

Progetto  
Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



## **BILANCIO DI PREVISIONE**

**2022 - 2024**

<b>Commissione Consiliare Bilancio</b>	Presentazione:	<b>7 Marzo 2022</b>
<b>Consiglio Comunale</b>	Presentazione:	<b>14 Marzo 2022</b>
<b>Commissione Consiliare Bilancio</b>	Espressione di parere:	<b>21 Marzo 2022</b>
<b>Consiglio Comunale</b>	Approvazione:	<b>28 Marzo 2022</b>



## Bilancio di Previsione 2022 - 2024



## Il Progetto di Bilancio



Le previsioni del **Bilancio 2022-2024** sono state formulate attenendosi alla normativa vigente e prendendo a riferimento:

- la **Legge di Bilancio 2022**
- il **Documento Unico di Programmazione** (con Nota di Aggiornamento)
- gli **strumenti di programmazione**
- il piano delle **tariffe, tributi, canoni e regolamenti**.

Nella definizione sono state considerate le scelte politiche di programmazione, di realizzazione degli interventi e di erogazione dei servizi ed anche gli indirizzi, progetti e investimenti programmati per ogni ambito.

Il **criterio di allocazione** delle risorse adottato ha preso a riferimento le previsioni assestate del 2021 opportunamente confrontate con le previsioni iniziali del 2021, operando una ponderata valutazione delle ragioni degli scostamenti riscontrati.

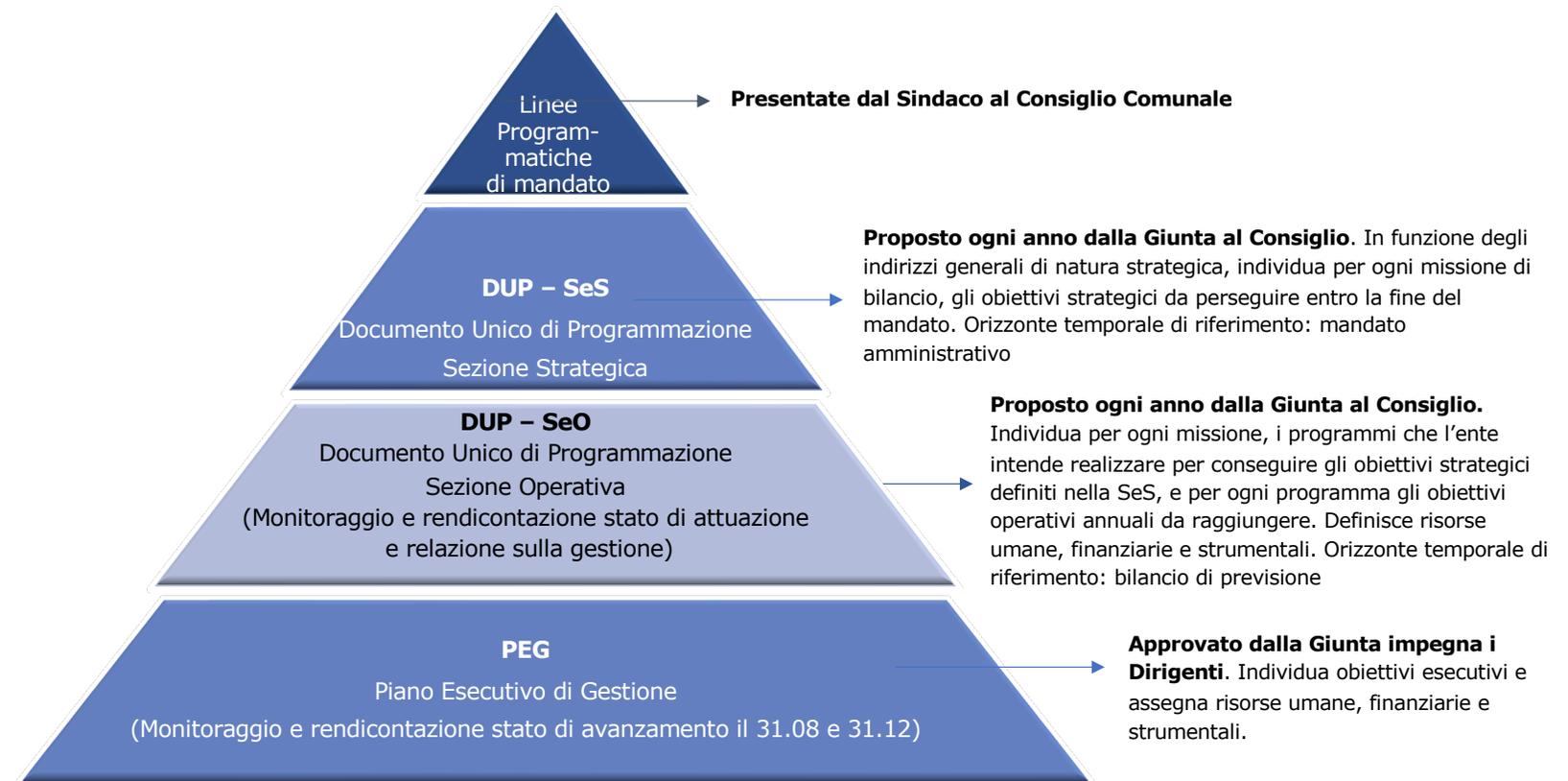
Un bilancio che tiene conto di uno scenario generale dominato da due elementi principali: l'avvio della **fase di attuazione del Piano di Ripresa e Resilienza (PNRR)** in cui i Comuni sono chiamati ad avere un ruolo attivo e a divenire i principali centri di intervento e di spesa, e la **crisi pandemica**, che continua a far sentire i suoi effetti in termini di impatti socio-economici e gestionali.

Anche nel 2022 un bilancio strutturato in modo da continuare a garantire sostegno a persone, famiglie ed imprese e allo stesso tempo continuare sul fronte degli investimenti, altro fattore decisivo per stimolare la crescita e non fermare il percorso di cambiamento che Cremona ha intrapreso.



## La programmazione nel Comune di Cremona

Il Comune di Cremona, in applicazione del “**principio della programmazione**” (art. 170 del TUEL, modificato dal D.Lgs. N.126/2014), ha consolidato la metodologia di gestione del proprio sistema di programmazione e controllo, con l’impiego dei documenti di programmazione degli enti locali (DUP e PEG), ma anche adottando tecniche che, partendo dalle linee di mandato, consentono di tradurre i contenuti di questo in strategie, programmi, obiettivi, risorse e responsabilità.



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024





## Indirizzi strategici di mandato

Le linee strategiche di mandato del Sindaco ed i piani relativi esplicitano una visione di città che considera anche i 17 obiettivi (*Sustainable Development Goals – SDGs*) indicati dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile.

Per ciascuna linea di mandato è stata sviluppata, all'interno della Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione (DUP), una vision e sono state elencate le azioni da intraprendere finalizzate al conseguimento degli obiettivi prefissati.



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



Le Linee Strategiche sono state ricondotte alle Missioni dello schema di bilancio come previsto dai principi contabili. In relazione a ciascuna Missione trovano evidenza, all'interno della Sezione Operativa del DUP, le azioni attraverso le quali sarà condotta la gestione operativa



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Il Bilancio di Previsione – Equilibri di Bilancio

Il **Bilancio di Previsione** è un documento di programmazione e gestione finanziaria dell'Ente ed è riferito ad un periodo minimo di tre anni, ogni anno finanziario inizia il 1° gennaio e termina il 31 dicembre dello stesso anno.

Gli **equilibri di bilancio** da rispettare in sede di programmazione e nella successiva fase di gestione sono:

- **Il principio dell'equilibrio generale**, secondo il quale il bilancio di previsione deve essere deliberato in **pareggio finanziario**, ovvero la previsione del totale delle entrate deve essere uguale al totale delle spese.
- **Il principio dell'equilibrio della situazione corrente**, secondo il quale la previsione di entrata dei titoli 1 (Tributarie), 2 (Trasferimenti) e 3 (Extra-Tributarie), che rappresentano le entrate correnti, deve essere pari o superiore alla previsione di spesa data dalla somma dei titoli 1 (Spese Correnti) e 4 (Spese rimborso quota capitale mutui e prestiti).
- **Il principio dell'equilibrio della situazione in conto capitale**, secondo il quale le entrate dei titoli 4 (Conto Capitale), 5 (Riduzione di attività finanziarie) e 6 (Accensione Prestiti), sommate alle entrate correnti destinate per legge agli investimenti, devono essere pari alla spesa in conto capitale prevista al titolo 2.





## Bilancio di Previsione 2022-2024: Processo di definizione

Il processo di definizione del Bilancio di Previsione 2022-2024 si è sviluppato attraverso diverse fasi che si sono protratte per 5 mesi ed ha visto il coinvolgimento delle strutture organizzative di tutti i Settori e si conclude con distinte sedute di presentazione e successiva approvazione in Commissione Consiliare Bilancio e in Consiglio Comunale



Legge di Bilancio 2022



DUP 2022-2024 approvato Dic. 21. In corso di approvazione Nota Agg. con Delibera di Consiglio del **28.03.2022**

Presentazione Proposta Bilancio alla Commissione Consiliare Bilancio **7.03.2022**

Proposta Bilancio di Previsione 2022-2024 approvata dalla Giunta Comunale **02.03.2022**

Presentazione Proposta Bilancio di Previsione al Consiglio Comunale il **14.03.2022**

Parere di Regolarità Contabile del Collegio Revisori dei Conti **03.03.2022**

Approvazione Proposta Bilancio Commissione Consiliare Bilancio il **21.03.2022**

Approvazione Bilancio di Previsione Consiglio Comunale il **28.03.2022**

Bilancio di Previsione 2022 - 2024





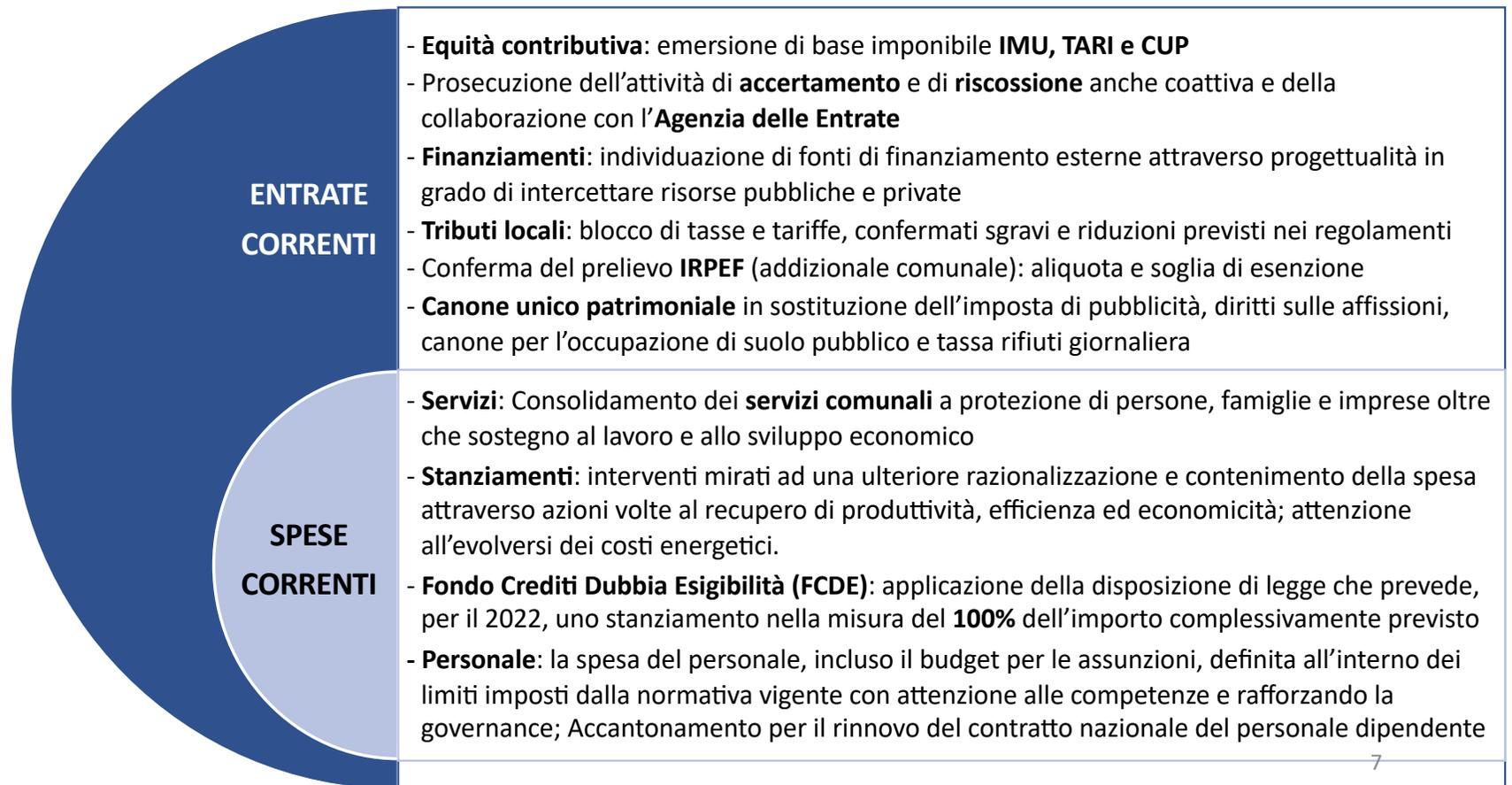
Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Bilancio 2022: Indirizzi

Il Bilancio di Previsione per gli esercizi 2022-2024 è stato elaborato in continuità con quello definito nel 2021 considerando la situazione consolidata nella fase di assestamento (novembre 2021), la crisi economica derivante dalla situazione di emergenza Covid-19 e gli indirizzi sotto riportati.

Per il biennio 2022-2024, gli stanziamenti di entrata e spesa corrente riflettono, considerando le possibili evoluzioni dell'emergenza da Covid-19, le scelte operate sul primo esercizio, fatto salvo l'adeguamento del FCDE disposto dalla legge.





## Bilancio 2022: Principali Evidenze

**97** MLN € SPESA  
CORRENTE

**72** MLN € INVESTIMENTI  
2022

**124** MLN € INVESTIMENTI  
2022-2024

**0** MUTUI (dal 2014)

**-28,7%** DEBITO Pro-capite  
Da: 562€ (2014)  
A: 401€ (2022)

**IMU** INVARIATA

**IRPEF** INVARIATA

**TARI** PEF-Arera in  
definizione

Tariffe - Agevolazioni  
**CONFERMATE**

**3,2** 2022 MLN € **Recupero**  
**Evasione** **31** 2014-2022  
MLN €

**0** Fondo di garanzia  
debiti commerciali

**-26** 2021 TEMPO MEDIO ritardo  
GG ponderato pag. Fornitori **58** 2015  
GG

**Potenziamento**  
dei servizi

**Reperimento finanziamenti**  
esterni aggiunti alle risorse proprie

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



## Bilancio di Previsione 2022 - 2024



## Quadro generale riassuntivo bilancio 2022-2024: Parte Corrente

La **Parte Corrente** comprende le entrate e le spese che garantiscono il funzionamento ordinario del Comune e sono principalmente spese di tipo ricorrente (es.: spese di personale, spese per acquisto beni e servizi ordinari).

**Equilibrio di parte corrente:** la previsione di entrata dei titoli 1 (tributarie), 2 (trasferimenti) e 3 (extra-tributarie) che rappresentano le entrate correnti, sommata alle entrate in conto capitale destinate per legge alla parte corrente, deve essere pari o superiore alla previsione di spesa data dalla somma dei titoli 1 (spese correnti) e 4 (spese rimborso quota capitale mutui e prestiti).

La tabella riporta i valori delle Entrate e delle Spese Correnti del bilancio di previsione per il triennio 2022-2024.

Equilibrio di parte Corrente						
ENTRATE	Previsione 2022	%	Previsione 2023	%2	Previsione 2024	%3
TITOLO 1: Entrate correnti tributarie, contributive e perequative	50.108.500,00	51,7%	52.678.500,00	56,5%	51.928.500,00	56,1%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	19.569.848,00	20,2%	16.168.395,00	17,4%	15.927.800,00	17,2%
TITOLO 3: Entrate extra-tributarie	23.780.400,00	24,5%	21.244.400,00	22,8%	21.925.900,00	23,7%
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>93.458.748,00</b>		<b>90.091.295,00</b>		<b>89.782.200,00</b>	
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	1.553.015,12	1,6%	1.233.200,00	1,3%	1.233.200,00	1,3%
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	1.900.000,00	2,0%	1.900.000,00	2,0%	1.900.000,00	2,1%
Avanzo di amministrazione	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
<b>Totale altre entrate destinate al finanziamento di spese correnti</b>	<b>3.453.015,12</b>		<b>3.133.200,00</b>		<b>3.133.200,00</b>	
<b>A detrarre:</b>						
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	-42.000,00	0,0%	-42.000,00	0,0%	-274.000,00	-0,3%
<b>Totale entrate correnti destinate ad investimenti</b>	<b>-42.000,00</b>		<b>-42.000,00</b>		<b>-274.000,00</b>	
<b>Totale risorse per la gestione corrente</b>	<b>96.869.763,12</b>	<b>100,0%</b>	<b>93.182.495,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>92.641.400,00</b>	<b>100,0%</b>
<b>SPESE</b>						
TITOLO 1: Spese correnti	95.499.763,12	98,6%	91.792.495,00	98,5%	91.341.400,00	98,6%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	1.370.000,00	1,4%	1.390.000,00	1,5%	1.300.000,00	1,4%
<b>Totale spese correnti</b>	<b>96.869.763,12</b>	<b>100,0%</b>	<b>93.182.495,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>92.641.400,00</b>	<b>100,0%</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	



## Quadro generale riassuntivo bilancio 2022-2024: Parte Capitale

Il **Conto Capitale** riguarda quelle spese non ordinarie come l'acquisto di beni durevoli utili per la collettività (es.: costruzione di infrastrutture, acquisto di immobili, manutenzioni straordinarie) e le entrate che finanziano tali investimenti.

**Equilibrio di parte capitale:** la previsione di entrata dei titoli 4 (conto capitale), 5 (riduzione delle attività finanziarie) e 6 (accensione prestiti) che rappresentano le entrate in conto capitale, sommata alle entrate di parte corrente destinate per legge agli investimenti, deve essere pari alla spesa in conto capitale prevista al titolo 2.

La tabella riporta i valori delle Entrate e delle Spese di Parte Capitale del bilancio di previsione per il triennio 2022-2024.

Equilibrio di parte Capitale						
ENTRATE	Previsione 2022	%	Previsione 2023	%	Previsione 2024	%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	61.090.524,51	85,1%	48.590.067,00	104,0%	7.346.400,00	128,4%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
TITOLO 6: Accensione di prestiti	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
<b>Totale entrate conto capitale</b>	<b>61.090.524,51</b>		<b>48.590.067,00</b>		<b>7.346.400,00</b>	
<b>Altre entrate destinate al finanziamento di spese in c/capitale:</b>						
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	12.513.917,96	17,4%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	42.000,00	0,1%	42.000,00	0,1%	274.000,00	4,8%
Avanzo di amministrazione	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
<b>Totale altre entrate destinate al finanziam. di spese in c/capitale</b>	<b>12.555.917,96</b>		<b>42.000,00</b>		<b>274.000,00</b>	
<b>A detrarre:</b>						
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	-1.900.000,00	-2,6%	-1.900.000,00	-4,1%	-1.900.000,00	-33,2%
Altre entrate per riduzione di attività finanziaria	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
<b>Totale entrate correnti destinate ad investimenti</b>	<b>-1.900.000,00</b>		<b>-1.900.000,00</b>		<b>-1.900.000,00</b>	
<b>Totale risorse per la gestione c/capitale</b>	<b>71.746.442,47</b>	<b>100,0%</b>	<b>46.732.067,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.720.400,00</b>	<b>100,0%</b>
<b>SPESE</b>						
TITOLO 2: Spese in conto capitale	71.746.442,47	100,0%	46.732.067,00	100,0%	5.720.400,00	100,0%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
<b>Totale spese correnti</b>	<b>71.746.442,47</b>	<b>100,0%</b>	<b>46.732.067,00</b>	<b>100,0%</b>	<b>5.720.400,00</b>	<b>100,0%</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



## Entrate Correnti 2022: 93,4 Milioni Euro

CITTADINI e  
IMPRESE



EUROPA



STATO



REGIONE



PROVINCIA  
E ALTRI



**TRIBUTI, BENI e SERVIZI**

Entrate Tributarie  
€ 50.108.500

Entrate Extra Tributarie  
€ 23.780.400

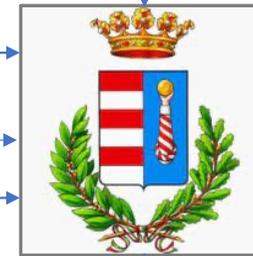
**TRASFERIMENTI e CONTRIBUTI (19.569.848 €)**

€  
6.000

€  
9.961.223

€  
7.862.160

€  
1.740.465



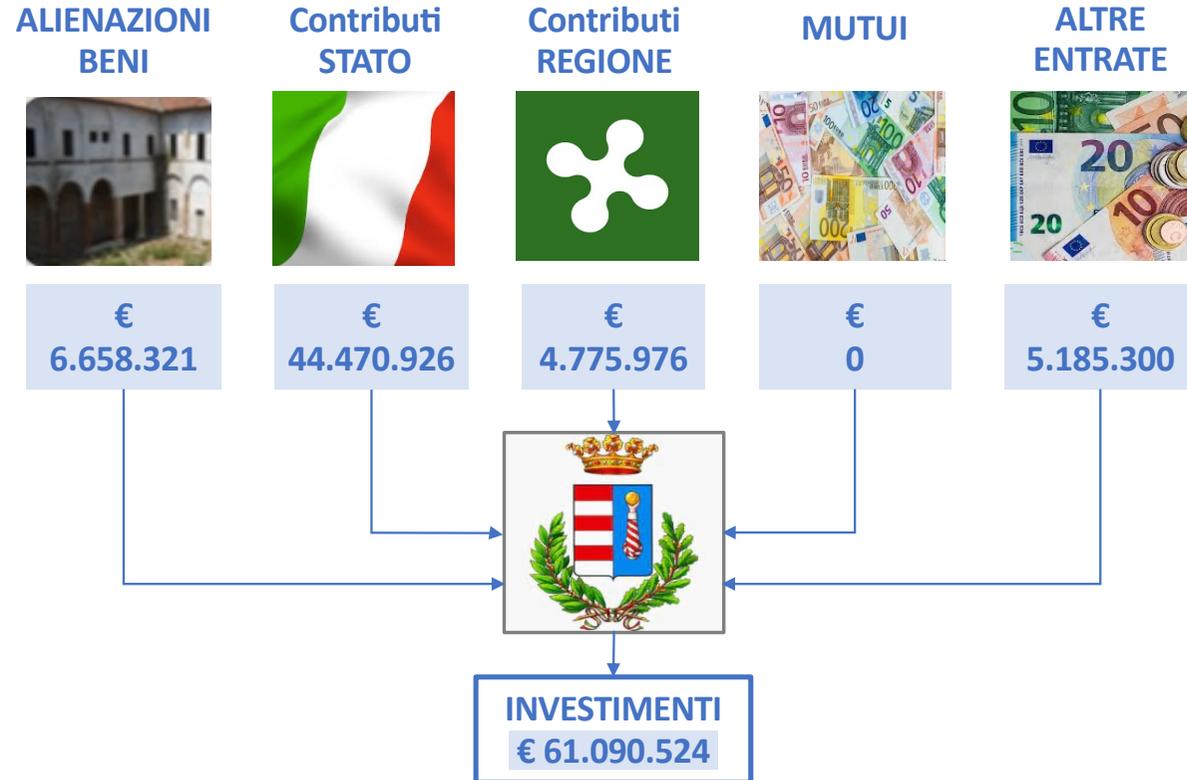
**SERVIZI  
COMUNALI**  
€ 93.458.748

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024





## Entrate in Conto Capitale 2022: 61,1 Milioni di Euro



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Bilancio 2022: Sintesi dei flussi di Entrata e di Spesa

Comune  
di Cremona  
**BILANCIO  
di PREVISIONE  
2022**

ENTRATE TRIBUTARIE	TRASFERIMENTI CORRENTI	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	ENTRATE CONTO CAPITALE	AVANZO AMMINISTRAZIONE
€ 50.108.500	€ 19.569.848	€ 23.780.400	€ 61.090.524	€ 0
+ Fondo Pluriennale Vincolato € 1.553.015			+ FPV € 12.513.918	
<b>SPESE CORRENTI: € 96.869.763</b>			<b>INVESTIMENTI: € 71.746.442</b>	

Nei box che seguono  
sono indicati  
solo i **principali**  
investimenti

Totale entrate finali € 168.616.205 (FPV compreso)

ISTRUZIONE	SPESE CORRENTI
<b>€ 24.562.648</b>	Istruzione e diritto allo studio € 9.443.250
	Nidi € 2.065.000
	INVESTIMENTI
	Manutenzione straordinaria:
	scuole infanzia € 50.055
	scuole primarie/second. I grado € 621.914
	asili nido € 96.868
	PNRR € 12.201.566
	Mobili, arredi € 83.995

SOCIALE	SPESE CORRENTI
<b>€ 22.859.553</b>	Diritti sociali, politiche soc. e famiglie € 22.829.553
	Attrezzature € 30.000

CURA URBANA	SPESE CORRENTI
<b>€ 28.542.617</b>	Urbanistica e assetto territorio € 1.156.225
	Gestione ciclo rifiuti € 10.123.200
	Servizio idrico integrato € 34.500
	Tutela ambientale e Verde € 2.520.920
	Protezione civile € 68.600
	Edilizia residenziale pubblica € 875.700
	Cimitero € 1.155.300
	INVESTIMENTI
	Rigenerazione urbana € 745.959
	Manutenzione ERP € 2.962.490
Abbattimento barriere architett. € 402.358	
Riqualficazione S. Felice € 4.784.697	
Manutenzione straord. verde € 300.000	
Via dell'Annona € 1.738.372	
Ambiente (amianto) € 1.436.119	
Cimitero € 238.175	

SERVIZI ISTITUZIONALI	SPESE CORRENTI
<b>€ 28.851.519</b>	Servizi generali e di gestione istituzionale, tributaria, finanziaria, patrimoniale, anagrafe, personale, ufficio tecnico, economato, sistemi informativi € 20.274.427
	INVESTIMENTI
	Sistemi informativi € 226.822
	Manutenzione edifici diversi € 2.201.777
	Attrezzature, mezzi € 107.492
	PNRR € 6.041.000

MOBILITÀ	SPESE CORRENTI
<b>€ 25.218.954</b>	Trasporto pubblico locale € 408.000
	Viabilità e infrastrutt. stradali € 6.435.067
	INVESTIMENTI
	Abbattim. barriere architettoniche € 100.000
	Manutenz. straordinaria strade € 2.139.419
	Illuminazione pubblica € 500.000
	Tangenziale € 1.827.469
	Trasporti € 6.231.000
	PNRR € 7.578.000

CULTURA, TURISMO, COMMERCIO	SPESE CORRENTI
<b>€ 19.620.353</b>	Cultura
	valorizzazione beni interesse storico € 70.000
	attività culturali € 4.436.400
	Turismo € 449.300
Commercio € 634.350	
	INVESTIMENTI
	Turismo € 17.500
	Manutenzione edifici storici € 877.803
	Museo, biblio., Palazzo Soldi € 13.000.000
	Commercio € 135.000

SICUREZZA	SPESE CORRENTI
<b>€ 5.088.298</b>	Polizia locale € 4.210.000
	INVESTIMENTI
	Attrezzature € 39.998
	Mezzi di trasporto € 142.300
	Videosorveglianza € 696.000

GIOVANI E SPORT	SPESE CORRENTI
<b>€ 3.771.588</b>	Sport e tempo libero € 1.181.300
	Giovani € 964.044
	Formazione € 219.451
	INVESTIMENTI
	Manutenzioni € 1.406.793

FONDI E ALTRE SPESE	SPESE CORRENTI
<b>€ 7.315.177</b>	Fondo crediti dubbia esigibilità € 5.286.200
	Quota capitale mutui € 1.370.000
	Altre spese € 658.977

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Equilibrio di Parte Corrente 2022: 96,8 Milioni di Euro

La previsione della gestione 2022 di parte corrente è di **96,8** milioni di euro.

Lo schema evidenzia il dettaglio delle voci che compongono le entrate e le spese correnti ed il relativo pareggio.



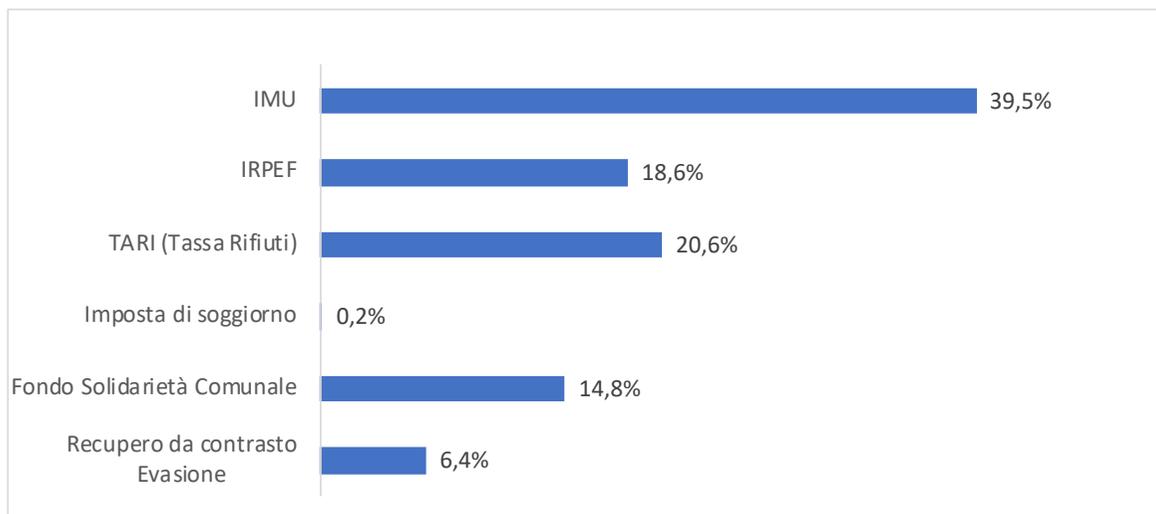


## Bilancio di Previsione 2022-2024: Stanziamenti di Parte Corrente

La tabella riporta i valori delle Entrate Correnti del bilancio di previsione per il triennio 2022-2024

Titolo 1	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Addizionale comunale Irpef	8.600.000,00	9.300.000,00	9.600.000,00	9.600.000,00
Recupero evasione fiscale	3.110.000,00	3.200.000,00	3.200.000,00	2.300.000,00
IMU	19.300.000,00	19.800.000,00	21.600.000,00	21.700.000,00
Imposta di soggiorno	0,00	80.000,00	150.000,00	200.000,00
Tari rifiuti	10.328.500,00	10.328.500,00	10.328.500,00	10.328.500,00
<b>Totale tipologia Imposte e tasse e proventi assimilati</b>	<b>41.338.500,00</b>	<b>42.708.500,00</b>	<b>44.878.500,00</b>	<b>44.128.500,00</b>
Fondi perequativi	7.208.000,00	7.400.000,00	7.800.000,00	7.800.000,00
<b>Totale tipologia Fondi perequativi</b>	<b>7.208.000,00</b>	<b>7.400.000,00</b>	<b>7.800.000,00</b>	<b>7.800.000,00</b>
<b>Totale Tributarie, Contributive, Perequative</b>	<b>48.546.500,00</b>	<b>50.108.500,00</b>	<b>52.678.500,00</b>	<b>51.928.500,00</b>

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



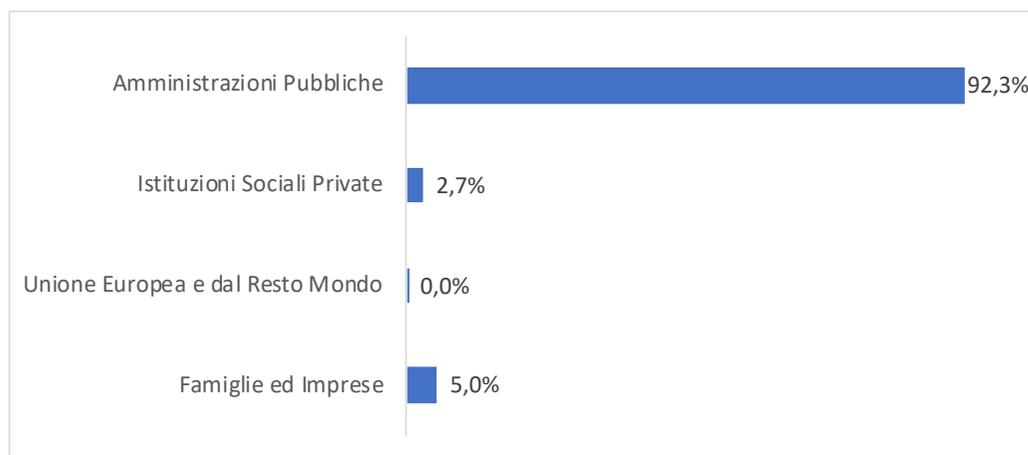


## Bilancio di Previsione 2022-2024: Stanziamenti di Parte Corrente

La tabella riporta i valori delle Entrate e delle Spese Correnti del bilancio di previsione per il triennio 2022-2024

Titolo 2	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
Tipologia 101 – Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche	20.012.553,51	18.067.383,00	15.143.500,00	14.975.000,00
Tipologia 102 – Trasferimenti correnti da Famiglie	44.500,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Tipologia 103 – Trasferimenti correnti da imprese	719.929,00	916.670,00	731.500,00	731.500,00
Tipologia 104 – Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	582.525,30	519.795,00	227.395,00	155.300,00
Tipologia 105 – Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	41.800,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
<b>Totale Trasferimenti correnti</b>	<b>21.401.307,81</b>	<b>19.569.848,00</b>	<b>16.168.395,00</b>	<b>15.927.800,00</b>

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



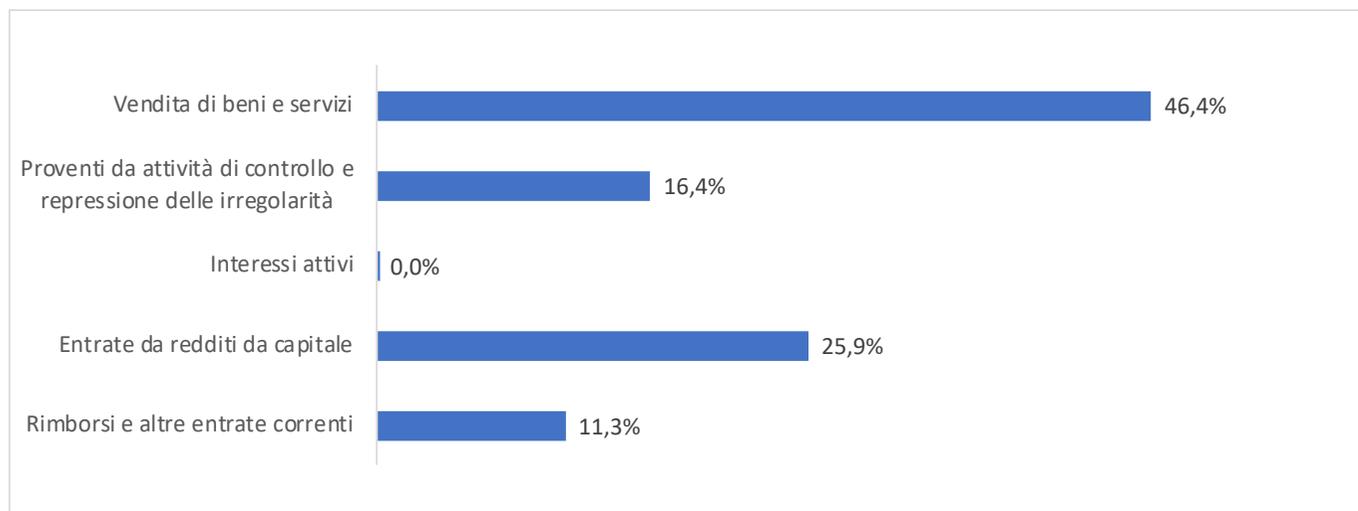


## Bilancio di Previsione 2022-2024: Stanziamenti di Parte Corrente

La tabella riporta i valori delle Entrate e delle Spese Correnti del bilancio di previsione per il triennio 2022-2024

Titolo 3	Assestato 2021	Previsione 2022	Previsione 2023	Previsione 2024
01-Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.154.264,00	11.043.600,00	11.236.600,00	11.156.600,00
02-Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.522.600,00	3.900.700,00	3.900.700,00	3.445.200,00
03-Interessi attivi	300,00	300,00	300,00	300,00
04-Altre entrate da redditi da capitale	3.205.650,00	6.150.700,00	3.433.700,00	4.827.700,00
05-Rimborsi e altre entrate correnti	2.943.814,72	2.685.100,00	2.673.100,00	2.496.100,00
<b>Totale Extra Tributarie</b>	<b>19.826.628,72</b>	<b>23.780.400,00</b>	<b>21.244.400,00</b>	<b>21.925.900,00</b>

### Bilancio di Previsione 2022 - 2024





Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Piano delle principali Entrate Correnti 2022

**TARI:** In approvazione PEF – MTR2 (Piano Economico Finanziario Arera) proposto da Linea Gestioni, sulla base del quale si calcolano le tariffe 2022. Dal 2022 le tariffe Tari sono disgiunte dai termini di approvazione del bilancio di previsione

**IMU:** confermate aliquote e agevolazioni del 2021; previsione di gettito per il 2022 in aumento rispetto al 2021, ancora anno di pandemia. Aumento che considera: - positivo esito incassi di competenza 2021 della seconda rata di dicembre; - sospensione nel 2022 esenzioni concesse dal Governo nel 2021; - positivo effetto dell'attività di recupero evasione

**ICP** (Imposta di pubblicità) e **COSAP** (Occupazione suolo Pubblico): sostituite dal **Canone Unico** Patrimoniale. Per esercizi pubblici, esonero dal 1 gennaio al 31 marzo 2022 del canone occupazione suolo pubblico

**Imposta di Soggiorno:** imposta di scopo, cioè espressamente vincolata ad essere utilizzata per migliorare l'attrattività turistica della località in cui viene adottata, in particolare in materia di turismo

Tariffe di **scuole/asili/mense e servizi a domanda:** invariate dal 2012 (10° anno)

**Impianti Sportivi:** tariffe per utilizzo impianti invariate dal 2013 (9° anno), in corso piano di convenzionamento



### IL RECUPERO EVASIONE

Continuano le attività di contrasto all'evasione

- IMU: 2,5 mln €
- TARI: 0,7 mln €
- COSAP-CUP: 0,2 mln €

Nel 2022 si prosegue nella direzione del contrasto all'evasione fiscale, azione che dal 2014 ha consentito il recupero di oltre 31 milioni di euro



### TRASFERIMENTI CORRENTI

La contrazione è riferita ai trasferimenti correnti straordinari da Amministrazioni Pubbliche, in particolare dallo Stato, erogati ancora nel corso del 2021 per consentire ai Comuni di fronteggiare la crisi economica e sociale conseguente all'emergenza Covid-19.



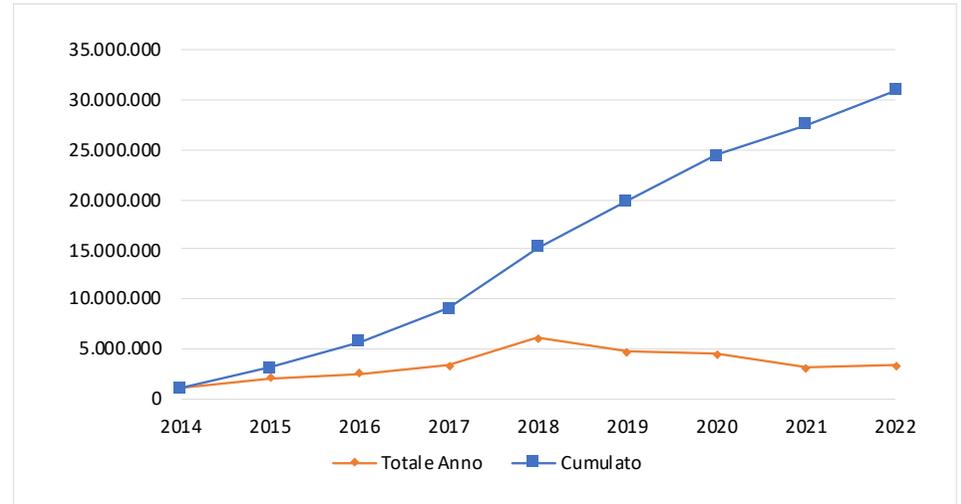
### MAGGIORE SICUREZZA SULLE STRADE

**3,4** mln di euro la previsione incassi da multe per infrazione del codice della strada di cui 1,4 mln di euro destinati con vincolo al Titolo 1 della spesa per le finalità di cui al Codice della Strada (Previsione iniziale 2021: 3,3 mln di euro)



## Contrasto all'evasione

Le azioni messe in atto in tema di contrasto all'evasione hanno consentito di conseguire una maggiore equità con la conseguente distribuzione dei carichi tributari su una base di utenza ampliata, rendere disponibili risorse per finanziare servizi e maggiore liquidità di cassa



## Bilancio di Previsione 2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA

ENTRATE / ANNO (Accertamenti)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ICI: Imposta Comunale sugli Immobili	0	75.000	33.000	0	0	0	0	0	0
TASI -Tassa sui Servizi Indivisibili	0	107.000	161.000	2.456	113.188	22.001	10.000	10.000	0
IMU: Imposta Municipale Propria	758.845	1.452.000	1.171.000	2.500.617	3.930.749	3.644.607	3.850.000	2.300.000	2.500.000
TARSU -TARI Tassa rifiuti solidi urbani	273.528	473.000	1.165.000	832.158	1.739.723	919.980	600.000	800.000	700.000
COSAP - Canone Occupazione Spazi e Aree Pubbliche	0	44.000	41.746	43.508	270.239	120.231	80.000	0	214.000
<b>Totale Anno</b>	<b>1.032.373</b>	<b>2.151.000</b>	<b>2.571.746</b>	<b>3.378.739</b>	<b>6.053.899</b>	<b>4.706.819</b>	<b>4.540.000</b>	<b>3.110.000</b>	<b>3.414.000</b>
<b>Cumulato</b>	1.032.373	3.183.373	5.755.119	9.133.858	15.187.757	19.894.576	24.434.576	27.544.576	30.958.576
INDICATORE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Indice Contrasto = $\frac{\text{Accertamenti emessi}}{\text{Entrate Tributarie}}$ all'evasione	<b>2,11%</b>	<b>4,77%</b>	<b>5,56%</b>	<b>7,04%</b>	<b>12,00%</b>	<b>9,63%</b>	<b>9,89%</b>	<b>6,46%</b>	<b>6,81</b>



## Bilancio 2022: Spesa Corrente 96,8 Milioni di Euro

**26** WELFARE **9,4**  
Sociale Istruzione

**20,3** SERVIZI ISTITUZIONALI

**13,5** AMBIENTE  
Tutela Territorio

**6,8** TRASPORTI MOBILITA'

**5,0** CULTURA TURISMO

**4,2** SICUREZZA

**2,0** TERRITORIO ED. ABITATIVA

**2,1** SPORT  
Tempo Libero / Pol. Giov.

**5,9** FONDI

**1,3** QUOTA CAPIT. MUTUI

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Spesa Corrente 2022: 96,8 Milioni di Euro (per Missione)

Lo schema riporta, suddivisa per singola Missione, la previsione di spesa corrente **titolo 1** (compresa la spesa di personale) e **titolo 4** rimborso quota capitale mutui

Missione	Spesa (€)	Incidenza
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	26.049.853	26,9%
Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.274.427	20,9%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	12.671.620	13,1%
Istruzione e diritto allo studio	9.443.250	9,7%
Trasporti e diritto alla mobilità	6.843.067	7,1%
Fondi e accantonamenti	5.945.177	6,1%
Ordine pubblico e sicurezza	4.210.000	4,7%
Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	4.506.400	4,3%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.145.344	2,2%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.031.925	2,1%
Debito pubblico	1.370.000	1,4%
Sviluppo economico e competitività	634.350	0,7%
Turismo	449.300	0,5%
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	219.451	0,2%
Soccorso civile	68.600	0,1%
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	7.000	0,0%
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	-	0,0%



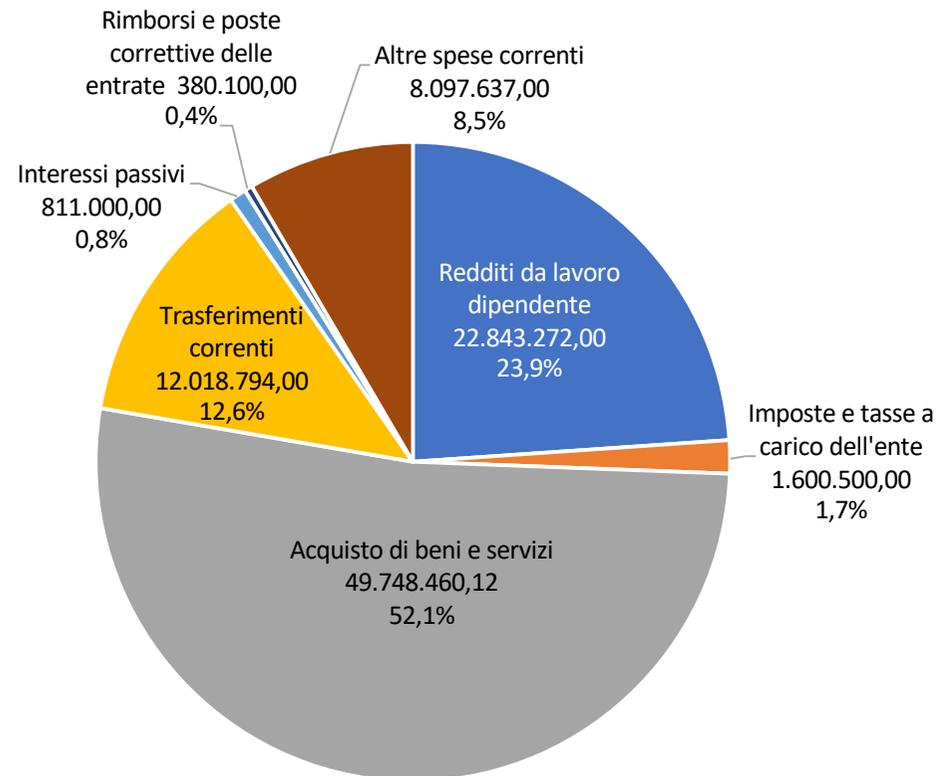
## Spesa Corrente 2022 per Macro aggregati di Spesa: 95,5 Milioni di Euro

Lo schema riporta, suddiviso per macro aggregati, la previsione di spesa corrente relative alle voci inserite al **titolo 1**, comprensive della spesa di personale.

A completamento della spesa corrente occorre considerare anche il Titolo 4 relativo al rimborso della quota capitale di prestiti (mutui) per un importo di **1,3 milioni** di euro.

La spesa corrente totale ammonta quindi a **96,8 milioni** di euro.

Macro aggregati di spesa (Titolo 1)



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024





Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Spesa Corrente 2022 - Acquisto di Beni e Servizi: 49,7 Milioni Euro

La tabella riporta le principali spese di acquisto di Beni e Servizi

Beni – Servizi (Principali)	Spesa (€)
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	10.053.200
Contratti di servizio pubblico in ambito sociale	6.057.243
Utenze e canoni	3.815.000
Contratti di servizio illuminazione pubblica	3.061.325
Altri contratti di servizio pubblico	2.960.500
Contratti di servizio per le mense scolastiche	2.235.000
Prestazioni professionali e specialistiche	1.958.042
Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.530.172
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.428.100
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.348.224
Aggi di riscossione	1.320.000
Fondo pluriennale vincolato	1.233.200
Utilizzo di beni di terzi	665.460
Contratti di servizio trasporto urbano	591.000
Acquisto beni	370.100



## Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE)

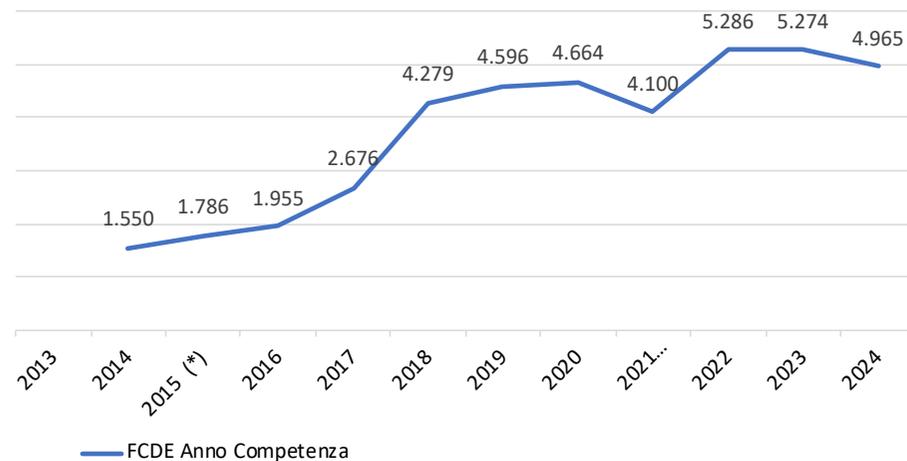
L'FCDE è da intendersi come un «fondo rischi» teso ad evitare che entrate di dubbia e difficile esazione siano utilizzate per il finanziamento di spese esigibili nel corso del medesimo esercizio.

La previsione dell'FCDE è stata effettuata stanziando in bilancio una quota di inesigibilità delle entrate pari al **100%** dell'importo calcolato.

La previsione dell'FCDE per l'anno 2022 è di **5,2 milioni** di euro. Al **31.12.2020** l'FCDE accantonato ammonta a **21,2 milioni** di euro.

Si evidenzia che le norme attivate con l'adozione della contabilità armonizzata generano avanzi di amministrazione importanti in quanto comprende l'FCDE.

Nella tabella l'evoluzione del FCDE dal 2014.



## Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE) (Importi in migliaia di Euro)

Anno	FCDE Anno Competenza
2013	
2014	1.550
2015 (*)	1.786
2016	1.955
2017	2.676
2018	4.279
2019	4.596
2020	4.664
2021 (Assestato)	4.100
2022	5.286
2023	5.274
2024	4.965

(\*)Introduzione FCDE a seguito dell'adozione della contabilità armonizzata

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024

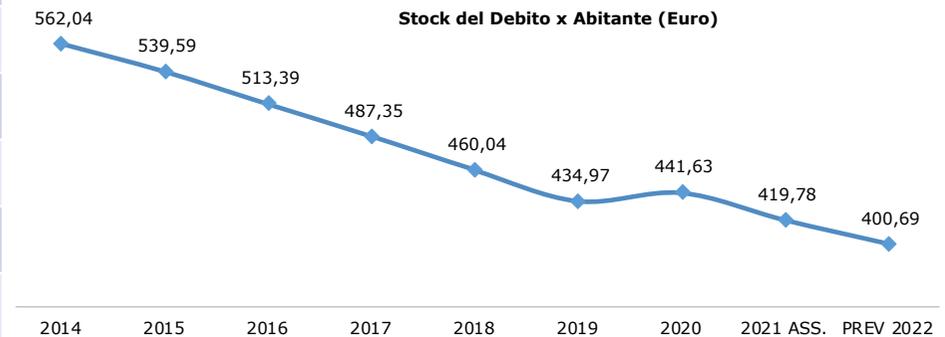
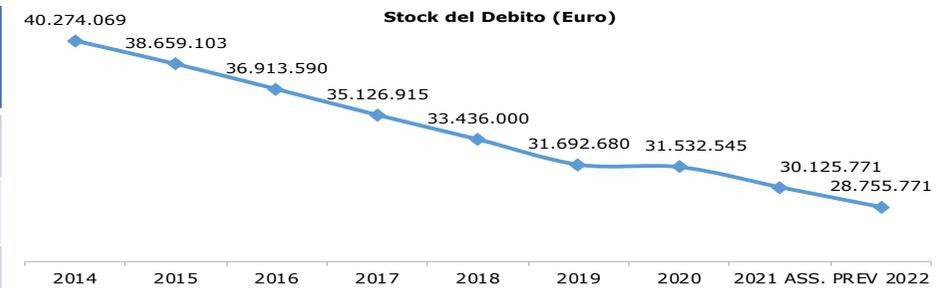




## L'andamento del Debito

La tabella sottostante evidenzia l'andamento del debito negli anni. La quota di conto capitale del debito e il debito pro-capite diminuiscono annualmente per effetto del non ricorso alla stipulazione di nuovi prestiti.

ANNO	ESTINZIONE DEL DEBITO (€)	NUOVO DEBITO (€)	DEBITO A FINE ANNO (€)	DEBITO per ABITANTE (€)
2013	1.984.626	0	42.321.014	592,72
2014	2.046.945	0	40.274.069	562,04
2015	1.614.514	0	38.659.103	537,67
2016	1.738.568	0	36.913.590	513,23
2017	1.767.798	0	35.126.915	487,35
2018	1.690.146	0	33.436.000	460,04
2019	1.744.090	0	31.692.679	434,97
2020	112.900	0	31.532.545	441,63
2021	1.340.912	0	30.125.771	419,78
<b>2022</b>	<b>1.370.000</b>	<b>0</b>	<b>28.755.771</b>	<b>400,69</b>



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024





## Equilibrio di Parte Capitale 2022: 71,7 Milioni di Euro

Per l'anno 2022, la previsione della gestione di parte capitale è di **71,7** Mln di euro di cui **61,1** Mln euro da entrate in conto capitale (Titoli 4, 5 e 6).

Gli investimenti inseriti nel Piano delle Opere Pubbliche sono **40,2** Mln di euro ed ulteriori **19** Mln di euro destinati a manutenzioni straordinarie, attrezzature, trasferimenti in conto capitale oltre che interventi avviati negli anni precedenti o di importo inferiore a 100 mila euro.

### Entrate



Mln EUR

**61,1**

Entrate Conto Capitale  
(Titoli 4, 5, 6)

**12,5**

Fondo pluriennale vincolato per  
spese in conto capitale

**0,04**

Entrate di parte corrente destinate  
a spese di investimento

**-1,9**

Entrate di parte capitale destinate  
a spese correnti

**71,7**

**TOTALE Risorse per la  
Gestione in Conto Capitale**

### Spese



Mln EUR

**40,2**

Investimenti inseriti nel Piano  
opere pubbliche

**14,4**

Spese in conto capitale non  
inserite nel Piano opere pubbliche

**4,6**

Interventi avviati negli anni  
precedenti o di importo inferiore  
100 mila €

**12,5**

Investimenti finanziati con FPV

**71,7**

**TOTALE Spese Investimento**

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA



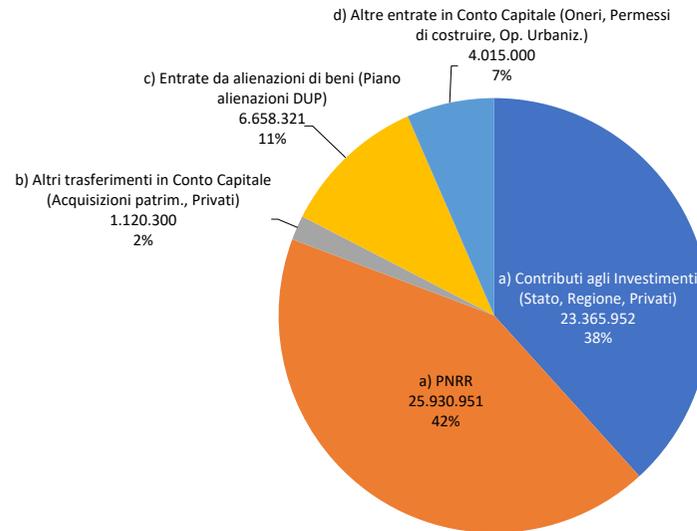
## Entrate in Conto Capitale: 2022: 61,1 Mln € Triennio: 117 Mln €

La tabella riporta il dettaglio della previsione delle entrate in Conto Capitale (Titoli 4, 5 e 6).

Entrate in Conto Capitale (Titolo 4 - 5 - 6)	2022	2023	2024	Incidenza 2022
a) Contributi agli Investimenti (Stato, Regione, Privati)	23.365.952	20.279.202	2.427.400	38,2%
a) PNRR	25.930.951	20.179.732	0	42,4%
b) Altri trasferimenti in Conto Capitale (Acquisizioni patrim., Privati)	1.120.300	1.120.000	1.120.000	1,8%
c) Entrate da alienazioni di beni (Piano alienazioni DUP)	6.658.321	3.296.133	84.000	10,9%
d) Altre entrate in Conto Capitale (Oneri, Permessi di costruire, Op. Urbaniz.)	4.015.000	3.715.000	3.715.000	6,6%
Entrate da riduzione di attività finanziarie (Titolo 5)	0	0	0	0
e) Accensione prestiti (Titolo 6)	0	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>61.090.525</b>	<b>48.590.067</b>	<b>7.346.400</b>	<b>100,0%</b>



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024





## Spesa in Conto Capitale: 2022: 71,7 Mln €      Triennio: 124 Mln €

Lo tabella riporta il dettaglio della previsione di spesa del titolo 2

Investimenti	2022	2023	2024
Investimenti inseriti nel Piano Opere Pubbliche	40.248.345	43.940.518	2.664.400
Spese in conto capitale non inserite nel Piano Opere Pubbliche	14.410.794	2.791.549	3.056.000
Interventi avviati negli anni precedenti	4.573.386	0	0
Investimento finanziati con FPV	12.513.918	0	0
<b>Totale Spesa in Conto Capitale</b>	<b>71.746.442</b>	<b>46.732.067</b>	<b>5.720.400</b>

(\*) entrate anni precedenti re-imputate negli esercizi in cui saranno esigibili

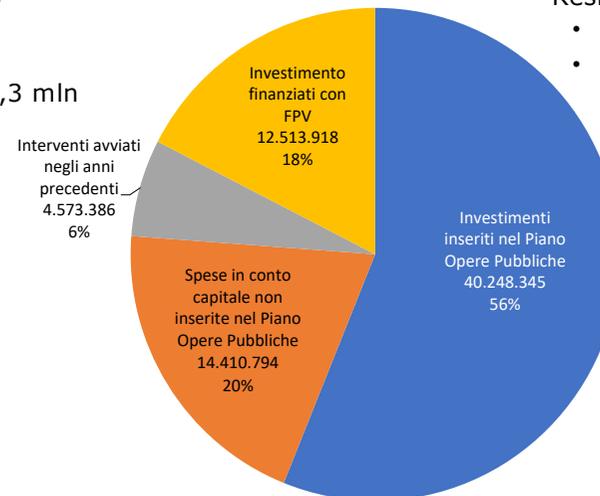
(\*)

- Acquisto autobus e impianti di ricarica: 12,2 mln
- Manutenzione str. strade, marciapiedi, aree verdi: 0,9 mln
- Manutenzione edifici pubblici: 0,3 mln
- Acquisto attrezzature: 0,5 mln
- Illuminazione pubblica: 0,5 mln
- Interventi inferiori a 100 mila euro: 0,3 mln
- Impianto videosorveglianza: 0,7
- Mobilità sostenibile: 0,2

**Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR)**

Le spese di investimento comprendono progetti cofinanziati a valere sul Piano Nazionale Ripresa e Resilienza:

- Anno 2022: 25.930.951
- Anno 2023: 20.179.732



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024





Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Spesa in Conto Capitale 2022 per Missione: 71,7 Milioni Euro

La tabella indica la previsione di spesa in conto capitale iscritta al titolo 2 per ogni missione

Missione	Spesa (€)	Incidenza
Trasporti e diritto alla mobilità	<b>18.375.887</b>	25,6%
Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	<b>13.997.803</b>	19,5%
Istruzione e diritto allo studio	<b>12.933.311</b>	18,0%
Servizi istituzionali, generali e di gestione	<b>11.234.943</b>	15,7%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	<b>8.259.189</b>	11,5%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	<b>4.110.808</b>	5,7%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	<b>1.406.793</b>	2,0%
Ordine pubblico e sicurezza	<b>878.298</b>	1,2%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	<b>389.262</b>	0,5%
Sviluppo economico e competitività	<b>135.000</b>	0,2%
Turismo	<b>17.500</b>	0,0%
Giustizia	<b>7.649</b>	0,0%



## Investimenti Piano Opere Pubbliche 2022 - 2024

Le tabelle seguenti rappresentano gli ambiti di intervento previsti nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche e le relative forme di finanziamento delle spese

Forme di finanziamento	2022	2023	2024	Triennio	Incidenza 2022	Incidenza Triennio
Contributo statale	31.133.028	24.309.704	1.856.000	57.298.732	77,4%	66,0%
Contributo regionale	3.946.481	15.755.500	531.400	20.233.381	9,8%	23,3%
Contributi da privati	0	112.500	0	112.500	0,0%	0,1%
Monetizzazioni	110.000	200.000	200.000	510.000	0,3%	0,6%
Oneri urbanizzazione	554.758	300.000	0	854.758	1,4%	1,0%
Alienazioni	4.286.566	3.262.814	77.000	7.626.380	10,7%	8,8%
Risorse di bilancio (FPV)	217.512	0	0	217.512	0,5%	0,3%
<b>TOTALE</b>	<b>40.248.345</b>	<b>43.940.518</b>	<b>2.664.400</b>	<b>86.853.263</b>	<b>88,8%</b>	<b>91,0%</b>

Ambiti di Intervento	2022	2023	2024	Triennio
Immobili Diversi	21.597.274	19.648.586	0	41.245.860
Edilizia Scolastica	12.648.524	12.311.850	1.556.000	26.516.374
Edilizia Residenziale Pubblica	1.703.324	4.392.500	608.400	6.704.224
Ambiente e Verde	339.222	738.300	0	1.077.522
Rigenerazione Urbana	500.000			500.000
Impianti Sportivi	1.600.000	2.822.000	0	4.422.000
Viabilità e Infrastrutture	1.860.000	3.627.282	500.000	5.987.282
Cimiteri		400.000		400.000
<b>TOTALE</b>	<b>40.248.344</b>	<b>43.940.518</b>	<b>2.664.400</b>	<b>86.853.262</b>

Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



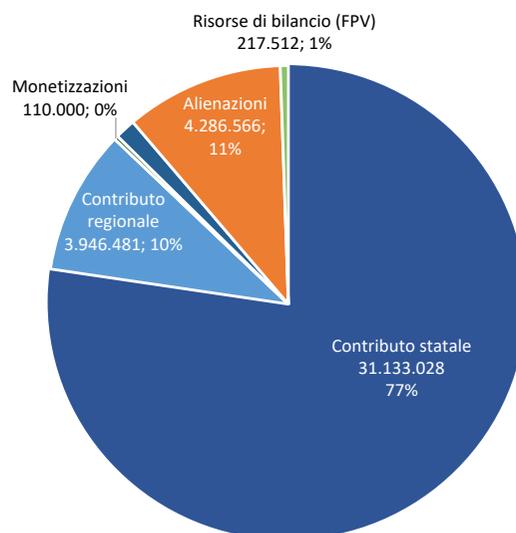


## Investimenti Piano Opere Pubbliche 2022: 40,2 Milioni di Euro

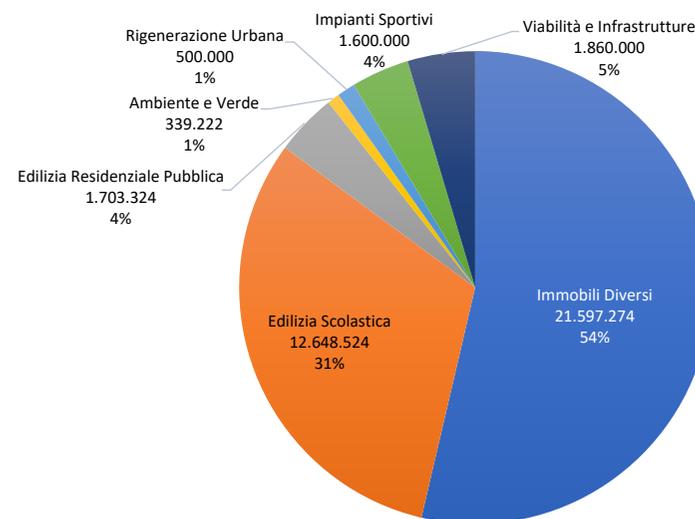
Un piano di investimenti che prevede nel 2022 **40,2 MIn EUR**

- Interventi di manutenzione Immobili diversi (*Teatro Ponchielli, Palazzo Comunale, Museo del Violino, Museo Civico, Palazzo ex Due Miglia, Centro Civico Boschetto, Palazzo Cittanova, Palazzo Grasselli, Oasi felina, Cascina Cascinetto*)
- Edilizia scolastica (*interventi adeguamento sismico scuole A.Frank e Virgilio, costruzione Polo Martiri Libertà, messa in sicurezza scuola Boschetto, adeguamento norme antincendio*)
- Edilizia Residenz. Pubblica (*recupero alloggi S.Felice, Caudana, Div.Acqui, Ceccopieri, Pagliari*)
- Ambiente e verde (*Interventi per l'adattamento ai cambiamenti climatici in ambito urbano*)
- Rigenerazione Urbana (*riqualificazione giardini Piazza Roma ed aree limitrofe*)
- Impianti sportivi (*Pista Campo Scuola, Bonifica amianto Centro Civico Maristella e Palestra Boschetto, riqualificazione campo piazza Prato Verde*)
- Viabilità e Infrastrutture (*Pista ciclabile Boschetto, manutenzione scale cavalcavia Civico Cimitero, viabilità parcheggio multipiano*)

Piano Opere Pubbliche 2022: Forme di Finanziamento



Piano Opere Pubbliche 2022: Ambiti di Intervento



Bilancio di Previsione 2022 - 2024





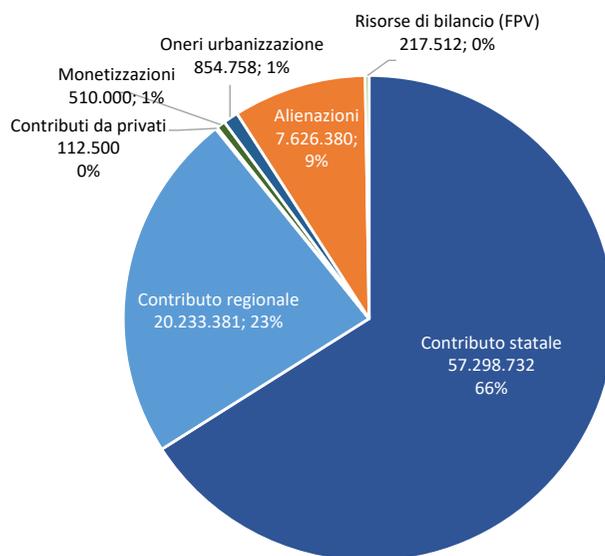
## Investimenti Piano Opere Pubbliche 2022–2024: 86,8 Milioni di Euro

Un piano di investimenti che prevede nel triennio

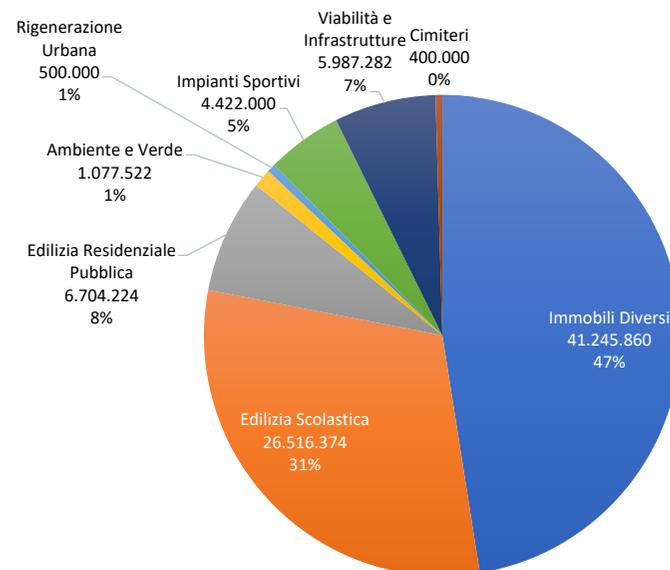
**86,8** Mln EUR  
(investimenti anni 2023-2024)

- Interventi di manutenzione Immobili diversi (*asta Via Mercatello-Viale Trento Trieste, Area Frazzi, Palazzo Grasselli, Palazzo Raimondi*)
- Edilizia scolastica (*Adeguamento sismico scuole don Primo Mazzolari, Bissolati, S.Ambrogio, Stradivari, Monteverdi, Trento Trieste*)
- Edilizia Residenziale Pubblica (*riqualificazione alloggi ERP via Vecchia e via Valdipado, ripasso manti di copertura e impermeabilizzazione vari*)
- Ambiente e verde (*interventi vari su verde e arredi Parco Sartori, Tognazzi, Lungo Po*)
- Impianti sportivi (*PNRR recupero e riqualificazione impianti sportivi, impianti illuminazione*)
- Viabilità e infrastrutture (*riqualificazione sistema raccolta acque meteoriche Largo Moreni, Via Bergamo, Via Monviso, via Trebbia, Via del Porto, riqualificazione principali arterie stradali*)
- Cimiteri (*manutenzione straordinaria chiostro multipiano Civico Cimitero*)

Piano Opere Pubbliche 2022 - 2024: Forme di Finanziamento



Piano Opere Pubbliche 2022-2024: Ambiti di Intervento



Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024





Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



## Interventi ordinari e straordinari 2022: 21,9 Mio Euro

		Capitale + Corrente
Strade	Manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade, delle piazze, dello spazio urbano, dei marciapiedi	<b>2,0 Mln EUR</b>
Mobilità	Gestione segnaletica e varchi, sgombero neve, aggiornamento base cartografica, interventi di miglioramento della mobilità, piste ciclabili, illuminazione pubblica, parcheggi	<b>2,1 Mln EUR</b>
Verde	Manutenzione del verde cittadino: parchi, aiuole, nuove piantumazioni essenze arboree in sostituzione di quelle ammalorate	<b>1,8 Mln EUR</b>
Scuole	Manutenzioni straordinarie, riqualificazione per la sicurezza, rimozione amianto, eliminazione barriere architettoniche oltre a manutenzione ordinaria e piccola manutenzione	<b>7,8 Mln EUR</b>
Edifici pubblici	Manutenzioni ordinarie e straordinarie, riqualificazione per la sicurezza, eliminazione barriere architettoniche oltre a manutenzione ordinaria e piccola manutenzione	<b>3,6 Mln EUR</b>
ERP	Manutenzioni straordinarie, rimozione amianto oltre a manutenzione ordinaria e piccola manutenzione degli edifici di Edilizia Residenziale Pubblica	<b>1,9 Mln EUR</b>
Impianti Sportivi	Manutenzione ordinaria / straordinaria e piccola manutenzione strutture	<b>1,6 Mln EUR</b>
Cimiteri	Manutenzione ordinaria / straordinaria, decoro cimiteri	<b>0,6 Mln EUR</b>
Riqualif. Urbana	Rigenerazione Urbana	<b>0,5 Mln EUR</b>

Progetto  
Bilancio  
di Previsione  
2022 - 2024



**Cremona**  
COMUNE DI CREMONA