08/08/2022 sono state inviate le seguenti Pec aventi ad oggetto: “Andamento esercizio 2022”

n. 59071 Autostrade Centro Padane SpA – Riscontrata

n. 59075 Aem Cremona SpA - Riscontrata

n. 59090 Azienda Sociale del Cremonese - Riscontrata

n. 57827 Cremona Fiere SpA – non riscontrata nonostante sollecito

n. 59083 Azienda Speciale Cremona Solidale – Riscontrata

n. 59074 Padania Acque – non riscontrata alla data di trasmissione

n. 59072 Rei-Reindustria – Riscontrata

Dai riscontri, risulta che Autostrade Centro Padane SpA con Pec 75535 del 29 settembre 2022, ha stimato una proiezione di perdita da consolidamento di gruppo (al netto di rettifiche) pari a euro 657.670,00 che, in rapporto alla partecipazione al capitale sociale, ha portato a considerare un accantonamento di euro 26.767,00.

Rispetto all’andamento del budget dell’Azienda Speciale Cremona Solidale non sono stati considerati accantonamenti, posto che la perdita stimata è stata gestita, come da confronti con la Giunta Comunale, con un trasferimento straordinario finalizzato alla gestione straordinaria dei consumi energetici.

Ne consegue che il capitolo di spesa 6496/1 “Fondo perdite partecipate” ha previsto uno stanziamento in sede di equilibri di bilancio e assestamento di euro 26.767,00.

Complessivamente il fondo accantonato ad avanzo in sede di approvazione del rendiconto 2022 è pari a euro 85.767,00 quale fondo per perdite risultanti dai bilanci d’esercizio delle società partecipate ai sensi dell’art. 21, commi 1 e 2 del D.lgs n. 175/2016 determinato come segue:

- accantonamento derivante da bilanci d'esercizio di Autostrade Centro Padane al 31.12.2019 pari a euro 3.000,00;
- accantonamento derivante da bilanci d'esercizio di Autostrade Centro Padane al 31.12.2021 pari a euro 56.000,00;
- accantonamento prudenziale derivante dalla stima di perdita di Autostrade Centro Padane al 31.12.2022 pari a euro 26.767,00.

#### **RENDICONTI 2022**

Tutti i bilanci d'esercizi, ivi compresi il bilancio consolidato di Autostrade Centro Padane SpA, al 31.12.2022 sono stati approvati.

Gli organismi risultanti in perdita sono i seguenti:

Autostrade Centro Padane SpA – perdita d'esercizio pari a euro 8.983.996,00 interamente coperta, come approvato con verbale Assemblea n. 218 del 29 giugno 2023 per euro 8.983.996,00 da riserve straordinarie, unitamente alle perdite portate a nuovo iscritte a bilancio al 31 dicembre 2021 di euro 604.801,00 nonché di quelle portate a nuovo nel 2020 di euro 8.180.117,00 anch'esse interamente coperte da riserve straordinarie per un totale complessivo di euro 8.784.918,00.

Cremona Fiere SpA – perdita d'esercizio euro 998.619,00 interamente coperta, come risulta approvato con verbale Assemblea n. 53 del 26 maggio 2023 mediante utilizzo parziale della Riserva di rivalutazione DL 185/08.

#### **PROIEZIONI PRUDENZIALI PER RIDETERMINAZIONE FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE ESERCIZIO 2023**

DELIBERAZIONE CORTE DEI CONTI – SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA LOMBARDIA n. 291/2023/PRSE nei confronti del Comune di Cremona in esito all'esame dei rendiconti esercizi finanziari 2021 e 2022 al punto 4) Fondo Perdite Partecipate, ha richiamato: *“Peraltro, con riferimento al 2020, come rilevato dall'organo di revisione nella relazione al rendiconto (p.20) l'art. 10, c. 6 bis, d.l. 77/2021, conv. con L. 108/2020 ha previsto, in deroga generale dell'art. 21 Tusp, che, in considerazione degli effetti della pandemia “l'esercizio 2020 non si computa nel calcolo del triennio ai fini dell'applicazione [...] dell'art. 21”*). *Sul punto, la giurisprudenza ha rilevato che, le perdite 2020 (oltre ad essere evidenziate nel bilancio consolidato) “se non ancora ripianate al termine dell'esercizio 2021, dovranno comunque concorrere alla costituzione del relativo accantonamento, nel bilancio dell'ente locale, in sede di rendicontazione dell'esercizio 2022 (SRC Emilia Romagna n. 112 del 15.09.2022/PRSE)*

Ne consegue la ridefinizione del Fondo perdite partecipate, al fine dell'applicazione della quota di avanzo accantonato, avendo considerato i seguenti elementi:

- Accantonamento ad avanzo accantonato Fondo perdite partecipate – Cremona Fiere SpA perdita bilancio esercizio 2020 portata a nuovo euro 1.243.881,00 che, in relazione alla quota di partecipazione al capitale sociale, determina accantonamento per euro 186.582,15.
- Accantonamento ad avanzo accantonato Fondo perdite partecipate – Autostrade Centro Padane SpA non dovuto in quanto già coperte le perdite portate a nuovo degli esercizi:2020, 2021 e 2022, come risulta dal dettaglio Bilancio 2022.
- Accantonamento prudenziale ad avanzo accantonato Autostrade Centro Padane per presunta perdita stimata in euro 512.516,00, come da Verbale Assemblea n. 219/Bis del 14 settembre 2023 che, in relazione alla quota di partecipazione al capitale sociale, determina accantonamento per euro 20.859,40.

Complessivamente il fondo da accantonare ad avanzo in sede di approvazione del rendiconto 2023,

nelle more di approvazione dei bilanci d'esercizio e tenuto conto delle indicazioni della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per la Lombardia n. 291/2023/PRSE è pari a euro 207.441,55.

Contabilmente, posto che ad avanzo risulta già accantonata in sede di rendiconto 2022 la somma pari a euro 85.767,00 il relativo fondo dovrà essere, in sede di approvazione del consuntivo 2023 del Comune di Cremona, incrementato di euro 121.674,55, ai sensi dell'art. 21, commi 1 e 2 del D.lgs n. 175/2016.

Per lo sviluppo delle politiche legate alle società partecipate con bilanci consolidati positivi e risanamenti effettuati, si rinvia in particolare ai seguenti link:

*“Approvazione dello Schema di Bilancio Consolidato dell'esercizio 2022”*

Link <https://www.comune.cremona.it/servizionline/attiamministrativi/dettaglio-deliberazione-consiglio/1041037>

*“Ricognizione – ai fini della comunicazione di rito al MEF dei dati al 31.12.2021 - in ordine alle partecipazioni detenute dal Comune ed ai rappresentanti in organi di governo di società ed enti (censimento ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014), nonché in ordine ai dati relativi alla razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche (ai sensi dell'art 20 D.lgs 175/2016)”-*

Link <https://www.comune.cremona.it/servizionline/attiamministrativi/dettaglio-deliberazione-giunta/1039264>

*“Rendicontazione dello stato di attuazione del piano delle partecipazioni pubbliche 2022 approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 19 dicembre 2022 e ricognizione delle partecipazioni possedute con approvazione del piano di revisione ordinaria 2023 (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016) e relazione di ricognizione (art 30 c. 2 D.lgs 201/2022)”*

Link <https://www.comune.cremona.it/servizionline/attiamministrativi/dettaglio-deliberazione-consiglio/1044695>

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Cremona che è stata trasmessa alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

**Cremona, 9 Aprile 2024**

**IL SINDACO**

**Prof. Gianluca Galimberti**

#### **CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge. N. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

**Li.....**

**L'organo di revisione economico finanziario (1)**

**Dott. Daniele Quinto**

**Dott. Marsilio Repposi**

**Dott.ssa Patrizia Spagarino**

1. Va indicato il nome ed il cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti e tre i componenti.