

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Bilancio Consuntivo 2021

Rendiconto di Gestione

Commissione Consiliare Bilancio

20 Aprile 2021

Consiglio Comunale

28 Aprile 2021



Rendiconto della Gestione 2021

Bilancio di
Previsione 2021-
2023
(approvato il
31.03.2021)

Deliberazioni
consiliari di
variazione al
Bilancio (nr. 4)

Assestamento
generale di
bilancio
(12.07.2021)

Assestamento
generale di
bilancio
(29.11.2021)

Riaccertamento
ordinario dei
residui attivi e
passivi

Tesoriere
comunale: conto
di tesoreria per
l'esercizio 2021

**Bilancio
Consuntivo 2021**

Rendiconti degli
Agenti contabili
ed Economo

Rendiconto di Gestione Esercizio 2021



La dimostrazione dei risultati di gestione avviene mediante il **Rendiconto della Gestione**, con il quale viene data evidenza della gestione economica-finanziaria dell'**efficacia, efficienza ed economicità** dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti.

Il **Rendiconto della Gestione** comprende:

1. il **conto del bilancio**, che dimostra i risultati finali della gestione autorizzatoria contenuta nel bilancio annuale rispetto alle previsioni;
2. il **conto economico**, che evidenzia le componenti positive e negative dell'attività dell'Ente secondo criteri di competenza economica;
3. **lo stato patrimoniale**, che rileva i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso, rispetto alla consistenza iniziale.

Il **Rendiconto della Gestione** viene presentato dalla Giunta al Consiglio, accompagnato:

- a. dalla **relazione al Rendiconto della gestione**, nella quale la Giunta Comunale esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
- b. dalla **relazione dei revisori dei conti** contenente l'attestazione sulla corrispondenza del rendiconto alle risultanze della gestione, nonché rilievi, considerazioni e proposte tendenti a conseguire efficienza, produttività ed economicità della gestione;
- c. dall'**elenco dei residui attivi e passivi** distinti per anno di provenienza;
- d. da numerosi **altri allegati** previsti dalla legge.



Quadro di sintesi della gestione di competenza 2021

La gestione del bilancio 2021 evidenzia una ripresa rispetto all'anno 2020, specialmente nell'ultimo quadrimestre dell'anno, seppur ancora con effetti economici e sociali influenzati dal prolungamento della situazione emergenziale legata alla presenza ancora insistente del virus COVID-19 che ha indotto il Governo ad intervenire ancora nel corso del 2021, seppure in maniera più circoscritta, con provvedimenti restrittivi i cui risvolti hanno inciso sulla situazione economica generale.

La gestione finanziaria 2021 ha richiesto una costante e particolare attenzione per assicurare il mantenimento degli equilibri di bilancio in ogni momento, considerati, rispetto al 2020, i minori interventi promossi dal Governo per soccorrere gli enti locali.

Nella tabella che segue è rappresentata la sintesi della gestione di competenza 2021.

ENTRATA	Importo	SPESA	Importo
TITOLO I - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	51.336.052,95	Disavanzo di amministrazione	0,00
TITOLO II - Trasferimenti correnti	20.430.643,40	TITOLO I - Spese correnti	83.201.109,18
TITOLO III - Entrate extratributarie	18.835.563,23	TITOLO II - Spese in conto capitale	12.386.605,16
TITOLO IV - Entrate in conto capitale	16.582.134,22	TITOLO III - Spese per incremento attività finanziarie	0,00
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	TITOLO IV - Rimborso prestiti	1.310.000,00
TITOLO VI - Accensioni prestiti	0,00	TITOLO V - Chiusura anticipazioni ricevute da tesoriere/cassiere	0,00
TITOLO VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	TITOLO VII - Uscite per conto terzi e partite di giro	10.288.346,93
TITOLO IX - Entrate per conto terzi e partite di giro	10.288.346,93	Fondo Pluriennale Vincolato	14.066.933,08
Fondo Pluriennale Vincolato	8.229.997,52		
Avanzo di amministrazione applicato	8.730.445,30		
TOTALE ENTRATE	134.433.183,55	TOTALE SPESE	121.252.994,35
		Avanzo di competenza	13.180.189,20
TOTALE	134.433.183,55	TOTALE	134.433.183,55

Il risultato positivo della gestione sta ad indicare che l'Ente ha impegnato, nel corso dell'anno, un volume di spese inferiore all'ammontare complessivo delle entrate accertate.

Rendiconto di Gestione Esercizio 2021

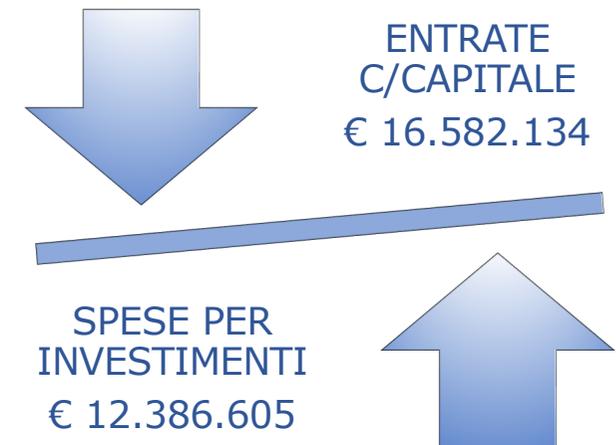
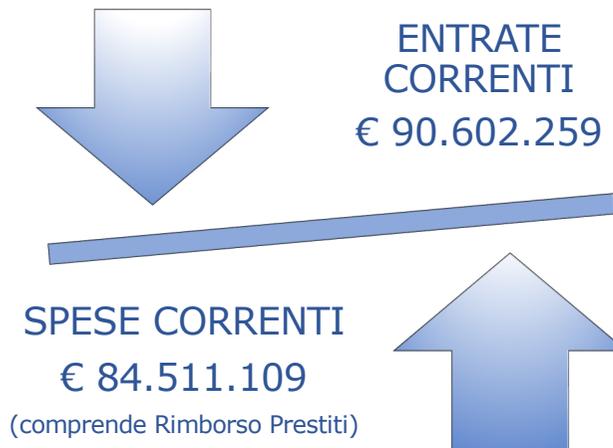




Rapporto Entrate e Spese di competenza 2021

I due schemi sottostanti riepilogano:

- le **entrate correnti**, destinate a finanziare le **spesa corrente** (personale, acquisti di beni e servizi, locazioni passive, energetiche, contributi, rimborso prestiti, interessi, imposte, ...)
- Le **entrate in Conto Capitale** destinate a finanziare principalmente gli **investimenti** in opere pubbliche ed attrezzature per i diversi servizi comunali.



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Gestione di Cassa

La gestione di cassa evidenzia i dati riguardanti le riscossioni ed i pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio, consentendo di cogliere la sintesi dei flussi avvenuti nel corso dell'anno.

Il risultato di cassa corrisponde al fondo di cassa esistente alla fine dell'esercizio e si articola in gestione di competenza e gestione residui, come riportato nella tabella successiva.

GESTIONE DI CASSA			
	COMPETENZA	RESIDUI	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			14.916.152,39
RISCOSSIONI	87.431.051,99	53.596.964,04	141.028.016,03
PAGAMENTI	87.209.276,29	48.158.690,64	135.367.966,93
Risultato di cassa	221.775,70	5.438.273,40	
Fondo di cassa al 31 dicembre			20.576.201,49

Si evidenzia che per l'esercizio 2021 il Comune di Cremona non ha fatto ricorso ad alcuna anticipazione di Tesoreria e non sono state utilizzate, in termini di cassa, risorse vincolate per il pagamento di spese correnti.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021





Rendiconto della Gestione 2021: Sintesi dei flussi di Entrata e di Spesa



RENDICONTO 2021

ENTRATE	ENTRATE TRIBUTARIE	TRASFERIMENTI CORRENTI	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE	ENTRATE CONTO CAPITALE	RISULTATO AMMINISTRATIVO 2021
	€ 51.336.053	€ 20.430.643	€ 18.835.563	€ 16.582.134	

SPESE CORRENTI € 84.511.109 + Fondo Pluriennale Vincolato (FPV) € 1.553.015	INVESTIMENTI € 12.386.605 + FPV € 12.513.918
--	---

Rendiconto di Gestione Esercizio 2021



ISTRUZIONE € 12.833.242	SPESE CORRENTI Istruzione e diritto allo studio € 11.579.044 INVESTIMENTI Manutenzione straordinaria: scuole infanzia € 435.920 scuole primarie/second. I gr. € 764.084 asili nido € 54.194	MOBILITÀ € 9.177.200	SPESE CORRENTI Trasporto pubblico locale € 385.430 Viabilità e infrastrutt. stradali € 5.544.088 INVESTIMENTI Abbattim. barriere architett. € 80.893 Manutenz. straordinaria strade € 2.374.844 Piste ciclabili e mobilità € 791.946
SOCIALE € 21.316.796	SPESE CORRENTI Diritti sociali, politiche sociali e famiglie € 21.316.796	CULTURA, TURISMO, COMMERCIO € 5.820.632	SPESE CORRENTI Attività culturali € 3.835.336 Turismo € 361.013 Commercio € 1.102.143 INVESTIMENTI Acquisizione opere d'arte-donazioni € 31.020 Turismo € 17.500 Sostegno imprese € 85.000 Teatri e musei € 388.620
CURA URBANA € 18.000.031	SPESE CORRENTI Urbanistica e assetto territorio € 1.077.233 Gestione rifiuti € 10.140.511 Servizio idrico integrato € 35.978 Tutela e valorizzaz. ambientale € 652.968 Protezione civile € 173.553 Edilizia residenziale pubblica € 807.698 Verde € 1.482.197 INVESTIMENTI Manutenzione ERP € 885.264 Abbattim. barriere architett. € 95.826 Riqualificazione S. Felice € 1.444.399 Altre (ambiente-rig.urbana...) € 824.448 Verde € 379.955	SICUREZZA € 3.849.929	SPESE CORRENTI Polizia locale € 3.782.406 INVESTIMENTI Attrezzature € 67.523
SERVIZI ISTITUZIONALI € 22.587.348	SPESE CORRENTI Servizi generali e di gestione istituzionale, tributaria, finanziaria, patrimoniale, anagrafe, personale, ufficio tecnico, economato, sistemi informativi, cimitero € 18.976.854 INVESTIMENTI Sistemi informativi € 127.129 Manutenzione edifici € 3.454.396 Attrezzature per uffici € 28.969	GIOVANI E SPORT € 2.002.536	SPESE CORRENTI Sport e tempo libero € 1.178.503 Giovani € 769.357 INVESTIMENTI Manutenzioni € 54.675
		RIMBORSO PRESTITI	SPESE CORRENTI Quota capitale mutui € 1.310.000



Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2021

90,6 MLN ENTRATA
PARTE
CORRENTE

83,2 MLN SPESA
PARTE
CORRENTE

13 MLN AVANZO
COMPETENZA

12 INVESTIMENTI
MLN €

0 MUTUI dal 2014

39 MLN € AVANZO
TOTALE

0 GG UTILIZZO CASSA
VINCOLATA

NO ANTICIPAZIONE
TESORERIA

NO STRUMENTI
FIN. DERIVATI

PARAMETRI
DEFICITARIETA'
TUTTI NEGATIVI

5,0 MLN € RECUPERO
EVASIONE **29,5** MLN € 2014-2021

4,1 MLN FCDE TOT.
20,6 MLN

20 GG TEMPESTIVITA'
Pagamento Fornitori Nel **58** GG
2015

18,0 MLN € RISULTATO
ESERCIZIO

-25% DEBITO Pro-capite Da: **562€** (2014)
A: **422€** (2021)

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Entrate Correnti 2021: 90,6 Milioni Euro

CITTADINI e
IMPRESE



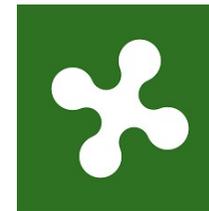
EUROPA



STATO



REGIONE



PROVINCIA ed
ALTRI



Provincia
di Cremona

TRIBUTI, BENI e SERVIZI

TRASFERIMENTI e CONTRIBUTI

Entrate Tributarie
€ 51.336.053

€
0

€
12.395.414

€
6.570.717

€
1.464.512

Entrate Extra Tributarie
€ 18.835.563



SERVIZI
COMUNALI
€ 90.602.259

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Principali Evidenze Rendiconto Bilancio 2021 – Spesa Corrente 83,2 mln

24,4 MLN € **POLITICHE SOCIALI**

9,6 MLN € **ISTRUZIONE**

12,3 MLN € **AMBIENTE**

5,9 MLN € **TRASPORTI MOBILITA'**

5,3 MLN € **CULTURA TURISMO**

3,9 MLN € **SICUREZZA**

1,9 MLN € **TERRITORIO ED. ABITATIVA**

1,8 MLN € **SPORT e TEMPO LIBERO**

17,9 MLN € **SERVIZI ISTITUZ.LI**

23,6 MLN € **di cui SPESA PERSONALE**

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Entrate in Conto Capitale 2021: 16,6 Milioni di Euro

**ALIENAZIONI
BENI**



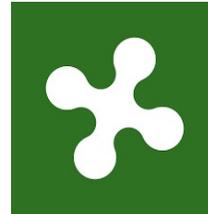
€
1.589.055

**Contributi
STATO**



€
4.200.053

**Contributi
REGIONE**



€
4.145.406

MUTUI



€
0

**ALTRE
ENTRATE**

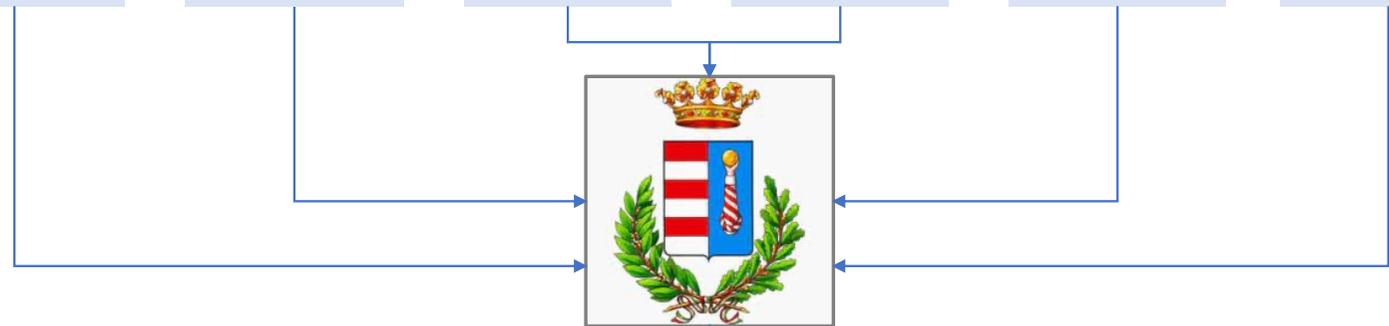


€
4.500.358

ONERI



€
2.147.262



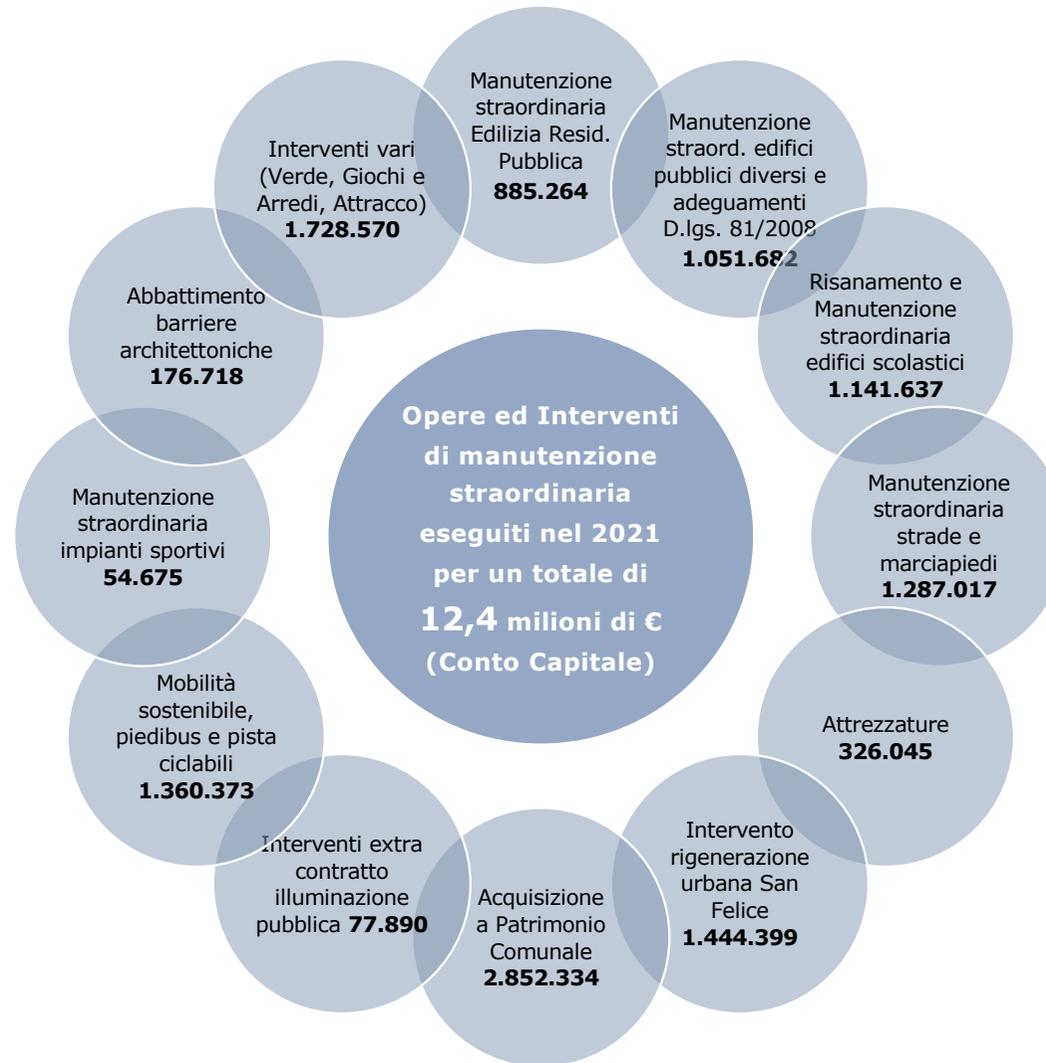
INVESTIMENTI
€ 16.582.134

**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021**





Investimenti attivati nel 2021: 12,4 Milioni Euro



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Risultato di Amministrazione 2021

Il risultato di amministrazione (avanzo o disavanzo) alla fine dell'esercizio è accertato, con l'approvazione del rendiconto della gestione, ed è pari al fondo di cassa al 31 dicembre aumentato dei residui attivi (accertamenti non riscossi: crediti) e diminuito di quelli passivi (impegni non pagati: debiti), al netto delle quote relative al Fondo pluriennale vincolato per spese correnti e per spese in conto capitale.

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2021, riportato in tabella, è il dato che mostra l'esito finanziario dell'esercizio che si è chiuso.

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio				14.916.152,39
RISCOSSIONI	(+)	53.596.964,04	87.431.051,99	141.028.016,03
PAGAMENTI	(-)	48.158.690,64	87.209.276,29	135.367.966,93
SALDO CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			20.576.201,49
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			20.576.201,49
RESIDUI ATTIVI	(+)	24.614.274,44	30.041.688,74	54.655.963,18
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	2.163.969,80	19.976.784,98	22.140.754,78
Fondo Pluriennale vincolato per SPESE CORRENTI	(-)			1.553.015,12
Fondo Pluriennale vincolato per SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			12.513.917,96
Fondo Pluriennale vincolato per incremento di ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE	(=)			39.024.476,81

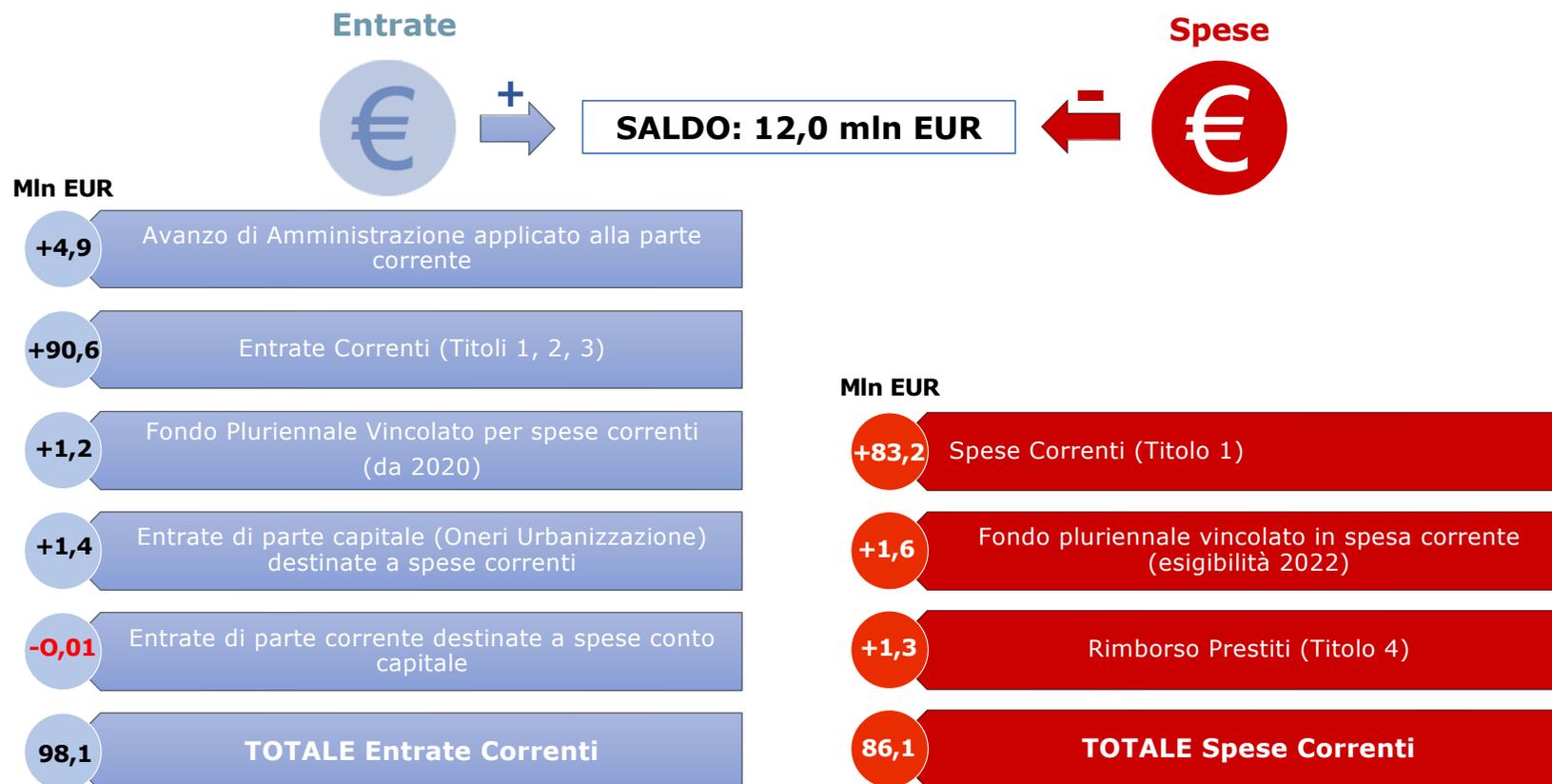
Rendiconto di Gestione Esercizio 2021





Risultato della gestione di competenza 2021 – Parte Corrente

Il risultato della gestione della parte corrente di competenza presenta un saldo di **12,0 mln di euro**.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese correnti.



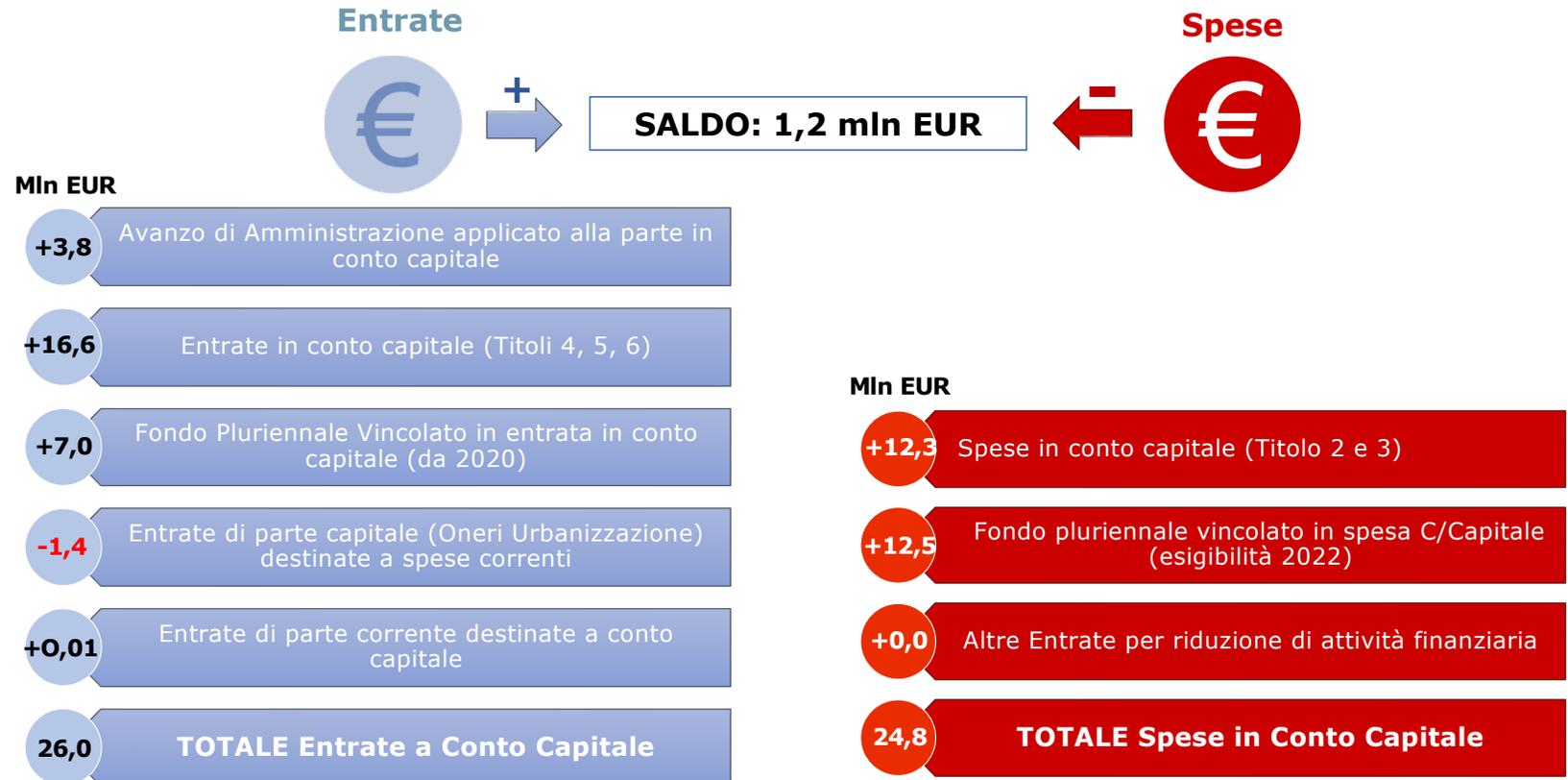
Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Risultato della gestione di competenza 2021 – Parte Conto Capitale

Il risultato della gestione della parte di conto capitale di competenza presenta un saldo di **1,2 mln di euro**.
Lo schema evidenzia le voci che compongono le entrate e le spese di conto capitale.



Rendiconto di Gestione

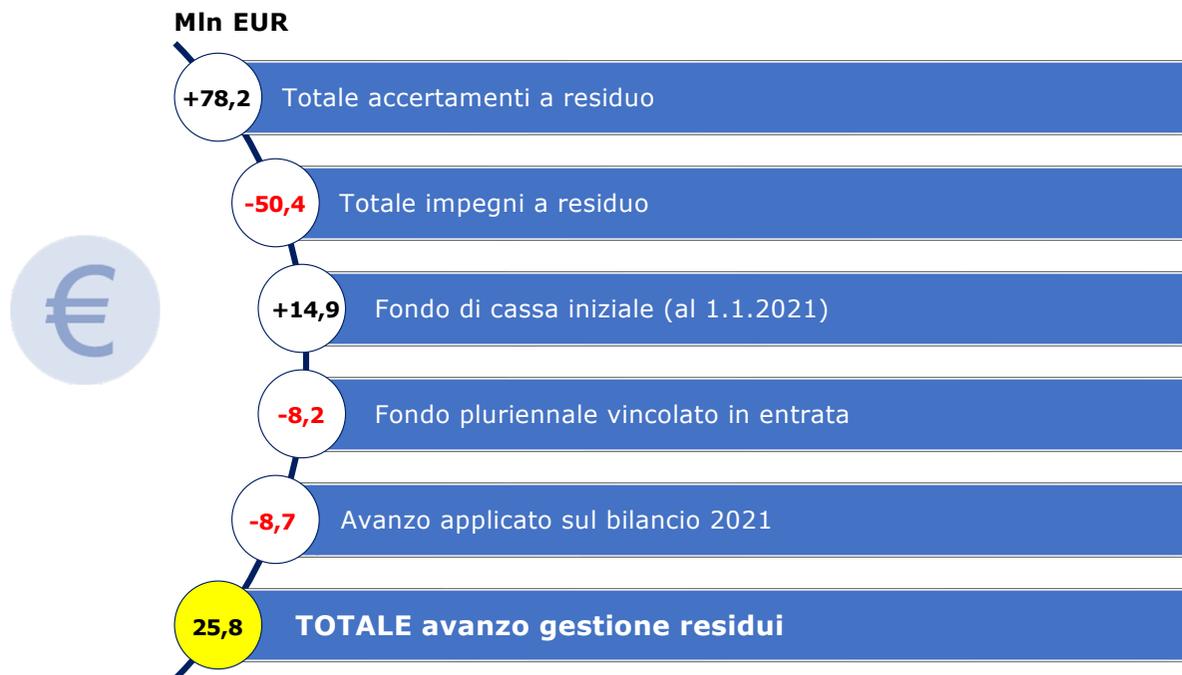
Esercizio 2021





Risultato della gestione Residui 2021

Il risultato della gestione dei residui presenta un avanzo di amministrazione di **25,8 mln di euro**.



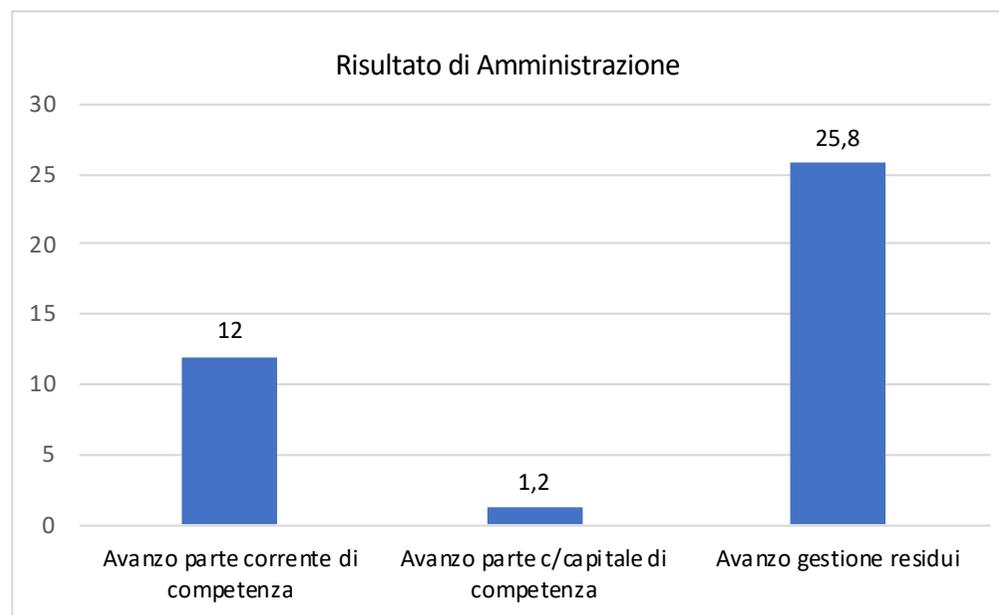
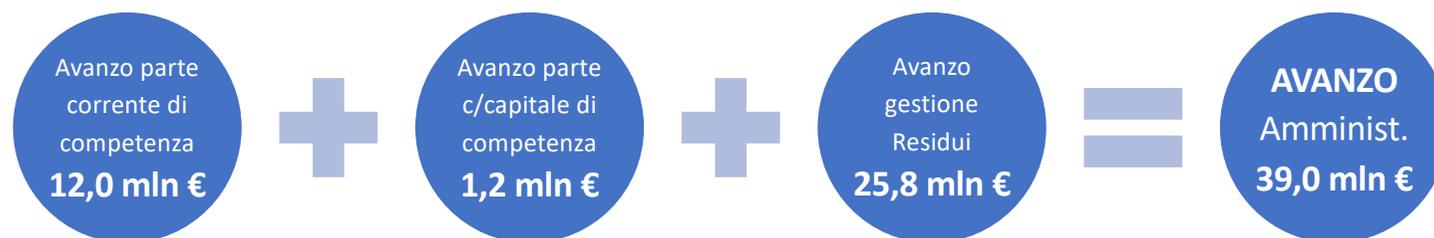
Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Avanzo di Amministrazione 2021

Il conto del Bilancio 2021 evidenzia un avanzo di amministrazione pari a **39,0 milioni di euro**



**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021**





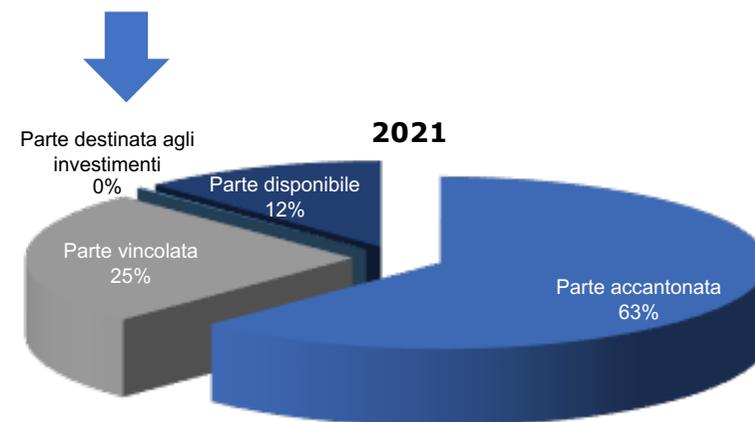
Avanzo di Amministrazione 2021

La composizione del risultato di amministrazione è rappresentata nella seguente tabella

(Importi in mln €)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Parte Accantonata	1,7	7,9	11,1	13,7	17,4	19,5	23,5	24,3
Parte Vincolata	0,6	6,9	4,8	5	4,6	6,9	9,5	9,9
Parte destinata agli Investimenti	3,8	1,1	1,8	0,5	0,2	0,5	0,05	0,07
Parte Disponibile	5,0	0,7	2,2	3,1	3,3	4,0	4,0	4,7
TOTALE	11,1	16,6	19,9	22,3	25,5	30,9	37,0	39,0

Il risultato di amministrazione tiene conto sia delle risultanze della competenza che della gestione dei residui ed è composto dalle seguenti parti:

- **Parte Accantonata:** possiamo definirla come la parte relativa a riserve. Si compone principalmente degli accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità, al fondo rischi per spese legali, al fondo rischi per perdite delle società partecipate, al fondo per il trattamento di fine mandato del Sindaco.
- **Parte vincolata:** è la parte che deve essere reimpiegata per le finalità per cui erano state destinate originariamente le risorse che hanno generato l'avanzo. I vincoli possono derivare da leggi o da principi contabili, da trasferimenti, dalla contrazione di mutui o da vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- **Parte destinata agli investimenti:** avanzo indirizzato al finanziamento esclusivo degli investimenti;
- **Parte disponibile:** avanzo che residua dalle quote sopra riportate.



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021



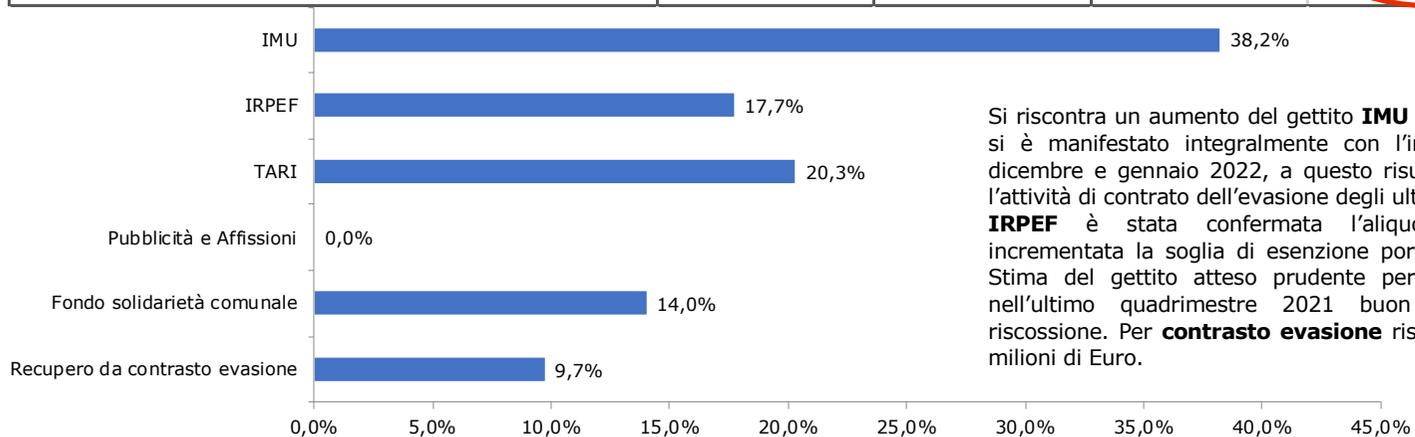
Cremona
COMUNE DI CREMONA



Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 90,6 Mln Euro - Tributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 1 delle entrate correnti: Entrate Tributarie

ENTRATE TRIBUTARIE					
	2019	2020	2021		
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Incidenza
Imuip altri immobili	€ 18.050.000	€ 19.207.731	€ 19.300.000	€ 19.600.000	38,2%
Imu arretrata	€ 3.644.607	€ 3.546.323	€ 2.300.000	€ 3.730.814	7,3%
Addizionale IRPEF	€ 9.250.000	€ 7.870.000	€ 8.600.000	€ 9.100.000	17,7%
Imposta sulla pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni	€ 1.315.000	€ 1.019.478	€ 0	€ 0	0,0%
Tassa smaltimento rifiuti	€ 10.251.744	€ 10.238.354	€ 10.328.500	€ 10.424.234	20,3%
Tassa Servizi Indivisibili derivante da accertamenti	€ 22.002	€ 4.227	€ 10.000	€ 808	0,0%
Tarsu e Tari anni precedenti	€ 919.980	€ 998.041	€ 800.000	€ 1.286.004	2,5%
Fondo di solidarietà	€ 6.174.199	€ 6.193.443	€ 7.208.000	€ 7.194.193	14,0%
Totale	€ 49.627.532	€ 49.077.597	€ 48.546.500	€ 51.336.053	100,0%



Si riscontra un aumento del gettito **IMU** rispetto al 2020 che si è manifestato integralmente con l'incasso del saldo a dicembre e gennaio 2022, a questo risultato ha contribuito l'attività di contrasto dell'evasione degli ultimi anni.

IRPEF è stata confermata l'aliquota dello 0,80%, incrementata la soglia di esenzione portata a 12mila euro. Stima del gettito atteso prudente per effetto del Covid, nell'ultimo quadrimestre 2021 buon andamento della riscossione. Per **contrasto evasione** risultano accertati **5,0** milioni di Euro.

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021

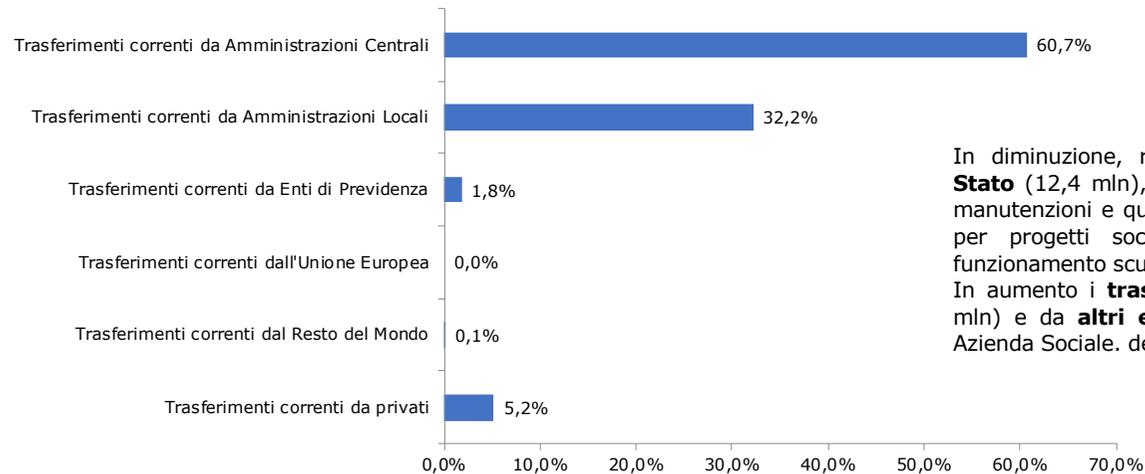




Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 90,6 Mln Euro - Trasferimenti

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 2 delle entrate correnti: Entrate da Trasferimenti

TRASFERIMENTI CORRENTI					
	2019	2020	2021		
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Incidenza
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	€ 5.308.133	€ 18.569.893	€ 12.254.217	€ 12.395.414	60,7%
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	€ 2.652.717	€ 6.153.135	€ 7.288.337	€ 6.570.717	32,2%
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	€ 322.532	€ 287.681	€ 470.000	€ 371.372	1,8%
Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	€ 711.731	€ 0	€ 20.000	€ 0	0,0%
Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	€ 8.304	€ 0	€ 21.800	€ 20.809	0,1%
Trasferimenti correnti da privati	€ 1.009.696	€ 1.233.576	€ 1.346.954	€ 1.072.331	5,2%
Totale	€ 10.013.113	€ 26.244.284	€ 21.401.308	€ 20.430.643	100,0%



In diminuzione, rispetto al 2020, i **trasferimenti dallo Stato** (12,4 mln), invariati il contributo TASI destinato alle manutenzioni e quello libero, mentre aumentano i contributi per progetti socioassistenziali, accoglienza immigrati e funzionamento scuole d'infanzia comunali.
In aumento i **trasferimenti da Regione Lombardia** (6,5 mln) e da **altri enti** per l'ambito sociale (Piano di Zona-Azienda Sociale. del Cremonese).

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021

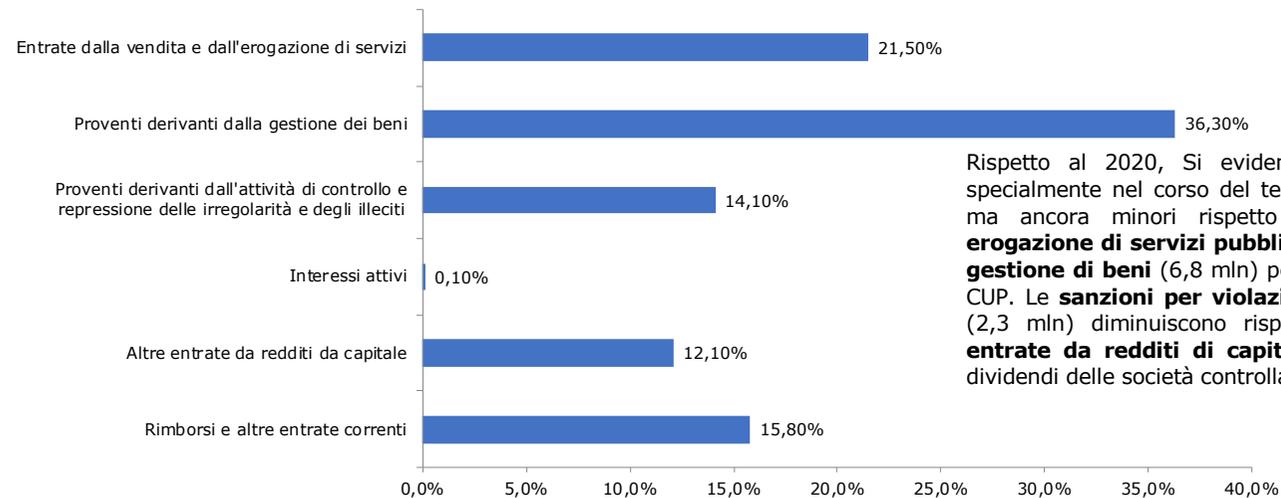




Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 90,6 Mln Euro - Extratributarie

Lo schema riporta il consuntivo del Titolo 3 delle entrate correnti: Entrate Extratributarie

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE					
	2019	2020	2021		
	Accertamenti	Accertamenti	Assestato	Accertamenti	Incidenza
Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	€ 4.658.974	€ 3.055.721	€ 4.298.100	€ 4.058.702	21,5%
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 5.915.034	€ 5.224.124	€ 6.856.164	€ 6.834.627	36,3%
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	€ 3.838.868	€ 2.876.123	€ 2.522.600	€ 2.663.716	14,1%
Interessi attivi	€ 44	€ 22	€ 300	€ 9.876	0,1%
Altre entrate da redditi da capitale	€ 2.447.030	€ 486.007	€ 3.205.650	€ 2.283.709	12,1%
Rimborsi e altre entrate correnti	€ 3.008.798	€ 2.435.205	€ 2.943.815	€ 2.984.933	15,8%
Totale	€ 19.868.749	€ 14.077.203	€ 19.826.629	€ 18.835.563	100%



Rispetto al 2020, Si evidenzia una significativa ripresa specialmente nel corso del terzo quadrimestre. Aumentano, ma ancora minori rispetto al 2019, le **entrate per erogazione di servizi pubblici** (4 mln) ed i **proventi dalla gestione di beni** (6,8 mln) per l'entrata in vigore del nuovo CUP. Le **sanzioni per violazioni del Codice della Strada** (2,3 mln) diminuiscono rispetto al 2020. Aumentano le **entrate da redditi di capitale** (2,3 mln) per effetto dei dividendi delle società controllate e partecipate

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Gestione di Competenza-Entrate Correnti: 90,6 Mln Euro

Le entrate correnti dell'Ente costituite da: entrate tributarie, trasferimenti correnti, entrate extratributarie, rappresentano il complesso delle risorse destinate a finanziare le missioni e i programmi di spesa corrente dell'esercizio (personale, acquisti beni e servizi, locazioni, contributi, ecc). Le entrate correnti 2021 ammontano a **90,6** milioni di euro; nei box sottostanti sono riportate le principali evidenze relative alle entrate correnti. Anche nel 2021 è proseguita l'attività di **contrasto all'evasione** focalizzata prevalentemente su IMU e Tari.

Entrate correnti di natura tributaria sono pari a **51,3** milioni di euro.

Si riscontra un aumento del gettito **IMU** rispetto al 2020 che si è manifestato integralmente con l'incasso del saldo a dicembre e gennaio 2022, a questo risultato ha contribuito l'attività di contrasto dell'evasione degli ultimi anni.

IRPEF è stata confermata l'aliquota dello 0,80%, incrementata la soglia di esenzione portata a 12mila euro. Stima del gettito atteso prudente per effetto del Covid, nell'ultimo quadrimestre 2021 buon andamento della riscossione. Per **contrasto evasione** risultano accertati **5,0** milioni di Euro.

Le **entrate correnti da trasferimenti**, sono pari a **20,4** milioni di euro.

In diminuzione, rispetto al 2020, i **trasferimenti dallo Stato** (12,4 mln), invariati il contributo TASI destinato alle manutenzioni e quello libero, mentre aumentano i contributi per progetti socioassistenziali, accoglienza immigrati e funzionamento scuole d'infanzia comunali.

In aumento i **trasferimenti da Regione Lombardia** (6,5 mln) e da **altri enti** per l'ambito sociale (Piano di Zona-Azienda Sociale. del Cremonese).

Le **entrate correnti extra-tributarie**, sono pari a **18,8** milioni di euro.

Rispetto al 2020, Si evidenzia una significativa ripresa specialmente nel corso del terzo quadrimestre. Aumentano, ma ancora minori rispetto al 2019, le **entrate per erogazione di servizi pubblici** (4 mln) ed i **proventi dalla gestione di beni** (6,8 mln) per l'entrata in vigore del nuovo CUP. Le **sanzioni per violazioni del Codice della Strada** (2,3 mln) diminuiscono rispetto al 2020. Aumentano le **entrate da redditi di capitale** (2,3 mln) per effetto dei dividendi delle società controllate e partecipate.

Rendiconto di Gestione Esercizio 2021



INDICATORE: Grado di autonomia finanziaria		2016	2017	2018	2019	2020	2021
Autonomia Finanziaria=	Entrate Tributarie + Extratributarie	82,79%	86,63%	86,75%	87,41%	70,64%	77,45
	Entrate Correnti						

Il grado di autonomia finanziaria rappresenta un indice della capacità dell'Ente di reperire con mezzi propri le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato comunale, erogazione di servizi, ecc. I trend evidenzia il calo di quasi 10 punti percentuali, rispetto al 2019, dovuto agli effetti della grave crisi economico-sociale e del clima di incertezza determinati dall'emergenza epidemiologica da COVID-19.



Gestione Residui

La gestione dei residui da evidenza delle entrate accertate ma non riscosse **-residui attivi-** ossia i crediti e delle spese impegnate ma non pagate **-residui passivi-** ossia i debiti.

I residui attivi e passivi sono stati approvati con Deliberazione della Giunta Comunale del 16.02.2022 di riaccertamento ordinario 2021 a seguito della ricognizione effettuata dai Dirigenti responsabili delle entrate e delle spese comunali.

Il risultato della gestione residui è rappresentato dalla differenza tra residui attivi e residui passivi.

GESTIONE RESIDUI (escluso anno di competenza 2021)			
RESIDUI ATTIVI		RESIDUI PASSIVI	
Totale Residui Attivi da riscuotere al 31.12	24.614.274,44	Totale Residui Passivi da pagare al 31.12	2.163.969,80
<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	1.158.366,41	<i>di cui con anzianità superiore a 5 anni</i>	378.560,35
di cui		di cui	
<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	277,30	<i>Titolo 1 (Spesa Corrente)</i>	0,00
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	365.987,12	<i>Titolo 2 (Spesa C/Capitale)</i>	0,00
<i>Titolo 6 (crediti per residui mutui a carico dello stato)</i>	368.156,53	<i>Titolo 7 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	378.560,35
<i>Titolo 9 (Entrate per Conto Terzi e Partite di giro)</i>	46.158,17		

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021



RESIDUI ATTIVI 2020		RESIDUI ATTIVI 2021		Delta
<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	23.376.710,16	<i>Titolo 1 (Entrate Tributarie)</i>	21.480.743,36	-1.895.966,80
<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	13.917.946,75	<i>Titolo 3 (Entrate Extra Tributarie)</i>	13.424.341,29	-493.605,46

Dal confronto dei residui attivi presenti al 31.12.2021 rispetto a quelli al 31.12.2020, si evidenzia una riduzione:

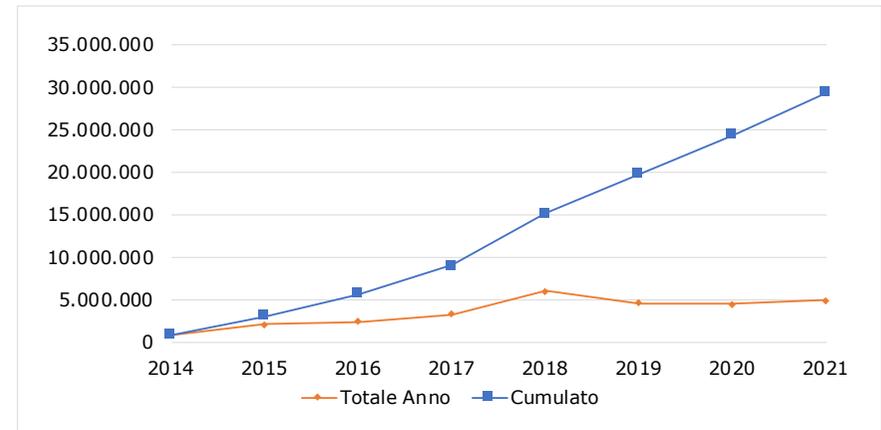
- dei residui attivi del Titolo 1 che al 31.12.2021 ammontano a € 21.480.743, erano € 23.376.710 nel 2020, con una riduzione di € 1.895.966
- dei residui attivi del Titolo 3 che al 31.12.2021 ammontano a € 13.424.341, erano 13.917.946 nel 2020, con una riduzione di € 493.605.



Contrasto all'evasione

Le azioni messe in atto in tema di contrasto all'evasione hanno consentito di conseguire una maggiore equità con conseguente:

- distribuzione dei carichi tributari su una base di utenza ampliata
- maggiore disponibilità di risorse per finanziare servizi
- maggiore liquidità di cassa



ENTRATE / ANNO (Accertamenti)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ICI: Imposta Comunale sugli Immobili	0	75.000	33.000	0	0	0	0	0
TASI -Tassa sui Servizi Indivisibili	0	107.000	161.000	2.456	113.188	22.001	4.227	808
IMU: Imposta Municipale Propria	758.845	1.452.000	1.171.000	2.500.617	3.930.749	3.644.607	3.546.323	3.730.914
TARSU -TARI Tassa rifiuti solidi urbani	273.528	473.000	1.165.000	832.158	1.739.723	919.980	998.041	1.286.004
COSAP - Canone Occupazione Spazi e Aree Pubbliche	0	44.000	41.746	43.508	270.239	120.231	40.000	0
Totale Anno	1.032.373	2.151.000	2.571.746	3.378.739	6.053.899	4.706.819	4.588.590	5.017.726
Cumulato	1.032.373	3.183.373	5.755.119	9.133.858	15.187.757	19.894.576	24.483.166	29.500.892

INDICATORE	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Indice Contrasto = all'evasione	2,11%	4,77%	5,56%	7,04%	12,00%	9,63%	9,99%	9,77%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021





Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE)

L'FCDE è uno specifico accantonamento in avanzo che, in applicazione del principio contabile della prudenza, tutela l'ente dal rischio sui crediti.

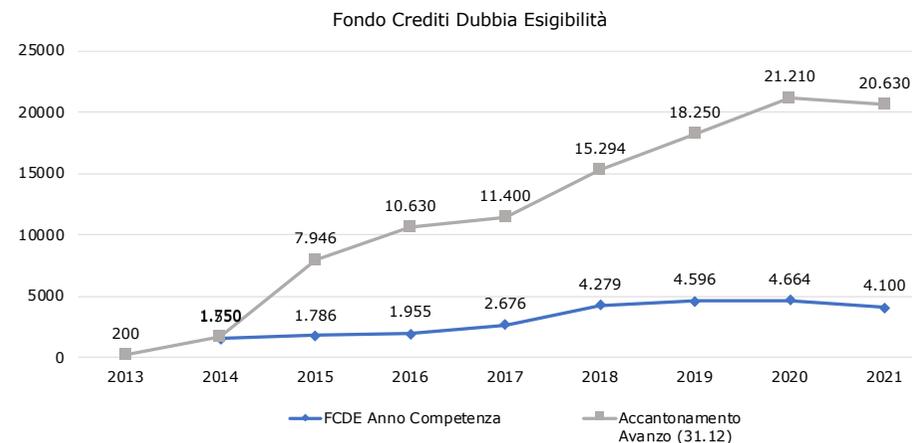
Al 31.12.2021 l'FCDE ammonta a **20,630 milioni** di euro, nella tabella è rappresentata l'evoluzione del FCDE dal 2013.

Si evidenzia che le norme attivate con l'adozione della contabilità armonizzata generano avanzi di amministrazione importanti in quanto impongono di accertare le entrate comprendendo il Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.

Fondo Crediti Dubbia Esigibilità (FCDE)
(Importi in migliaia di Euro)

Anno	FCDE Anno Competenza	Accantonamento Avanzo (31.12)
2013		200
2014	1.550	1.750
2015	1.786	7.946 (*)
2016	1.955	10.630
2017	2.676	11.400
2018	4.279	15.294
2019	4.596	18.250
2020	4.664	21.210
2021	4.100	20.630

(*) Introduzione FCDE a seguito adozione contabilità armonizzata



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021

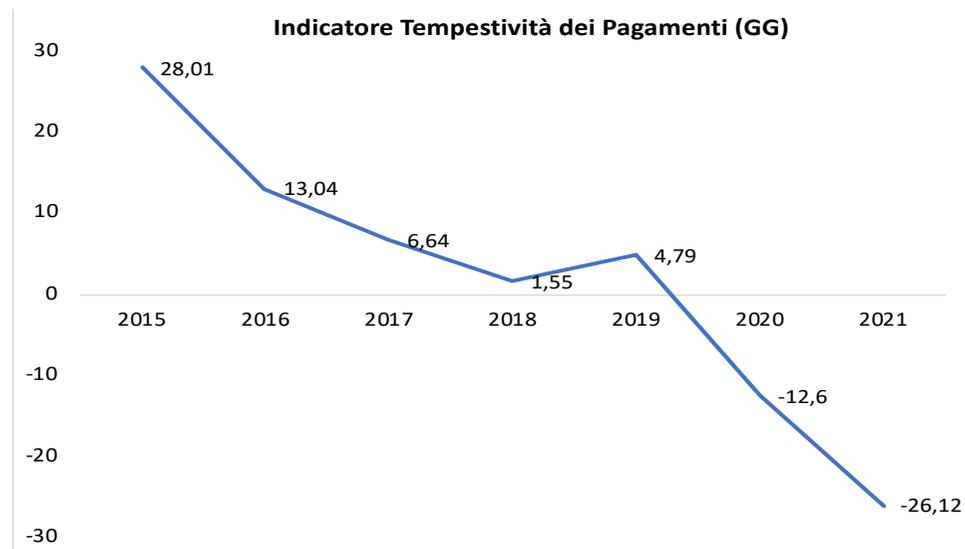


Indicatore di tempestività dei pagamenti

Il decreto Legge 24 Aprile 2014, n. 66 convertito con modificazioni in Legge 23 Giugno 2014, n. 89 ed il successivo Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 22 Settembre 2014, hanno introdotto l'obbligo di pubblicare l'**indicatore di tempestività dei pagamenti, che definisce, in giorni, il ritardo medio ponderato dei pagamenti rispetto alla scadenza delle relative fatture pervenute all'Ente.**

L'indice è un numero negativo in caso di pagamenti avvenuti mediamente in anticipo rispetto alla data di scadenza delle fatture e positivo in caso contrario.

Anno	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Indicatore di tempestività dei pagamenti Media ponderata in ragione dell'importo, dei giorni intercorrenti tra il termine per il pagamento della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di trasmissione del mandato di pagamento al tesoriere comunale.	28,01	13,04	6,64	1,55	4,79	-12,6	-26,12



**Indicatore
annuale di
tempestività dei
pagamenti: 20gg**

**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021**





Spesa Corrente 2021 per Missione: 83,2 Milioni Euro

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente di ogni Missione; gli importi rappresentano le voci inserite al titolo 1 e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI (MISSIONI)	Impegnato 2019	Impegnato 2020	Impegnato 2021	Incidenza
Servizi istituzionali, generali e di gestione	€ 17.067.721	€ 17.706.955	€ 17.907.074	21,5%
Giustizia	€ 0	€ 0	€ 0	0,0%
Ordine pubblico e sicurezza	€ 4.202.116	€ 4.021.997	€ 3.782.406	4,5%
Istruzione e diritto allo studio	€ 9.600.931	€ 8.735.082	€ 9.591.323	11,5%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	€ 3.970.693	€ 3.677.093	€ 3.835.336	4,6%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	€ 1.604.072	€ 1.574.076	€ 1.781.078	2,1%
Turismo	€ 246.339	€ 246.613	€ 361.013	0,4%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	€ 1.626.170	€ 1.661.546	€ 1.884.931	2,3%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	€ 11.814.468	€ 12.490.782	€ 12.303.655	14,8%
Trasporti e diritto alla mobilità	€ 4.637.225	€ 4.688.316	€ 5.929.518	7,1%
Soccorso civile	€ 72.326	€ 481.954	€ 173.553	0,2%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	€ 17.693.055	€ 24.121.277	€ 24.374.297	29,3%
Sviluppo economico e competitività	€ 699.782	€ 903.086	€ 1.102.143	1,3%
Politiche per il lavoro e la formazione professionale	€ 0	€ 0	€ 166.782	0,2%
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	€ 1.586	€ 2.440	€ 0	0,0%
Energia e diversificazione delle fonti energetiche	€ 7.655	€ 7.199	€ 8.000	0,0%
TOTALE	73.244.139	80.318.417	83.201.109	100%

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Spese Correnti 2021: 83,2 Milioni Euro - Missioni

Le spese correnti nel 2021 ammontano a **83,2** milioni di euro a fronte di 80,3 nel 2020.

Nei box sottostanti sono riportate le principali evidenze e variazioni intervenute nelle diverse Missioni.

La differenza rispetto al 2020 è dovuto: all'aumento della manutenzione ordinaria del patrimonio dell'Ente, alla maggiore spesa dovuta alla contabilizzazione del contributo Covid a favore delle agevolazioni Tari per le utenze non domestiche e alla contrazione costo personale

Servizi istituzionali e generali di gestione



Lo scostamento in diminuzione è determinato in buona parte dalle spese per il personale, per effetto di pensionamenti e mobilità verso l'esterno di agenti di Polizia Locale.

Ordine pubblico e sicurezza



Il significativo aumento rispetto al 2020 è dovuto alla riapertura delle scuole e dunque alla ripresa del servizio mensa scolastica, pulizie, utenze dopo la chiusura per "lockdown" da marzo a giugno 2020.

Istruzione e diritto allo studio



L'aumento della spesa è determinato dal ripristino del contributo alle istituzioni a seguito della ripresa delle attività teatrali e culturali seppur in un regime di stringenti misure di sicurezza per effetto del permanere dell'emergenza pandemica.

Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali



L'aumento della spesa è determinato dalla ripresa delle attività sportive con conseguente incremento dei consumi energetici e dalla erogazione di sussidi a favore delle associazioni impegnate nello sport e colpite dagli effetti della pandemia.

Politiche giovanili, sport e tempo libero



La spesa è aumentata rispetto al 2020 per effetto della ripresa di progetti di promozione turistica.

Turismo



La spesa aumenta principalmente per le maggiori risorse destinate alla manutenzione ordinaria del patrimonio ERP e ad una maggiore spesa di personale.

Assetto del territorio ed edilizia abitativa



Si evidenzia un significativo incremento della spesa per la tutela, valorizzazione e recupero ambientale, tra cui la manutenzione del verde pubblico, compensata dalle minori spese per effetto della chiusura del progetto Horizon «Urban Wins» non più presente nel 2021.

Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente



La maggiore spesa è riconducibile ai contratti di servizio in essere con la partecipata AEM per i servizi di gestione della manutenzione ordinaria delle strade (+700 mila €), segnaletica stradale e varchi elettronici (+350 mila €) e sgombero neve (+100mila €)

Trasporti e diritto alla mobilità



L'aumento rispetto al 2020 trova riscontro nella maggiore spesa relativa al nuovo contratto di servizio con AEM per la gestione dei servizi e delle attività cimiteriali (+604mila €).

Diritti sociali, politiche sociali e famiglia



Soccorso Civile: significativa diminuzione della spesa rispetto al 2020 dovuta alla contrazione delle spese straordinarie per Covid

Sviluppo economico e competitività: aumento della spesa (totale 615mila €) per misure di sostegno alle imprese

Politiche per il lavoro e formazione professionale: spese per 164mila € riferite al progetto «Piattaforma regionale di orientamento»

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021

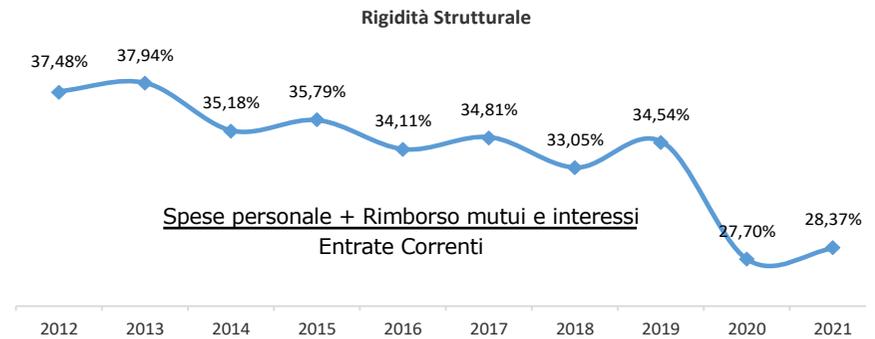
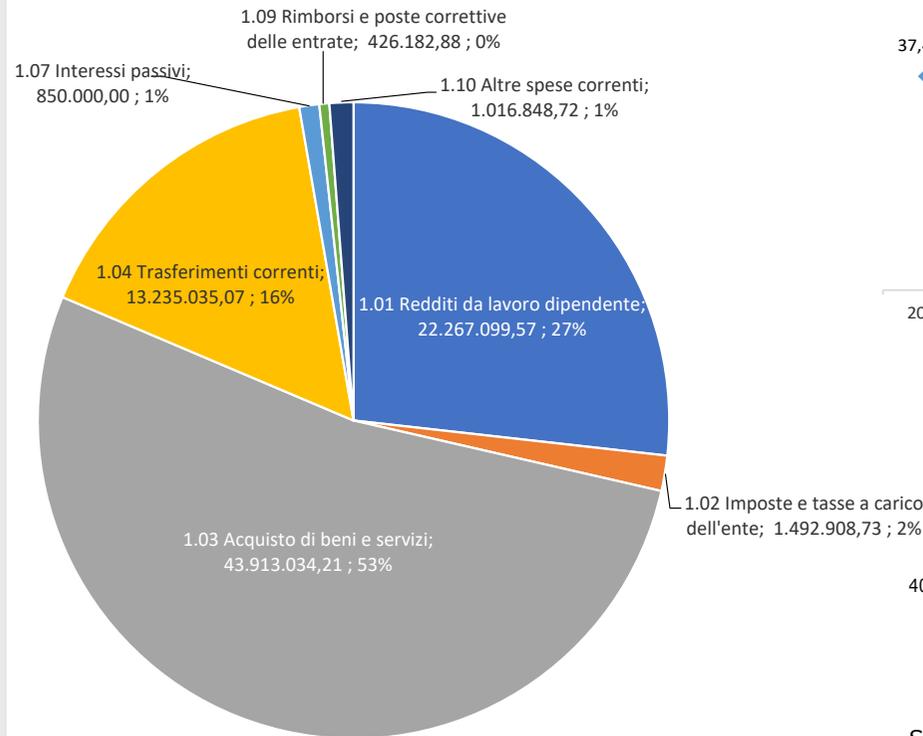


Cremona
COMUNE DI CREMONA

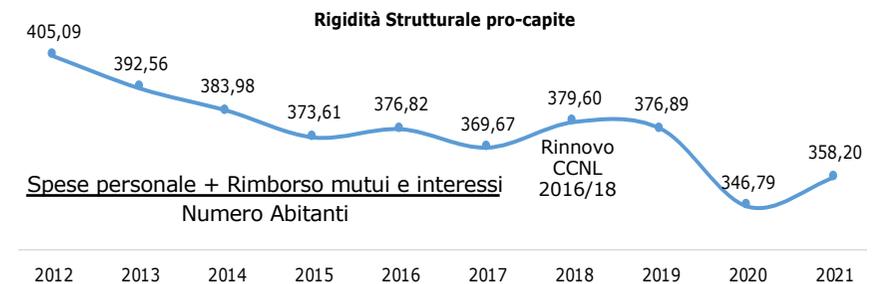


Spesa Corrente 2021 per Macro aggregati di Spesa: 83,2 Milioni Euro

Nello schema è riportato il consuntivo della spesa corrente suddiviso per macro aggregati; gli importi comprendono le voci inserite al titolo 1 della spesa e sono comprensive della spesa di personale e delle spese vincolate



Il grado di rigidità del bilancio permette di individuare quale sia il margine di operatività per assumere nuove decisioni o iniziative economiche finanziarie



Rendiconto di Gestione Esercizio 2021





Spesa Corrente 2021 per Missione – Macro aggregati: 83,2 Milioni Euro

La tabella sottostante evidenzia, per ogni Missione, il dettaglio della spesa corrente suddiviso per macro aggregato.

MISSIONE (importi in Euro)	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	TOTALE
Missione 01: Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.338.747	747.933	6.456.683	774.425	166.000	406.437	1.016.849	17.907.074
Missione 03: Ordine pubblico e sicurezza	2.978.331	190.906	598.865	2.355	2.500	9.450	0	3.782.407
Missione 04: Istruzione e diritto allo studio	3.923.499	233.843	4.040.975	1.331.972	58.500	2.534	0	9.591.323
Missione 05: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.191.682	49.734	990.807	1.553.829	48.000	1.283	0	3.835.335
Missione 06: Politiche giovanili, sport e tempo libero	377.623	25.055	900.189	412.710	65.500	0	0	1.781.077
Missione 07: Turismo	162.430	8.948	102.626	87.009	0	0	0	361.013
Missione 08: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.075.660	60.018	579.846	22.669	146.000	739	0	1.884.932
Missione 09: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	212.957	13.965	11.956.775	30.958	89.000	0	0	12.303.655
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	492.142	30.439	5.173.967	7.970	225.000	0	0	5.929.518
Missione 11: Soccorso civile	43.254	2.595	126.204	0	1.500	0	0	173.553
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.168.057	113.360	12.789.922	8.257.497	40.000	5.460	0	24.374.296
Missione 14: Sviluppo economico e competitività	302.717	16.113	167.875	615.158	0	280	0	1.102.143
Missione 15: Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0	0	28.300	138.483	0	0	0	166.783
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0	0	0	0	8.000	0	0	8.000
TOTALE	22.267.099	1.492.909	43.913.034	13.235.035	850.000	426.183	1.016.849	83.201.109

**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021**





Spesa Corrente 2021 - Acquisto di Beni e Servizi: 43,9 Milioni Euro

La tabella sottostante evidenzia le principali voci di costo afferenti a Beni e Servizi al netto delle spese vincolate.

Bene e Servizi	Spesa
Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	10.053.200
Contratti di servizio di assistenza sociale residenziale e semiresidenziale	5.333.029
Altre spese per contratti di servizio pubblico	3.548.255
Utenze e canoni	3.498.677
Contratti di servizio per le mense scolastiche	2.186.278
Contratti di servizio per l'illuminazione pubblica	2.167.316
Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.467.094
Aggi di riscossione	1.379.562
Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.115.658
Servizi informativi e di telecomunicazioni	1.005.844
Prestazioni professionali e specialistiche	996.677
Contratti di servizio di assistenza sociale domiciliare	638.140
Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	610.766
Utilizzo di beni di terzi	582.047
Contratti di servizio di trasporto pubblico	385.430
Acquisto beni	334.088
Servizi amministrativi	252.014
Contratti di servizio di trasporto scolastico	201.934
Servizi di ristorazione	129.741
Altri servizi	120.755
Servizi finanziari	70.493
Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	59.604

Tre tipologie di servizi rappresentano, al netto delle spese vincolate, il **82%** del totale della macro categoria di spesa

Contratti di servizio pubblico	Utenze e canoni	Prestazioni profes. e specialistiche	Totale	Incidenza
30.052.021	3.501.272	2.072.849	35.626.142	82,2%

Rendiconto di Gestione Esercizio 2021





Spesa Corrente 2021 – Trasferimenti Correnti: 13,2 Milioni Euro

La tabella sottostante evidenzia, per missione, la spesa impegnata nel 2021 per l'erogazione di contributi ad enti ed associazioni pubbliche o private, a famiglie ed alle imprese.

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER TRASFERIMENTI CORRENTI (MISSIONI)	Impegnato 2019	Impegnato 2020	Impegnato 2021
Servizi istituzionali, generali e di gestione	485.774,00	155.342,00	774.424,90
Giustizia	0,00	0,00	0,00
Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	2.354,85
Istruzione e diritto allo studio	1.080.578,00	1.453.314,00	1.331.972,17
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1.337.703,00	1.304.472,00	1.553.828,75
Politiche giovanili, sport e tempo libero	311.952,00	354.845,00	412.710,30
Turismo	21.000,00	31.000,00	87.009,46
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	17.977,00	38.062,00	22.669,35
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	60.060,00	604.519,00	30.957,93
Trasporti e diritto alla mobilità	80.620,00	87.029,00	7.969,74
Soccorso civile	0,00	0,00	0,00
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.338.370,00	9.098.689,00	8.257.497,03
Sviluppo economico e competitività	147.495,00	412.104,00	615.158,16
Politiche per il lavoro e la formazione professionale			138.482,43
TOTALE	6.881.529,00	13.539.376,00	13.235.035,07
<i>di cui finanziate da entrate vincolate (compreso Fpv)</i>	<i>2.513.406,00</i>	<i>8.559.003,00</i>	<i>9.626.671,69</i>

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021

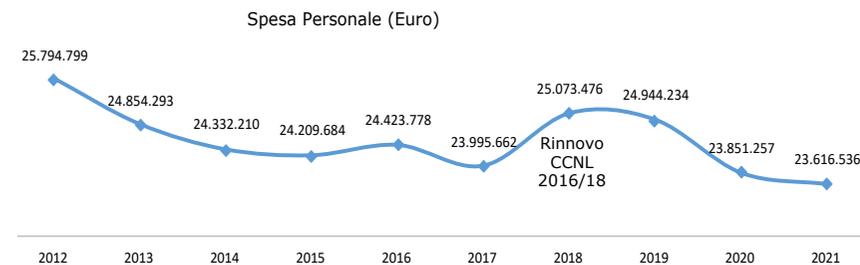
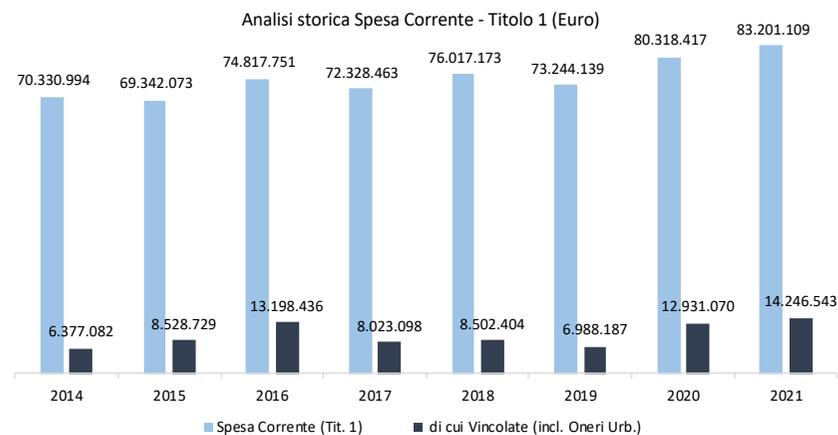
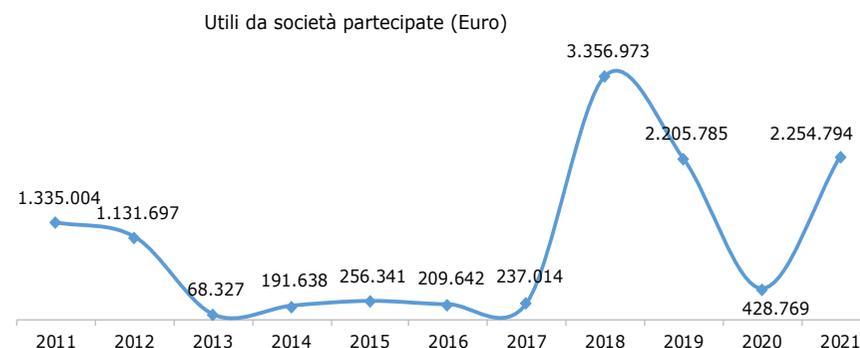
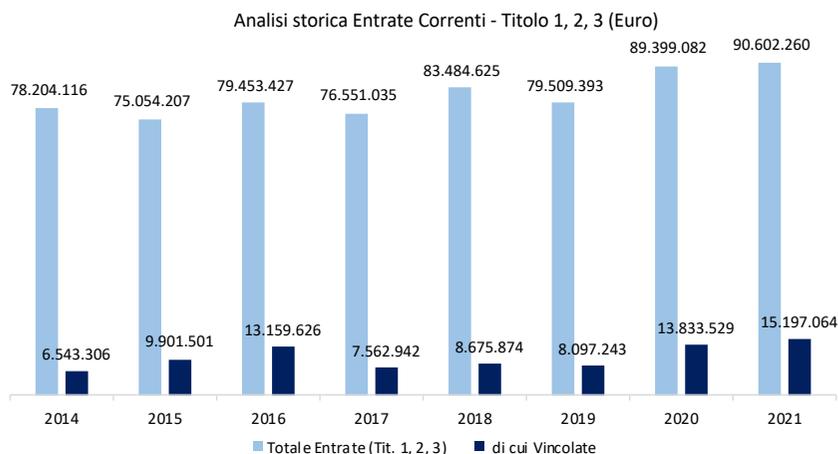


Cremona
COMUNE DI CREMONA



Analisi storica delle Entrate e della Spesa corrente

I grafici sottostanti evidenziano l'andamento delle Entrate e della Spesa corrente con le relative incidenze delle entrate e spese vincolate e l'andamento degli utili da società partecipate e della spesa del personale.



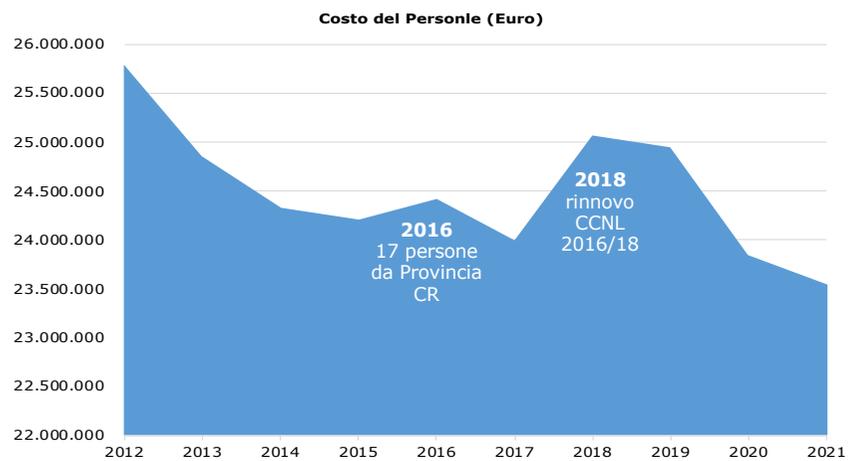
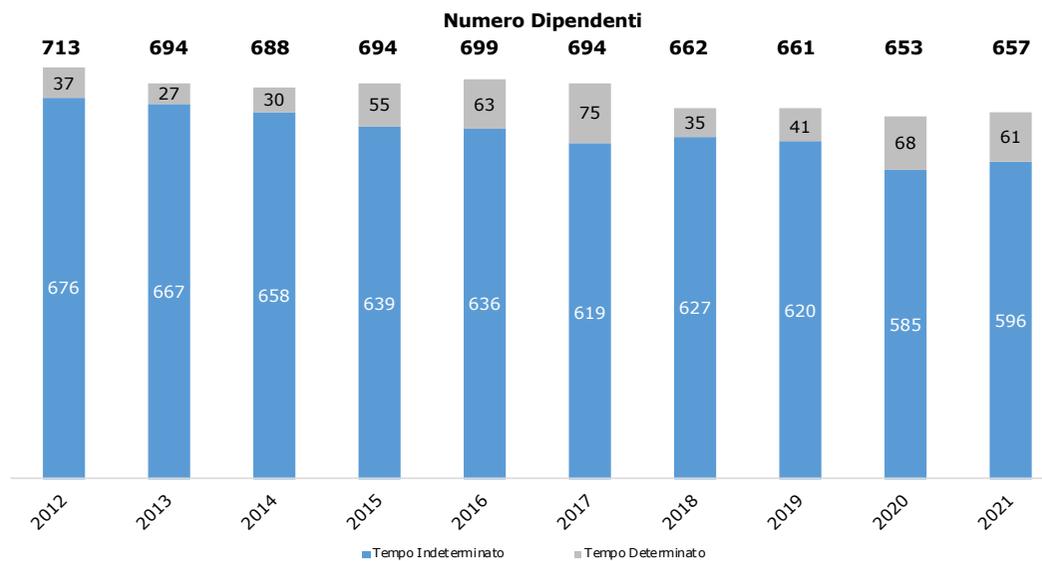
Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Analisi dati Personale

I sottostanti grafici evidenziano l'evoluzione dell'organico del Comune di Cremona ed i relativi costi del personale.



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021

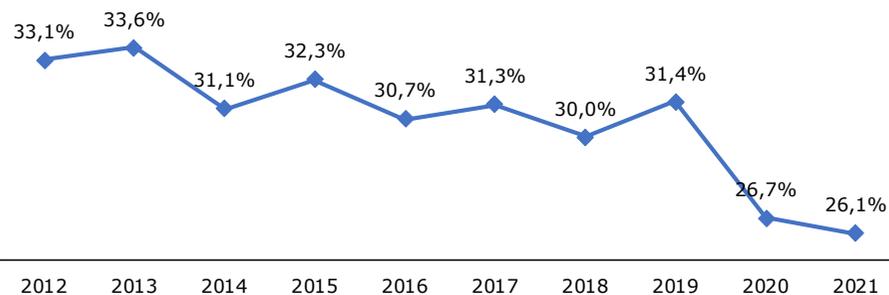




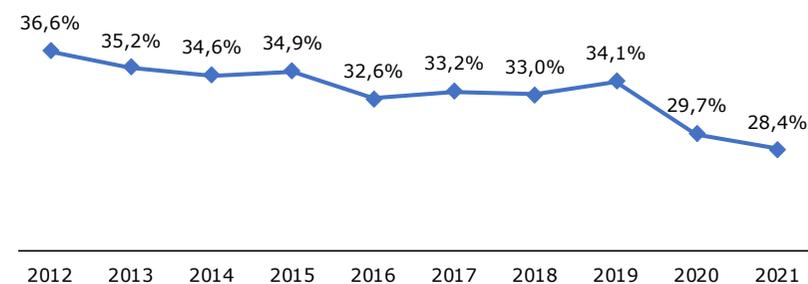
Analisi dati Personale

I sottostanti grafici riportano gli indicatori della spesa del personale rispetto alle entrate correnti, alla spesa corrente e pro-capite.

Incidenza della spesa di personale sulle entrate correnti



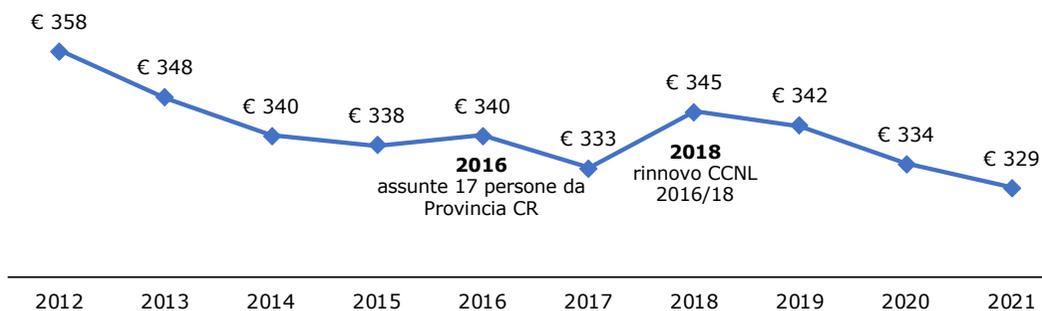
Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente



Rendiconto di Gestione Esercizio 2021



Spesa personale pro-capite (Euro)





Servizi a Domanda Individuale

Per "servizi a domanda individuale" si intendono tutti quei servizi che l'Ente gestisce direttamente, non in ragione di una specifica delega o norma di legge, ma come servizio erogato alla cittadinanza che ne faccia richiesta e che non siano classificate come non onerose ex-lege. Il Decreto del Ministero dell'Interno 31.12.1983 individua le categorie di servizi classificabili quali "servizi a domanda individuale".

Il Comune di Cremona, nell'ambito delle suddette categorie, eroga i seguenti servizi:

SERVIZI A DOMANDA INDIVIDUALE	Rapporto E/U Consuntivo 2020	ENTRATA 2021	SPESA 2021	Rapporto E/U Consuntivo 2021
Mense scuole materne	44,08%	607.938	1.118.686	54,34%
Mense scuole elementari	63,60%	1.370.676	1.877.160	73,02%
Asili nido	16,16%	470.964	1.851.791	25,43%
Impianti sportivi	11,23%	189.896	1.021.887	18,58%
Teatri - Musei - Pinacoteche - Mostre - Spettacoli	1,07%	21.729	1.496.557	1,45%
TOTALE	25,10%	2.661.203	7.366.081	36,13%

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Entrate in Conto Capitale 2021: 16,6 Milioni di Euro

Le entrate in Conto Capitale in generale si dividono in **entrate proprie** (alienazioni del patrimonio comunale e proventi da oneri di urbanizzazione), **contributi** (trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati) e entrate da **mutui**.

Le entrate per investimento nel 2021 sono state di **16,6 mln** di euro.

Anche nel corso del 2021 **non sono stati accesi nuovi mutui** per il finanziamento degli interventi, contribuendo così a ridurre lo stock di debito del Comune di Cremona.

Le entrate per investimenti sono destinate a finanziare principalmente le opere pubbliche e le attrezzature per i diversi servizi comunali.

- Le principali **alienazioni** patrimoniali hanno riguardato aree e diritti di superficie
- I **trasferimenti dallo Stato**, in aumento rispetto anni precedenti, si riferiscono principalmente al «Bando Periferie S. Felice», ai progetti per la messa in sicurezza di edifici scolastici (nuovo polo Martiri della Libertà) e per la mobilità sostenibile.
- I **trasferimenti dalla Regione** aumentano rispetto al 2020, principalmente per effetto dei contributi per efficientamento energetico e manutenzione edifici ERP, messa in sicurezza tangenziale e impalcato Cavo Cerca.
- I **trasferimenti da altri soggetti** aumentano rispetto al 2020, principalmente per l'acquisizione a patrimonio di terreni e reliquati stradali (quartiere Sabbie).
- Si è registrato una ripresa degli **oneri di urbanizzazione** rispetto al 2020; una quota di questi (€ 1,3 mln), è stata destinata al **finanziamento della spesa corrente**

Tipo di Finanziamento	Importo (Euro)	Incidenza
a) Alienazioni	1.589.055	9,6%
b) Trasferimenti dallo Stato	4.200.053	25,3%
c) Trasferimenti dalla Regione	4.145.406	25,0%
d) Altri trasferimenti	4.500.358	27,1%
e) Mutui	0	0,0%
f) Oneri di urbanizzazione	2.147.262	12,9%
g) Altre entrate in conto capitale	0	0,0%
TOTALE	16.582.134	100%

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021



3,7
mln

RISORSE PROPRIE
(a, f)

12,9
mln

CONTRIBUTI
(b, c, d, g)

0
mln

MUTUI
(e)



Spesa in Conto Capitale 2021 per Missione: 12,4 Milioni Euro

Le tabelle indicano la spesa in conto capitale impiegata per ogni missione e le relative fonti di finanziamento

CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE PER INVESTIMENTI (MISSIONI)	IMPEGNATO 2019	IMPEGNATO 2020	IMPEGNATO 2021	Incidenza
Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.711.068	824.451	3.578.062	28,89%
Giustizia	0	3.517	4.922	0,04%
Ordine pubblico e sicurezza	83.143	104.852	67.523	0,55%
Istruzione e diritto allo studio	457.694	1.245.022	1.200.004	9,69%
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	54.993	39.350	419.640	3,39%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	238.161	126.410	54.675	0,44%
Turismo	0	9.236	17.500	0,14%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.412.665	1.554.256	1.001.551	8,09%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	356.585	1.008.764	2.886.240	23,30%
Trasporti e diritto alla mobilità	3.439.751	4.089.578	2.989.783	24,14%
Soccorso civile	3.684	0	0	0,00%
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	145.046	63.966	81.705	0,66%
Sviluppo economico e competitività	4.985	135.000	85.000	0,69%
Totale	7.907.775	9.204.402	12.386.605	

FONTI DI FINANZIAMENTO	Impegnato 2019	Impegnato 2020	Impegnato 2021	Incidenza
Utilizzo fondo pluriennale vincolato	2.892.533	4.766.499	4.767.310	38,39%
Alienazioni azionarie e patrimoniali	178.150	178.150	204.877	1,65%
Permessi di costruire a scoppio e monetizzazioni	1.146.191	63.152	189.794	1,53%
Proventi dai permessi di costruzione	792.995	52.902	246.117	1,99%
Avanzo di Amministrazione	1.310.201	1.686.290	1.978.105	15,97%
Avanzo economico di parte corrente	42.364	32.630	47.426	0,38%
Mutui	0	0	0	0,00%
Contributi agli investimenti	1.545.340	2.424.777	4.952.977	39,99%
TOTALE GENERALE	7.907.774	9.204.402	12.386.605	100%

Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021





Analisi storica delle Entrate e della Spesa in Conto Capitale

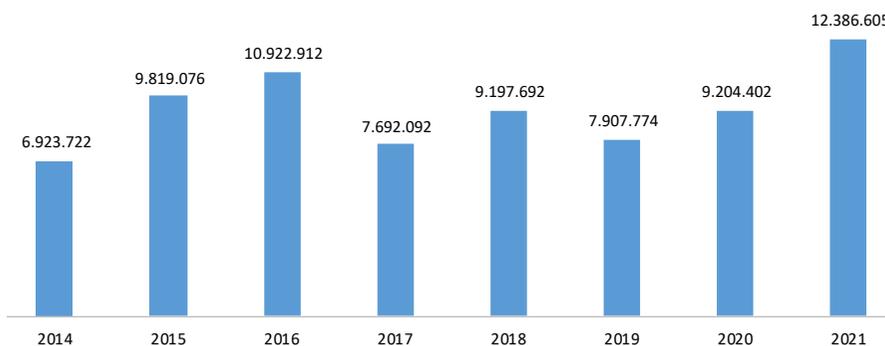
I grafici sottostanti indicano l'andamento delle Entrate e della Spesa in Conto Capitale e l'investimento pro-capite.

Si evidenzia che le entrate esposte si riferiscono alle entrate proprie (alienazioni del patrimonio comunale, trasferimenti di capitale dallo Stato, dalla Regione e da privati, proventi da oneri di urbanizzazione), pertanto, alle suddette entrate si sommano quelle relative al Fondo Pluriennale Vincolato in Entrata (FPV) e all'eventuale avanzo applicato.

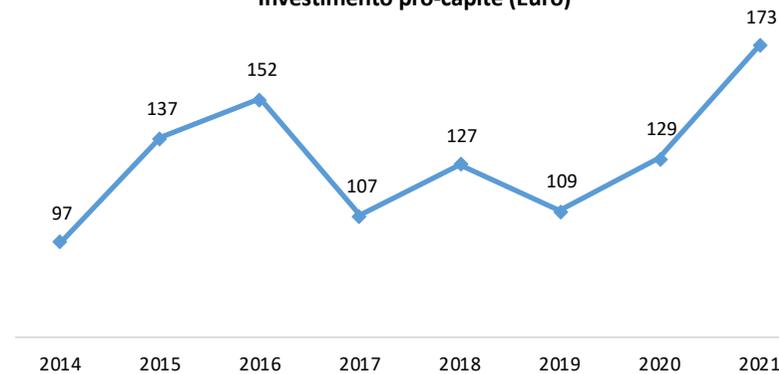
Analisi storica Entrate in Conto Capitale - Titolo 4 (Euro)



Analisi storica Spesa Conto Capitale - Titolo 2 (Euro)



Investimento pro-capite (Euro)



Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Riepilogo Interventi attivati nel 2021: 12,2 Mln Euro



Rendiconto di Gestione

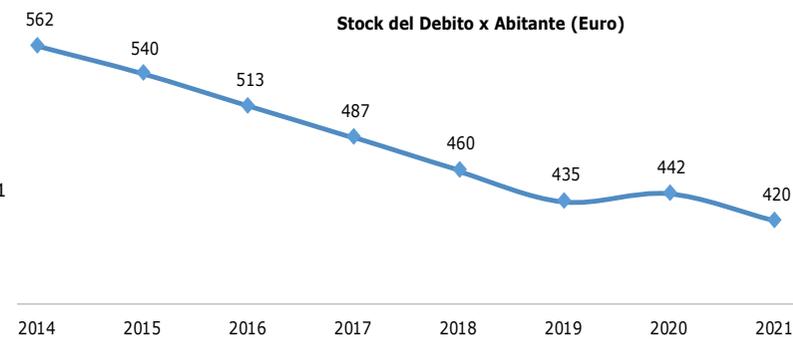
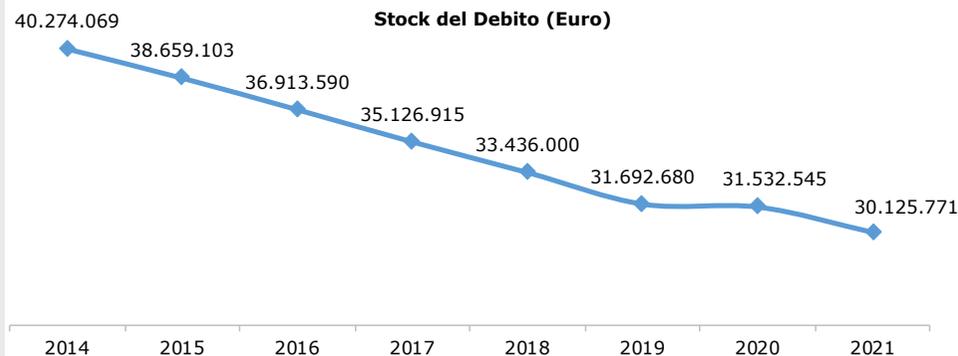
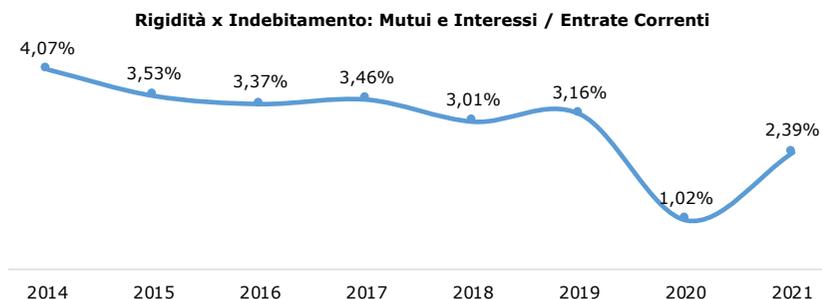
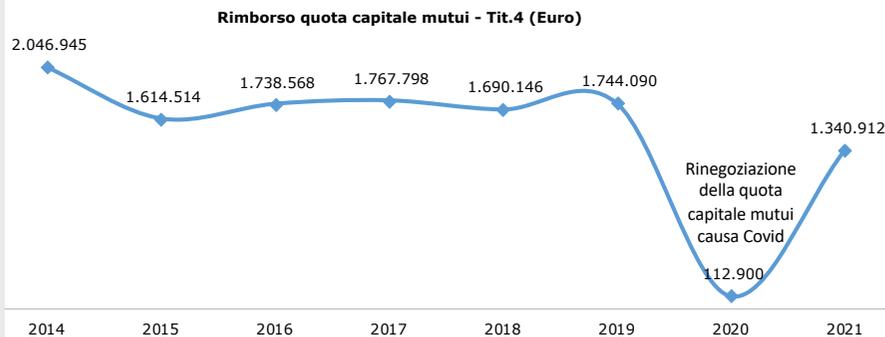
Esercizio 2021





Analisi del debito

Il rimborso delle quote di capitale dei mutui passivi in corso di ammortamento (Titolo 4) è in diminuzione. Non essendo stati accesi nuovi mutui, l'indebitamento del Comune di Cremona è in diminuzione, conseguentemente, anche lo stock di debito per abitante si riduce.



**Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021**





La contabilità Economico - Patrimoniale

L'articolo 2 del D.Lgs. 118/2011 prevede, per gli enti in contabilità finanziaria, l'adozione di un sistema contabile integrato che garantisca la rilevazione unitaria dei fatti gestionali nei loro profili finanziario ed economico-patrimoniale.

Tale sistema "**affianca**" la contabilità finanziaria che resta il sistema contabile principale e permette di redigere il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale dell'Ente.

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le "componenti economiche" acquisite ed impiegate nel corso dell'esercizio, mentre lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente.

I due schemi sono strettamente collegati tra loro tant'è vero che l'utile o la perdita d'esercizio presente nel Conto Economico rispettivamente incrementa o decrementa la consistenza del Patrimonio Netto del Comune.

Negli schemi seguenti sono riportati, in forma semplificata, il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale.



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021



Cremona
COMUNE DI CREMONA



Dati Economico Patrimoniali – Conto Economico

Il **Conto Economico** permette di evidenziare le “componenti economiche” acquisite ed impiegate nel corso dell’esercizio

CONTO ECONOMICO	2021 (migliaia Euro)	2020 (migliaia Euro)
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	99.186	95.666
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	93.866	88.101
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	5.320	7.565
Proventi finanziari	2.293	486
Oneri finanziari	827	797
C) TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.466	-311
Rivalutazioni	0	0
Svalutazioni	0	0
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
Proventi straordinari	14.945	11.577
Oneri straordinari	2.407	2.944
E) TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	12.538	8.633
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	19.324	15.887
Imposte	1.311	1.241
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	18.013	14.646

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021





Dati Economico Patrimoniali – Stato Patrimoniale

Lo **Stato Patrimoniale** evidenzia la consistenza dell'attivo e del passivo dell'Ente nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione.

La rendicontazione patrimoniale inoltre illustra la consistenza del patrimonio dell'Ente.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	2021 (migliaia Euro)	2020 (migliaia Euro)
IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni Immateriali	46	76
Immobilizzazioni Materiali	931.360	919.000
Immobilizzazioni Finanziarie	185.937	184.648
Altre attività	56.016	79.592
<i>di cui fondo cassa</i>	<i>21.988</i>	<i>17.550</i>
Ratei e risocnti	57	52
TOTALE DELL'ATTIVO	1.173.416	1.183.368
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	2021 (migliaia Euro)	2020 (migliaia Euro)
Patrimonio Netto	1.083.947	1.063.755
Fondo per rischi e oneri	3.638	1.762
Debiti	52.397	83.280
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	33.434	34.571
TOTALE DEL PASSIVO	1.173.416	1.183.368

Rendiconto di Gestione
Esercizio 2021



Rendiconto di Gestione

Esercizio 2021



Cremona

COMUNE DI CREMONA



Bilancio Consuntivo 2021

Rendiconto di Gestione