



Bilancio Consuntivo 2023

Rendiconto di Gestione

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Commissione Consiliare Bilancio

15 Aprile 2024

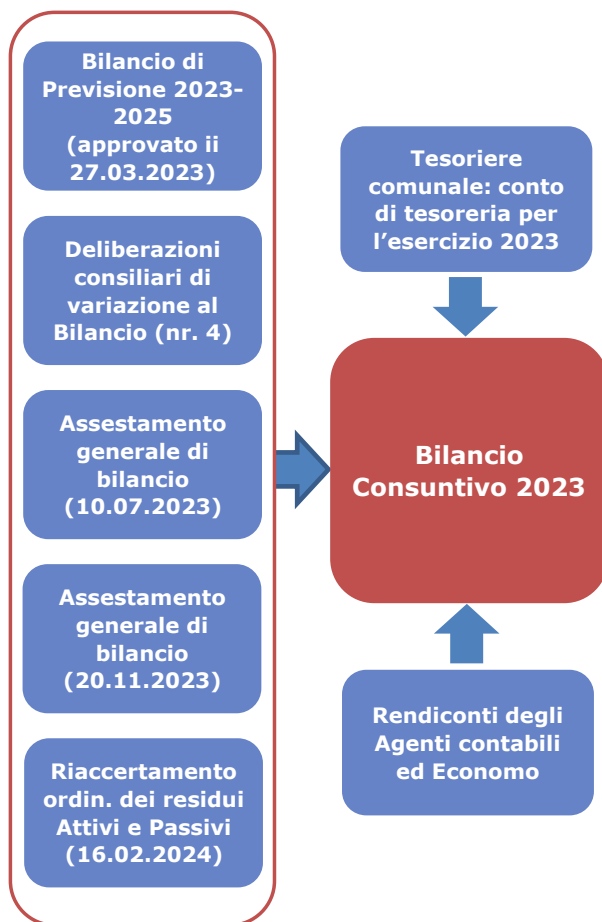
Consiglio Comunale

22 Aprile 2024



Rendiconto della Gestione 2023

Rendiconto di Gestione Esercizio 2023



Il **Rendiconto della Gestione** espone i risultati della gestione economica-finanziaria dell'Ente; la sua principale funzione è quella di misurare, in termini di valore, una serie di grandezze quantitative e qualitative, al fine di rendere conto dell'attuazione dei programmi e dei progetti.

Il **Rendiconto della Gestione** comprende:

1. il **conto del bilancio**, che dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni;
2. il **conto economico**, che evidenzia le componenti positive e negative dell'attività dell'Ente secondo criteri di competenza economica;
3. lo **stato patrimoniale**, che rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale.

Il **Rendiconto della Gestione** viene presentato dalla Giunta al Consiglio, accompagnato:

- a. dalla **relazione al Rendiconto della gestione**, nella quale la Giunta Comunale esprime le valutazioni di *efficacia*, *efficienza* ed *economicità* dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
- b. dalla **relazione dei revisori dei conti** contenente l'attestazione sulla corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione, nonché rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza, produttività ed economicità della gestione;
- c. dall'**elenco dei residui attivi e passivi** distinti per anno di provenienza;
- d. da numerosi **altri allegati** previsti dalla legge.



Quadro di sintesi della gestione di competenza 2023

La gestione del bilancio 2023, considerato il venir meno tra le entrate tributarie della TARI per effetto dell'istituzione dal 1° gennaio della TARIP corrispettiva (riscossa dal gestore del servizio integrato di igiene urbana), evidenzia un andamento delle entrate correnti sostanzialmente in linea con il 2022. Sul versante della spesa corrente, si rileva una incidenza ancora significativa dei costi energetici, seppure notevolmente inferiore rispetto al 2022, e gli effetti dell'inflazione sui prezzi dei fattori della produzione (beni e servizi) necessari per lo svolgimento delle diverse attività istituzionali proprie dell'Ente.

Nella tabella che segue è rappresentata la sintesi della gestione di competenza 2023.

ENTRATA	Importo	SPESA	Importo
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	43.518.622,85	Disavanzo di amministrazione	0,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti	23.603.948,70	TITOLO I - Spese correnti	82.779.932,32
TITOLO III - Entrate extratributarie	24.465.584,65	TITOLO II - Spese in conto capitale	20.297.431,14
TITOLO IV - Entrate in conto capitale	13.266.426,11	TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie	143.000,00
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	TITOLO IV - Rimborso prestiti	410.002,67
TITOLO VI - Accensioni prestiti	0,00	TITOLO V - Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	0,00
TITOLO VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	11.248.465,42
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	11.248.465,42	Fondo Pluriennale Vincolato	16.338.739,01
Fondo Pluriennale Vincolato	16.367.132,69		
Avanzo di amministrazione applicato	12.726.519,08		
TOTALE ENTRATE	145.196.699,50	TOTALE SPESE	131.217.570,56
		Avanzo di competenza	13.979.128,94
TOTALE	145.196.699,50	TOTALE	145.196.699,50

Il risultato positivo della gestione sta ad indicare che l'Ente ha impegnato, nel corso dell'anno, un volume di spese inferiore all'ammontare complessivo delle entrate accertate.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2023:Entrate/Spese di competenza

I due schemi sottostanti riepilogano:

- le **entrate correnti**, destinate a finanziare le **spesa corrente** (personale, acquisti di beni e servizi, locazioni passive, energetiche, contributi, rimborso prestiti, interessi, ...)
- Le **entrate in Conto Capitale** destinate a finanziare principalmente gli **investimenti** in opere pubbliche ed attrezzature per i diversi servizi comunali.

ENTRATE
CORRENTI
€ 91.588.156,20

ENTRATE
C/CAPITALE
€ 13.266.426,11

SPESE
CORRENTI
€ 83.189.934,99
(comprende Rimborso Prestiti)

SPESE PER
INVESTIMENTI
€ 20.297.431,14

Rapporto Entrate e Spese di competenza 2023

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2023



37,1 MLN AVANZO
TOTALE

11,4 MLN AVANZO
COMPETENZA

6,2 AVANZO
LIBERO

20,3 MLN INVESTIMENTI

11,8 MLN RISULTATO
ESERCIZIO

15,5 MLN FCDE ACC.

0 GG UTILIZZO CASSA
VINCOLATA

NO ANTICIPAZIONE
TESORERIA

NO STRUMENTI
FIN. DERIVATI

PARAMETRI
DEFICITARIETA'
TUTTI NEGATIVI

6,1 MLN € CONTRASTO
EVASIONE **42** MLN € 2014-2023

23 MLN DISPONIBILITA'
CASSA

39% COPERTURA
SERVIZI A DOMANDA

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2023: Indebitamento



0 MUTUI (dal 2014)

-29,4% DEBITO Da: 40,3 MLN€ (2014)
A: 28,0 MLN€ (2023)

-28,5% DEBITO Pro-capite Da: 562€ (2014)
A: 401€ (2023)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2023: Tempi pagamento fornitori



-14^{GG} 2023 TEMPO MEDIO pagamento Fornitori **58^{GG}** 2015

0 Fondo di garanzia debiti commerciali

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Gestione di Cassa

La gestione di cassa evidenzia i dati riguardanti le riscossioni ed i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio, consentendo di cogliere la sintesi dei flussi avvenuti nel corso dell'anno.

Il risultato di cassa corrisponde al fondo di cassa esistente alla fine dell'esercizio e si articola in gestione di competenza e gestione residui, come riportato nella tabella seguente.

GESTIONE DI CASSA			
	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			23.554.124,84
RISCOSSIONI	80.175.231,80	32.925.737,01	113.100.968,81
PAGAMENTI	89.277.746,98	24.706.597,00	113.984.343,98
Risultato di cassa	-9.102.515,18	8.219.140,01	
Fondo di cassa al 31 dicembre			22.670.749,67

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023



Si evidenzia che per l'esercizio 2023 il Comune di Cremona non ha fatto ricorso ad alcuna anticipazione di Tesoreria e non sono state utilizzate risorse vincolate per il pagamento di spese correnti.



Entrate Correnti 2023: 91,5 Milioni Euro

CITTADINI e
IMPRESE



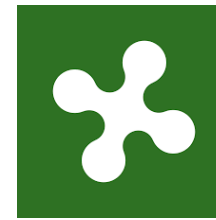
EUROPA



STATO



REGIONE



PROVINCIA ed
ALTRI



TRIBUTI, BENI e SERVIZI

TRASFERIMENTI e CONTRIBUTI

Entrate Tributarie
€ 43.518.622

€
0

€
15.259.167

€
2.799.018

€
5.545.764

Entrate Extra
Tributarie
€ 24.465.584



SERVIZI
COMUNALI
€ 91.588.156

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023





Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2023 – Spesa Corrente 83,1 mln

25,4 MLN € Sociale WELFARE 6,8 MLN € Istruzione

10,4 MLN € SERVIZI ISTITUZIONALI

2,8 MLN € AMBIENTE Tutela Territorio

5,6 MLN € TRASPORTI MOBILITA'

3,4 MLN € CULTURA TURISMO

1 MLN € SICUREZZA Protezione Civile

0,8 MLN € TERRITORIO ED. ABITATIVA

1,5 MLN € SPORT Tempo Libero / Pol. Giov.

25 MLN € di cui SPESA PERSONALE

0,4 MLN € QUOTA CAPIT. MUTUI

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Entrate in Conto Capitale 2023: 13,2 Milioni Euro

ALIENAZIONI
BENI



€
628.346

Contributi
STATO



€
7.527.338

Contributi
REGIONE



€
3.190.673

MUTUI



€
0

ALTRE
ENTRATE



€
1.013.244

ONERI



€
906.825



INVESTIMENTI

€ 13.266.426

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023





Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2023 – Spesa C/Capitale 20,2 mln

0,1^{MLN €} WELFARE Sociale



1,4^{MLN €} SERVIZI ISTITUZIONALI



2,1^{MLN €} ISTRUZIONE



10,4^{MLN €} TRASPORTI MOBILITA'



2,9^{MLN €} AMBIENTE Tutela Territorio



0,5^{MLN €} SICUREZZA Protezione Civile



0,5^{MLN €} CULTURA TURISMO



0,5^{MLN €} SPORT Tempo Libero / Pol. Giov.



1,8^{MLN €} TERRITORIO ED. ABITATIVA



14,7^{MLN €} FPV Spesa



**Bilancio
di Previsione
2024 - 2026**



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Risultato di Amministrazione 2023

Il risultato di amministrazione (avanzo o disavanzo) alla fine dell'esercizio è accertato, con l'approvazione del rendiconto della gestione, ed è pari al fondo di cassa al 31 dicembre aumentato dei residui attivi (accertamenti non riscossi: crediti) e diminuito di quelli passivi (impegni non pagati: debiti), al netto delle quote relative al Fondo pluriennale vincolato per spese correnti e per spese in conto capitale.

Il risultato di amministrazione dell'esercizio, riportato in tabella, è il dato che mostra l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso.

	GESTIONE			
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				23.554.124,84
RISCOSSIONI	(+)	32.925.737,01	80.175.231,80	113.100.968,81
PAGAMENTI	(-)	24.706.597,00	89.277.746,98	113.984.343,98
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			22.670.749,67
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			22.670.749,67
RESIDUI ATTIVI	(+)	22.180.445,83	32.925.737,01	58.108.261,76
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	1.706.037,40	24.706.597,00	27.307.121,97
Fondo Pluriennale vincolato per SPESE CORRENTI	(-)			1.576.409,98
Fondo Pluriennale vincolato per SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			14.762.329,03
Fondo Pluriennale vincolato per incremento di ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE	(=)			37.133.150,45

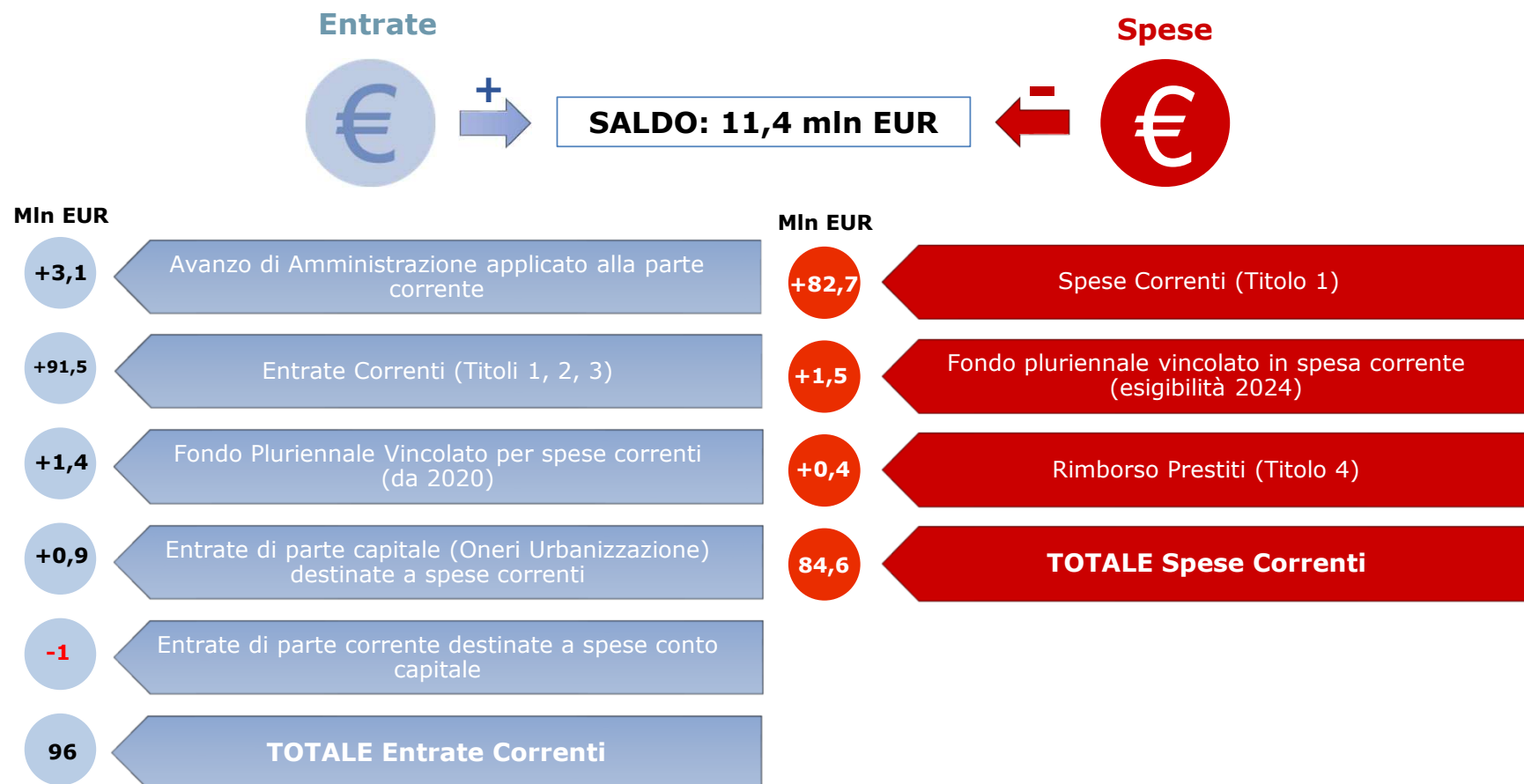
Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023





Risultato della gestione di competenza 2023 – Parte Corrente

Il risultato della gestione della parte corrente di competenza presenta un saldo di **11,4 mln di euro**.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese correnti.



Rendiconto di Gestione

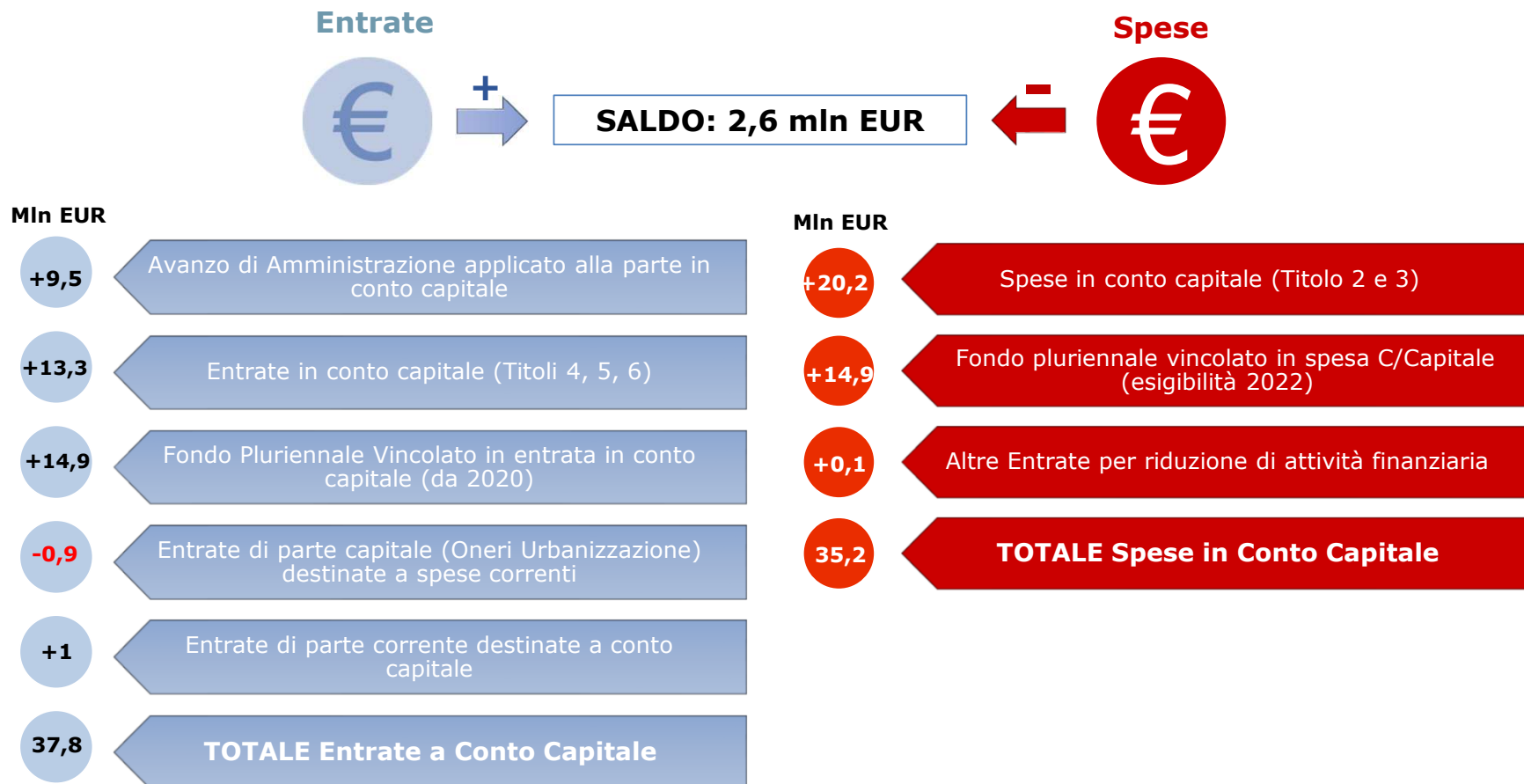
Esercizio 2023





Risultato della gestione di competenza 2023 – Parte Conto Capitale

Il risultato della gestione della parte di conto capitale di competenza presenta un saldo di 2,6 mln di euro.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese di conto capitale.



Rendiconto di Gestione

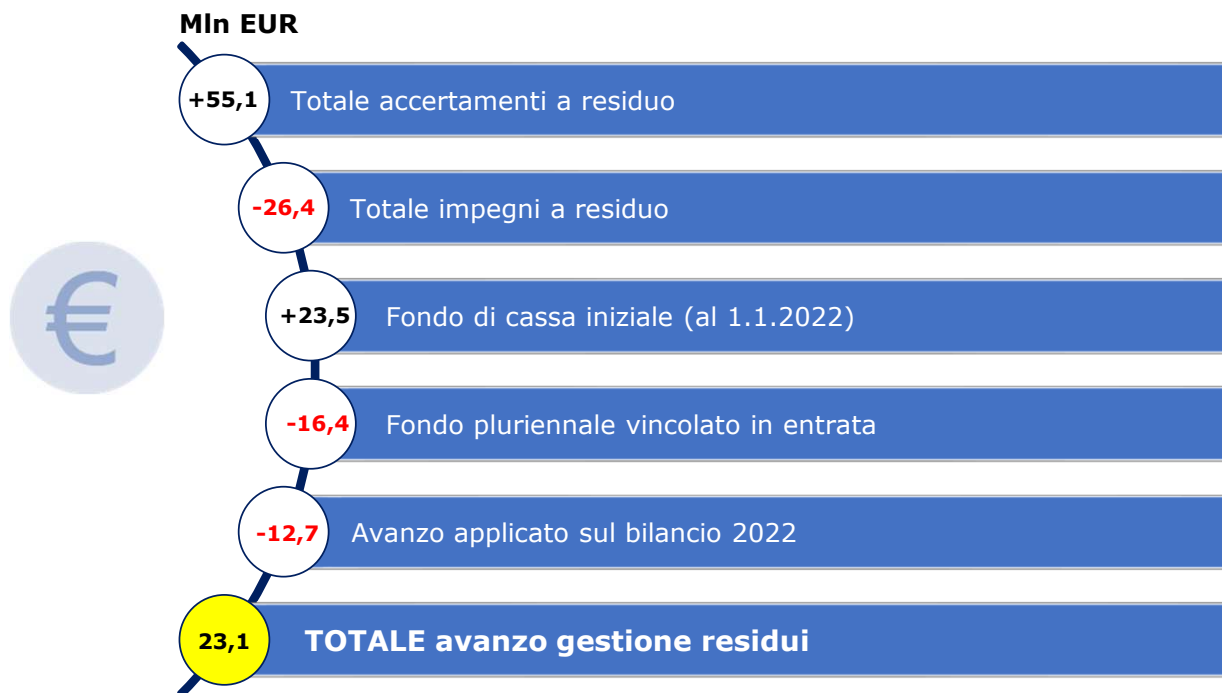
Esercizio 2023





Risultato della gestione Residui 2023

Il risultato della gestione dei residui presenta un avanzo di amministrazione di **23,1 mln di euro**.



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023

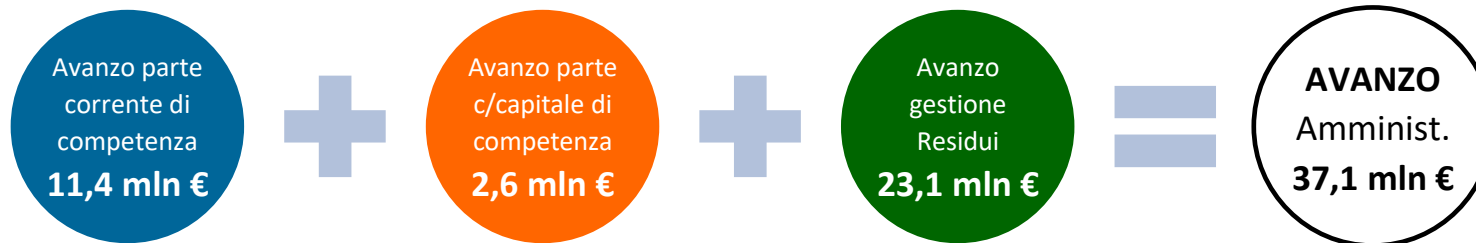


Cremona
COMUNE DI CREMONA

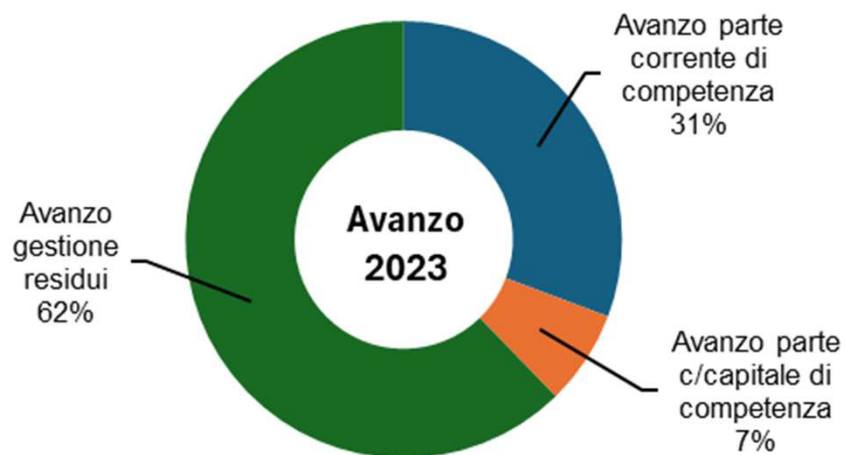


Avanzo di Amministrazione 2023

Il conto del Bilancio 2023 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **37,1 milioni di euro**
L'avanzo generato dalla **gestione di competenza, in parte corrente e conto capitale**, ammonta ad **€ 13.979.128,94**
(di cui € 12.726.519,08 relativo ad avanzo di amministrazione 2022 applicato al bilancio 2023).
L'avanzo derivante dalla **gestione residui** ammonta a **€ 23.154.021,51**.



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023





Avanzo di Amministrazione 2023

Il conto del Bilancio 2023 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **37,1 milioni di euro**

Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2023	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2023	15.541.620,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2023	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	207.441,55
Fondo contenzioso	700.000,00
Altri accantonamenti	1.951.100,00
Totale parte accantonata (B)	18.400.161,55
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	1.269.431,94
Vincoli derivanti da trasferimenti	6.550.168,18
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	475.080,00
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	3.972.724,84
Altri vincoli	0,00
Totale parte vincolata (C)	12.267.404,96
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti (D)	225.618,72
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	6.239.965,22
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come avanzo da ripianare	

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA



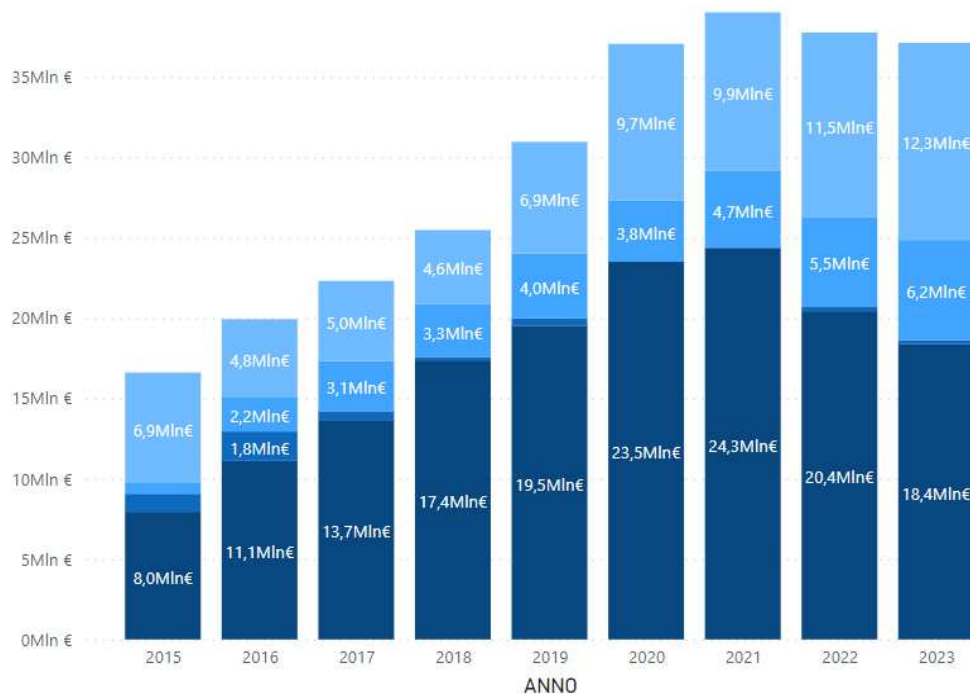
Avanzo di Amministrazione 2023 e tendenza storica

Il conto del Bilancio 2023 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **37,1 milioni di euro**. Il risultato di amministrazione tiene conto sia delle risultanze della competenza che della gestione dei residui ed è composto dalle seguenti parti:

- **Parte Accantonata:** possiamo definirla come la parte relativa a riserve. Si compone principalmente degli accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità, al fondo rischi per spese legali, al fondo rischi per perdite delle società partecipate.
- **Parte vincolata:** è la parte che deve essere reimpiegata per le finalità per cui erano state destinate originariamente le risorse che hanno generato l'avanzo. I vincoli possono derivare da leggi o da principi contabili, da trasferimenti, dalla contrazione di mutui o da vincoli formalmente attribuiti dall'ente.
- **Parte destinata agli investimenti:** avanzo indirizzato al finanziamento esclusivo degli investimenti.
- **Parte disponibile:** avanzo che residua dalle quote sopra riportate.

AVANZO 2015-2023

● ACCANTONATO ● DESTINATO ● LIBERO ● VINCOLATO



L'avanzo disponibile è dovuto principalmente:

- alla diminuzione dell'FCDE per € 2,5 mln di euro imputabile ad una migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva, alla mancata costituzione del residuo attivo relativo alla TARI 2023, sostituita dalla TARIP corrispettiva e alla cancellazione di residui attivi in sede di riaccertamento ordinario ex Art. 228 c. 3 Tuel;
- maggiori entrate in conto residui per 2,4 mln (migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva);
- 1,2 mln per economie di gestione rilevate in sede di riaccertamento ordinario (Art. 228 c. 3 Tuel)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



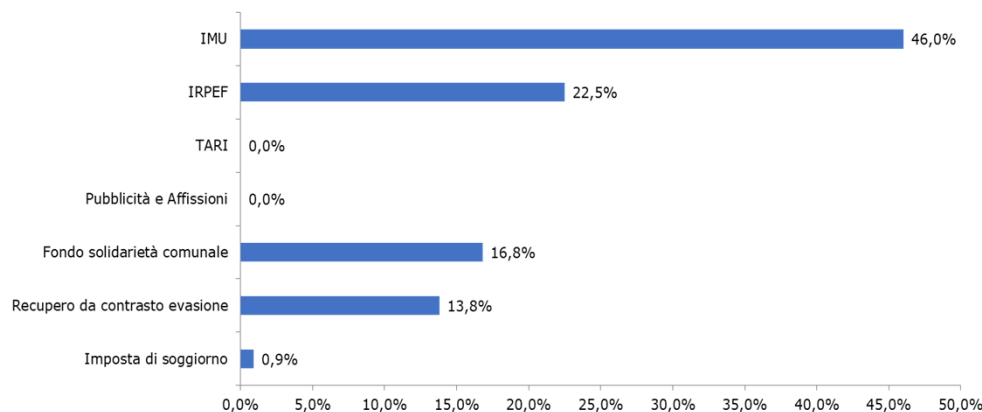
Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 91,5 Mln Euro - Tributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 1 delle entrate correnti: Entrate Tributarie

ENTRATE TRIBUTARIE						
	2021	2022	2023			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza %	Incidenza
Imup altri immobili	€ 19.600.000,00	€ 20.000.000,00	€ 20.300.000,00	€ 20.200.000,00	1,00%	37,24%
Imu arretrata	€ 3.730.813,72	€ 4.590.945,93	€ 3.983.000,00	€ 4.556.313,46	-0,75%	8,55%
Addizionale IRPEF	€ 9.100.000,00	€ 9.600.000,00	€ 9.800.000,00	€ 9.800.000,00	2,08%	17,88%
Tassa smaltimento rifiuti	€ 10.424.234,24	€ 10.481.296,35	€ 0,00	€ 0,00	-100,00%	19,52%
Tassa Servizi Indivisibili derivante da accertamenti	€ 807,62	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	0,00%	0,00%
Tarsu e Tari anni precedenti	€ 1.286.004,34	€ 1.541.291,90	€ 600.000,00	€ 1.354.130,70	-12,14%	2,87%
Imposta di soggiorno	€ 0,00	€ 165.395,00	€ 250.000,00	€ 264.124,00	59,69%	0,30%
Fondo di solidarietà	€ 7.194.193,03	€ 7.322.632,40	€ 7.344.095,75	€ 7.344.054,69	0,29%	13,64%
Totale	€ 51.336.052,95	€ 53.701.561,58	€ 42.277.095,75	€ 43.518.622,85	-18,96%	100,00%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



IMU: Le aliquote applicate sono invariate rispetto l'anno precedente, sono state mantenute le agevolazioni e le relative tariffe per alcune fattispecie di immobili

Si riscontra un aumento del gettito rispetto al 2022 che si è manifestato con l'incasso del saldo a dicembre 2023 e nei primi mesi del 2024. A tale risultato ha significativamente contribuito l'attività di recupero dell'evasione svolta dal Servizio Entrate negli ultimi anni.

IRPEF: è stata confermata l'aliquota dello 0,80% e la soglia di esenzione a 12mila euro.

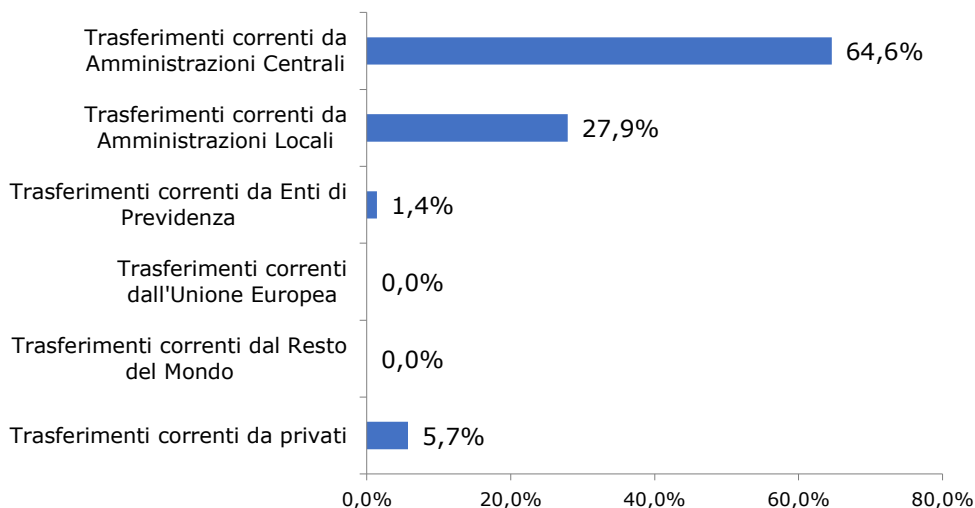
Imposta di Soggiorno: si tratta di una imposta di scopo espressamente vincolata ad essere utilizzata per migliorare l'attrattività turistica e culturale.

Contrasto evasione risultano accertati **6,1 milioni** di Euro.

Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 91,5 Mln Euro - Trasferimenti

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 2 delle entrate correnti: Entrate da Trasferimenti

TRASFERIMENTI CORRENTI						
	2021	2022	2023			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza %	Incidenza
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	€ 12.395.414,25	€ 13.714.226,06	€ 16.168.183,78	€ 15.259.167,08	11,27%	64,65%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	€ 6.570.716,81	€ 6.926.230,68	€ 10.796.127,00	€ 6.590.458,51	-4,85%	27,92%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	€ 371.371,96	€ 318.966,37	€ 570.000,00	€ 319.152,79	0,06%	1,35%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	€ 0,00	€ 0,00	€ 20.000,00	€ 0,00	0,00%	0,00%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	€ 20.809,45	€ 2.726,35	€ 6.000,00	€ 0,00	-100,00%	0,00%
Trasferimenti correnti da privati	€ 1.072.330,93	€ 1.250.552,15	€ 3.042.500,00	€ 1.435.170,32	14,76%	6,08%
Totale	€ 20.430.643,40	€ 22.212.701,61	€ 30.602.810,78	€ 23.603.948,70	6,26%	100,00%



I trasferimenti dallo Stato (Amministrazioni Centrali), hanno registrato nel 2023 un incremento dovuto principalmente al contributo statale per l'accoglienza degli stranieri compresi i minori non accompagnati, che complessivamente aumenta di € 2.800.182,37; aumenta anche il contributo statale per l'indennità degli amministratori, che passa a € 296.473,84 nel 2023; mentre scende nel 2023 il ristoro per maggiori costi dell'energia a € 721.095,12 (nel 2022 € 1.566.648,43).

Sono rimasti invariati rispetto al 2022 il contributo statale fondo TASI destinato alle manutenzioni (€ 452.462,75) e il contributo statale fondo TASI libero (€ 261.952,12).

Per i trasferimenti da Regione Lombardia e da amministrazioni locali si registra una diminuzione a € 6.590.458,51, dovuto principalmente al trasferimento di somme di competenza dell'Azienda sociale del cremonese, che scendono a € 3.241.398,99 nel 2023.

In linea rispetto al 2022 i trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Enti di Previdenza).

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023

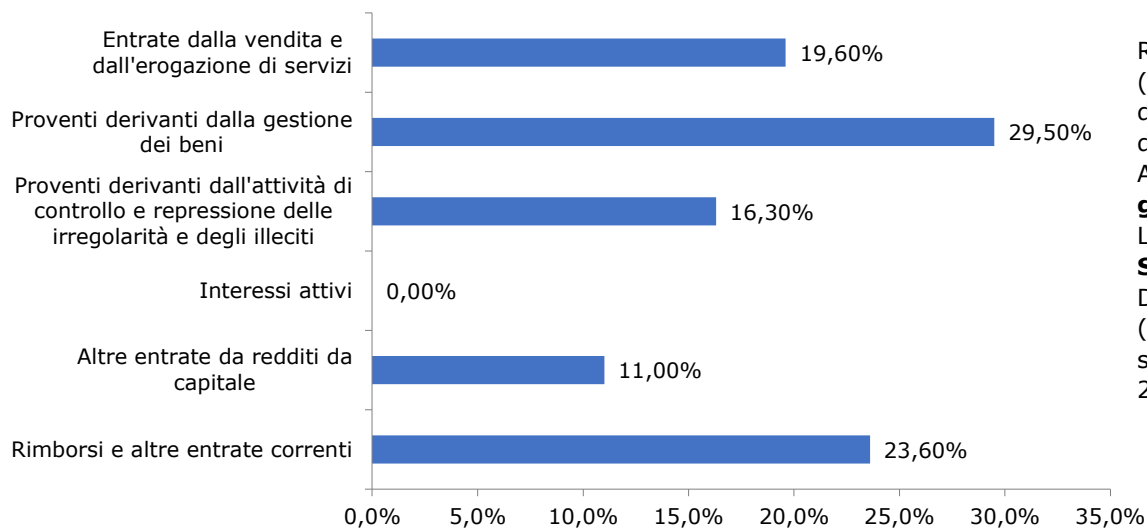


Cremona
COMUNE DI CREMONA

Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 91,5 Mln Euro - Extratributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 3 delle entrate correnti: Entrate Extratributarie

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE						
	2021	2022	2023			
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Differenza %	Incidenza
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	€ 4.058.702,00	€ 5.372.057,66	€ 4.746.500,00	€ 4.795.861,16	-10,73%	19,60%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 6.834.627,27	€ 7.045.065,87	€ 7.193.800,00	€ 7.209.656,54	2,34%	29,47%
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	€ 2.663.715,66	€ 3.153.124,56	€ 4.539.200,00	€ 3.977.598,54	26,15%	16,26%
Interessi attivi	€ 9.876,20	€ 119,16	€ 300,00	€ 618,49	419,04%	0,00%
Altre entrate da redditi da capitale	€ 2.283.709,00	€ 5.385.441,61	€ 2.698.700,00	€ 2.701.168,42	-49,84%	11,04%
Rimborsi e altre entrate correnti	€ 2.984.933,10	€ 3.470.090,10	€ 4.509.485,00	€ 5.780.681,50	66,59%	23,63%
Totale	€ 18.835.563,23	€ 24.425.898,96	€ 23.687.985,00	€ 24.465.584,65	0,16%	100,00%



Rispetto al 2022 si evidenzia una diminuzione (-576 mila euro) delle entrate per l'erogazione di servizi pubblici per effetto dell'attualizzazione del canone della sosta avvenuto nel 2022. Aumentano le **entrate per i proventi dalla gestione di beni**. Le **sanzioni per violazioni del Codice della Strada** (3,9 mln) aumentano rispetto al 2022. Diminuiscono le **entrate da redditi di capitale** (2,7 mln) per effetto della distribuzione straordinaria dell'utile 2019 AEM avvenuta nel 2022.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023





Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Servizi a Domanda Individuale

Per “servizi a domanda individuale” si intendono tutti quei servizi che l’Ente gestisce direttamente, non in ragione di una specifica delega o norma di legge, ma come servizio erogato alla cittadinanza che ne faccia richiesta e che non siano classificate come non onerose ex-lege. Il Decreto del Ministero dell’Interno 31.12.1983 individua le categorie di servizi classificabili quali “servizi a domanda individuale”.

Il Comune di Cremona, nell’ambito delle suddette categorie, eroga i seguenti servizi:

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	Rapporto E/U Consuntivo 2022	ENTRATA 2023	SPESA 2023	Rapporto E/U Consuntivo 2023
Mense scuole materne	57,68%	743.236	1.243.917	59,75%
Mense scuole elementari	75,01%	1.537.064	2.114.044	72,71%
Asili nido	26,27%	600.097	2.166.591	27,70%
Impianti sportivi	15,29%	272.189	1.171.510	23,23%
Teatri - Musei - Pinacoteche - Mostre - Spettacoli	3,54%	81.652	1.582.464	5,16%
TOTALE	36,32%	3.234.238	8.278.526	39,07%

La tabella riporta la spesa per i servizi a domanda individuale e le rispettive coperture con gli introiti e provenienti da tariffe pagate dall’utenza. Per alcuni servizi, quali gli impianti sportivi, gli asili nido ed i servizi culturali (musei, mostre, ecc.), la copertura è al di sotto della soglia del 36%, prevista come obbligatoria dalla legge solo per i Comuni il cui bilancio versa in condizioni di deficitarietà strutturale.

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023



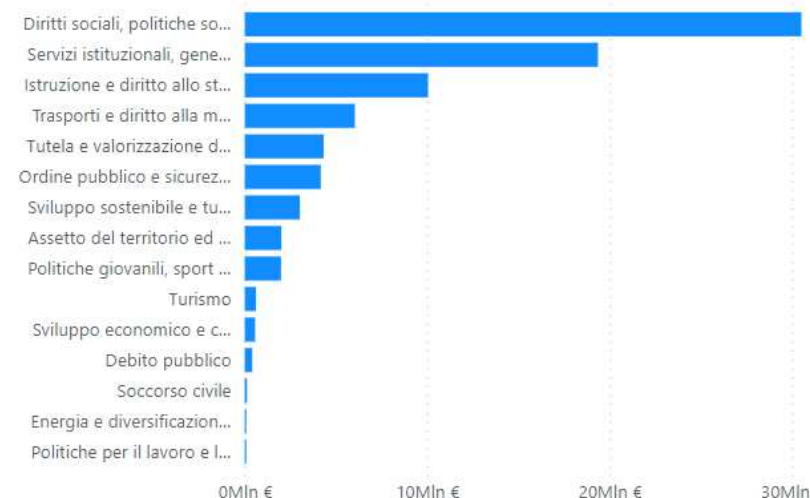


Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Spesa Corrente per Missione

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente di ogni Missione; gli importi rappresentano le voci inserite al titolo 1 e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate.

Si evidenzia come il forte calo della spesa corrente impegnata nel 2023 (- € 10.237.259,08) sia per la gran parte imputabile all'istituzione, dal 1° gennaio 2023, della Tariffa rifiuti puntuale corrispettiva (TARIP corrispettiva) gestita direttamente dal soggetto attualmente affidatario del servizio di igiene urbana.

DESCRIZIONE MISSIONE	IMPEGNATO
+ Turismo	614.771,58 €
+ Ordine pubblico e sicurezza	4.166.901,44 €
+ Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.327.482,06 €
+ Trasporti e diritto alla mobilità	6.035.991,21 €
+ Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.023.520,30 €
+ Sviluppo economico e competitività	566.505,18 €
+ Soccorso civile	119.408,22 €
+ Servizi istituzionali, generali e di gestione	19.363.230,39 €
+ Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2.000,00 €
+ Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.983.371,59 €
+ Istruzione e diritto allo studio	10.048.181,93 €
+ Energia e diversificazione delle fonti energetiche	6.603,03 €
+ Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	30.515.343,71 €
+ Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.006.621,68 €
Totale	82.779.932,32 €



Rendiconto di Gestione Esercizio 2023



Considerati gli effetti dei costi dell'energia anche per il 2023, pur in diminuzione, e in generale dei maggiori costi dei fattori della produzione (beni e servizi) per effetto dell'inflazione, le misure che l'Amministrazione comunale ha adottato in corso d'anno al fine di assicurare l'equilibrio economico-finanziario del bilancio sul versante della spesa corrente, ovvero della spesa destinata a garantire il funzionamento quotidiano dei servizi comunali, hanno riguardato:

- una costante attenzione alla spesa del personale pur garantendo un importante turn-over;
- un'attività di controllo e verifica della congruità dei costi di gestione dei servizi in relazione alle prestazioni rese e alle tariffe di accesso applicate;
- il controllo costante delle spese per consumi energetici;
- il monitoraggio periodico dell'andamento di tutta la spesa discrezionale, non obbligatoria, in ragione dell'effettivo andamento dell'entrata corrente;
- un'attenta e prudente gestione delle situazioni imprevedibili e di rischio per gli equilibri di bilancio.



Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Missione

Le spese correnti nel 2023 ammontano a **82,7** milioni di euro a fronte di 93 nel 2022.
Nei box sottostanti sono riportate le principali evidenze e variazioni intervenute nelle diverse Missioni.

L'aumento della spesa riguarda principalmente le indennità di funzione degli Amministratori finanziato con contributo dello Stato, la spesa per Statistica e sistemi informativi e digitali che sale a € 1,8 milioni anche per effetto dei contributi PNRR.

Servizi istituzionali e generali di gestione



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi derivanti dal rinnovo del CCNL del personale dipendente ed ai maggiori costi dei fattori produttivi.

Ordine pubblico e sicurezza



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi energetici e al rinnovo del CCNL del personale dipendente.

Istruzione e diritto allo studio



Non si registra alcuna variazione di rilievo rispetto all'anno precedente

Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali



Lo scostamento in diminuzione è attribuibile prevalentemente al sensibile calo dei costi energetici rispetto al 2022 per gli impianti sportivi ed alla diminuzione della spesa riguardante i progetti destinati ai giovani finanziati da soggetti terzi.

Politiche giovanili, sport e tempo libero



L'aumento della spesa riguarda principalmente i progetti destinati alla promozione turistica della città finanziati con i proventi dell'imposta di soggiorno, in vigore dal 2022, oltre che con trasferimenti da soggetti terzi.

Turismo



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai minori costi energetici, principalmente riscaldamento, riferibili agli immobili di Edilizia Residenziale Pubblica, anticipati dal Comune e rimborsati dagli inquilini.

Assetto del territorio ed edilizia abitativa



Lo scostamento è imputabile all'istituzione, dal 1 gennaio 2023, della Tariffa rifiuti puntuale corrispettiva (TARIP) gestita direttamente dal soggetto attualmente affidatario del servizio di igiene urbana sul proprio bilancio e dunque esclusa dal bilancio comunale.

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



Lo scostamento è attribuibile ai minori costi energetici relativi al servizio di illuminazione pubblica della città, anche per effetto della revisione intervenuta dei punti luce gestiti e conseguente riconoscimento di un minor canone a rimborso.

Trasporti e diritto alla mobilità



L'aumento riguarda progetti finanziati con trasferimenti da Stato e Regione: Minori stranieri non accompagnati (Stato), migranti SAI (Stato), il Servizio SAAP e trasporto disabili (Regione), "Dopo di noi" (ATS), trasferimento all'Az. Sociale del Cremonese per il Piano di zona (Regione)

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Soccorso Civile: l'incremento della spesa è principalmente imputabile all'incremento delle dotazioni di servizio.

Sviluppo economico e competitività: non si riscontrano variazioni di rilievo.

Politiche per il lavoro e formazione professionale: il significativo calo della spesa è dovuto al venir meno della spesa straordinaria 2022 per il progetto "Piattaforma regionale orientamento", finanziato da terzi e in fase di conclusione nel 2023.



Principali Evidenze Rendiconto 2023–Spesa Corrente per Macro aggregati

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente suddiviso per macro aggregati; gli importi comprendono le voci inserite al titolo 1 della spesa e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate

Descrizione	IMPEGNATO
Acquisto di beni	467.044,77 €
Acquisto di servizi	43.860.516,36 €
Altre spese correnti n.a.c.	358.923,32 €
Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	77.384,18 €
Contributi sociali a carico dell'ente	5.294.639,32 €
Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.571.108,68 €
Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	782.772,57 €
Premi di assicurazione	380.541,04 €
Retribuzioni lorde	18.237.106,33 €
Rimborsi di imposte in uscita	80.000,00 €
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	149.164,57 €
Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	794.044,15 €
Trasferimenti correnti a Famiglie	1.423.183,57 €
Trasferimenti correnti a Imprese	7.398.744,17 €
Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	1.519.602,51 €
Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	2.400,00 €
Versamenti IVA a debito	382.756,78 €
Totale	82.779.932,32 €



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Principali Evidenze Rendiconto 2023–Spesa Corrente per Macro aggregati

La tabella sottostante evidenzia, per ogni Missione, il dettaglio della spesa corrente suddiviso per macro aggregato.

DESCRIZIONE MISSIONE	Acquisto di beni e servizi	Altre spese correnti	Imposte e tasse a carico dell'ente	Interessi passivi	Redditi da lavoro dipendente	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Trasferimenti correnti	Totale
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	19.098.819,70 €	0,00 €	131.740,02 €	36.436,00 €	3.777.261,74 €	30.620,79 €	7.440.465,46 €	30.515.343,71 €
Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.050.969,71 €	1.271.385,71 €	817.552,00 €	156.250,68 €	8.766.305,88 €	109.420,36 €	191.346,05 €	19.363.230,39 €
Istruzione e diritto allo studio	4.824.317,95 €	0,00 €	218.550,65 €	53.904,23 €	3.908.894,42 €	3.000,00 €	1.039.514,68 €	10.048.181,93 €
Trasporti e diritto alla mobilità	5.353.865,95 €	0,00 €	23.957,26 €	214.000,00 €	433.168,00 €		11.000,00 €	6.035.991,21 €
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.205.399,80 €	0,00 €	57.448,59 €	44.792,77 €	1.152.486,90 €	6.311,00 €	1.861.043,00 €	4.327.482,06 €
Ordine pubblico e sicurezza	880.444,80 €	0,00 €	193.708,51 €	1.929,26 €	3.083.818,87 €	7.000,00 €	0,00 €	4.166.901,44 €
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.642.322,96 €	0,00 €	13.889,30 €	82.544,08 €	238.345,18 €		46.418,78 €	3.023.520,30 €
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	635.183,04 €	0,00 €	57.563,90 €	137.000,00 €	1.163.728,88 €	32,03 €	13.113,83 €	2.006.621,68 €
Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.074.913,35 €	0,00 €	24.253,98 €	48.338,96 €	419.410,00 €	0,00 €	416.455,30 €	1.983.371,59 €
Turismo	334.114,51 €	0,00 €	9.443,27 €		184.023,00 €		87.190,80 €	614.771,58 €
Sviluppo economico e competitività	150.354,90 €	0,00 €	20.557,00 €		365.166,78 €	1.000,00 €	29.426,50 €	566.505,18 €
Soccorso civile	76.854,46 €	0,00 €	2.444,20 €	973,56 €	39.136,00 €			119.408,22 €
Energia e diversificazione delle fonti energetiche				6.603,03 €				6.603,03 €
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00 €	0,00 €					2.000,00 €	2.000,00 €
Totale	44.327.561,13 €	1.271.385,71 €	1.571.108,68 €	782.772,57 €	23.531.745,65 €	157.384,18 €	11.137.974,40 €	82.779.932,32 €

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023

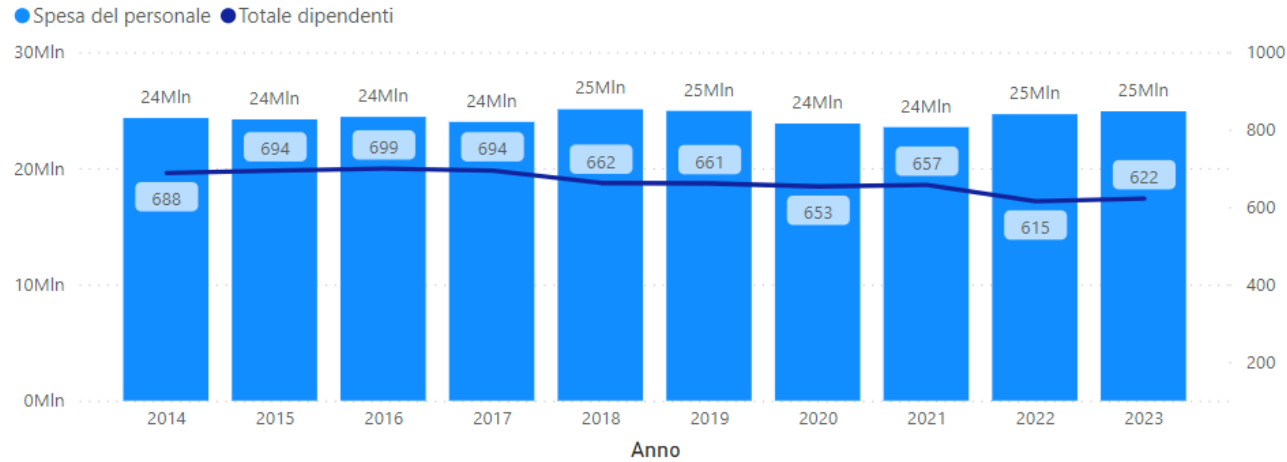


Cremona
COMUNE DI CREMONA

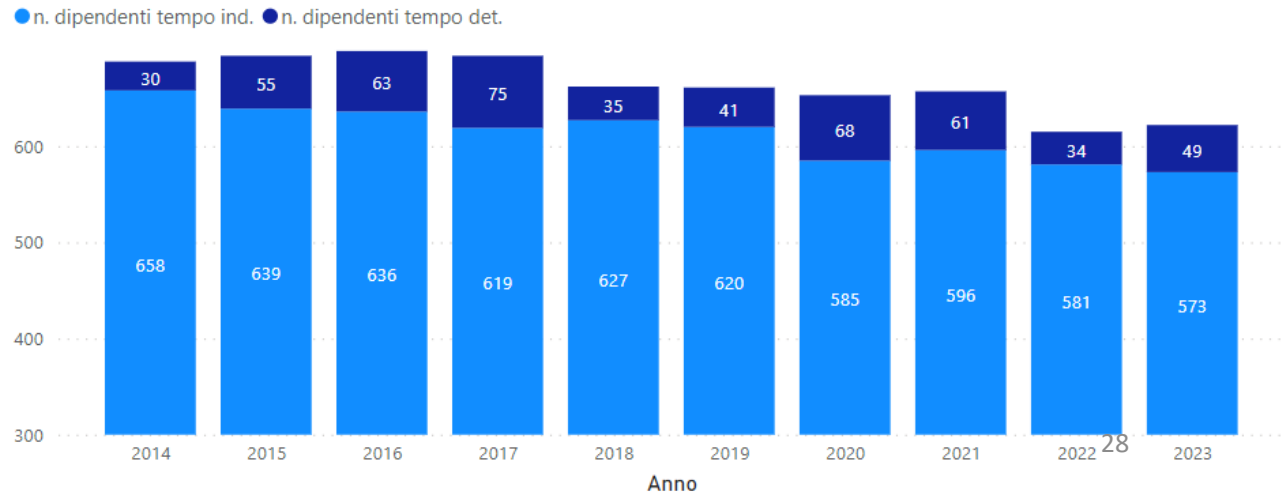
Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Spesa Personale: 24,9 Mln Euro

I grafici evidenziano l'evoluzione dell'organico del Comune di Cremona ed i relativi costi del personale

Spesa del personale e Totale dipendenti per Anno



Numero dipendenti per anno



Rendiconto di Gestione Esercizio 2023

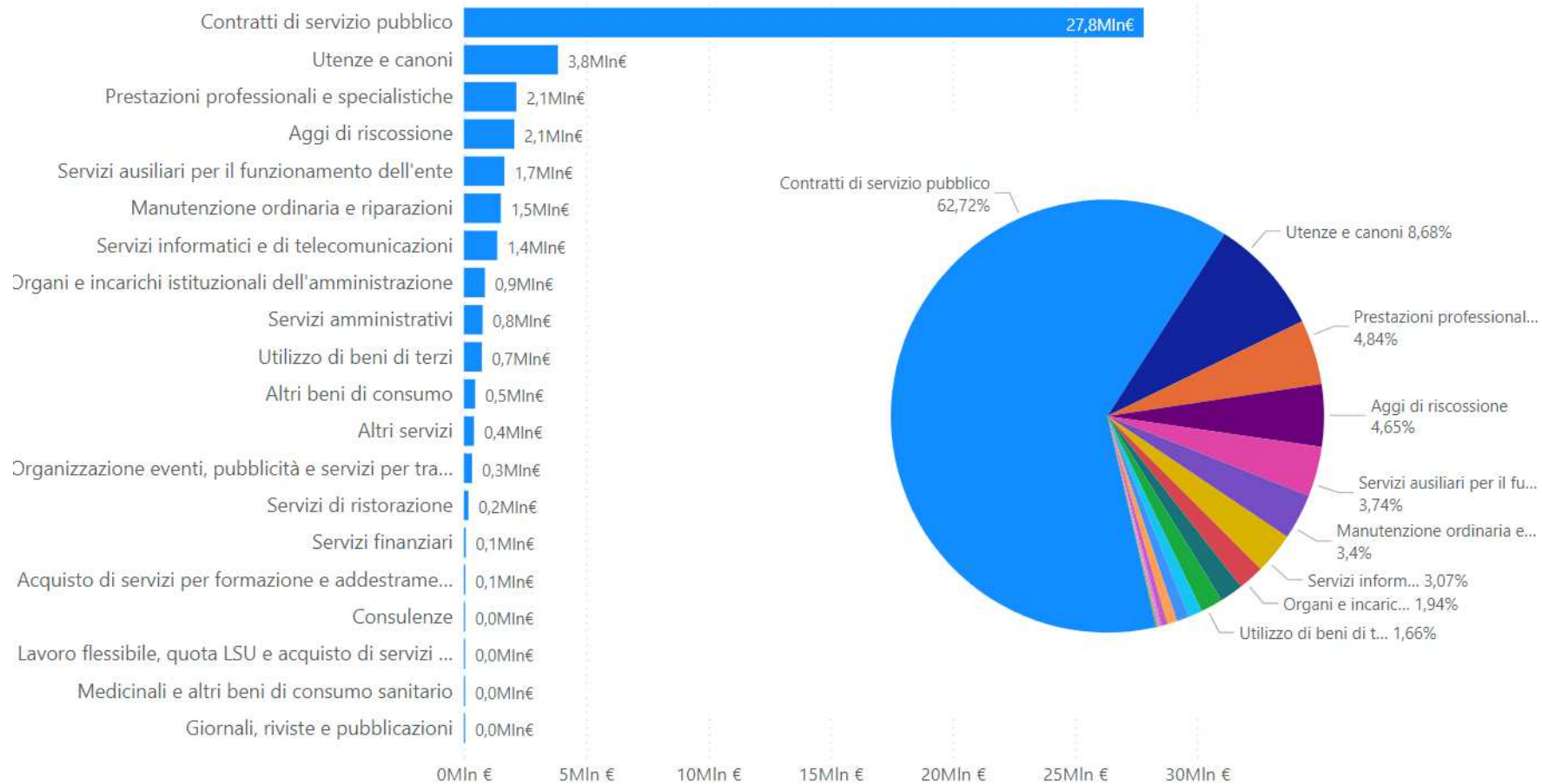


Anno	Spesa del personale	numero dipendenti
2014	24.332.210,00	688
2015	24.209.684,32	694
2016	24.423.777,50	699
2017	23.995.662,00	694
2018	25.073.476,00	662
2019	24.944.234,34	661
2020	23.851.257,00	653
2021	23.538.587,13	657
2022	24.656.647,80	615
2023	24.909.403,57	622



Principali Evidenze Rendiconto 2023–Acquisto Beni-Servizi:44,3 Mln Euro

La tabella sottostante evidenzia le principali voci di costo afferenti a Beni e Servizi al netto delle spese vincolate.



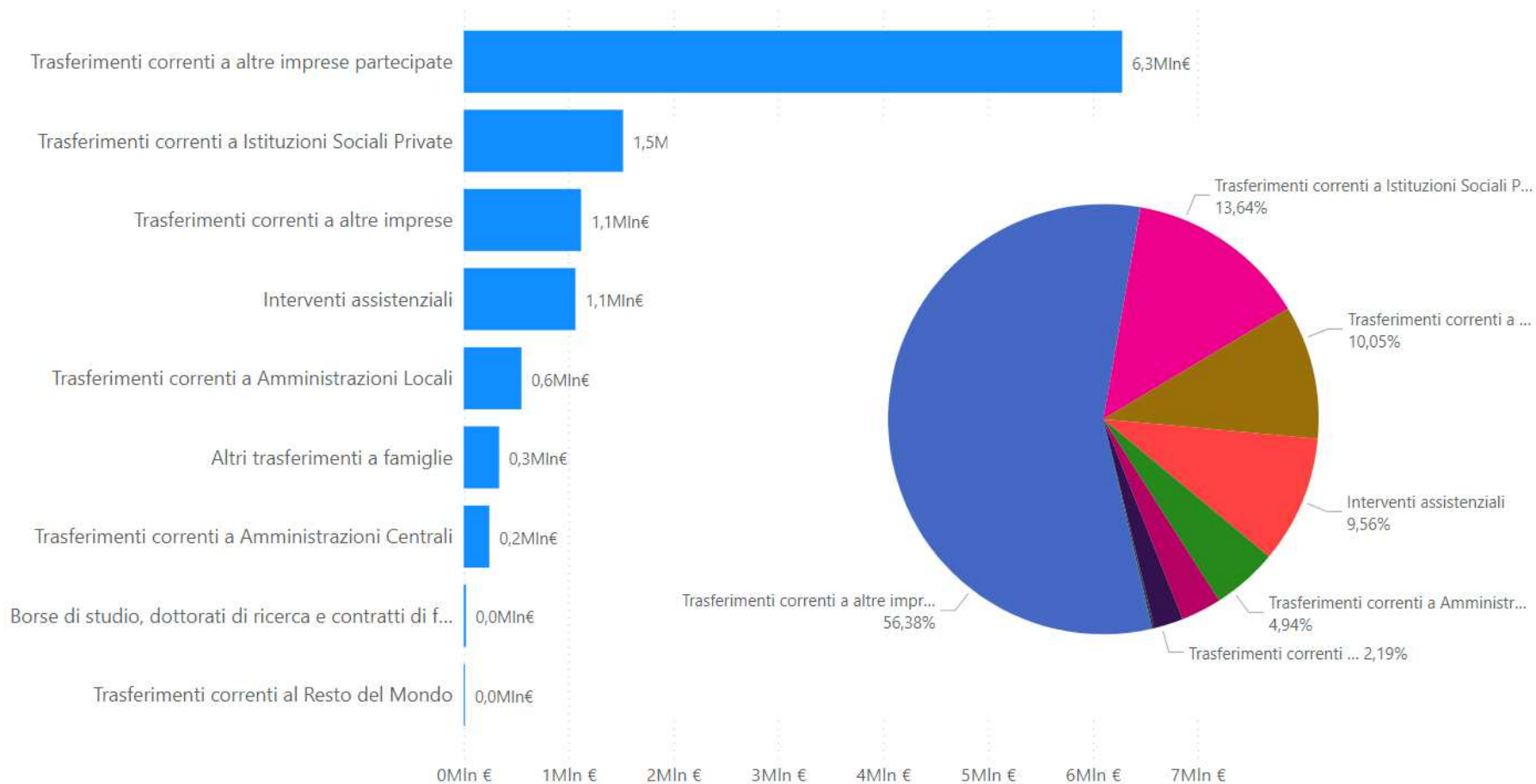
Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023





Principali Evidenze Rendiconto 2023–Trasferimenti Correnti:11,1 Mln Euro

La tabella sottostante evidenzia, per missione, la spesa impegnata nel 2023 per l'erogazione di contributi ad enti ed associazioni pubbliche o private, a famiglie ed alle imprese.



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023

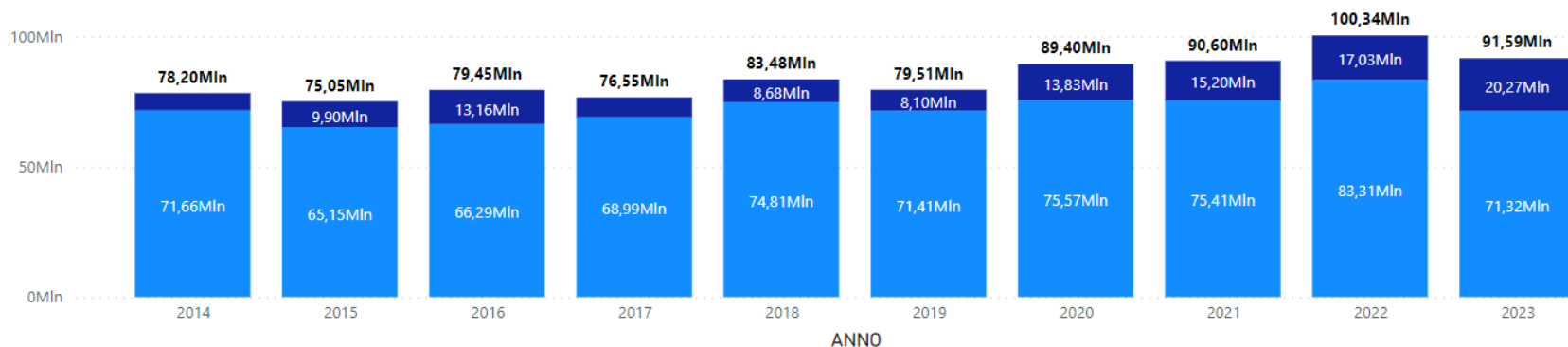


Cremona
COMUNE DI CREMONA

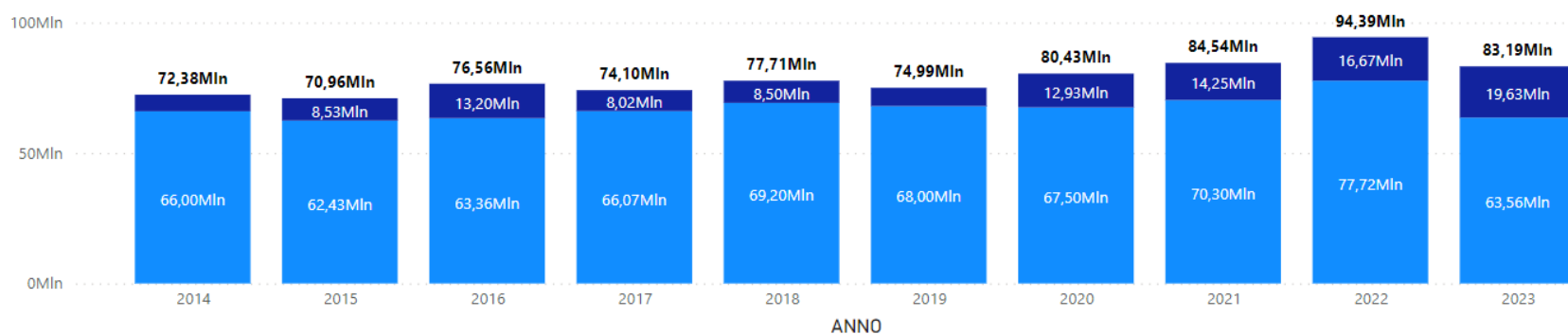
Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Analisi Entrate e Spesa corrente

I grafici sottostanti evidenziano l'andamento delle Entrate e della Spesa corrente con le relative incidenze delle entrate e spese vincolate.

● Entrate correnti non vincolate ● Entrate correnti vincolate



● Spese correnti non vincolate ● Spese correnti vincolate



Rendiconto di Gestione

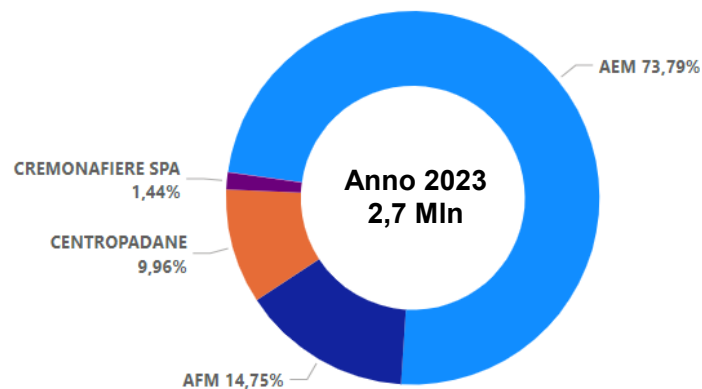
Esercizio 2023





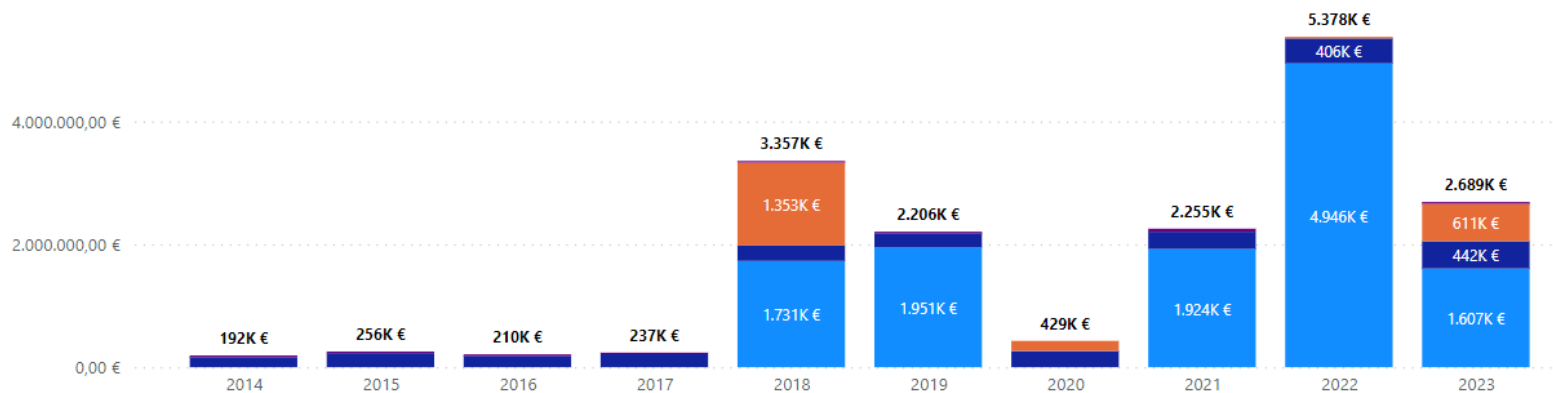
Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Dividendi da partecipate

I grafici sottostanti evidenziano l'andamento delle entrate da dividendi da società partecipate.



DIVIDENDI DAL 2014 AL 2023

TOTALE 17,21 Mln€



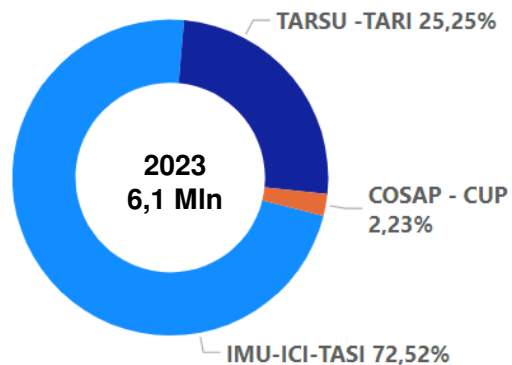
Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023





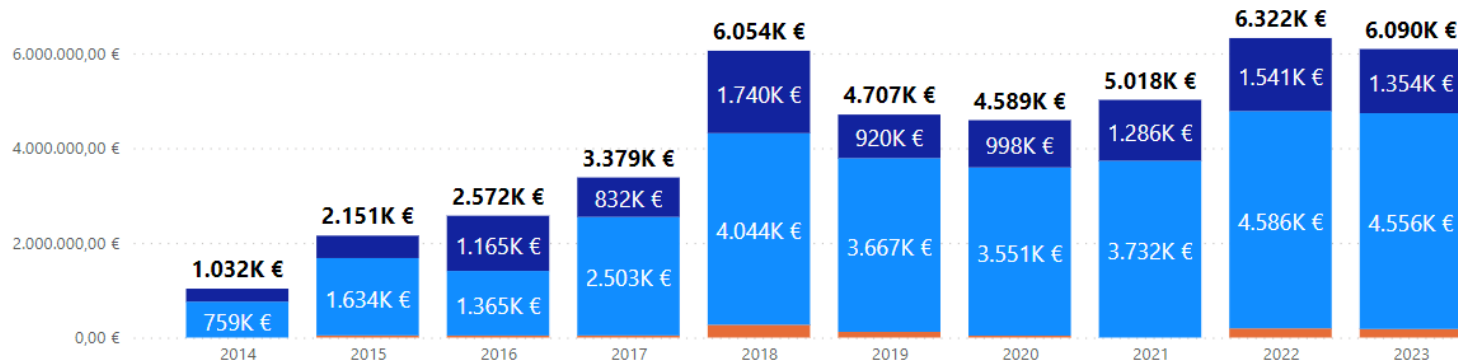
Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Contrasto all’Evasione



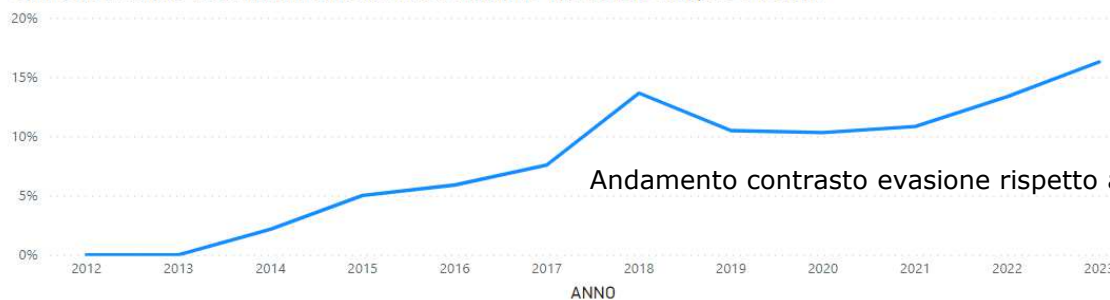
Dal 2024 sono stati emessi accertamenti per un totale di **42 milioni di euro**.

Le azioni messe in atto in tema di contrasto all’evasione hanno consentito di conseguire una maggiore equità con conseguente:

- distribuzione dei carichi tributari su una base di utenza ampliata
- maggiore disponibilità di risorse per finanziare servizi
- maggiore liquidità di cassa



Contrasto Evasione=Accertamenti emessi/Entrate Tributarie Tit.1 al netto recupero evasione



Andamento contrasto evasione rispetto alle entrate tributarie

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023



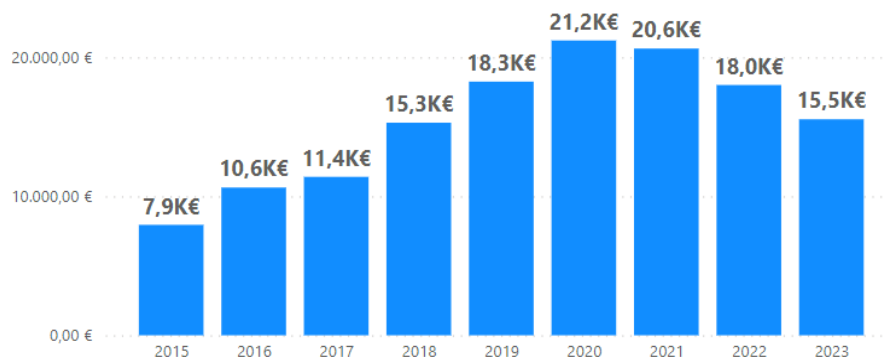


Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Fondo Crediti di dubbia esigibilità

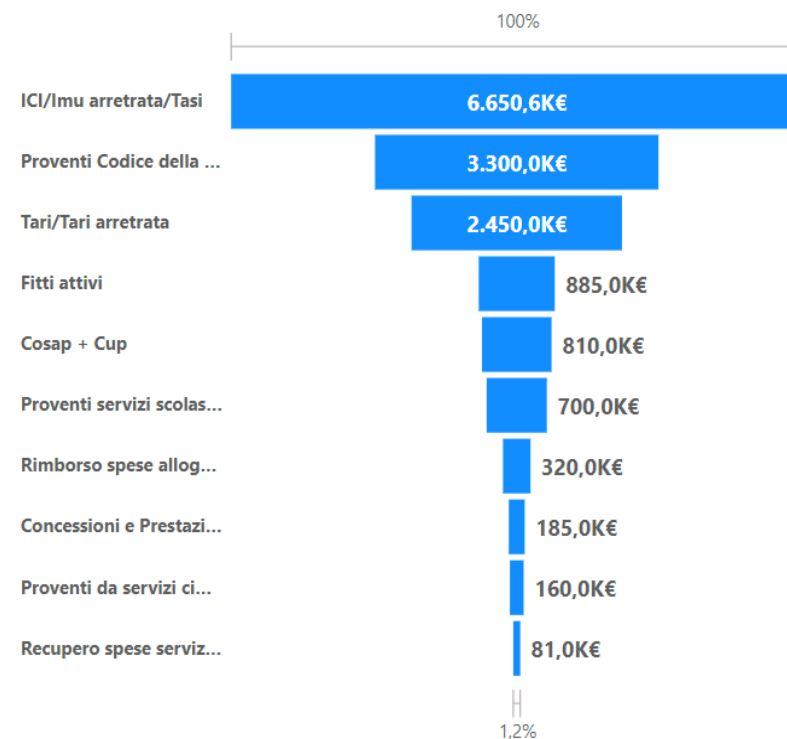
L'FCDE è uno specifico accantonamento in avanzo che, in applicazione del principio contabile della prudenza, tutela l'ente dal rischio sui crediti.

Al 31.12.2023 l'FCDE ammonta a **15,5 milioni** di euro, nel grafico è rappresentato l'evoluzione del FCDE dal 2015.

Si evidenzia che le norme attivate con l'adozione della contabilità armonizzata generano avanzi di amministrazione importanti in quanto impongono di accertare le entrate comprendendo il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.



Il grafico da evidenza dell'articolazione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (FCDE) nell'anno 2023



Rendiconto di Gestione Esercizio 2023



L'FCDE diminuisce di € 2.465.580 (da € 18.007.200 nel 2022 a € 15.541.620), con una diminuzione imputabile:

- ad una migliorata efficienza della riscossione, in particolare coattiva;
- alla mancata costituzione del residuo attivo relativo alla TARI 2023, sostituita dal 1.1.2023 della TARIP corrispettiva,
- alla cancellazione di residui attivi a seguito del riaccertamento ordinario dei residui.

La minore consistenza dei residui attivi (tributari ed extratributari) al 31/12/2023, ha comportato un minore accantonamento di risorse ovvero una diminuzione dell'FCDE rispetto all'anno precedente, con un positivo effetto sull'avanzo libero.

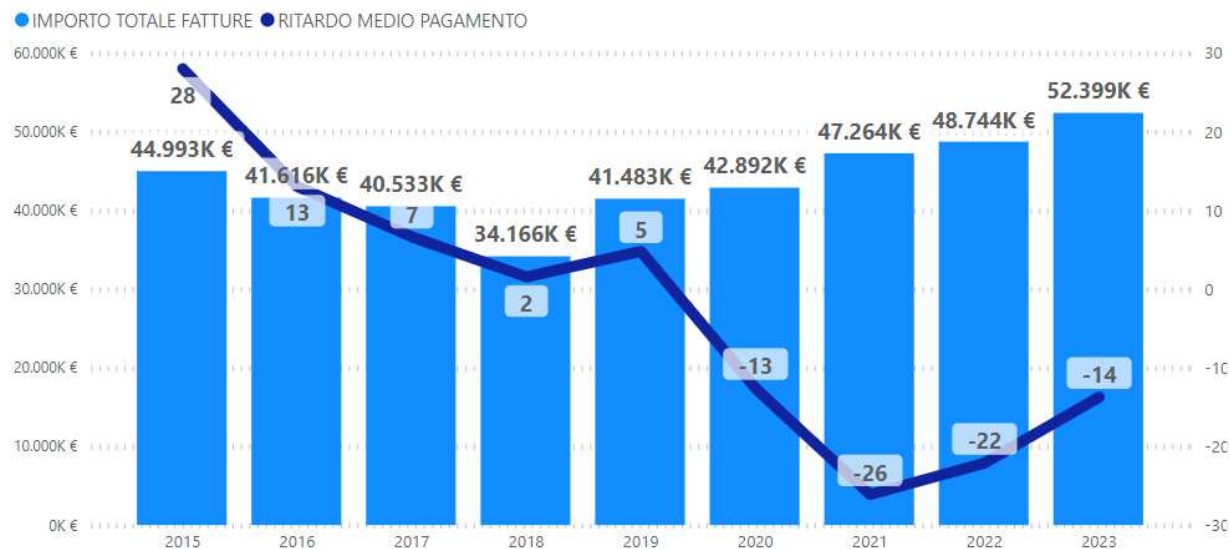


Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Indicatore tempestività pagamenti

Nel 2023 il Comune di Cremona registra un tempo medio di ritardo ponderato nei pagamenti delle fatture commerciali, in spesa corrente e conto capitale, rispetto scadenza, di **-13,74** giorni (pagamento anticipato rispetto alla scadenza del documento).

Il decreto Legge 24 Aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni in Legge 23 Giugno 2014, n. 89 ed il successivo Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 Settembre 2014, hanno introdotto l'obbligo di pubblicare l'**indicatore di tempestività dei pagamenti, che definisce, in giorni, il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture pervenute all'Ente.**

L'indice è un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario.



Lo stock di debito commerciale scaduto del Comune di Cremona al 31.12.2023 è modesto: **€ 142.770**. L'importo delle fatture commerciali pagate nel corso del 2023 ammonta a **€ 52.339.372** (per n.11.685 documenti).

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023



Il rispetto dei tempi di pagamento ha consentito al Comune di Cremona, in sede di formazione del bilancio preventivo 2023-2025, di risparmiare risorse correnti per il venir meno dell'obbligo di costituzione del **Fondo di garanzia dei debiti commerciali** imposto ai Comuni che pagano con ritardo le fatture.



Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Gestione Residui

La gestione dei residui da evidenza delle entrate accertate ma non riscosse «**residui attivi**» (ossia i crediti) e delle spese impegnate ma non pagate «**residui passivi**» (ossia i debiti).

I residui attivi e passivi sono stati approvati con Deliberazione della Giunta Comunale del 16.02.2024 di riaccertamento ordinario 2023 a seguito della ricognizione effettuata dai Dirigenti responsabili delle entrate e delle spese comunali.

Il risultato della gestione residui è rappresentato dalla differenza tra residui attivi e residui passivi.

GESTIONE RESIDUI (escluso anno di competenza 2023)			
RESIDUI ATTIVI		RESIDUI PASSIVI	
Totale Residui Attivi da riscuotere al 31.12	22.180.445,83	Totale Residui Passivi da pagare al 31.12	1.706.037,40
<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<i>797.012,15</i>	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<i>454.759,61</i>
di cui		di cui	
<i>Titolo 2 (Trasferimenti correnti)</i>	<i>357.057,65</i>	<i>Titolo 1 (Spesa Corrente)</i>	<i>0,00</i>
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	<i>14.304,17</i>	<i>Titolo 2 (Spesa C/Capitale)</i>	<i>0,00</i>
<i>Titolo 6 (crediti per residui mutui a carico dello stato)</i>	<i>378.373,63</i>	<i>Titolo 7 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	<i>454.759,61</i>
<i>Titolo 9 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	<i>46.779,72</i>		

RESIDUI ATTIVI 2022		RESIDUI ATTIVI 2023		Delta
<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	<i>20.197.205,01</i>	<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	<i>17.823.035,16</i>	<i>-2.374.169,85</i>
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	<i>17.853.559,09</i>	<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	<i>13.828.552,50</i>	<i>-4.025.006,59</i>

Dal confronto dei residui attivi presenti al 31.12.2023 rispetto a quelli al 31.12.2022, si evidenzia:

- **una riduzione dei residui attivi del Titolo 1** che al 31.12.2023 ammontano a € 17.823.035,16, erano € 20.197.205,01, per **€ 2.374.169,85**;
- **una riduzione dei residui attivi del Titolo 3** che al 31.12.2023 ammontano a € 13.828.552,50, erano 17.853.559,09 nel 2022, per **€ 4.025.006,59** (in parte dovuto all'incasso (febbraio 2023) dividendi da partecipate contabilizzati nel 2022).

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023





Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Focus Gestione Residui Attivi

I residui attivi con anzianità superiore a 5 anni (provenienti dagli esercizi 2017 e precedenti) ammontano complessivamente a **€ 797.012,15** pari al 3,59% del totale (€ 22.180.445,83), precisando tuttavia che tali residui attivi per € 46.779,72 si riferiscono a entrate per conto terzi e partite di giro (depositi cauzionali) riferite ad annualità pregresse dove non si applica il principio contabile della competenza finanziaria "potenziata", mentre per **€ 378.373,63**, a crediti per residui mutui a totale carico dello stato per interventi straordinari nel Palazzo di Giustizia (Esercizio 2003 e 2009).

VETUSTA' DEI RESIDUI ATTIVI 31.12.2023								
	2017 e precedenti	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
Titolo 1	476,98	706,64	212,73	43.154,56	2.615.097,93	3.758.071,03	11.405.315,29	17.823.035,16
Titolo 2	357.057,65	0,00	23.076,00	58.809,12	126.597,91	963.102,04	8.944.751,47	10.473.394,19
Titolo 3	14.304,17	596.768,20	413.655,92	340.033,29	1.420.631,73	2.322.342,67	8.720.816,52	13.828.552,50
Titolo 4	0,00	529.981,20	1.018.348,05	1.333.459,48	4.163.368,53	1.529.539,62	6.830.243,58	15.404.940,46
Titolo 5	0,00	0,00	90.566,87	0,00	0,00	0,00	0,00	90.566,87
Titolo 6	378.373,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.373,63
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	46.799,72	5.562,25	3.179,26	9.583,17	7.721,98	9.863,50	26.689,07	109.398,95
Totale	797.012,15	1.133.018,29	1.549.038,83	1.785.039,62	8.333.418,08	8.582.918,86	35.927.815,93	58.108.261,76

- Emissione accertamenti IMU e TARI a dicembre **1,3 mln**
- IRPEF introitata per 6 milioni in conto residui
- Dividenti AEM **1,6 mln** riscossi a febbraio 2023

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



TITOLO 1 - I residui attivi provenienti dalla gestione residui (**2022 e precedenti**) del Titolo 1 (entrate tributarie) al 31/12/2023 ammontano a **€ 6.417.719,87**, erano € 4.735.651,50 (2021 e precedenti) lo scorso anno, con un aumento pari a € 1.682.068,37. Mentre i residui attivi con **più di tre anni di anzianità** (2020 e precedenti) passano da € 71.355,46 nel 2022 a **€ 44.550,91** nel 2023, principalmente per effetto delle cancellazioni dei crediti di dubbia esigibilità intervenute con il riaccertamento ordinario e anche per effetto di una migliorata capacità di riscossione.

TITOLO 3 - I residui attivi provenienti dalla gestione residui (**2022 e precedenti**) del Titolo 3 (entrate extratributarie) al 31/12/2023 ammontano a **€ 5.107.735,98**, erano € 6.393.487,76 nel 2022, con una diminuzione pari a € 1.285.751,78. Mentre i residui attivi con **più di tre anni di anzianità** (2020 e precedenti) passano da € 2.563.210,26 nel 2022 a **€ 1.364.761,58** nel 2023, principalmente per effetto delle cancellazioni dei crediti di dubbia esigibilità intervenute con il riaccertamento ordinario e anche per effetto di una migliorata capacità di riscossione.



Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Entrate in Conto Capitale

Le entrate in Conto Capitale in generale si dividono in **entrate proprie** (alienazioni del patrimonio comunale e proventi da oneri di urbanizzazione), **contributi** (trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati) e entrate da **mutui**.

Le entrate per investimento nel 2023 sono state di **13,2 mln** di euro.

Anche nel corso del 2023 **non sono stati accesi nuovi mutui** per il finanziamento degli interventi, contribuendo così a ridurre lo stock di debito del Comune di Cremona.

Le entrate per investimenti sono destinate a finanziare principalmente le opere pubbliche e le attrezzature per i diversi servizi comunali

- Le **alienazioni** patrimoniali principali hanno riguardato aree e diritti di superficie
- I **trasferimenti dallo Stato**, comprensivi dei fondi PNRR, sono in incremento rispetto agli anni precedenti, (Acquisto autobus emissione zero e infrastrutture di ricarica, Adeguamento sismico scuole medie Frank e Virgilio, interventi autonomia anziani non autosufficienti, intervento adeguamento sottopasso via Bergamo).
- I **trasferimenti dalla Regione** aumentano e riguardano interventi di recupero alloggi ERP diversi, bonifica amianto edifici vari, messa in sicurezza impalcato del Cavo Cerca, Giovani in Centro, interventi su beni culturali.
- I **trasferimenti da altri soggetti** in diminuzione riguardano l'acquisizione straordinaria a patrimonio di terreni e reliquati stradali.
- Si è registrato una diminuzione degli **oneri di urbanizzazione e Tributi in c/capitale**; una quota di questi (€ 0,9 mln), è stata destinata al finanziamento della spesa corrente

a)	Tributi in c/capitale	471.668,56	3,56%
b)	Alienazioni	628.345,59	4,74%
c)	Trasferimenti da Amministrazioni Centrali	7.527.337,60	56,74%
d)	Trasferimenti da Amministrazioni Locali	3.190.672,78	24,05%
e)	Altri trasferimenti in c/capitale	308.894,00	2,33%
f)	Altre entrate in c/capitale	232.682,31	1,75%
g)	Mutui	0,00	0,00%
h)	Oneri di urbanizzazione	906.825,27	6,84%
	Totale	13.266.426,11	100,00%

2,2
mln

RISORSE PROPRIE
(a, b, f, h)

11
mln

CONTRIBUTI
(c, d, e)

0
mln

MUTUI
³⁸ (g)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023

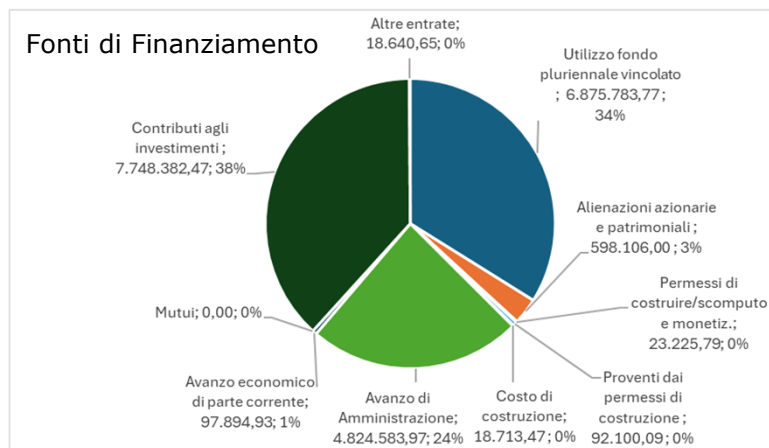




Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Spesa in Conto Capitale

Le tabelle indicano la spesa in conto capitale impiegata per ogni missione e le relative fonti di finanziamento

DESCRIZIONE MISSIONE	Somma di Imp/Acc CP 1^A
⊕ Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.837.144,25 €
⊕ Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	262.304,35 €
⊕ Istruzione e diritto allo studio	2.170.211,94 €
⊕ Politiche giovanili, sport e tempo libero	572.512,51 €
⊕ Servizi istituzionali, generali e di	1.499.926,12 €
⊕ Soccorso civile	6.886,96 €
⊕ Sviluppo economico e competitività	36.036,03 €
⊕ Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.930.744,10 €
⊕ Trasporti e diritto alla mobilità	10.380.530,26 €
⊕ Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	575.020,52 €
⊕ Ordine pubblico e sicurezza	26.114,10 €
Totale	20.297.431,14 €



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023





Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Riepilogo interventi



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Entrate e Spesa in Conto Capitale

I grafici sottostanti indicano l'andamento delle Entrate e della Spesa in Conto Capitale.

Si evidenzia che le entrate esposte si riferiscono alle seguenti entrate: alienazioni del patrimonio comunale, trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati, proventi da oneri di urbanizzazione, inoltre alle suddette entrate si sommano quelle relative al Fondo Pluriennale Vincolato in Entrata (FPV) e l'eventuale avanzo applicato.

Entrate c/capitale



Spese c/capitale per ANNO



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



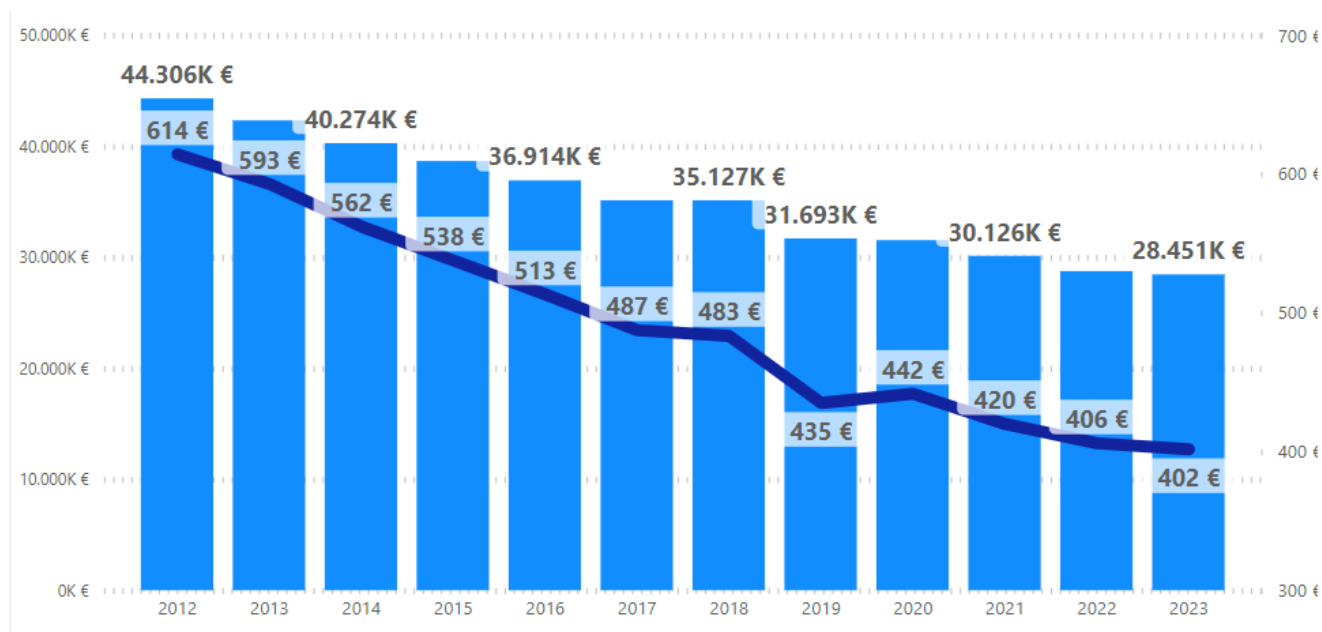


Principali Evidenze Rendiconto 2023 – Analisi del debito

Il rimborso delle quote di capitale dei mutui passivi in corso di ammortamento (Titolo 4) è in diminuzione.

Il grafico evidenzia l'andamento dell'indebitamento complessivo e per abitante negli anni.

Al termine del 2023 il debito complessivo residuo scende a **28.451.341 euro** per effetto della mancata assunzione di nuovi mutui; anche lo stock di debito per abitante si riduce conseguentemente.



Rendiconto di Gestione Esercizio 2023



Il Comune di Cremona ha aderito all'operazione di rinegoziazione per l'anno 2023 dei prestiti in ammortamento al 1° gennaio 2023 concessi ai Comuni, inclusi quelli già oggetto di precedenti programmi di rinegoziazione, come da Circolare della Cassa Depositi e Prestiti - CDP n.1303 del 4 aprile 2023 avente ad oggetto la "Rinegoziazione per l'anno 2023 dei prestiti concessi ai Comuni, alle Province e alle Città metropolitane".

La riduzione significativa della quota capitale 2023 ha consentito di liberare risorse per € 860.020,98.

PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

Il PNRR, acronimo di Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è il documento strategico che il Governo italiano ha predisposto per accedere ai fondi del programma Next Generation EU (NGEU), che prevede investimenti e riforme per rilanciare il Paese dopo la crisi pandemica, stimolando una transizione ecologica e digitale, favorire un cambiamento strutturale dell'economia a partire dal contrasto alle disuguaglianze di genere, territoriali e generazionali.

Suddiviso in sei Missioni principali, Il PNRR descrive le priorità di investimento per un arco temporale di cinque anni. Il Governo ha cominciato a mettere in atto il Piano nella seconda metà del 2021 e dovrà completarlo e rendicontarlo entro la fine del 2026.

Le sei missioni di intervento del PNRR italiano sono:

MISSIONE 1. Digitalizzazione, innovazione, competitività e cultura.

MISSIONE 2. Rivoluzione verde e transizione ecologica.

MISSIONE 3. Infrastrutture per una mobilità sostenibile.

MISSIONE 4. Istruzione e ricerca.

MISSIONE 5. Coesione e inclusione

MISSIONE 6. Salute

La tabella evidenzia gli interventi e le linee di investimento per gli ambiti finanziati da fondi PNRR



ARGOMENTO	IMPORTO TOTALE PROGETTO	DI CUI COFINANZIAMENTO	IMPEGNATO ANNO 2023
Medie opere	1.010.000,00	0,00	0,00
Piccole opere	1.118.914,10	49.100,48	254.974,78
PINQUA	19.693.756,74	1.767.051,49	780.742,55
Progetto ICT	1.078.309,00	0,00	12.800,00
Progetto rifiuti	1.140.575,31	140.575,31	5.823,66
Progetto sociale	6.230.996,00	0,00	70.832,80
Rig. Urbana	10.979.010,82	628.007,98	790.188,91
Scuola Anna Frank	3.464.103,35	1.008.010,24	806.115,51
Scuola Trento Trieste	351.602,83	24.089,03	16.952,13
Scuola Virgilio	4.990.968,56	1.394.880,37	712.628,80
Trasporti	12.207.862,64	0,00	5.298.673,75
Totale complessivo	62.266.099,35	5.011.714,90	8.749.732,89

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023





Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA

Principali Evidenze Rendiconto 2023–Conto Economico/Stato Patrimoniale

L'articolo 2 del D.Lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Tale sistema "**affianca**" la contabilità finanziaria che resta il sistema contabile principale e permette di redigere il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale dell'Ente.

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le "componenti economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, mentre lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente.

I due schemi sono strettamente collegati tra loro tant'è vero che l'utile o la perdita d'esercizio presente nel Conto Economico rispettivamente incrementa o decrementa la consistenza del Patrimonio Netto del Comune.

Negli schemi seguenti sono riportati, in forma semplificata, il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale.





Rendiconto di Gestione Esercizio 2023



Dati Economico Patrimoniali – Conto Economico

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le “componenti economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell’esercizio

CONTO ECONOMICO	2023 (migliaia Euro)	2022 (migliaia Euro)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	101.189	105.994
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	94.543	105.104
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	6.646	890
Proventi finanziari	2.702	5.386
Oneri finanziari	783	793
C) TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.919	4.9453
Rivalutazioni	0	0
Svalutazioni	1.943	0
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-1.943	0
Proventi straordinari	12.602	6.171
Oneri straordinari	6.005	7.949
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	6.597	-1.778
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	13.219	3.704
Imposte	1.381	1.225
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	11.838	2.479



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2023



Dati Economico Patrimoniali – Stato Patrimoniale

Lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

La rendicontazione patrimoniale inoltre illustra la consistenza del patrimonio dell'Ente.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2023 (migliaia Euro)	2022 (migliaia Euro)
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni Immateriali	13	28
Immobilizzazioni Materiali	938.087	926.199
Immobilizzazioni Finanziarie	197.807	199.763
Altre attività	66.112	65.957
<i>di cui fondo cassa</i>	<i>23.586</i>	<i>25.234</i>
Ratei e risconti	35	39
TOTALE DELL'ATTIVO	1.202.054	1.191.986
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2023 (migliaia Euro)	2023 (migliaia Euro)
Patrimonio Netto	1.112.203	1.100.561
Fondo per rischi e oneri	2.651	2.345
Debiti	55.712	56.484
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	31.488	32.596
TOTALE DEL PASSIVO	1.202.054	1.191.986

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2023



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Bilancio Consuntivo 2023

Rendiconto di Gestione