



## **Bilancio Consuntivo 2022**

## **Rendiconto di Gestione**

**Rendiconto di Gestione**

**Esercizio 2022**



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA

**Commissione Consiliare Bilancio**

17 Aprile 2023

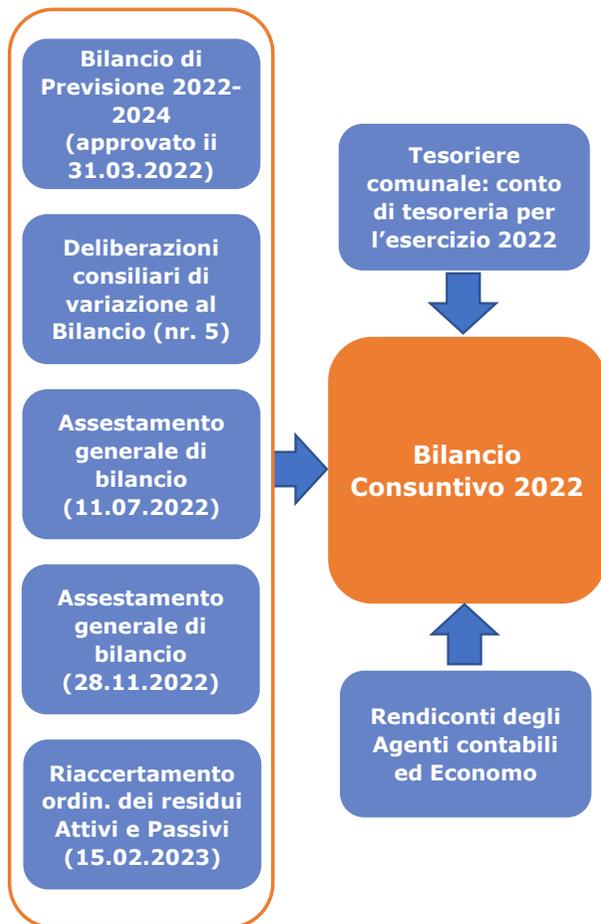
**Consiglio Comunale**

27 Aprile 2023



## Rendiconto della Gestione 2022

### Rendiconto di Gestione Esercizio 2022



Il **Rendiconto della Gestione** espone i risultati della gestione economica-finanziaria dell'Ente; la sua principale funzione è quella di misurare, in termini di valore, una serie di grandezze quantitative e qualitative, al fine di rendere conto dell'attuazione dei programmi e dei progetti.

Il **Rendiconto della Gestione** comprende:

1. il **conto del bilancio**, che dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni;
2. il **conto economico**, che evidenzia le componenti positive e negative dell'attività dell'Ente secondo criteri di competenza economica;
3. il **lo stato patrimoniale**, che rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale.

Il **Rendiconto della Gestione** viene presentato dalla Giunta al Consiglio, accompagnato:

- a. dalla **relazione al Rendiconto della gestione**, nella quale la Giunta Comunale esprime le valutazioni di *efficacia, efficienza ed economicità* dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
- b. dalla **relazione dei revisori dei conti** contenente l'attestazione sulla corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione, nonché rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza, produttività ed economicità della gestione;
- c. dall'**elenco dei residui attivi e passivi** distinti per anno di provenienza;
- d. da numerosi **altri allegati** previsti dalla legge.



## Quadro di sintesi della gestione di competenza 2022

La gestione del bilancio 2022 evidenzia una ripresa rispetto all'anno 2021 sul versante delle entrate correnti, nonostante il 2022 sia stato ancora caratterizzato, nella prima parte, dagli effetti della pandemia da COVID-19 e in corso d'anno da un progressivo, rilevante, incremento dei costi energetici.

Nonostante i ristori e le deroghe concessi dallo Stato, la gestione finanziaria 2022 ha richiesto una costante e particolare attenzione per assicurare il mantenimento degli equilibri di bilancio in ogni momento, evidente anche nei numerosi interventi di riprogrammazione delle risorse finanziarie assegnate alle missioni di spesa attraverso altrettanto numerose variazioni al bilancio.

Nella tabella che segue è rappresentata la sintesi della gestione di competenza 2022.

ENTRATA	Importo	SPESA	Importo
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	<b>53.701.561,58</b>	Disavanzo di amministrazione	<b>0,00</b>
TITOLO II - Trasferimenti correnti	<b>22.212.701,61</b>	TITOLO I - Spese correnti	<b>93.017.461,40</b>
TITOLO III - Entrate extratributarie	<b>24.425.898,96</b>	TITOLO II - Spese in conto capitale	<b>9.695.025,58</b>
TITOLO IV - Entrate in conto capitale	<b>12.428.983,47</b>	TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie	<b>0,00</b>
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	<b>0,00</b>	TITOLO IV - Rimborso prestiti	<b>1.375.250,75</b>
TITOLO VI - Accensioni prestiti	<b>0,00</b>	TITOLO V - Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	<b>0,00</b>
TITOLO VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	<b>0,00</b>	TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	<b>10.316.354,37</b>
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	<b>10.316.354,37</b>	Fondo Pluriennale Vincolato	16.792.602,33
Fondo Pluriennale Vincolato	13.543.935,03		
Avanzo di amministrazione applicato	11.587.485,44		
TOTALE ENTRATE	<b>148.216.920,46</b>	TOTALE SPESE	<b>131.196.694,43</b>
		Avanzo di competenza	17.020.226,03
<b>TOTALE</b>	<b>148.216.920,46</b>	<b>TOTALE</b>	<b>148.216.920,46</b>

### Rendiconto di Gestione

#### Esercizio 2022



*Il risultato positivo della gestione sta ad indicare che l'Ente ha impegnato, nel corso dell'anno, un volume di spese inferiore all'ammontare complessivo delle entrate accertate.*



## Rapporto Entrate e Spese di competenza 2022

I due schemi sottostanti riepilogano:

- le **entrate correnti**, destinate a finanziare le **spesa corrente** (personale, acquisti di beni e servizi, locazioni passive, energetiche, contributi, rimborso prestiti, interessi, imposte, ...)
- Le **entrate in Conto Capitale** destinate a finanziare principalmente gli **investimenti** in opere pubbliche ed attrezzature per i diversi servizi comunali.



Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



## Gestione di Cassa

La gestione di cassa evidenzia i dati riguardanti le riscossioni ed i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio, consentendo di cogliere la sintesi dei flussi avvenuti nel corso dell'anno.

Il risultato di cassa corrisponde al fondo di cassa esistente alla fine dell'esercizio e si articola in gestione di competenza e gestione residui, come riportato nella tabella seguente.

GESTIONE DI CASSA			
	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			20.576.201,49
RISCOSSIONI	87.338.757,06	22.147.410,26	109.486.167,32
PAGAMENTI	89.206.419,51	17.301.824,46	106.508.243,97
Risultato di cassa	-1.867.662,45	4.845.585,80	
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>23.554.124,84</b>

Si evidenzia che per l'esercizio 2022 il Comune di Cremona non ha fatto ricorso ad alcuna anticipazione di Tesoreria e non sono state utilizzate, in termini di cassa, risorse vincolate per il pagamento di spese correnti.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022





## Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2022

**100,3** MLN ENTRATA  
PARTE  
CORRENTE

**94,4** MLN SPESA  
PARTE  
CORRENTE

**17** MLN AVANZO  
COMPETENZA

**9,7** INVESTIMENTI  
MLN €

**0** MUTUI dal 2014

**37,8** MLN € AVANZO  
TOTALE

**0** GG UTILIZZO CASSA  
VINCOLATA

**NO** ANTICIPAZIONE  
TESORERIA

**NO** STRUMENTI  
FIN. DERIVATI

PARAMETRI  
DEFICITARIETA'  
**TUTTI NEGATIVI**

**6,3** MLN € RECUPERO  
EVASIONE **35,8** 2014-2022  
MLN €

**5,8** MLN FCDE TOT.  
18,0 MLN

**22** GG TEMPESTIVITA'  
Pagamento Fornitori Nel **58** GG  
2015

**2,5** MLN € RISULTATO  
ESERCIZIO

**-28%** DEBITO Pro-capite  
Da: 562€ (2014)  
A: 406€ (2022)

Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



## Entrate Correnti 2022: 100,3 Milioni Euro

CITTADINI e  
IMPRESE



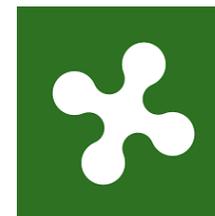
EUROPA



STATO



REGIONE



PROVINCIA ed  
ALTRI



TRIBUTI, BENI e SERVIZI

TRASFERIMENTI e CONTRIBUTI

Entrate Tributarie  
€ 53.701.562

€  
0

€  
13.714.226

€  
6.926.231

€  
1.572.245

Entrate Extra  
Tributarie  
€ 24.425.899



SERVIZI  
COMUNALI  
€ 100.340.162

Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022





## Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2022 – Spesa Corrente 93 mln

**29,2** MLN € **POLITICHE SOCIALI**

**10,8** MLN € **ISTRUZIONE**

**12,4** MLN € **AMBIENTE**

**7,6** MLN € **TRASPORTI MOBILITA'**

**4,7** MLN € **CULTURA TURISMO**

**4** MLN € **SICUREZZA**

**3** MLN € **TERRITORIO ED. ABITATIVA**

**2,3** MLN € **SPORT e TEMPO LIBERO**

**19** MLN € **SERVIZI ISTITUZ.LI**

**25** MLN € **di cui SPESA PERSONALE**

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA

## Entrate in Conto Capitale 2022: 12,4 Milioni di Euro

ALIENAZIONI  
BENI



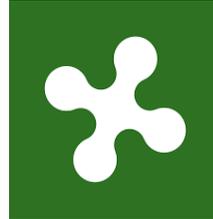
€  
246.769

Contributi  
STATO



€  
6.109.523

Contributi  
REGIONE



€  
2.958.762

MUTUI



€  
0

ALTRE  
ENTRATE



€  
1.951.324

ONERI



€  
1.162.605



INVESTIMENTI

€ 12.428.983

Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022





## Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2022 – Spesa C/Capitale 9,7 mln

**0,2** MLN € **POLITICHE SOCIALI**

**0,5** MLN € **ISTRUZIONE**

**3,3** MLN € **AMBIENTE**

**1,2** MLN € **TRASPORTI MOBILITA'**

**0,9** MLN € **CULTURA TURISMO**

**0,2** MLN € **SICUREZZA**

**1,1** MLN € **TERRITORIO ED. ABITATIVA**

**1,3** MLN € **SPORT e TEMPO LIBERO**

**1** MLN € **SERVIZI ISTITUZ.LI**

**15,1** MLN € **FPV SPESA**

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



## Risultato di Amministrazione 2022

Il risultato di amministrazione (avanzo o disavanzo) alla fine dell'esercizio è accertato, con l'approvazione del rendiconto della gestione, ed è pari al fondo di cassa al 31 dicembre aumentato dei residui attivi (accertamenti non riscossi: crediti) e diminuito di quelli passivi (impegni non pagati: debiti), al netto delle quote relative al Fondo pluriennale vincolato per spese correnti e per spese in conto capitale.

Il risultato di amministrazione dell'esercizio, riportato in tabella, è il dato che mostra l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso.

		GESTIONE		TOTALE
		RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio				20.576.201,49
RISCOSSIONI	(+)	22.147.410,26	87.338.757,06	109.486.167,32
PAGAMENTI	(-)	17.301.824,46	89.206.419,51	106.508.243,97
<b>SALDO CASSA AL 31 DI CEMBRE</b>	<b>(=)</b>			<b>23.554.124,84</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DI CEMBRE</b>	<b>(=)</b>			<b>23.554.124,84</b>
RESIDUI ATTIVI	(+)	22.999.486,56	35.746.742,93	58.746.229,49
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	2.534.162,35	25.197.672,59	27.731.834,94
Fondo Pluriennale vincolato per SPESE CORRENTI	(-)			1.703.302,98
Fondo Pluriennale vincolato per SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			15.089.299,35
Fondo Pluriennale vincolato per incremento di ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
<b>RI SULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DI CEMBRE</b>	<b>(=)</b>			<b>37.775.917,06</b>

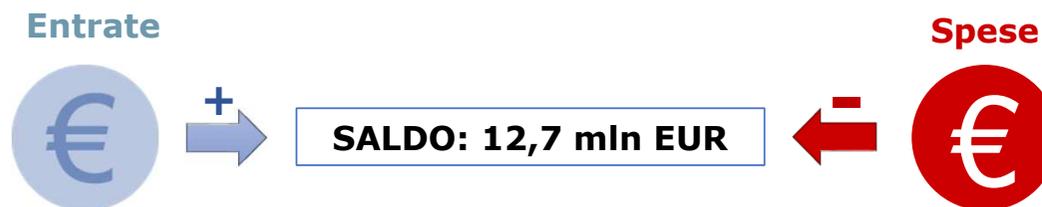
**Rendiconto di Gestione**  
**Esercizio 2022**





## Risultato della gestione di competenza 2022 – Parte Corrente

Il risultato della gestione della parte corrente di competenza presenta un saldo di **12,7 mln di euro**.  
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese correnti.



**Mln EUR**



**Mln EUR**



**Rendiconto di Gestione**

**Esercizio 2022**



## Risultato della gestione di competenza 2022 – Parte Conto Capitale

Il risultato della gestione della parte di conto capitale di competenza presenta un saldo di 4,3 mln di euro. Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese di conto capitale.



Mln EUR



Mln EUR



Rendiconto di Gestione

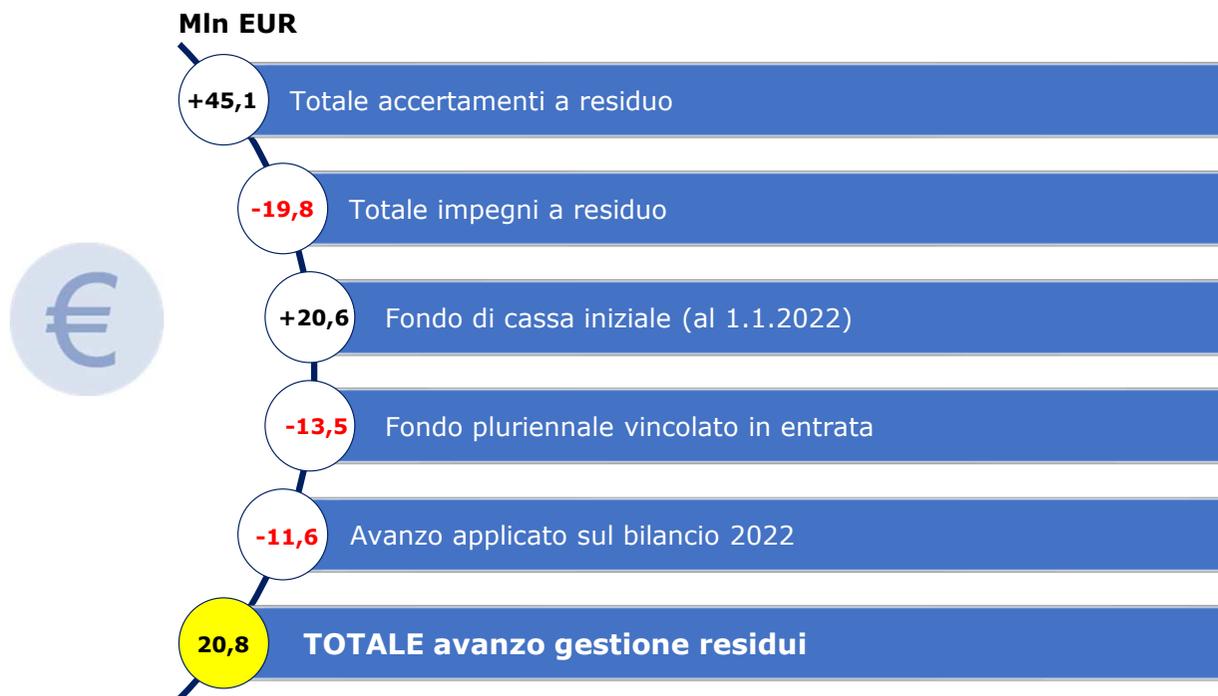
Esercizio 2022





## Risultato della gestione Residui 2022

Il risultato della gestione dei residui presenta un avanzo di amministrazione di **20,8 mln di euro**.



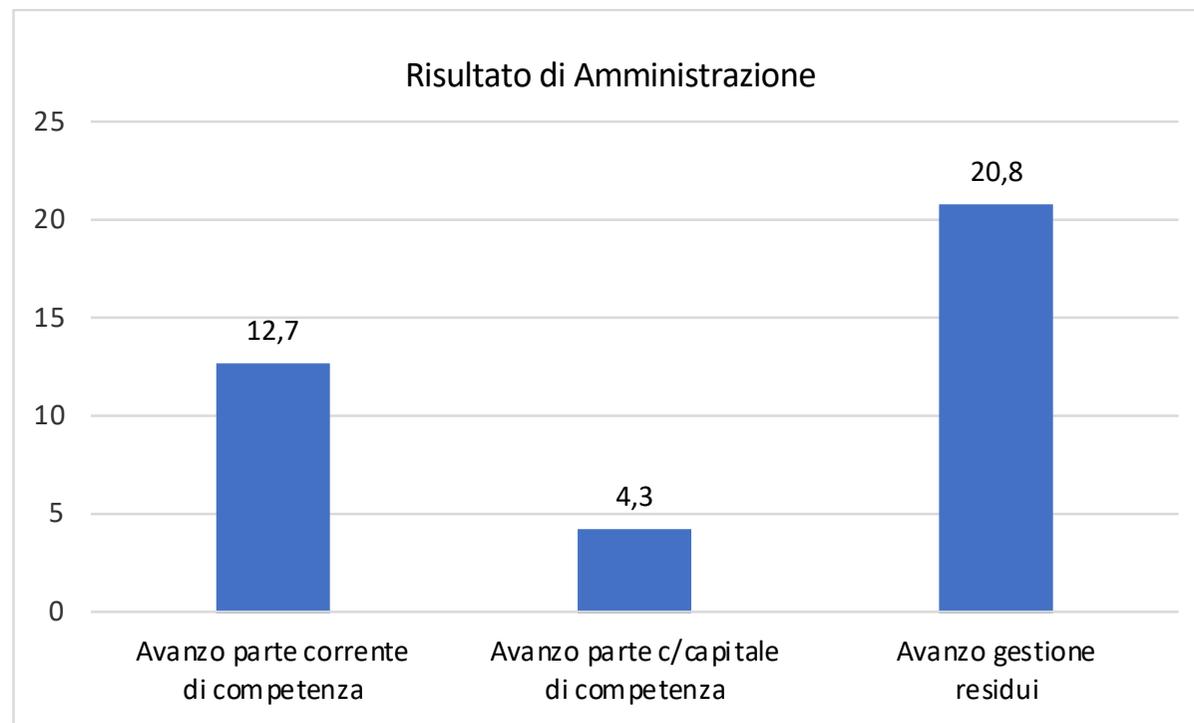
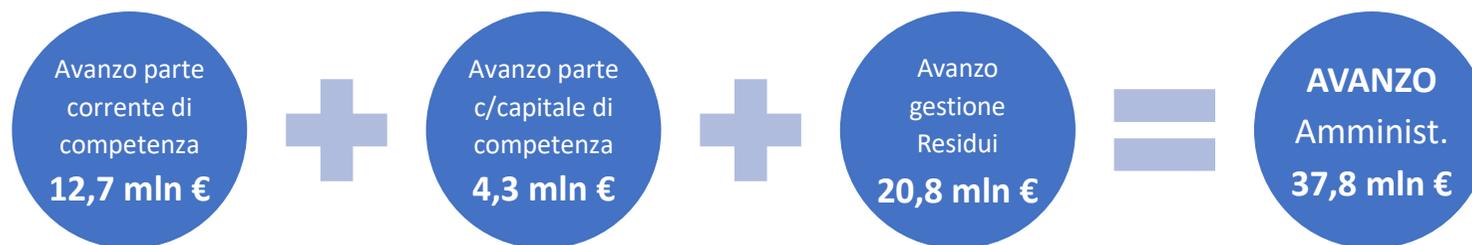
**Rendiconto di Gestione**  
**Esercizio 2022**





## Avanzo di Amministrazione 2022

Il conto del Bilancio 2022 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **37,8 milioni di euro**



**Rendiconto di Gestione**  
**Esercizio 2022**



## Avanzo di Amministrazione 2022

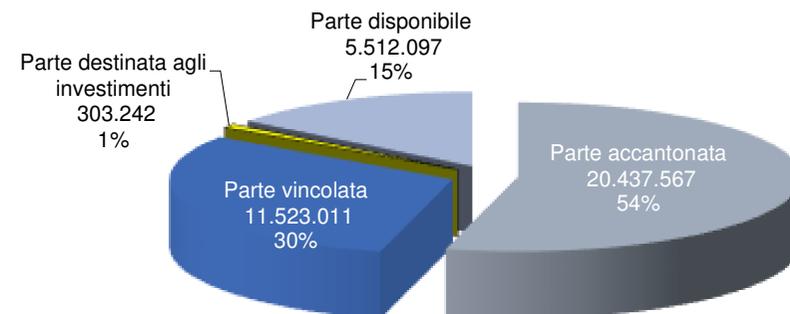
La composizione del risultato di amministrazione è rappresentata nella seguente tabella

(Importi in mln €)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Parte Accantonata</b>	1,7	7,9	11,1	13,7	17,4	19,5	23,5	24,3	20,4
<b>Parte Vincolata</b>	0,6	6,9	4,8	5	4,6	6,9	9,5	9,9	11,6
<b>Parte destinata agli Investimenti</b>	3,8	1,1	1,8	0,5	0,2	0,5	0,005	0,07	0,3
<b>Parte Disponibile</b>	5,0	0,7	2,2	3,1	3,3	4,0	4,0	4,7	5,5
<b>TOTALE</b>	<b>11,1</b>	<b>16,6</b>	<b>19,9</b>	<b>22,3</b>	<b>25,5</b>	<b>30,9</b>	<b>37,0</b>	<b>39,0</b>	<b>37,8</b>

Il risultato di amministrazione tiene conto sia delle risultanze della competenza che della gestione dei residui ed è composto dalle seguenti parti:

- **Parte Accantonata:** possiamo definirla come la parte relativa a riserve. Si compone principalmente degli accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità, al fondo rischi per spese legali, al fondo rischi per perdite delle società partecipate, al fondo per il trattamento di fine mandato del Sindaco.
- **Parte vincolata:** è la parte che deve essere reimpiegata per le finalità per cui erano state destinate originariamente le risorse che hanno generato l'avanzo. I vincoli possono derivare da leggi o da principi contabili, da trasferimenti, dalla contrazione di mutui o da vincoli formalmente attribuiti dall'ente.
- **Parte destinata agli investimenti:** avanzo indirizzato al finanziamento esclusivo degli investimenti.
- **Parte disponibile:** avanzo che residua dalle quote sopra riportate.

### Composizione risultato di amministrazione



## Rendiconto di Gestione

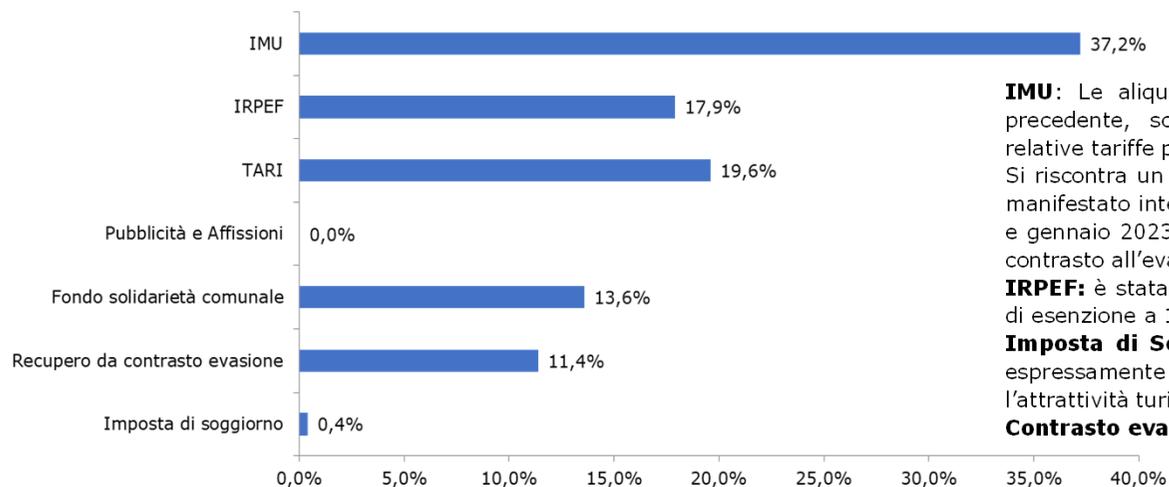
### Esercizio 2022



## Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 100,3 Mln Euro - Tributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 1 delle entrate correnti: Entrate Tributarie

ENTRATE TRIBUTARIE					
	2020	2021	2022		
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Incidenza
Imup altri immobili	€ 19.207.731	€ 19.600.000	€ 19.800.000	€ 20.000.000	37,2%
Imu arretrata	€ 3.546.323	€ 3.730.814	€ 3.218.000	€ 4.590.946	8,6%
Addizionale IRPEF	€ 7.870.000	€ 9.100.000	€ 9.300.000	€ 9.600.000	17,9%
Imposta sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni	€ 1.019.478	€ 0	€ 0	€ 0	0,0%
Tassa smaltimento rifiuti	€ 10.238.354	€ 10.424.234	€ 10.448.734	€ 10.481.296	19,5%
Tassa Servizi Indivisibili derivante da accertamenti	€ 4.227	€ 808	€ 0	€ 0	0,0%
Tarsu e Tari anni precedenti	€ 998.041	€ 1.286.004	€ 700.000	€ 1.541.292	2,9%
Imposta di soggiorno	€ 0	€ 0	€ 170.000	€ 165.395	0,3%
Fondo di solidarietà	€ 6.193.443	€ 7.194.193	€ 7.387.806	€ 7.322.632	13,6%
<b>Totale</b>	<b>€ 49.077.597</b>	<b>€ 51.336.053</b>	<b>€ 51.024.540</b>	<b>€ 53.701.562</b>	<b>100,0%</b>



**IMU:** Le aliquote applicate sono invariate rispetto l'anno precedente, sono state mantenute le agevolazioni e le relative tariffe per alcune fattispecie di immobili

Si riscontra un aumento del gettito rispetto al 2021 che si è manifestato integralmente con l'incasso del saldo a dicembre e gennaio 2023, a questo risultato ha contribuito l'attività di contrasto all'evasione degli ultimi anni.

**IRPEF:** è stata confermata l'aliquota dello 0,80% e la soglia di esenzione a 12mila euro.

**Imposta di Soggiorno:** si tratta di una imposta di scopo espressamente vincolata ad essere utilizzata per migliorare l'attrattività turistica e culturale.

**Contrasto evasione** risultano accertati **6,3** milioni di Euro.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022

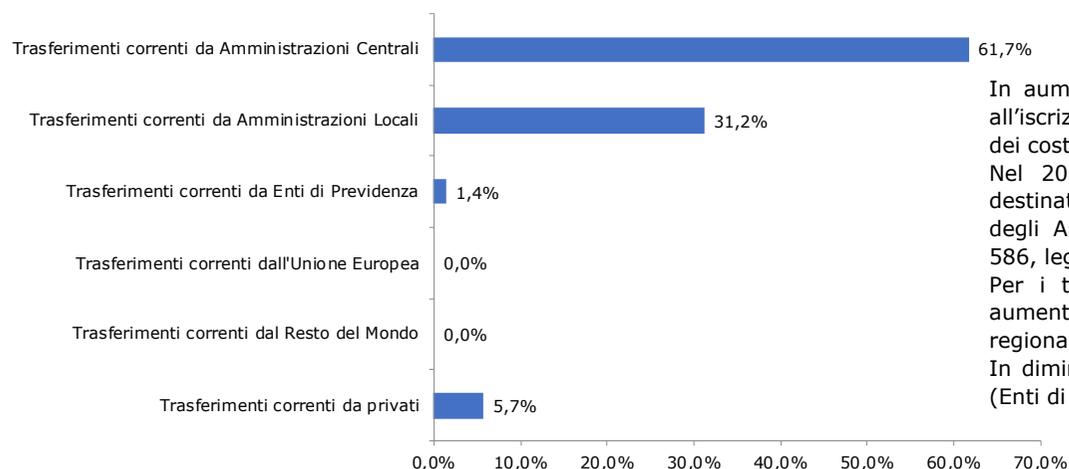


Cremona  
COMUNE DI CREMONA

## Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 100,3 Mln Euro - Trasferimenti

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 2 delle entrate correnti: Entrate da Trasferimenti

TRASFERIMENTI CORRENTI					
	2020	2021	2022		
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Incidenza
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	€ 18.569.893	€ 12.395.414	€ 15.022.137	€ 13.714.226	61,7%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	€ 6.153.135	€ 6.570.717	€ 9.468.532	€ 6.926.231	31,2%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	€ 287.681	€ 371.372	€ 529.000	€ 318.966	1,4%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	€ 0	€ 0	€ 5.000	€ 0	0,0%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	€ 0	€ 20.809	€ 9.000	€ 2.726	0,0%
Trasferimenti correnti da privati	€ 1.233.576	€ 1.072.331	€ 1.939.170	€ 1.250.552	5,7%
<b>Totale</b>	<b>€ 26.244.284</b>	<b>€ 20.430.643</b>	<b>€ 26.972.839</b>	<b>€ 22.212.702</b>	<b>100,0%</b>



In aumento i trasferimenti dallo Stato, dovuto principalmente all'iscrizione di un fondo per fronteggiare il rilevante incremento dei costi dell'energia pari a € 1.566.648,43.

Nel 2022 si aggiunge, inoltre, il nuovo contributo statale destinato a finanziare l'incremento delle indennità di funzione degli Amministratori comunali, previsto per legge (art. 1, c. 586, legge di bilancio 2022) e pari a € 197.062,09.

Per i trasferimenti da Amministrazioni Locali si registra un aumento di € 355.513, dovuto principalmente ai trasferimenti regionali in ambito sociale.

In diminuzione i trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Enti di Previdenza) - € 52.406 (Progetto Home Care Premium).

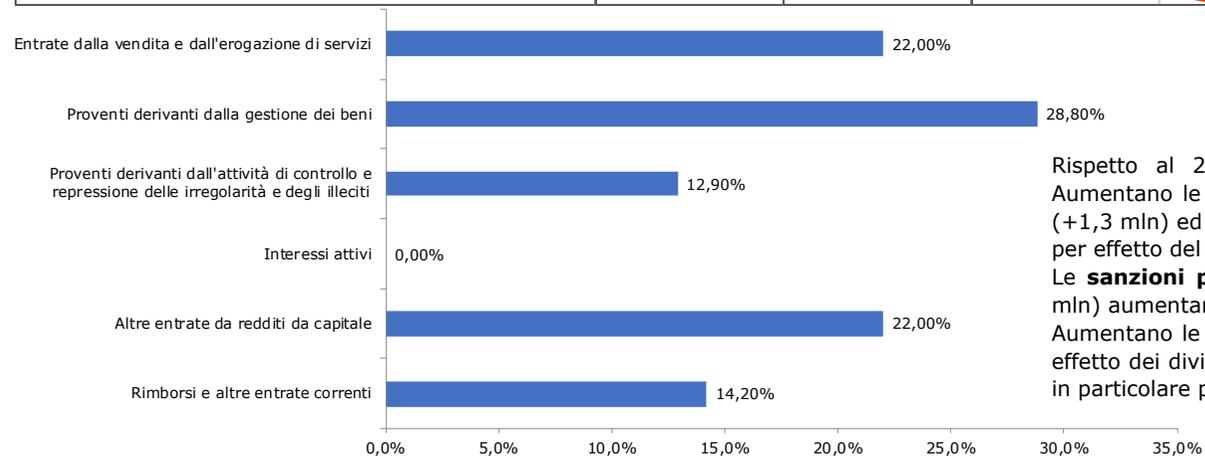
Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022



## Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 100,3 Mln Euro - Extratributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 3 delle entrate correnti: Entrate Extratributarie

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE					
	2020	2021	2022		
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Incidenza
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	€ 3.055.721	€ 4.058.702	€ 5.362.800	€ 5.372.058	22,0%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 5.224.124	€ 6.834.627	€ 6.840.564	€ 7.045.066	28,8%
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	€ 2.876.123	€ 2.663.716	€ 3.950.700	€ 3.153.125	12,9%
Interessi attivi	€ 22	€ 9.876	€ 300	€ 119	0,0%
Altre entrate da redditi da capitale	€ 486.007	€ 2.283.709	€ 5.316.488	€ 5.385.442	22,0%
Rimborsi e altre entrate correnti	€ 2.435.205	€ 2.984.933	€ 3.422.900	€ 3.470.090	14,2%
<b>Totale</b>	<b>€ 14.077.203</b>	<b>€ 18.835.563</b>	<b>€ 24.893.752</b>	<b>€ 24.425.899</b>	<b>100%</b>



Rispetto al 2021 si evidenzia un significativo aumento. Aumentano le **entrate per erogazione di servizi pubblici** (+1,3 mln) ed i **proventi dalla gestione di beni** (+0,2 mln) per effetto del Canone Unico Patrimoniale (CUP). Le **sanzioni per violazioni del Codice della Strada** (3,2 mln) aumentano rispetto al 2021. Aumentano le **entrate da redditi di capitale** (5,4 mln) per effetto dei dividendi delle società controllate e partecipate ed in particolare per effetto delle riserve straordinarie di AEM.

Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022





## Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 100,3 Mln Euro

Le entrate correnti dell'Ente costituite da: entrate tributarie, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, rappresentano il complesso delle risorse destinate a finanziare le missioni e i programmi di spesa corrente dell'esercizio (personale, acquisti beni e servizi, locazioni, contributi, ecc). Le entrate correnti 2022 ammontano a 100,3 milioni di euro; nei box sottostanti sono riportate le principali evidenze relative alle entrate correnti. Anche nel 2022 è proseguita l'attività di **contrasto all'evasione** focalizzata prevalentemente su IMU e Tari.

**Entrate correnti di natura tributaria** sono pari a **53,7** milioni di euro.

Si riscontra un aumento del gettito **IMU** rispetto al 2022 che si è manifestato integralmente con l'incasso del saldo a dicembre e gennaio 2023, a questo risultato ha contribuito l'attività di contrasto all'evasione degli ultimi anni.

**IRPEF** è stata confermata l'aliquota dello 0,80% e la soglia di esenzione a 12mila euro.

Per **contrasto evasione** risultano accertati 6,3 milioni di Euro.

Le **entrate correnti da trasferimenti**, sono pari a **22,2** milioni di euro.

In aumento i **trasferimenti dallo Stato**, per il fondo a copertura dell'incremento dei costi dell'energia pari a 1.6 mln a cui si aggiunge il contributo statale destinato a finanziare l'incremento delle indennità di funzione degli Amministratori pari a 0,2 mln.

Per i **trasferimenti da Regione** si registra un + 0,3 mln principalmente per progetti in ambito sociale.

In diminuzione i trasferimenti da altri enti del settore pubblico (Progetto Home Care Premium).

Le **entrate correnti extra-tributarie**, sono pari a **24,4** milioni di euro.

Rispetto al 2021 si evidenzia un significativo aumento.

Aumentano le **entrate per erogazione di servizi pubblici** (+1,3 mln) ed i proventi dalla gestione di beni (+0,2 mln).

Le **sanzioni per violazioni del Codice della Strada** (3,1 mln) aumentano rispetto al 2021.

Aumentano le **entrate da redditi di capitale** (5,4 mln) per effetto dei dividendi delle società controllate e partecipate.

### Rendiconto di Gestione Esercizio 2022



INDICATORE: Grado di autonomia finanziaria		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Autonomia Finanziaria =	Entrate Tributarie + Extratributarie	<b>82,79%</b>	<b>86,63%</b>	<b>86,75%</b>	<b>87,41%</b>	<b>70,64%</b>	<b>77,45</b>	<b>77,86</b>
	Entrate Correnti							

Il grado di autonomia finanziaria rappresenta un indice della capacità dell'Ente di reperire con mezzi propri le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato comunale, erogazione di servizi, ecc. Il trend, seppur in ripresa, evidenzia la diminuzione di quasi 10 punti rispetto al 2019, dovuto agli effetti della grave crisi economico-sociale e del clima di incertezza determinati dall'emergenza epidemologica da COVID-19.



## Servizi a Domanda Individuale

Per "servizi a domanda individuale" si intendono tutti quei servizi che l'Ente gestisce direttamente, non in ragione di una specifica delega o norma di legge, ma come servizio erogato alla cittadinanza che ne faccia richiesta e che non siano classificate come non onerose ex-lege. Il Decreto del Ministero dell'Interno 31.12.1983 individua le categorie di servizi classificabili quali "servizi a domanda individuale".

Il Comune di Cremona, nell'ambito delle suddette categorie, eroga i seguenti servizi:

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	Rapporto E/ U Consuntivo 2021	ENTRATA 2022	SPESA 2022	Rapporto E/ U Consuntivo 2022
Mense scuole materne	54,34%	699.859	1.213.436	57,68%
Mense scuole elementari	73,02%	1.488.826	1.984.895	75,01%
Asili nido	25,43%	516.688	1.966.778	26,27%
Impianti sportivi	18,58%	199.407	1.304.412	15,29%
Teatri - Musei - Pinacoteche - Mostre - Spettacoli	1,45%	59.880	1.693.227	3,54%
<b>TOTALE</b>	<b>36,13%</b>	<b>2.964.660</b>	<b>8.162.748</b>	<b>36,32%</b>

La tabella riporta la spesa per i servizi a domanda individuale e le rispettive coperture con gli introiti e provenienti da tariffe pagate dall'utenza. Si osserva come anche per il 2022 per alcuni servizi quali gli impianti sportivi, gli asili nido ed i servizi culturali (musei, mostre, ecc.) la copertura sia al di sotto della soglia del 36%, prevista come obbligatoria dalla legge solo per i Comuni il cui bilancio versa in condizioni di deficitarietà strutturale.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022





## Spesa Corrente 2022 per Missione: 93 Milioni Euro

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente di ogni Missione; gli importi rappresentano le voci inserite al titolo 1 e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate.

Da una prima analisi si evidenziano i principali scostamenti per missione, rilevando il fatto che la spesa corrente ha risentito nel corso del 2022 dei maggiori costi dell'energia oltre che della maggiore spesa del personale per effetto del rinnovo contrattuale.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI (MISSIONI)	Impegnato 2020	Impegnato 2021	Impegnato 2022	Incidenza
Servizi istituzionali, generali e di gestione	€ 17.706.955	€ 17.907.074	€ 19.090.847	20,5%
Giustizia		€ 0	€ 0	0,0%
Ordine pubblico e sicurezza	€ 4.021.997	€ 3.782.406	€ 3.972.900	4,3%
Istruzione e diritto allo studio	€ 8.735.082	€ 9.591.323	€ 10.817.599	11,6%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	€ 3.677.093	€ 3.835.336	€ 4.283.753	4,6%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	€ 1.574.076	€ 1.781.078	€ 2.288.634	2,5%
Turismo	€ 246.613	€ 361.013	€ 412.029	0,4%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	€ 1.661.546	€ 1.884.931	€ 2.283.341	2,5%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	€ 12.490.782	€ 12.303.655	€ 12.449.758	13,4%
Trasporti e diritto alla mobilità	€ 4.688.316	€ 5.929.518	€ 7.537.571	8,1%
Soccorso civile	€ 481.954	€ 173.553	€ 65.848	0,1%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	€ 24.121.277	€ 24.374.297	€ 29.212.800	31,4%
Sviluppo economico e competitività	€ 903.086	€ 1.102.143	€ 563.046	0,6%
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	€ 0	€ 166.782	€ 32.600	0,0%
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	€ 2.440	€ 0	€ 0	0,0%
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	€ 7.199	€ 8.000	€ 6.735	0,0%
<b>TOTALE</b>	<b>80.318.417</b>	<b>83.201.109</b>	<b>93.017.461</b>	<b>100%</b>

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022





## Spese Correnti 2022: 93 Milioni Euro - Missioni

Le spese correnti ammontano a **93** milioni di euro a fronte di 83,2 dell'anno precedente.  
Nei box sottostanti sono riportate le principali evidenze e variazioni intervenute nelle diverse Missioni.

L'aumento della spesa riguarda principalmente le indennità di funzione degli Amministratori finanziato con contributo dello Stato, la spesa per Statistica e sistemi informativi e digitali che sale a € 1.697.300,38 anche per effetto dei fondi PNRR.

**Servizi istituzionali e generali di gestione**



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi energetici e al rinnovo del CCNL del personale dipendente.

**Ordine pubblico e sicurezza**



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi energetici e al rinnovo del CCNL del personale dipendente.

**Istruzione e diritto allo studio**



L'aumento della spesa riguarda principalmente i progetti culturali specifici finanziati da soggetti terzi, come il progetto Distretto della Liuteria, che passano da € 352.308,90 nel 2021 a € 407.228,21 nel 2022

**Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**



L'aumento della spesa riguarda principalmente i progetti destinati ai giovani finanziati da soggetti terzi, come il progetto Informagiovani in Rete e il Progetto Erasmus, che passano da € 114.317,38 nel 2021 a € 247.064,20 nel 2022.

**Politiche giovanili, sport e tempo libero**



L'aumento della spesa riguarda principalmente i progetti destinati alla promozione turistica della città finanziati con i proventi dell'imposta di soggiorno, in vigore dal 2022, oltre che con trasferimenti da soggetti terzi.

**Turismo**



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi energetici e al rinnovo del CCNL del personale dipendente.

**Assetto del territorio ed edilizia abitativa**



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi energetici e al rinnovo del CCNL del personale dipendente.

**Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**



Lo scostamento è attribuibile prevalentemente ai maggiori costi energetici relativi al servizio di illuminazione pubblica della città e al rinnovo del CCNL del personale dipendente.

**Trasporti e diritto alla mobilità**



L'aumento riguarda progetti finanziati con trasferimenti da Stato e Regione: Minori stranieri non accompagnati (Stato), migranti SAI (Stato), il Servizio SAAP e trasporto disabili (Regione), "Dopo di noi" (ATS), Piano di zona (Regione)

**Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**



**Rendiconto di Gestione**

**Esercizio 2022**

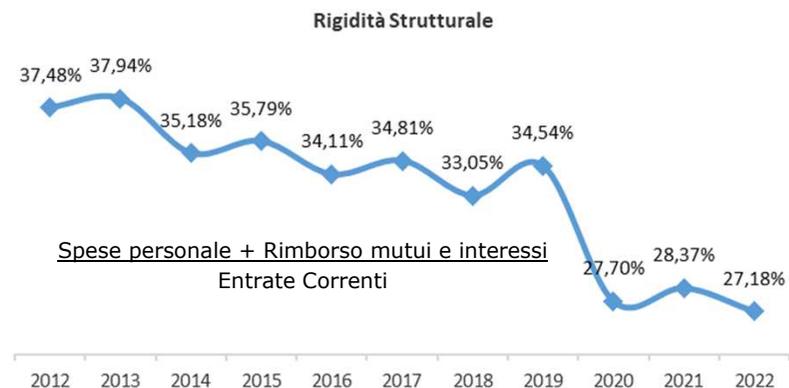
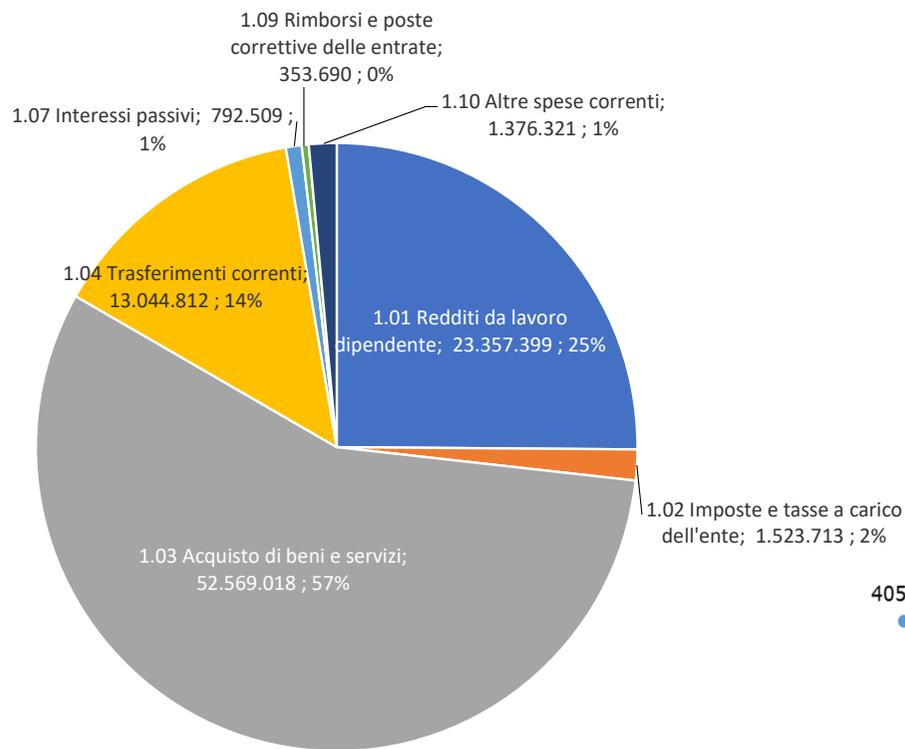


**Soccorso Civile:** significativa diminuzione della spesa rispetto al 2021 dovuta alla contrazione delle spese straordinarie per Covid  
**Sviluppo economico e competitività:** il significativo calo della spesa è dovuto al venir meno nel 2022, della spesa per contributi alle imprese colpite dagli effetti economici della pandemia, finanziata nel 2021 con Avanzo vincolato COVID-19 residuo.  
**Politiche per il lavoro e formazione professionale:** il significativo calo della spesa è dovuto al venir meno della spesa straordinaria 2021 per il progetto "Piattaforma regionale orientamento", finanziato da terzi e in fase di conclusione nel 2022.

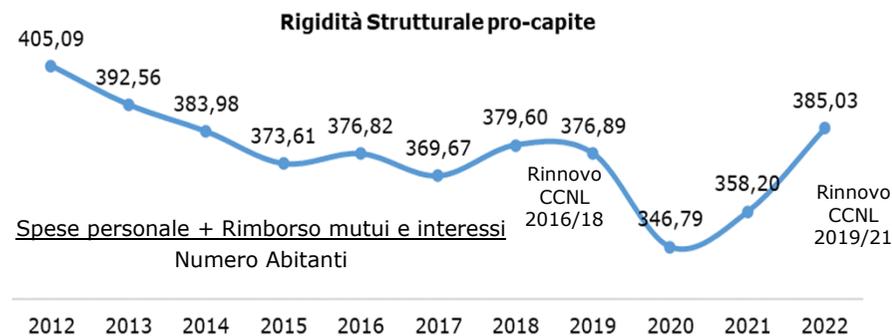


## Spesa Corrente 2022 per Macro aggregati di Spesa: 93 Milioni Euro

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente suddiviso per macro aggregati; gli importi comprendono le voci inserite al titolo 1 della spesa e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate



Il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche finanziarie



### Rendiconto di Gestione

#### Esercizio 2022





## Spesa Corrente 2022 per Missione – Macro aggregati: 93 Milioni Euro

La tabella sottostante evidenzia, per ogni Missione, il dettaglio della spesa corrente suddiviso per macro aggregato.

MISSIONE (importi in Euro)	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	TOTALE
Missione 01: Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.967.595	763.621	7.281.391	254.517	158.109	289.293	1.376.321	<b>19.090.847</b>
Missione 03: Ordine pubblico e sicurezza	2.976.059	198.532	722.777	50.970	1.950	22.613	0	<b>3.972.900</b>
Missione 04: Istruzione e diritto allo studio	4.015.848	227.394	5.176.511	1.340.469	54.395	2.982	0	<b>10.817.599</b>
Missione 05: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.209.767	49.308	1.462.113	1.512.869	45.697	3.998	0	<b>4.283.753</b>
Missione 06: Politiche giovanili, sport e tempo libero	405.232	27.245	1.396.219	412.944	46.995	0	0	<b>2.288.634</b>
Missione 07: Turismo	157.294	9.448	208.096	37.191	0	0	0	<b>412.029</b>
Missione 08: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.163.154	61.500	899.394	20.063	139.060	169,38	0	<b>2.283.341</b>
Missione 09: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	221.677	13.743	12.073.819	55.868	84.651	0	0	<b>12.449.758</b>
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	413.337	27.476	6.861.259	18.263	217.235	0	0	<b>7.537.570</b>
Missione 11: Soccorso civile	40.694	3.270	20.891	0	993	0	0	<b>65.848</b>
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.468.380	124.346	16.238.176	9.316.195	36.689	29.014	0	<b>29.212.800</b>
Missione 14: Sviluppo economico e competitività	318.362	17.830	209.121	12.113	0	5.620	0	<b>563.046</b>
Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0	0	19.251	13.349	0	0	0	<b>32.600</b>
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0	0	0	0	6.735	0	0	<b>6.735</b>
<b>TOTALE</b>	<b>23.357.399</b>	<b>1.523.713</b>	<b>52.569.018</b>	<b>13.044.812</b>	<b>792.509</b>	<b>353.690</b>	<b>1.376.321</b>	<b>93.017.460</b>

**Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022**





## Spesa Corrente 2022 - Acquisto di Beni e Servizi: 52,6 Milioni Euro

La tabella sottostante evidenzia le principali voci di costo afferenti a Beni e Servizi al netto delle spese vincolate.

Bene e Servizi	Spesa
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	10.143.612
Utenze e canoni	6.168.552
Contratti di servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale	5.933.789
Altre spese per contratti di servizio pubblico	4.006.254
Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	3.775.637
Contratti di servizio per le mense scolastiche	2.347.417
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.669.592
Prestazioni professionali e specialistiche	1.434.345
Aggi di riscossione	1.299.091
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.257.660
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.186.118
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	824.539
Contratti di servizio di assistenza sociale domiciliare	654.650
Utilizzo di beni di terzi	645.757
Contratti di servizio di trasporto pubblico	440.228
Acquisto beni	328.683
Servizi amministrativi	294.930
Contratti di servizio di trasporto scolastico	189.584
Servizi di ristorazione	187.258
Altri servizi	123.643
Servizi finanziari	105.696
Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	116.166
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	47.072

Tre tipologie di servizi rappresentano, al netto delle spese vincolate, il **81%** del totale della macro categoria di spesa

Contratti di servizio pubblico	Utenze e canoni	Prestazioni profes. e specialistiche	Totale	Incidenza
27.491.171	6.168.552	1.434.345	35.626.142	82,2%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022





## Spesa Corrente 2022 – Trasferimenti Correnti: 13,2 Milioni Euro

La tabella sottostante evidenzia, per missione, la spesa impegnata per l'erogazione di contributi ad enti ed associazioni pubbliche o private, a famiglie ed alle imprese.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER TRASFERIMENTI CORRENTI (MISSIONI)	Impegnato 2020	Impegnato 2021	Impegnato 2022
Servizi istituzionali, generali e di gestione	155.342,00	774.424,90	254.517,15
Giustizia	0,00	0,00	0,00
Ordine pubblico e sicurezza	0,00	2.354,85	50.969,80
Istruzione e diritto allo studio	1.453.314,00	1.331.972,17	1.340.469,40
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.304.472,00	1.553.828,75	1.512.869,34
Politiche giovanili, sport e tempo libero	354.845,00	412.710,30	412.943,86
Turismo	31.000,00	87.009,46	37.190,80
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	38.062,00	22.669,35	20.063,27
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	604.519,00	30.957,93	55.868,21
Trasporti e diritto alla mobilità	87.029,00	7.969,74	18.263,26
Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9.098.689,00	8.257.497,03	9.316.194,86
Sviluppo economico e competitività	412.104,00	615.158,16	12.112,93
Politiche per il lavoro e la formazione professionale		138.482,43	13.349,28
<b>TOTALE</b>	<b>13.539.376,00</b>	<b>13.235.035,07</b>	<b>13.044.812,16</b>
<i>di cui finanziate da entrate vincolate (compreso Fpv)</i>	<i>8.559.003,00</i>	<i>9.626.671,69</i>	<i>8.370.950,20</i>

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022

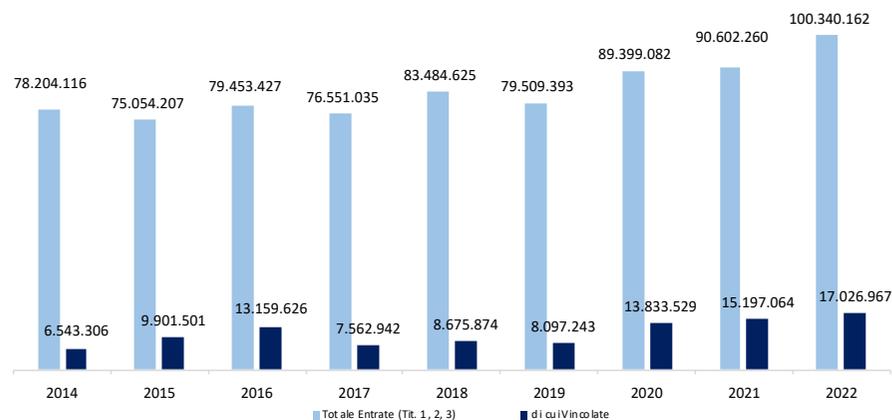




## Analisi storica delle Entrate e della Spesa corrente

I grafici sottostanti evidenziano l'andamento delle Entrate e della Spesa corrente con le relative incidenze delle entrate e spese vincolate e l'andamento degli utili da società partecipate e della spesa del personale.

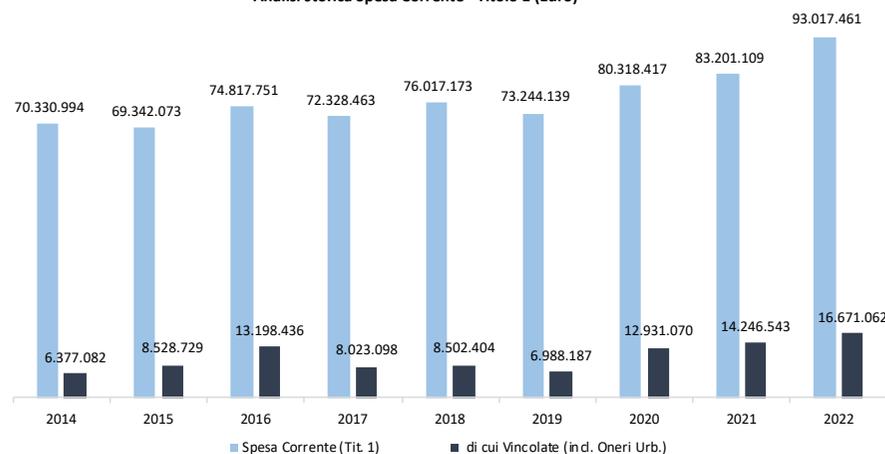
Analisi storica Entrate Correnti - Titolo 1, 2, 3 (Euro)



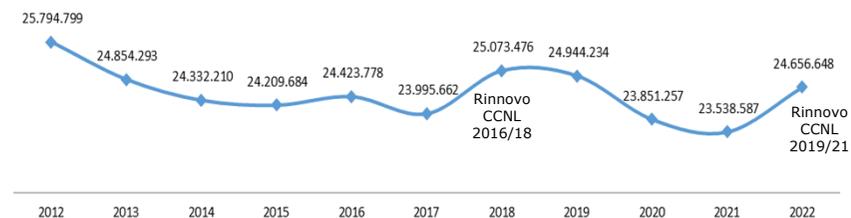
Utili da società partecipate (Euro)



Analisi storica Spesa Corrente - Titolo 1 (Euro)



Spesa Personale (Euro)



Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022

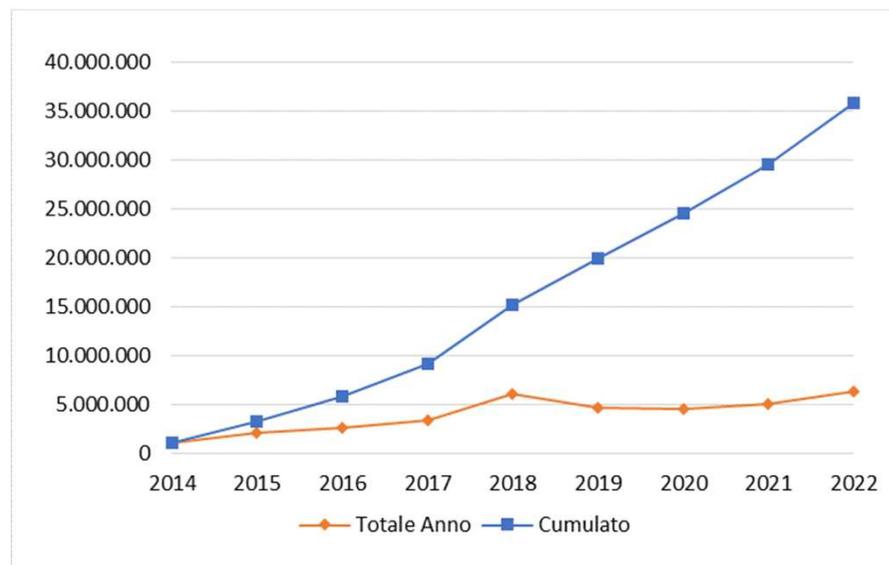




## Contrasto all'evasione

Le azioni messe in atto in tema di contrasto all'evasione hanno consentito di conseguire una maggiore equità con conseguente:

- distribuzione dei carichi tributari su una base di utenza ampliata
- maggiore disponibilità di risorse per finanziare servizi
- maggiore liquidità di cassa



## Rendiconto di Gestione Esercizio 2022



ENTRATE / ANNO (Accertamenti)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ICI: Imposta Comunale sugli Immobili	0	75.000	33.000	0	0	0	0	0	0
TASI -Tassa sui Servizi Indivisibili	0	107.000	161.000	2.456	113.188	22.001	4.227	808	0
IMU - Imposta Municipale Propria	758.845	1.452.000	1.171.000	2.500.617	3.930.749	3.644.607	3.546.323	3.730.914	4.586.314
TARSU -TARI Tassa rifiuti solidi urbani	273.528	473.000	1.165.000	832.158	1.739.723	919.980	998.041	1.286.004	1.541.292
COSAP - Canone Occup. Spazi e Aree Pubbliche	0	44.000	41.746	43.508	270.239	120.231	40.000	0	194.103
<b>Totale Anno</b>	<b>1.032.373</b>	<b>2.151.000</b>	<b>2.571.746</b>	<b>3.378.739</b>	<b>6.053.899</b>	<b>4.706.819</b>	<b>4.588.590</b>	<b>5.017.726</b>	<b>6.321.709</b>
<b>Cumulato</b>	<b>1.032.373</b>	<b>3.183.373</b>	<b>5.755.119</b>	<b>9.133.858</b>	<b>15.187.757</b>	<b>19.894.576</b>	<b>24.483.166</b>	<b>29.500.892</b>	<b>35.822.601</b>

<b>Entrate correnti Tributarie (Tit. 1)</b>	49.007.053	45.124.911	46.249.220	47.961.729	50.436.184	48.892.337	45.926.086	51.336.053	53.701.562
<b>Accertamenti Contrasto Evasione Anno</b>	<b>1.032.373</b>	<b>2.151.000</b>	<b>2.571.746</b>	<b>3.378.739</b>	<b>6.053.898</b>	<b>4.706.819</b>	<b>4.588.590</b>	<b>5.017.726</b>	<b>6.321.709</b>
Indicatore Contrasto Evasione = Accertamenti emessi/Entrate Tributarie Tit.1	<b>2,11%</b>	<b>4,77%</b>	<b>5,56%</b>	<b>7,04%</b>	<b>12,00%</b>	<b>9,63%</b>	<b>9,99%</b>	<b>9,77%</b>	<b>11,77%</b>



**Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022**



## Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE)

L'FCDE è uno specifico accantonamento in avanzo che, in applicazione del principio contabile della prudenza, tutela l'ente dal rischio sui crediti.

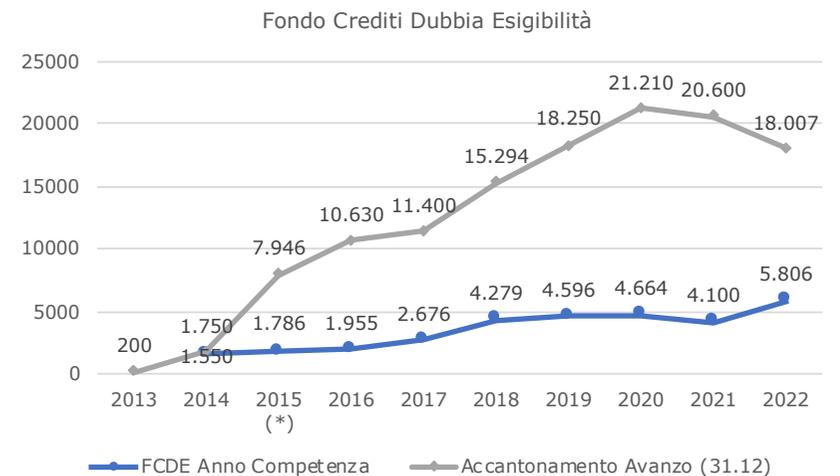
Al 31.12.2022 l'FCDE ammonta a **18 milioni** di euro, nella tabella è rappresentata l'evoluzione del FCDE dal 2013.

Si evidenzia che le norme attivate con l'adozione della contabilità armonizzata generano avanzi di amministrazione importanti in quanto impongono di accertare le entrate comprendendo il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.

### Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE) (Importi in migliaia di Euro)

Anno	FCDE Anno Competenza	Accantonamento Avanzo (31.12)
2013		200
2014	1.550	1.750
2015 (*)	1.786	7.946
2016	1.955	10.630
2017	2.676	11.400
2018	4.279	15.294
2019	4.596	18.250
2020	4.664	21.210
2021	4.100	20.600
2022	5.806	18.007

(\*) 2015: Introduzione FCDE a seguito adozione contabilità armonizzata



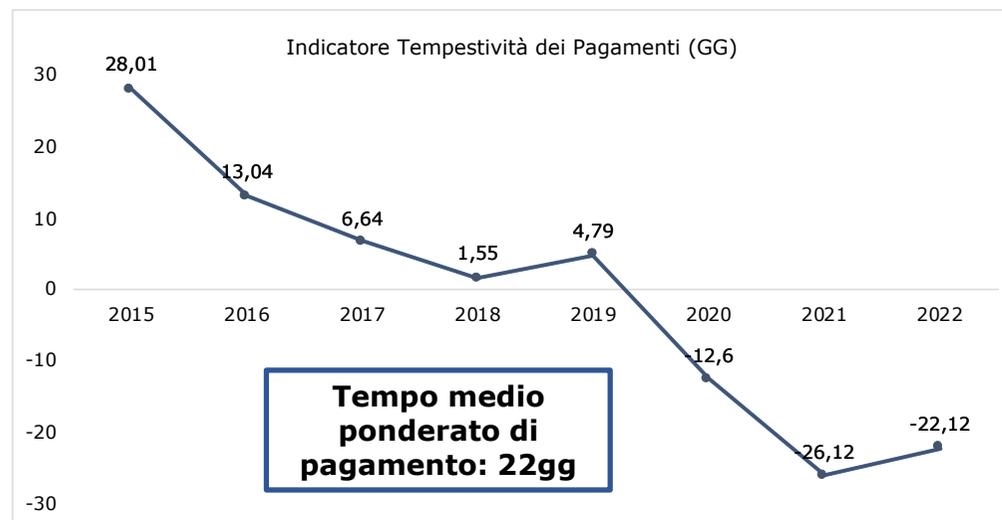


## Indicatore di tempestività dei pagamenti

Il decreto Legge 24 Aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni in Legge 23 Giugno 2014, n. 89 ed il successivo Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 Settembre 2014, hanno introdotto l'obbligo di pubblicare l'**indicatore di tempestività dei pagamenti, che definisce, in giorni, il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture pervenute all'Ente.**

L'indice è un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario.

Anno	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Indicatore di tempestività dei pagamenti</b> Media ponderata in ragione dell'importo, dei giorni intercorrenti tra il termine per il pagamento della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di trasmissione del mandato di pagamento al tesoriere comunale.	11,1	28,01	13,04	6,64	1,55	4,79	-12,6	-26,1	<b>-22,12</b>



Nel 2022 il Comune di Cremona registra un tempo medio ponderato nei pagamenti delle fatture commerciali, in spesa corrente e conto capitale, rispetto scadenza, di **-22,12** giorni (pagamento anticipato rispetto alla scadenza del documento).

Il rispetto dei tempi di pagamento ha consentito al Comune di Cremona, in sede di formazione del bilancio preventivo 2023-2025, di risparmiare risorse correnti per il venir meno dell'obbligo di costituzione del **Fondo di garanzia dei debiti commerciali** imposto ai Comuni che pagano con ritardo le fatture.

Lo stock di debito commerciale scaduto del Comune di Cremona al 31.12.2022 è modesto: **€ 135.127**. L'importo delle fatture commerciali pagate nel corso del 2022 ammonta a € 48.743.802 (per n.11.583 documenti).

Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022





## Gestione Residui

La gestione dei residui da evidenza delle entrate accertate ma non riscosse «**residui attivi**» (ossia i crediti) e delle spese impegnate ma non pagate «**residui passivi**» (ossia i debiti).

I residui attivi e passivi sono stati approvati con Deliberazione della Giunta Comunale del 15.02.2023 di riaccertamento ordinario 2022 a seguito della ricognizione effettuata dai Dirigenti responsabili delle entrate e delle spese comunali.

Il risultato della gestione residui è rappresentato dalla differenza tra residui attivi e residui passivi.

GESTIONE RESIDUI (escluso anno di competenza 2022)			
RESIDUI ATTIVI		RESIDUI PASSIVI	
<b>Totale Residui Attivi da riscuotere al 31.12</b>	<b>22.999.486,56</b>	<b>Totale Residui Passivi da pagare al 31.12</b>	<b>2.534.162,35</b>
<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<b>843.410,80</b>	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	<b>332.719,19</b>
	di cui		di cui
<i>Titolo 2 (Trasferimenti correnti)</i>	357.057,65	<i>Titolo 1 (Spesa Corrente)</i>	0,00
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	62.042,28	<i>Titolo 2 (Spesa C/Capitale)</i>	0,00
<i>Titolo 6 (crediti per residui mutui a carico dello stato)</i>	378.373,63	<i>Titolo 7 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	332.719,19
<i>Titolo 9 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	45.937,24		

RESIDUI ATTIVI 2021		RESIDUI ATTIVI 2022		Delta
<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	21.480.743,36	<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	20.197.205,01	-1.283.538,35
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	13.424.341,29	<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	17.853.559,09	4.429.217,80

**Dal confronto dei residui attivi presenti al 31.12.2022 rispetto a quelli al 31.12.2021**, si evidenzia:

- una riduzione dei residui attivi del Titolo 1 che al 31.12.2022 ammontano a € 20.197.205,01, erano € 21.480.743,36 nel 2021, per € 1.283.538,35;
- un aumento dei residui attivi del Titolo 3 che al 31.12.2022 ammontano a € 17.853.559,09, erano 13.424.341,29 nel 2021, per € 4.429.217,80 (dovuto all'incasso a febbraio 2023 dei dividendi da partecipate contabilizzati nel 2022).

## Rendiconto di Gestione

### Esercizio 2022





## Focus sulla Gestione Residui Attivi

I residui attivi con anzianità superiore a 5 anni (provenienti dagli esercizi 2016 e precedenti) ammontano complessivamente a **€ 843.410,80** pari al 3,66% del totale (€ 22.999.486,56), precisando tuttavia che tali residui attivi per € 45.937,24 si riferiscono a entrate per conto terzi e partite di giro (depositi cauzionali) riferite ad annualità pregresse dove non si applica il principio contabile della competenza finanziaria "potenziata", mentre per **€ 378.373,63**, a crediti per residui mutui a totale carico dello stato per interventi straordinari nel Palazzo di Giustizia (Esercizio 2003 3 2009).

VETUSTA' DEI RESIDUI ATTIVI 31.12.2022								
	2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Totale
Titolo 1	0,00	3.877,61	26.844,04	40.633,81	1.569.118,63	3.095.177,41	15.461.553,51	20.197.205,01
Titolo 2	357.057,65	0,00	0,00	23.076,00	211.810,48	563.907,06	5.954.606,29	7.110.457,48
Titolo 3	62.042,28	3.585,07	792.393,75	1.705.189,16	1.486.029,82	2.344.247,68	11.460.071,33	17.853.559,09
Titolo 4	0,00	0,00	534.890,00	1.020.490,92	1.988.535,69	6.621.726,83	2.810.271,64	12.975.915,08
Titolo 5	0,00	0,00	0,00	90.566,87	0,00	0,00	0,00	90.566,87
Titolo 6	378.373,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	378.373,63
Titolo 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	45.937,24	2.227,37	5.629,24	7.757,90	10.348,90	8.011,52	60.240,16	140.152,33
<b>Totale</b>	<b>843.410,80</b>	<b>9.690,05</b>	<b>1.359.757,03</b>	<b>2.887.714,66</b>	<b>5.265.843,52</b>	<b>12.633.070,50</b>	<b>35.746.742,93</b>	<b>58.746.229,49</b>

- Emissione e scadenza saldo Tari **3,7 mln** a dicembre
- Emissione accertamenti IMU e TARI **2,0 mln** a novembre
- Dividenti AEM **4,9 mln** riscossi a febbraio 2023

## Rendiconto di Gestione Esercizio 2022



**TITOLO 1** - I residui attivi provenienti dalla gestione residui (**2021 e precedenti**) del Titolo 1 (entrate tributarie) al 31/12/2022 ammontano a **€ 4.735.651,50**, erano € 9.657.118,85 (2020 e precedenti) lo scorso anno, con una **riduzione pari a € 4.921.467,35**. Mentre i residui attivi con **più di tre anni di anzianità** (2019 e precedenti) passano da € 3.607.905,41 nel 2021 a **€ 71.355,46** nel 2022, principalmente per effetto delle cancellazioni dei crediti di dubbia esigibilità intervenute con il riaccertamento ordinario e anche per effetto di una migliorata capacità di riscossione.

**TITOLO 3** - I residui attivi provenienti dalla gestione residui (**2021 e precedenti**) del Titolo 3 (entrate extratributarie) al 31/12/2022 ammontano a **€ 6.393.487,76**, erano € 7.366.992,47 nel 2021, con una diminuzione pari a € 973.504,71. Mentre i residui attivi con **più di tre anni di anzianità** (2019 e precedenti) passano da € 3.397.382,33 nel 2021 a € 2.563.210,26 nel 2022, principalmente per effetto delle cancellazioni dei crediti di dubbia esigibilità intervenute con il riaccertamento ordinario e anche per effetto di una migliorata capacità di riscossione.



## Entrate in Conto Capitale 2022: 12,4 Milioni di Euro

Le entrate in Conto Capitale in generale si dividono in **entrate proprie** (alienazioni del patrimonio comunale e proventi da oneri di urbanizzazione), **contributi** (trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati) e entrate da **mutui**.

Le entrate per investimento nel 2022 sono state di **12,4 mln** di euro.

Anche nel corso del 2022 **non sono stati accesi nuovi mutui** per il finanziamento degli interventi, contribuendo così a ridurre lo stock di debito del Comune di Cremona.

Le entrate per investimenti sono destinate a finanziare principalmente le opere pubbliche e le attrezzature per i diversi servizi comunali

- Le **alienazioni** patrimoniali principali hanno riguardato aree e diritti di superficie
- I **trasferimenti dallo Stato**, comprensivi dei fondi PNRR, sono in incremento rispetto agli anni precedenti, ("Bando Periferie-Riqualificazione S. Felice", acquisto autobus emissione zero e infrastrutture di ricarica, Palazzo Grasselli, Palazzo ex Duemiglia, nuovo Polo dell'infanzia Martiri della Libertà per messa in sicurezza di edifici scolastici).
- I **trasferimenti dalla Regione** diminuiscono e riguardano interventi di recupero alloggi ERP diversi, bonifica amianto edifici vari, messa in sicurezza impalcato del Cavo Cerca, riqualificazione campetto piazza Prato verde, interventi su beni culturali.
- I **trasferimenti da altri soggetti** in diminuzione in quanto il 2021 conteneva l'acquisizione straordinaria a patrimonio di terreni e reliquati stradali oltre al contributo straordinario Finlombarda S.p.A. a finanziamento dell'accordo per la competitività.
- Si è registrato una diminuzione degli **oneri di urbanizzazione**; una quota di questi (€ 0,9 mln), è stata destinata al finanziamento della spesa corrente

Tipo di Finanziamento	Importo (Euro)	Incidenza
a) Tributi in c/capitale	502.296	4%
b) Alienazioni	246.769	2%
c) Trasferimenti dallo Stato	6.109.523	49,3%
d) Trasferimenti dalla Regione	2.958.762	23,8%
e) Altri trasferimenti	898.100	7,2%
f) Mutui	0	0,0%
g) Oneri di urbanizzazione	1.162.605	9,4%
h) Altre entrate in conto capitale	550.929	4,4%
<b>TOTALE</b>	<b>12.428.983</b>	<b>100%</b>

**2,4**  
mln

**RISORSE PROPRIE**  
(a, b, g, h)

**10**  
mln

**CONTRIBUTI**  
(c, d, e)

**0**  
mln

**MUTUI**  
<sup>34</sup> (f)

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2022





## Spesa in Conto Capitale 2022 per Missione: 9,7 Milioni Euro

Le tabelle indicano la spesa in conto capitale impiegata per ogni missione e le relative fonti di finanziamento

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER INVESTIMENTI (MISSIONI)	IMPEGNATO 2020	IMPEGNATO 2021	IMPEGNATO 2022	Incidenza
Servizi istituzionali, generali e di gestione	824.451	3.578.062	1.042.120	10,75%
Giustizia	3.517	4.922	7.519	0,08%
Ordine pubblico e sicurezza	104.852	67.523	185.221	1,91%
Istruzione e diritto allo studio	1.245.022	1.200.004	461.922	4,76%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	39.350	419.640	919.281	9,48%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	126.410	54.675	1.279.777	13,20%
Turismo	9.236	17.500	17.389	0,18%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.554.256	1.001.551	1.081.671	11,16%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.008.764	2.886.240	3.290.652	33,94%
Trasporti e diritto alla mobilità	4.089.578	2.989.783	1.176.229	12,13%
Soccorso civile	0	0	0	0,00%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	63.966	81.705	233.243	2,41%
Sviluppo economico e competitività	135.000	85.000	0	0,00%
<b>Totale</b>	<b>9.204.402</b>	<b>12.386.605</b>	<b>9.695.024</b>	

### Rendiconto di Gestione

#### Esercizio 2022



FONTE DI FINANZIAMENTO	Impegnato 2020	Impegnato 2021	Impegnato 2022	Incidenza
Utilizzo fondo pluriennale vincolato	4.766.499	4.767.310	4.630.141	47,66%
Alienazioni azionarie e patrimoniali	178.150	204.877	19.946	0,21%
Permessi di costruire a scomputo e monetizzazioni	63.152	189.794	72.981	0,75%
Proventi dai permessi di costruzione	52.902	246.117	262.812	2,71%
Costo di costruzione			40.477	0,42%
Avanzo di Amministrazione	1.686.290	1.978.105	1.873.639	19,33%
Avanzo economico di parte corrente	32.630	47.426	395.566	4,08%
Mutui	0	0	0	0,00%
Contributi agli investimenti	2.424.777	4.952.977	2.346.937	24,21%
Altre entrate	0	0	52.527	0,54%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>9.204.402</b>	<b>12.386.605</b>	<b>9.695.026</b>	<b>100%</b>



## Riepilogo Interventi attivati nel 2022: 9,7 Mln Euro



Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022



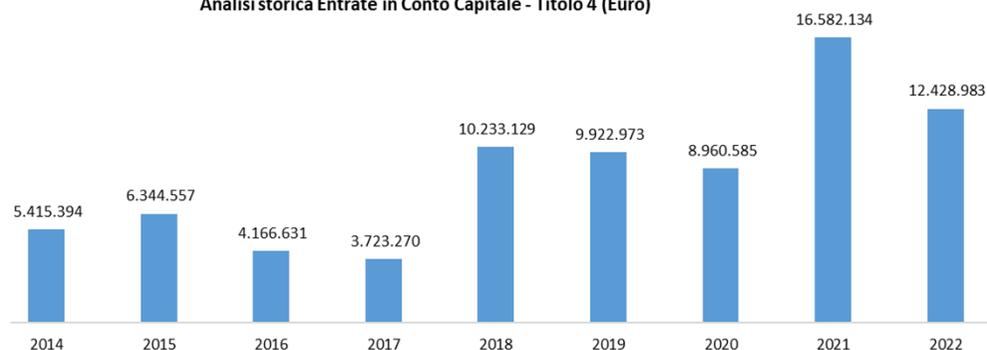


## Analisi storica delle Entrate e della Spesa in Conto Capitale

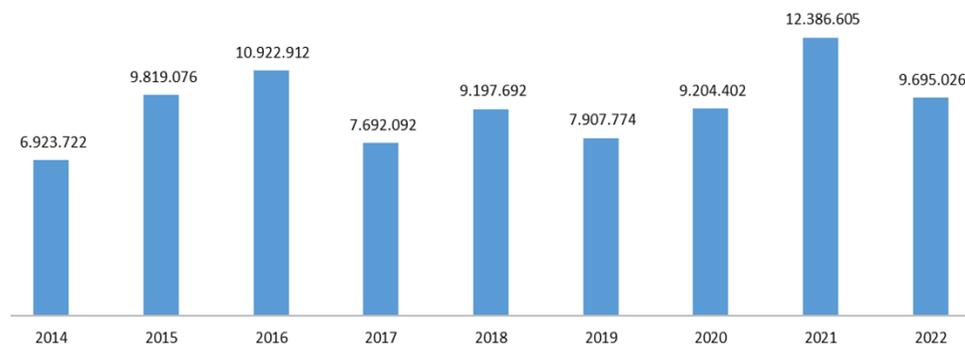
I grafici sottostanti indicano l'andamento delle Entrate e della Spesa in Conto Capitale e l'investimento pro-capite.

Si evidenzia che le entrate esposte si riferiscono alle seguenti entrate: alienazioni del patrimonio comunale, trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati, proventi da oneri di urbanizzazione, inoltre alle suddette entrate si sommano quelle relative al Fondo Pluriennale Vincolato in Entrata (FPV) e l'eventuale avanzo applicato.

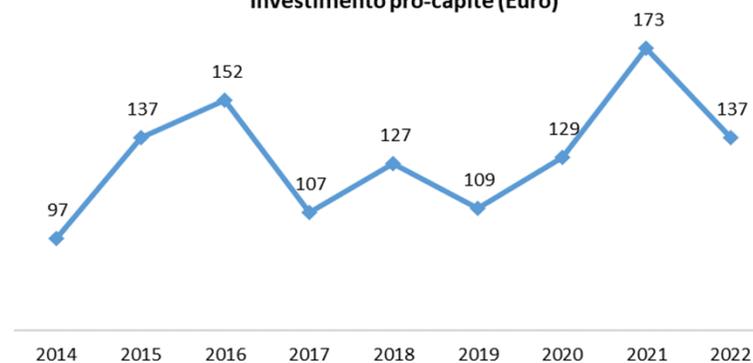
Analisi storica Entrate in Conto Capitale - Titolo 4 (Euro)



Analisi storica Spesa Conto Capitale - Titolo 2 (Euro)



Investimento pro-capite (Euro)



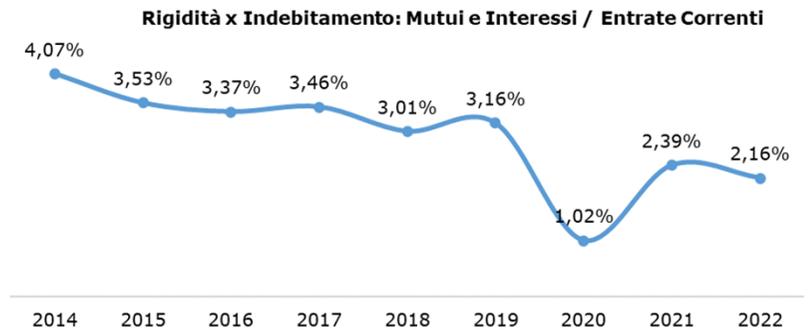
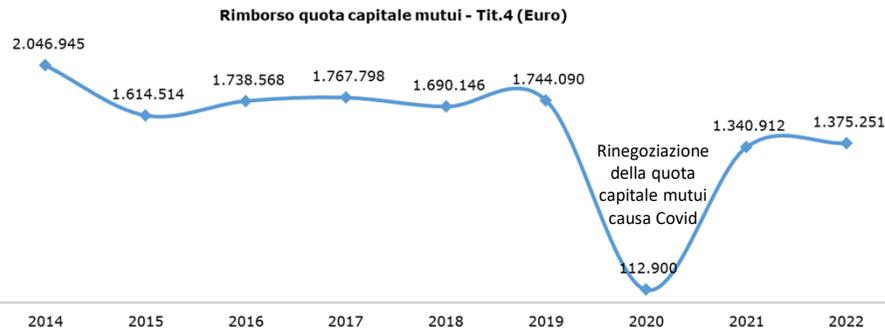
Rendiconto di Gestione  
Esercizio 2022



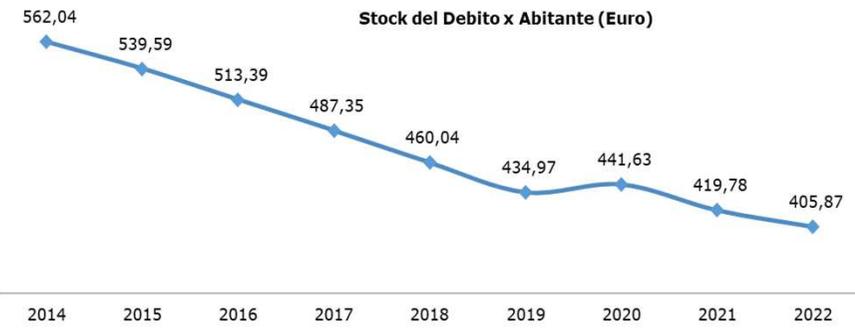
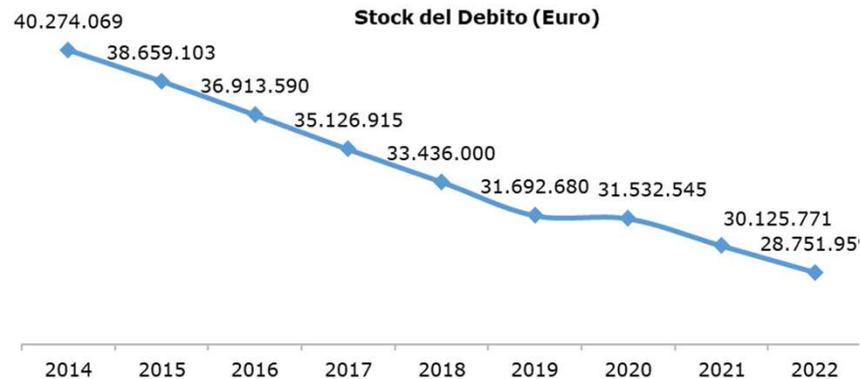


## Analisi del debito

Il rimborso delle quote di capitale dei mutui passivi in corso di ammortamento (Titolo 4) è in diminuzione. Non essendo stati accesi nuovi mutui, l'indebitamento del Comune di Cremona è in diminuzione, conseguentemente, anche lo stock di debito per abitante si riduce.



## Rendiconto di Gestione Esercizio 2022





## La contabilità Economico - Patrimoniale

L'articolo 2 del D.Lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Tale sistema "**affianca**" la contabilità finanziaria che resta il sistema contabile principale e permette di redigere il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale dell'Ente.

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le "componenti economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, mentre lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente.

I due schemi sono strettamente collegati tra loro tant'è vero che l'utile o la perdita d'esercizio presente nel Conto Economico rispettivamente incrementa o decrementa la consistenza del Patrimonio Netto del Comune.

Negli schemi seguenti sono riportati, in forma semplificata, il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale.



**Rendiconto di Gestione**

**Esercizio 2022**



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



**Rendiconto di Gestione**  
**Esercizio 2022**



## Dati Economico Patrimoniali – Conto Economico

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le “componenti economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell’esercizio

CONTO ECONOMICO	2022 (migliaia Euro)	2021 (migliaia Euro)
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	105.994	99.186
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	105.104	93.866
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>890</b>	<b>5.320</b>
Proventi finanziari	5.386	2.293
Oneri finanziari	793	827
<b>C) TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>4.9453</b>	<b>1.466</b>
Rivalutazioni	0	0
Svalutazioni	0	0
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Proventi straordinari	6.171	14.945
Oneri straordinari	7.949	2.407
<b>E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>-1.778</b>	<b>12.538</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>3.704</b>	<b>19.324</b>
Imposte	1.225	1.311
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi )</b>	<b>2.479</b>	<b>18.013</b>



**Rendiconto di Gestione**  
**Esercizio 2022**



## Dati Economico Patrimoniali – Stato Patrimoniale

Lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

La rendicontazione patrimoniale inoltre illustra la consistenza del patrimonio dell'Ente.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2022 (migliaia Euro)	2021 (migliaia Euro)
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Immobilizzazioni Immateriali	28	46
Immobilizzazioni Materiali	926.199	931.360
Immobilizzazioni Finanziarie	199.763	185.937
Altre attività	65.957	56.016
<i>di cui fondo cassa</i>	25.234	21.988
<b>Ratei e risconti</b>	39	57
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>1.191.986</b>	<b>1.173.416</b>
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2022 (migliaia Euro)	2021 (migliaia Euro)
Patrimonio Netto	<b>1.100.561</b>	<b>1.083.947</b>
Fondo per rischi e oneri	2.345	3.638
Debiti	56.484	52.397
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	32.596	33.434
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>1.191.986</b>	<b>1.173.416</b>

**Rendiconto di Gestione**  
**Esercizio 2022**



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



**Bilancio Consuntivo 2022**  
**Rendiconto di Gestione**